Bu izahname hâlihazırda Sermaye Piyasası Kurulu tarafından incelenmektedir ve henüz Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onaylanmamıştır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun onayını takiben kesinleşen İzahname ayrıca Kon-Tek Kontrol Teknolojileri ve Otomasyon Sanayi Ticaret Anonim Şirketi'nin (kontekenerji.com.tr) adresli internet sitesinde, halka arzda satışa aracılık edecek olan Garanti Yatırım Menkul Kıymetler Anonim Şirketi'nin (www.garantibbvayatirim.com.tr) adresli internet sitesinde ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (www.kap.org.tr) yayımlanacaktır.

Halka arz kapsamında herhangi bir yatırım kararı Sermaye Piyasası Kurulu'nun onayını müteakip verilmeli ve yatırımcılar bu kararlarını nihai izahnamede yaptıkları incelemelere dayandırmalıdır.

Kon-Tek Kontrol Teknolojileri ve Otomasyon Sanayi Ticaret Anonim Şirketi İzahname

Bu izahname, Sermaye Piyasası Kurulu'nca ("Kurul") ...../...../..... tarihinde onaylanmıştır.

Ortaklığımızın çıkarılmış sermayesinin 300.000.000 TL'den 370.000.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle ihraç edilecek 70.000.000 TL nominal değerli 70.000.000 adet B grubu pay ve mevcut ortaklarından Tolga Murat Özdemir'e ait toplam 7.970.310 TL nominal değerli 7.970.310 adet B grubu pay, Ayhan Şahin'e ait toplam 6.212.286 TL nominal değerli 6.212.286 adet B grubu pay, Ahmet Can Köklü'ye ait toplam 4.436.047 TL nominal değerli 4.436.047 adet B grubu pay, Aydın Yaşar'a ait toplam 2.218.023 TL nominal değerli 2.218.023 adet B grubu pay, Mehmet Özpolat'a ait toplam 940.000 TL nominal değerli 940.000 adet B grubu pay, Lütfi Yücel'e ait toplam 861.667 TL nominal değerli 861.667 adet B grubu pay ve Attila Yapar'a ait toplam 861.667 TL nominal değerli 861.667 adet B grubu payın halka arzına ilişkin izahnamedir. Toplanan kesin talebin, satışa sunulan pay miktarından fazla olması halinde Tolga Murat Özdemir'e ait toplam 6.342.331 TL nominal değerli 6.342.331 adet, Ayhan Şahin'e ait toplam 4.943.394 TL nominal değerli 4.943.394 adet, Ahmet Can Köklü'ye ait toplam 3.529.961 TL nominal değerli 3.529.961 adet, Aydın Yaşar'a ait toplam 1.764.980TL nominal değerli 1.764.980 adet, Mehmet Özpolat'a ait toplam 748.000 TL nominal değerli 748.000 adet, Lütfi Yücel'e ait toplam 685.667 TL nominal değerli 685.667 adet ve Attila Yapar'a ait toplam 685.667 TL nominal değerli 685.667 adet ve toplamda halka arz edilen payların %20'sine tekabül eden B grubu payların dağıtıma tabi tutulacak toplam pay miktarına eklenmesi planlanmaktadır.

İzahnamenin onaylanması, izahnamede yer alan bilgilerin doğru olduğunun Kurulca tekeffülü anlamına gelmeyeceği gibi, paylara ilişkin bir tavsiye olarak da kabul edilemez. Ayrıca halka arz edilecek payların fiyatının belirlenmesinde Kurul'un herhangi bir takdir ya da onay yetkisi yoktur.

Halka arz edilecek paylara ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.

Bu izahname, ortaklığımızın (kontekenerji.com.tr) adresli internet sitesinde, halka arzda satışa aracılık edecek Garanti Yatırım Menkul Kıymetler Anonim Şirketi'nin (www.garantibbvayatirim.com.tr) adresli internet sitesinde ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) (www.kap.org.tr) yayımlanmıştır. Ayrıca başvuru yerlerinde incelemeye açık tutulmaktadır.

Sermaye Piyasası Kanunu'nun ("SPKn") 10. maddesi uyarınca, izahnamede ve izahnamenin eklerinde yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden kaynaklanan zararlardan İhraççı sorumludur. Zararın İhraççı'dan tazmin edilememesi veya edilemeyeceğinin açıkça belli olması halinde; halka arz edenler, ihraca aracılık eden lider yetkili kuruluş, varsa garantör ve İhraççı'nın yönetim kurulu üyeleri kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar kendilerine yükletilebildiği ölçüde sorumludur. Ancak, izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde özetin yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması durumu hariç olmak üzere, sadece özete bağlı olarak ilgililere herhangi bir hukuki sorumluluk yüklenemez. Bağımsız denetim, derecelendirme ve değerleme kuruluşları gibi izahnameyi oluşturan belgelerde yer

Kon-Tek Kontrol Teknolojileri ve Otomasyon Sanayi Ticaret A.Ş.	Tolga Murat Özdemir	Ayhan Şahin	Ahmet Can Köklü	Aydın Yaşar
Mehmet Özpolat	Lütfi Yücel	Attila Yapar	Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.	

almak üzere hazırlanan raporları hazırlayan kişi ve kurumlar da hazırladıkları raporlarda yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden SPKn hükümleri çerçevesinde sorumludur.

Kon-Tek Kontrol Teknolojileri ve Otomasyon Sanayi Ticaret A.Ş.	Tolga Murat Özdemir	Ayhan Şahin	Ahmet Can Köklü	Aydın Yaşar
Mehmet Özpolat	Lütfi Yücel	Attila Yapar	Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.	

GELECEĞE YÖNELİK AÇIKLAMALAR

"Bu izahname, "düşünülmektedir", "planlanmaktadır", "hedeflenmektedir", "tahmin edilmektedir", "beklenmektedir" gibi kelimelerle ifade edilen geleceğe yönelik açıklamalar içermektedir. Bu tür açıklamalar belirsizlik ve risk içermekte olup, sadece izahnamenin yayım tarihindeki öngörüleri ve beklentileri göstermektedir. Birçok faktör, ihraççının geleceğe yönelik açıklamalarının öngörülenden çok daha farklı sonuçlanmasına yol açabilecektir."

Kon-Tek Kontrol Teknolojileri ve Otomasyon Sanayi Ticaret A.Ş.	Tolga Murat Özdemir	Ayhan Şahin	Ahmet Can Köklü	Aydın Yaşar
Mehmet Özpolat	Lütfi Yücel	Attila Yapar	Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.	

İÇİNDEKİLER

GELECEĞE YÖNELİK AÇIKLAMALAR 3
İÇİNDEKİLER 4
KISALTMA VE TANIMLAR 6
I. BORSA GÖRÜŞÜ: 16
II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR: 17
1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENEN KİŞİLER 18
2. ÖZET 22
3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER 46
4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER 47
5. RİSK FAKTÖRLERİ 52
6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER 78
7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER 97
8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER 215
9. MADDİ DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER 220
10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER 227
11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI 264
12. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR 272
13. EĞİLİM BİLGİLERİ 273
14. KÂR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ 276
15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER 277
16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER 290
17. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI 291
18. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER 294
19. ANA PAY SAHİPLERİ 297
20. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER 300
21. DİĞER BİLGİLER 308
22. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER 315
23. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER 320
24. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER 324
25. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR 331

26. BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER.....356
27. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER.....358
28. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ.....363
29. SULANMA ETKİSİ.....366
30. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER.....368
31. İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİLER.....372
32. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI.....373
33. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ.....386
34. İNCELEMEYE AÇIK BELGELER.....387
35. EKLER.....388

KISALTMA VE TANIMLAR

KISALTMALAR	TANIMLAR
4842 sayılı Kanun	4842 sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun
6322 sayılı Kanun	6322 sayılı Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanun ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun
7351 sayılı Kanun	22 Ocak 2022 tarih ve 31727 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Bireysel Emeklilik Tasarruf ve Yatırım Sistemi Kanunu ile Bazı Kanunlarda ve 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun
7456 sayılı Kanun	15 Temmuz 2023 tarih ve 32249 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 6/2/2023 Tarihinde Meydana Gelen Depremlerin Yol Açtığı Ekonomik Kayıpların Telafisi İçin Ek Motorlu Taşıtlar Vergisi İhdası ile Bazı Kanunlarda ve 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun
A Grubu Pay Sahipleri	Tolga Murat Özdemir, Ayhan Şahin ve Ahmet Can Köklü, Aydın Yaşar
A.Ş.	Anonim Şirketi
AB	Avrupa Birliği
ABD	Amerika Birleşik Devletleri
Agon Enerji	Agon Enerji Elektrik Otomasyon Aydınlatma Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.
Aktes Enerji	Aktes Solar Enerji Ticaret A.Ş.
Ar-Ge	Araştırma ve geliştirme
Ar-Ge Kanunu	5746 sayılı Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun
Ar-Ge Yönetmeliği	25 Ağustos 2022 tarihli ve 31934 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesine İlişkin Uygulama ve Denetim Yönetmeliği
Arkas Lojistik	Arkas Lojistik A.Ş.

KISALTMALAR	TANIMLAR
Arsolar Enerji	Arsolar Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş
Bağlı Ortaklıklar	Maxen Enerji Sistemleri Sanayi Ticaret A.Ş., Konsolar Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş., Arsolar Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş., Solkon Enerji Sanayi, Ticaret A.Ş., BBK Enerji Yazılım Elektrik Elektronik İnşaat Ticaret ve Sanayi A.Ş., Bekon Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş., KLS Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve MKB Enerji Tarım Turizm Sanayi ve Ticaret A.Ş., Kontek Investments Enerji A.Ş. ve Promener Endüstri Çözümleri Sanayi ve Dış Ticaret A.Ş.
Baltech	Baltech Enerji Üretim Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş.
BBK Enerji	BBK Enerji Yazılım Elektrik Elektronik İnşaat Ticaret ve Sanayi A.Ş.
Bekon Enerji	Bekon Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.
BESS	Batarya Enerji Depolama Sistemleri
BİM	BİM Birleşik Mağazalar A.Ş.
BİST, BİAŞ, Borsa, Borsa İstanbul	Borsa İstanbul A.Ş.
BİT	Bilgi ve İletişim Teknolojileri
BSMV	Banka ve Sigorta Muamele Vergisi
CBDO	İş geliştirme genel müdür yardımcısı (*Chief Business Development Officer*)
CEO	Genel müdür (*Chief Executive Officer*)
CIMON	CIMON Inc.
CTO	Teknik genel müdür yardımcısı (*Chief Technology Officer*)
Çakır Enerji	Çakır Ges Res Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.
ÇED Raporu	Çevresel Etki Değerlendirmesi Raporu
ÇED Yönetmeliği	29 Temmuz 2022 tarihli ve 31907 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Çevresel Etki Değerlendirmesi Yönetmeliği

KISALTMALAR	TANIMLAR
Çevre Bakanlığı	Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı
Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği	10 Eylül 2014 tarih ve 29115 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği
Çevre İzin Yönetmeliği	Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği
Çevre Kanunu	2872 sayılı Çevre Kanunu
Depolama Yönetmeliği	Elektrik Piyasasında Depolama Faaliyetleri Yönetmeliği
DSİ	Devlet Su İşleri
EDAŞ	Elektrik dağıtım şirketleri
EİGM	Enerji İşleri Genel Müdürlüğü
Ek Satışa Konu Olabilecek Paylar	Ek satışa konu olabilecek, Tolga Murat Özdemir'e ait toplam 6.342.331 TL nominal değerli 6.342.331 adet, Ayhan Şahin'e ait toplam 4.943.394 TL nominal değerli 4.943.394 adet, Ahmet Can Köklü'ye ait toplam 3.529.961 TL nominal değerli 3.529.961 adet, Aydın Yaşar'a ait toplam 1.764.980TL nominal değerli 1.764.980 adet, Mehmet Özpolat'a ait toplam 748.000 TL nominal değerli 748.000 adet, Lütfi Yücel'e ait toplam 685.667 TL nominal değerli 685.667 adet ve Attila Yapar'a ait toplam 685.667 TL nominal değerli 685.667 adet B grubu pay.
Emotron	CG Drives & Automation Sweden AB
Enerji Bakanlık	T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı
EPC	Mühendislik, tedarik ve inşaat (*Engineering, procurement and construction*)
EPC-M	Mühendislik, tedarik ve inşaat yönetimi (*Engineering, procurement and construction management*)
EPDK	T.C. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu
EPİAŞ, Piyasa İşletmecisi	Enerji Piyasaları İşletme Anonim Şirketi
ERP	Kurumsal kaynak planlaması (enterprise resource planning)

KISALTMALAR	TANIMLAR
Esas Sözleşme	Kon-Tek Kontrol Teknolojileri ve Otomasyon Sanayi Ticaret Anonim Şirketi esas sözleşmesi
ETKB	Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı
EÜAŞ	Elektrik Üretim A.Ş.
Ewon	HMS Industrial Networks AB
FAVÖK	Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kazanç
Fuji Electric	Fuji Electric Manufacturing Co., Ltd.
Garanti BBVA Yatırım	Garanti Yatırım Menkul Kıymetler Anonim Şirketi
GES	Güneş Enerjisi Santrali
GİB	Gelir İdaresi Başkanlığı
Grup	Şirket ve Bağlı Ortaklıklar
GVK	193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu
Habaş Demir Çelik	Habaş Sınai ve Tıbbi Gazlar İstihsal Endüstrisi A.Ş.
Halka Arz Eden Pay Sahipleri	Tolga Murat Özdemir, Ayhan Şahin, Ahmet Can Köklü, Aydın Yaşar, Mehmet Özpolat, Lütfi Yücel ve Attila Yapar
Halka Arz Edilecek Paylar, Paylar	Yeni Paylar ve Mevcut Paylar olmak üzere toplam 112.200.000 TL nominal değerli 112.200.000 adet B grubu pay
Hazine ve Maliye Bakanlığı	T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı
Hithium Enerji	Xiamen Hithium Energy Storage Technology Co., Ltd.
IoT	Nesnelerin interneti (*internet of things*)
IPCC	Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli
ISIN	Menkul Kıymet Tanımlama Numarası
INVT	Shenzen INVT Electric Co., Ltd.
IRENA	Uluslararası Yenilenebilir Enerji Ajansı (*International Renewable Energy Agency*)

KISALTMALAR	TANIMLAR
İş Kanunu	4857 sayılı İş Kanunu
İş Sağlığı Kanunu	6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu
İştirak	Loggma Yazılım Elektrik Elektronik A.Ş.
İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik	10 Ağustos 2005 tarihli ve 25902 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik
Kabul Heyeti	Tesisin kabule hazır olmasını müteakip lisans/tesis sahibinin talebi üzerine POB tarafından oluşturulan heyet
Kabul Yönetmeliği	Elektrik Üretim ve Elektrik Depolama Tesisleri Kabul Yönetmeliği
KAP	Kamuyu Aydınlatma Platformu
KDV	Katma değer vergisi
KİPAŞ Holding	KİPAŞ Holding Enerji Yatırımları A.Ş.
KLS Enerji	KLS Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Konar Enerji	Konar Enerji Tarım Turizm Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Konsolar Enerji	Konsolar Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Konsorsiyum Lideri	Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.
Konsorsiyum Üyeleri	Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş. liderliğinde oluşturulan ve halka arz süresince talep toplama konusunda yetkilendirilmiş olan aracı kurumlar
Kontek Investments	Kontek Investments Enerji A.Ş.
Kurul, SPK	Sermaye Piyasası Kurulu
Kurumsal Yönetim İlkeleri	SPK'nın Kurumsal Yönetim Tebliği'nin ekinde yer alan kurumsal yönetim ilkeleri
Kurumsal Yönetim Tebliği	SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği
KVK	5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu
Limak Enerji	Limak Enerji Güneş Elektrik Üretim A.Ş.

KISALTMALAR	TANIMLAR
Lisans Yönetmeliği	Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği
Lisanssız Elektrik Yönetmeliği	Elektrik Piyasasında Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği
Loggma Yazılım	Loggma Yazılım Elektrik Elektronik A.Ş.
MAKFED Raporu	MAKFED tarafından yayınlanan Makine İmalat Sektörü Türkiye ve Dünya Değerlendirme Raporu, Aralık 2024, (https://www.makfed.org/pdf/Degerlendirme-raporu2024.pdf)
Maxxen	Maxen Enerji Sistemleri Sanayi Ticaret A.Ş.
MCC	Motor kontrol panosu (*motor control center (MCC)*)
McKinsey Raporu	McKinsey & Company'nin 2 Ağustos 2023 tarihinde websitesinde (https://www.mckinsey.com/industries/automotive-and-assembly/our-insights/enabling-renewable-energy-with-battery-energy-storage-systems) yayınlamış olduğu "Enabling Renewable Energy with Battery Energy Storage Systems" isimli raporu
MEPSO	Kuzey Makedonya Cumhuriyeti Elektrik İletim Sistemi İşletmecisi Şirket (*Electricity Transmission System Operator of the Republic of North Macedonia, a Joint Stock Company for electricity transmission and power system control, in state ownership, Skopje – JSC MEPSO*)
Merkon	Merkon Kontrol Teknolojileri Otomasyon Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Mevcut Ortaklar	Tolga Murat Özdemir, Ayhan Şahin, Ahmet Can Köklü, Aydın Yaşar, Mehmet Özpolat, Lütfi Yücel ve Attila Yapar
Mevcut Paylar	Mevcut ortaklardan Tolga Murat Özdemir'e ait toplam 7.970.310 TL nominal değerli 7.970.310 adet B grubu pay, Ayhan Şahin'e ait toplam 6.212.286 TL nominal değerli 6.212.286 adet B grubu pay, Ahmet Can Köklü'ye ait toplam 4.436.047 TL nominal değerli 4.436.047 adet B grubu pay, Aydın Yaşar'a ait toplam 2.218.023 TL nominal değerli 2.218.023 adet B grubu pay, Mehmet Özpolat'a ait toplam 940.000 TL nominal değerli 940.000 adet B grubu pay, Lütfi Yücel'e ait toplam 861.667 TL nominal değerli 861.667 adet

KISALTMALAR	TANIMLAR
	B grubu pay ve Attila Yapar'a ait toplam 861.667 TL nominal değerli 861.667 adet B grubu halka arza konu olacak paylar
MKB Enerji	MKB Enerji Tarım Turizm Sanayi ve Ticaret A.Ş.
MKK	Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.
MTV	Motorlu taşıtlar vergisi
MW	Megawatt
MWe	Megawatt electric
NATO	Kuzey Atlantik Antlaşması Örgütü (*North Atlantic Treaty Organization*)
OECD	Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Örgütü (*Organisation for Economic Co-Operation and Development*)
OSB	Organize Sanayi Bölgesi
OVP	Orta Vadeli Program
ÖTV	Özel tüketim vergisi
Paşabahçe	Paşabahçe Mağazaları A.Ş.
POB	Proje Onay Birimi
Profaz Enerji	Profaz Mühendislik Sanayi Ticaret A.Ş.
Promener	Promener Endüstri Çözümleri Sanayi ve Dış Ticaret A.Ş.
PV	Güneş Fotovoltaik
SBB	T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı
SCADA	Merkezi Denetleme (Denetim), Kontrol ve Veri Toplama Sistemi (*Supervisory Control and Data Acqusition System)*
Solkon Enerji	Solkon Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.
SPKn, Sermaye Piyasası Kanunu	6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu
SPV	Özel amaçlı şirket (*special purpose vehicle*)

KISALTMALAR	TANIMLAR
Sunra	Sunra Enerji Sanayi Ticaret A.Ş.
Şaltkon Enerji	Şaltkon Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Şirket, İhraççı, Kontek	Kon-Tek Kontrol Teknolojileri ve Otomasyon Sanayi Ticaret Anonim Şirketi
Şişecam	Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.
T.C.	Türkiye Cumhuriyeti
Takasbank	İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.
TBK	6098 sayılı Türk Borçlar Kanunu
TCK, Türk Ceza Kanunu	5237 sayılı Türk Ceza Kanunu
TEAŞ	Türkiye Elektrik Üretim İletim Anonim Şirketi
TEDAŞ	Türkiye Elektrik Dağıtım Anonim Şirketi
TEİAŞ, Sistem İşletmecisi	Türkiye Elektrik İletim Anonim Şirketi
Teknokent	Teknoloji Geliştirme Bölgesi
TFRS	Türkiye Finansal Raporlama Standartları
Tırsan Treyler	Tırsan Treyler Sanayi ve Ticaret A.Ş.
TL	Türk Lirası
TMS	Türkiye Muhasebe Standartları
Tosçelik	Tosçelik Profil ve Sac Endüstrisi A.Ş.
TPMK	Türk Patent ve Marka Kurumu
TT	TT Electronics plc
TTK, Türk Ticaret Kanunu	6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu
Turkcell	Turkcell İletişim Hizmetleri A.Ş.
TÜBİSAD	Bilişim Sanayicileri Derneği

KISALTMALAR	TANIMLAR
TÜBİSAD Raporu	TÜBİSAD tarafından yayınlanan Bilgi ve İletişim Teknolojileri Sektörü 2023 Pazar Verileri, (https://www.tubisad.org.tr/tr/images/pdf/tubisad-bit-2023-tr.pdf)
TÜFE	Tüketici Fiyat Endeksi
Trakya Cam	Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.
UEP	Ulusal Enerji Planı
ÜFE	Üretici Fiyat Endeksi
Veri Koruma Kanunu	6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu
VUK	213 sayılı Vergi Usul Kanunu
Yabancı Bağlı Ortaklıklar	Maxxen Energy B.V., Maxxen Energy A.G., Kontek Global B.V., Kontek Europes Operations B.V., ASI TRADE-M DOO Skopje,
YBBO	Yıllık Birleşik Büyüme Oranı
YEK Belgesi	Yenilenebilir Enerji Kaynak Belgesi
YEKA	Yenilenebilir Enerji Kaynak Alanları
YEKA Yönetmeliği	Yenilenebilir Enerji Kaynak Alanları Yönetmeliği
YEKDEM	Yenilenebilir Enerji Kaynaklarını Destekleme Mekanizması
YEKDEM Yönetmeliği	Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Belgelendirilmesi ve Desteklenmesine İlişkin Yönetmelik
YEK-G Belgesi	Yenilenebilir Enerji Kaynak Garanti Belgesi
YEK-G Piyasası	Organize Yenilenebilir Enerji Kaynak Garanti Piyasası
YEK-G Yönetmeliği	Elektrik Piyasasında Yenilenebilir Enerji Kaynak Garanti Belgesi Yönetmeliği
Yeni Paylar	Şirket'in sermayesinin 300.000.000 TL'den 370.000.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle ihraç edilecek 70.000.000 TL nominal değerli 70.000.000 adet B grubu pay

KISALTMALAR	TANIMLAR
Yenilenebilir Enerji Kanunu	5346 sayılı Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Elektrik Enerjisi Üretimi Amaçlı Kullanımına İlişkin Kanun

I. BORSA GÖRÜŞÜ:

Kon-Tek Kontrol Teknolojileri ve Otomasyon Sanayi Ticaret A.Ş.	Tolga Murat Özdemir	Ayhan Şahin	Ahmet Can Köklü	Aydın Yaşar
Mehmet Özpolat	Lütfi Yücel	Attila Yapar	Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.	

II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR:

Şirket'in paylarını halka arz etmesi için Kurul ve Borsa İstanbul dışında, taraf olduğu YEKA sözleşmeleri uyarınca, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'ndan izin alınması gerekmekte olup Şirket, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'nın 6 Mayıs 2025 tarihli ve E-53220513-276.02-325564 sayılı yazısı ile bu kapsamda izin almıştır.

Kon-Tek Kontrol Teknolojileri ve Otomasyon Sanayi Ticaret A.Ş.	Tolga Murat Özdemir	Ayhan Şahin	Ahmet Can Köklü	Aydın Yaşar
Mehmet Özpolat	Lütfi Yücel	Attila Yapar	Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.	

1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENEN KİŞİLER

Bu izahname ve eklerinde yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve izahnamede bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İhraççı **Kon-Tek Kontrol Teknolojileri ve Otomasyon Sanayi Ticaret Anonim Şirketi**	**Sorumlu Olduğu Kısım**
Tolga Murat Özdemir Yönetim Kurulu Başkanı __/__/2025	**İZAHNAMENİN TAMAMI**

Halka Arz Eden Pay Sahibi	**Sorumlu Olduğu Kısım**
Tolga Murat Özdemir __/__/2025	**İZAHNAMENİN TAMAMI**

Halka Arz Eden Pay Sahibi	**Sorumlu Olduğu Kısım**
Ayhan Şahin __/__/2025	**İZAHNAMENİN TAMAMI**

Halka Arz Eden Pay Sahibi	Sorumlu Olduğu Kısım
Ahmet Can Köklü __/__/2025	**İZAHNAMENİN TAMAMI**

Halka Arz Eden Pay Sahibi	Sorumlu Olduğu Kısım
Aydın Yaşar __/__/2025	**İZAHNAMENİN TAMAMI**

Halka Arz Eden Pay Sahibi	Sorumlu Olduğu Kısım
Mehmet Özpolat __/__/2025	**İZAHNAMENİN TAMAMI**

Halka Arz Eden Pay Sahibi	Sorumlu Olduğu Kısım
Lütfi Yücel __/__/2025	**İZAHNAMENİN TAMAMI**

Kon-Tek Kontrol Teknolojileri ve Otomasyon Sanayi Ticaret A.Ş.

Tolga Murat Özdemir

Ayhan Şahin

Ahmet Can Köklü

Aydın Yaşar

Mehmet Özpolat

Lütfi Yücel

Attila Yapar

Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.

Halka Arz Eden Pay Sahibi	**Sorumlu Olduğu Kısım**
Attila Yapar __/__/2025	**İZAHNAMENİN TAMAMI**

Halka Arza Aracılık Eden Yetkili Kuruluşun Ticaret Unvanı ve Yetkilisinin **Adı, Soyadı, Görevi, İmza, Tarih**	**Sorumlu Olduğu Kısım:**
Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.	**İZAHNAMENİN TAMAMI**
__/__/2025	

İzahnamenin bir parçası olan bu raporda yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İmzalı sorumluluk beyanları izahname ekinde yer almaktadır.

Kon-Tek Kontrol Teknolojileri ve Otomasyon Sanayi Ticaret A.Ş.	Tolga Murat Özdemir	Ayhan Şahin	Ahmet Can Köklü	Aydın Yaşar
Mehmet Özpolat	Lütfi Yücel	Attila Yapar	Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.	

İlgili Bağımsız Denetim Raporlarını Hazırlayan Kuruluşun Ticaret Unvanı ve Yetkilisinin **Adı, Soyadı, Görevi**	**Sorumlu Olduğu Kısım:**
Lidya Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi	**31 ARALIK 2022, 31 ARALIK 2023, 31 ARALIK 2024 VE 31 MART 2025 TARİHLERİNDE SONA EREN DÖNEMLERE AİT ÖZEL BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU**
Caner Sezen Sorumlu Denetçi	

Kon-Tek Kontrol Teknolojileri ve Otomasyon Sanayi Ticaret A.Ş.

Tolga Murat Özdemir

Ayhan Şahin

Ahmet Can Köklü

Aydın Yaşar

Mehmet Özpolat

Lütfi Yücel

Attila Yapar

Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.

2. ÖZET

A—GİRİŞ VE UYARILAR		
No.	**Başlık**	**Açıklama Yükümlülüğü**
A.1	**Giriş ve uyarılar**	• **Bu özet izahnameye giriş olarak okunmalıdır.** • **Sermaye piyasası araçlarına ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.** • **İzahnamede yer alan bilgilere ilişkin iddiaların mahkemeye taşınması durumunda, davacı yatırımcı, halka arzın gerçekleştiği ülkenin yasal düzenlemeleri çerçevesinde, izahnamenin çevirisine ilişkin maliyetlere yasal süreçler başlatılmadan önce katlanmak zorunda kalabilir.** • **Özete bağlı olarak (çevirisi dâhil olmak üzere), ilgililerin hukuki sorumluluğuna ancak özetin izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması veya yatırımcıların yatırım kararını vermesine yardımcı olacak önemli bilgileri sağlamaması durumunda gidilir.**
A.2	**İzahnamenin sonraki kullanımına ilişkin bilgi**	İzahname sonradan tekrar kullanılmayacaktır.

B—İHRAÇÇI		
B.1	**İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı**	İhraççı'nın unvanı "Kon-Tek Kontrol Teknolojileri ve Otomasyon Sanayi Ticaret Anonim Şirketi" olup, işletme adı bulunmamaktadır.
B.2	**İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, kurulduğu ülke ve adresi**	**Hukuki Statüsü:** Anonim Şirket **Tabi Olunan Mevzuat:** T.C. Kanunları **Kurulduğu Ülke:** Türkiye **Adresi:** 7405 Sokak No: 8 Pınarbaşı Bornova, İzmir
B.3	**Ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde İhraççı'nın mevcut faaliyetlerinin ve faaliyetlerine etki eden önemli faktörlerin tanımı ile faaliyet gösterilen**	Şirket; mühendislik, elektrik ve otomasyon, enerji depolama ve güneş enerjisi sektörlerinde faaliyet göstermekte olup özetle, yenilenebilir enerji sektöründe ve çeşitli endüstri alanlarında enerji üretim ve tasarruf çözümleri sunan, elektrik ve otomasyon projeleri yürüten bir elektrik mühendisliği firması olarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

	sektörler/ pazarlar hakkında bilgi	Şirket, Bağlı Ortaklıklar ve İştirak ile birlikte aşağıda sıralanan ana ve gelişmekte olan faaliyet alanlarında faaliyet göstermektedir: Ana faaliyet alanları: 1) Endüstriyel Üretim Sistemi ve Enerji Altyapısı Otomasyonu 2) Enerji Verimliliği Amaçlı Motor Sürücüleri ve Mühendislik Sürücüleri Kurulumu 3) Güneş Enerjisi ve Enerji Depolama Santralleri Kurulum/İşletme Bakım Hizmetleri 4) Güneş Enerjisi Üretimi 5) Enerji Varlıklarının Yönetimi Yazılımı 6) Makine Üretimi Gelişmekte olan faaliyet alanları: 1) Enerji Depolama ve Batarya Ekipmanları Üretimi Endüstriyel otomasyon faaliyetleri kapsamında Şirket, endüstriyel tesislerde üretim sistemleri ile enerji altyapılarının izlenmesi, kontrolü ve optimizasyonu için çözümler geliştirmekte; ayrıca otomasyon sistemlerinin tasarım, üretim ve devreye alma süreçlerini gerçekleştirmektedir. Şirket ayrıca, elektrik motorlarının çalışma performansını optimize eden motor sürücü sistemleri ve bu sistemlere yönelik mühendislik hizmetleri sunmaktadır. Bu alanda Fuji Electric, Emotron, INVT ve Ewon markalarının Türkiye distribütörlüğünü üstlenerek ülke genelindeki gerek bölgesel bayi ağıyla gerekse makine imalatçıları ve sistem entegratörleri kanalıyla ihtiyaca yönelik mühendislik çözümleri geliştirmekte ve katma değerli ürün satışları gerçekleştirmektedir. Güneş enerjisi santralleri alanında Şirket; GES kurulum (EPC) hizmetlerinin yanı sıra mevcut santraller için işletme, bakım ve onarım hizmetleri sunmakta; yatırımcı rolüyle SPV'ler aracılığıyla işlettiği yurt içi ve yurt dışındaki tesislerde enerji üretimi faaliyeti yürütmektedir. Şirket, ayrıca iştiraki olan Loggma Yazılım tarafından geliştirilen yazılımlar aracılığıyla yenilenebilir enerji santrallerinin uçtan uca portföy yönetimini sağlamakta; yapay zekâ tabanlı algoritmalar ile tesislerdeki enerji üretimini anlık olarak izleyerek operasyonel verimliliği ve enerji optimizasyonunu artırmayı hedeflemektedir. Ek olarak Şirket, enerji sektöründeki faaliyetlerini genişletmek amacıyla oluşturduğu Güneş Enerjisi Çözüm Ortaklığı Ağı

		kapsamında, 10 MW altı kapasiteye sahip GES projelerinde iş ortaklarıyla birlikte çalışmaktadır. Makine üretimi alanında ise Şirket, çeşitli sektörlerde üretim sürecinde ortaya çıkan hammadde tozlarının geri dönüşümünü sağlayan, tasarımı ve patenti kendisine ait bir makine üretmektedir. Bu makine, tütün sektörüne yönelik toz ve parçaların ayrı bir işleme sürecine tabi tutularak üretime geri kazandırılmasını sağlamaktadır. Şirket'in gelişmekte olan faaliyetleri ise enerji depolama üzerinedir. Enerji depolama faaliyetlerinde Şirket ve Maxxen; Çin merkezli Hithium Enerji'nin stratejik işbirliği ile Aydın'da kurulmakta olan üretim tesisinde konteyner bazlı, şebeke ölçekli, ticari ve endüstriyel (*commercial and industrial*) enerji depolama sistemleri üretmek için 2024 yılında yatırım kararı almış ve yatırıma başlamıştır. 2025 yılının Ağustos ayında ise seri üretime başlamayı hedeflemekte; bu sistemler aracılığıyla hem yenilenebilir enerji üretim santrallerinin, hem fosil yakıtlı enerji üretim santrallerinin hem de tüketim tesislerinin sürdürülebilirliğinin, dolayısıyla verimliliğinin desteklenmesi amaçlanmaktadır. Üretilen depolama çözümlerinin, kesintisiz güç sağlamak ve yenilenebilir enerji kaynaklarının entegrasyonunu optimize etmek üzere geliştirilmesi hedeflenmektedir. Grup'un faaliyetlerine etki eden önemli faktörler arasında; ani ve şiddetli talep değişimleri, satış yapılan veya hizmet sunulan ülke konjonktürleri, finansman maliyetlerinin yükselmesi, mevzuat değişiklikleri, teknolojik gelişmeler, döviz kuru ve faiz oranlarında meydana gelebilecek değişiklikler, küresel ekonomik ve siyasi gelişmeler, COVID-19 gibi salgın hastalıklar sonrasında dünya ekonomilerinin yüksek enflasyon neticesinde parasal sıkılaşma politikalarını uygulamaya başlaması ve resesyon belirsizlikleri yer almaktadır.
B.4	**İhraççıyı ve faaliyet gösterdiği sektörü etkileyen önemli en son eğilimler hakkında bilgi**	Türkiye'de meydana gelen politik ve ekonomik gelişmeler, piyasa koşulları, sektörel dinamikler, enerji sektöründeki yatırım eğilimleri, finansmana erişim ve finansman maliyeti gibi konular, Grup'un ve sektörün faaliyetlerini temel olarak etkileyen eğilimler arasındadır. Söz konusu eğilimler nedeniyle yaşanabilecek zorluklar, Grup'un gelirlerini olumsuz yönde etkileyebilir, gelecekte yatırımların ertelenmesine veya iptaline neden olabilir. Bununla birlikte, fosil yakıtlarının yerini yenilenebilir enerjinin alması, yenilenebilir enerji kaynaklarına ilişkin farkındalığın artması, doğalgaz ve petrol arzında sıkıntılar

		yaşanması, fosil yakıtların fiyatlarında gerçekleşen dalgalanmalar, katma değerli mühendislik ürün ve hizmetlerine ihtiyacın artması Grup'un faaliyet gösterdiği sektörleri olumlu olarak etkileyebilir. Yukarıda sayılanlar haricinde aşağıda listelenen faktörler de Grup'u ve faaliyet gösterdiği sektörleri etkileyen önemli en son eğilimler arasında yer almaktadır: • Yatırımcıların ve uluslararası fonların yenilenebilir enerji yatırımlarına yönelmesi • Avrupa Yeşil Mutabakatı'nın sürdürülebilirlik amaçları çerçevesinde karbon salınımını azaltmaya yönelik olarak getirdiği teşvikler dahil olmak üzere yerel ve küresel düzeyde güneş enerjisi gibi yenilenebilir enerji kaynaklarına yönelimi teşvik edici uygulamaların artması • Yenilenebilir enerji üretiminin artmasıyla birlikte, enerji depolama çözümleri artık bir ihtiyaçtan öte, enerji arz güvenliği ve şebeke istikrarı açısından bir zorunluluk haline gelmiştir. Bu dönüşüm, özellikle gelişmekte olan bölge ülkelerinde artan enerji talebiyle birleştiğinde, enerji depolama alanında açılan ihalelerin sayısını artırmakta ve Grup için önemli iş geliştirme fırsatları yaratılması
B.5	**İhraççının dâhil olduğu grup ve grup içindeki yeri**	Şirket'in Türkiye'de yerleşik doğrudan bağlı ortaklıkları Maxxen, Konsolar Enerji, Arsolar Enerji, Solkon Enerji, BBK Enerji, Bekon Enerji, KLS Enerji, MKB Enerji, Kontek Investments ve Promener, Maxxen Energy B.V., Kontek Investments; dolaylı bağlı ortaklığı ise Promener'dir. Şirket'in tek iştiraki ise Loggma Yazılım'dır. Şirket'in yurt dışında kurulu dolaylı bağlı ortaklıkları ise Maxxen Energy B.V., Maxxen Energy A.G., Kontek Global B.V., Kontek Europes Operations B.V., ASI TRADE-M DOO Skopje'dir. Şirket, Bağlı Ortaklıklar, Yabancı Bağlı Ortaklıklar ve İştirak ile birlikte bir grup oluşturmakta olup Şirket'in sermayesini temsil eden paylara sahip herhangi bir tüzel kişi bulunmamaktadır. Şirket'in pay sahipliği yapısını gösterir tabloya aşağıda yer verilmektedir.

Ortağın Adı	Toplam Pay Adedi	Payların Nominal Değeri (TL)	Pay Grubu	Pay Türü
Tolga Murat Özdemir	28.688.525	28.688.525	A	Nama Yazılı
	76.311.475	76.311.475	B	Nama Yazılı
Ayhan Şahin	22.360.656	22.360.656	A	Nama Yazılı
	59.479.344	59.479.344	B	Nama Yazılı
Ahmet Can Köklü	15.967.213	15.967.213	A	Nama Yazılı
	42.472.787	42.472.787	B	Nama Yazılı
Aydın Yaşar	7.983.607	7.983.607	A	Nama Yazılı
	21.236.393	21.236.393	B	Nama Yazılı
Mehmet Özpolat	-	-	A	Nama Yazılı
	9.000.000	9.000.000	B	Nama Yazılı
Lütfi Yücel	-	-	A	Nama Yazılı
	8.250.000	8.250.000	B	Nama Yazılı
Attila Yapar	-	-	A	Nama Yazılı
	8.250.000	8.250.000	B	Nama Yazılı

Kon-Tek Kontrol Teknolojileri ve Otomasyon Sanayi Ticaret A.Ş.

Tolga Murat Özdemir

Ayhan Şahin

Ahmet Can Köklü

Aydın Yaşar

Mehmet Özpolat

Lütfi Yücel

Attila Yapar

Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.

		<table><tr><td>**Toplam**</td><td>**300.000.000**</td><td>**300.000.000**</td><td></td><td></td></tr></table> Şirket, Bağlı Ortaklıklar ve İştirak'in başlıca faaliyet konuları; mühendislik, yazılım, elektrik ve otomasyon projeleri yürütmek, yenilenebilir enerji sektöründe ve çeşitli endüstri alanlarında enerji üretim, depolama ve tasarruf çözümleri sunmak; yenilenebilir veya her türlü enerji kaynaklarına ilişkin enerji üretim tesisleri kurmak ve kurulmuş olan enerji tesislerinin üretim, satış ve bakım dahil olmak üzere işletmesini yapmaktır.
B.6	**Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan kişilerin isimleri/unvanları ile her birinin pay sahipliği hakkında bilgi** **İhraççının hakim ortaklarının farklı oy haklarına sahip olup olmadıkları hakkında bilgi** **Varsa doğrudan veya dolaylı olarak İhraççı'nın yönetim hâkimiyetine sahip olanların ya da İhraççı'yı kontrol edenlerin isimleri/unvanları ile bu kontrolün kaynağı hakkında bilgi**	Bu izahname tarihi itibarıyla Şirket'in sermayesi ve oy haklarındaki payı doğrudan %5'in üzerinde olan ortakları Tolga Murat Özdemir (%35,00), Ayhan Şahin (%27,28), Ahmet Can Köklü (%19,48) ve Aydın Yaşar'dır (%9,74). Yönetim kurulu üyelerinin yarısı, Şirket genel kurulu tarafından, A grubu pay sahiplerinin gösterdiği adaylar arasından seçilecektir. Ayrıca, A grubu paylar her bir pay sahibine beş oy hakkı verirken, B grubu paylar her bir pay sahibine bir oy hakkı verir. B grubu payların herhangi bir imtiyazı bulunmamaktadır. Tolga Murat Özdemir, Ayhan Şahin, Ahmet Can Köklü, Aydın Yaşar, Mehmet Özpolat, Lütfi Yücel ve Attila Yapar; sahip oldukları paylar vasıtasıyla, birlikte hareket etmek suretiyle Şirket'in yönetim hakimiyetine sahiptir. İzahname tarihi itibarıyla, Tolga Murat Özdemir, Ayhan Şahin, Ahmet Can Köklü, Aydın Yaşar, Attila yapar ve Lütfi Yücel yönetim kurulu üyesi olarak görev almaktadır.
B.7	**Seçilmiş finansal bilgiler ile İhraççı'nın finansal durumunda ve faaliyet sonuçlarında meydana gelen önemli değişiklikler**	Şirket'in özel bağımsız denetimden geçen finansal tablolarına göre özet bilançosu aşağıda verilmektedir. <table><tr><th>(TL)</th><th>31 Aralık 2022</th><th>31 Aralık 2023</th><th>31 Aralık 2024</th><th>31 Mart 2025</th></tr><tr><td>Dönen Varlıklar</td><td>1.822.932.192</td><td>3.304.444.005</td><td>2.919.635.341</td><td>2.635.627.801</td></tr><tr><td>Duran Varlıklar</td><td>767.858.878</td><td>984.859 928</td><td>1.382.325.740</td><td>1.418.086.722</td></tr></table>

AKTİF TOPLAMI	2.590.791.070	4.289.303.933	4.301.961.081	4.053.714.523
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.322.105.347	2.811.215.419	2.095.572.599	1.993.272.442
Uzun Vadeli Yükümlülükler	276.842.455	198.306.859	497.947.904	471.672.764
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	1.598.947.802	3.009.522.278	2.593.520.503	2.464.945.206
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	**991.843.268**	**1.279.781.655**	**1.708.440.578**	**1.588.769.317**

Şirket'in dönen varlıkları nakit ve nakit benzerleri, ticari alacaklar, diğer alacaklar, stoklar, peşin ödenmiş giderler, diğer dönen varlıklar ve uzun vadeli diğer alacaklar kalemlerinden oluşmaktadır.

31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024 ve 31 Mart 2025 tarihlerinde sona eren mali dönemler itibarıyla Şirket'in dönen varlıklarının toplam varlıklar içindeki payı sırasıyla, %70,4, %77,0, %67,9 ve %65,0 olarak gerçekleşmiştir.

31 Aralık 2023 yılında bir önceki yıla kıyasla Şirket'in dönen varlıklarında görünen artış temelde stokların, ilişkili olmayan taraflara ticari alacakların ve peşin ödenmiş giderlerin artmasından kaynaklanmıştır. 2024 yılına gelindiğinde bir önceki yıla kıyasla dönen varlıklardaki düşüş ise stokların ve peşin ödenmiş giderlerin azalmasındandır. 31 Mart 2025 tarihinde sona eren dönemde 31 Aralık 2024 tarihine sona eren döneme kıyasla dönen varlıklarda görülen düşüş ise temelde ilişkili olmayan taraflara ticari alacakların, diğer dönen varlıkların ve nakit ve nakit benzerlerinin düşüşünden kaynaklanmaktadır.

Duran varlıklar; özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımlar, maddi duran varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar ve ertelenmiş vergi varlıkları kalemlerinden oluşmaktadır.

31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024 ve 31 Mart 2025 tarihlerinde sona eren mali dönemler itibarıyla Şirket'in duran varlıklarının toplam varlıklar içindeki payı sırasıyla, %29,6, %23,0, %32,1 ve %35,0 olarak gerçekleşmiştir.

31 Aralık 2023 yılında bir önceki yıla kıyasla Şirket'in duran varlıklarında görünen artış temelde özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımlar ve maddi duran varlıkların artmasından kaynaklanmıştır. 2024 yılına gelindiğinde bir önceki yıla kıyasla duran varlıklardaki artış ise maddi duran varlıklardaki

		artıştandır. 31 Mart 2025 tarihinde sona eren dönemde 31 Aralık 2024 tarihine sona eren döneme kıyasla dönen varlıklarda görülen yükseliş ise temelde ertelenmiş vergi varlığının yükselmesinden kaynaklanmaktadır. Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri; kısa vadeli borçlanmalar, ticari borçlar, çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar, ertelenmiş kısa vadeli karşılıklar ve diğer borçlardan oluşmaktadır. 31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024 ve 31 Mart 2025 tarihlerinde sona eren mali dönemler itibarıyla Şirket'in kısa vadeli yükümlülüklerin toplam varlıklar içindeki payı sırasıyla, %51,0, %65,5, %48,7 ve %49,2 olarak gerçekleşmiştir. 31 Aralık 2023 yılında bir önceki yıla kıyasla Şirket'in kısa vadeli yükümlülüklerinde görülen artış temelde ilişkili olmayan taraflara ticari borçların ve ertelenmiş giderlerin artmasından kaynaklanmıştır. 2024 yılına gelindiğinde bir önceki yıla kıyasla kısa vadeli yükümlülüklerdeki düşüş ise yine aynı kalemlerin azalmasındandır. 31 Mart 2025 tarihinde sona eren dönemde 31 Aralık 2024 tarihine sona eren döneme kıyasla kısa vadeli yükümlülüklerde görülen düşüş ise temelde kısa vadeli borçlanmaların ve ertelenmiş gelirlerin düşüşünden kaynaklanmaktadır. Şirket'in uzun vadeli yükümlülükleri; uzun vadeli borçlanmalar, uzun vadeli karşılıklar ve ertelenmiş vergi yükümlülüğü kalemlerinden oluşmaktadır. 31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024 ve 31 Mart 2025 tarihlerinde sona eren mali dönemler itibarıyla Şirket'in uzun vadeli yükümlülüklerin toplam varlıklar içindeki payı sırasıyla, %10,7, %4,6, %11,6 ve %11,6 olarak gerçekleşmiştir. 31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2024 yıllarında bir önceki yıla kıyasla Şirket'in uzun vadeli yükümlülüklerinde görülen artış temelde ilişkili olmayan taraflardan uzun vadeli borçlanmalar ile ertelenmiş vergi yükümlülüğünün artmasından kaynaklanmıştır. 31 Mart 2025 tarihinde sona eren dönemde 31 Aralık 2024 tarihine sona eren döneme kıyasla uzun vadeli yükümlülüklerde görülen düşüş temelde ertelenmiş vergi yükümlülüğündeki artışa rağmen uzun vadeli borçlanmalara konu taksitlerinin kısa vadeye dönüşmesinden kaynaklanmaktadır. Özkaynaklar temelde; ödenmiş sermaye, sermaye düzeltmesi farkları, kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler (giderler), tanımlanmış fayda

planları yeniden ölçüm kayıpları, kârdan ayrılmış kısıtlanmış yedekler, geçmiş yıllar kârları/(zararları) ve net dönem kârı ile kontrol gücü olmayan paylar kalemlerinden oluşmaktadır.

31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024 ve 31 Mart 2025 tarihlerinde sona eren mali dönemler itibarıyla Şirket'in özkaynaklarının toplam varlıklar içindeki payı sırasıyla, %38,3, %29,8, %39,7 ve %39,2 olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in özkaynakları; 31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024 ve 31 Mart 2025 tarihli finansal tablolarda sırasıyla 991.843.268 TL, 1.279.781.655 TL, 1.708.440.578 TL ve 1.588.769.317 TL tutarındadır. 31 Aralık 2023'te sona eren finansal dönemde 2022 yılına göre net dönem kârı 680.768.551 TL %18.692,2'lik artış göstermiştir. 31 Aralık 2024'te sona eren finansal dönemde 31 Aralık 2023'te sona eren finansal döneme göre Şirket'in net kârındaki %89,2'lik azalış ile özsermayesi 428.658.923 TL %33,5'lik artış göstermiştir. 31 Mart 2025'te sona eren finansal dönemde 31 Aralık 2024'te sona eren finansal döneme göre Şirket'in net kârındaki %260,9'luk azalışı ile özsermayesi 119.671.261 TL %7'lik azalış göstermiştir.

Şirket'in özel bağımsız denetimden geçen finansal tablolarına göre özet gelir tablosu aşağıda verilmektedir.

(TL)	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Mart 2024	31 Mart 2025
Hasılat	2.940.771.461	4.575.028.717	3.693.156.367	258.332.367	298.183.180
Satışların Maliyeti	(2.538.033.000)	(3.346.204.265)	(2.678.488.295)	(160.560.218)	(206.123.089)
Brüt Kâr	402.738.461	1.228.824.452	1.014.668.072	97.772.149	92.060.091
Esas faaliyet kârı	118.526.489	417.533.549	222.154.665	(72.239.812)	(109.159.999)
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Kârı/(Zararı)	114.736.900	442.326.195	217.908.514	(67.476.639)	(105.931.227)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kârı	57.882.199	691.863.459	30.070.667	(192.346.597)	(119.671.261)
NET DÖNEM KÂRI	**57.882.199**	**691.863.459**	**30.070.667**	**(192.346.597)**	**(119.671.261)**

Satış gelirleri yurt içi satışlar, yurt dışı satışlar ve diğer gelirlerden oluşmakta olup, satış gelirlerinin önemli bir

		kısmını yurt içi satış gelirleri oluşturmaktadır. Şirket'in satış gelirleri 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren finansal yılda 2.940.771.461 TL iken 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren finansal yılda Şirket faaliyetlerindeki artışa paralel olarak %55,6'lık bir artışla 4.575.028.717 TL'ye ve 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren finansal yılda satış gelirleri aynı düzeyde gerçekleşmesine rağmen önceki dönemlerin enflasyon endekslemesinden kaynaklı %19,3'lük bir azalış ile 3.693.156.367 TL olarak görülmektedir. 31 Mart 2024 tarihinde sona eren finansal dönemde 258.332.367 TL olan satış gelirleri 31 Mart 2025 tarihinde sona eren finansal dönemde faturalama dönem geçişinden dolayı %15,4'lük bir artışla 298.183.180 TL'ye ulaşmıştır. 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren finansal yılda 2.538.033.000 TL olan satışların maliyeti 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren finansal yılda makine ve GES faaliyetleri alanında artan satış gelirlerine paralel gerçekleşen mamul maliyetindeki artış etkisi ile %31,8'lik bir artış gerçekleşmiştir. 3.346.204.265 TL'ye ve 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren finansal dönemde ise makine faaliyetlerindeki satışların azalışı ve GES faaliyetlerindeki girdi maliyetlerindeki azalışın satışların maliyetine azalış yönlü etkisi nedeniyle %20'lik bir azalışla 2.678.488.2968 TL'yle sonuçlanmıştır. 31 Mart 2024 tarihinde sona eren finansal dönemde 160.560.218 TL olan satışların maliyeti 31 Mart 2025 tarihinde sona eren finansal dönemde faturalama dönem geçişinin maliyet artırıcı etkisinden dolayı %28,4'lük bir artış göstererek 206.123.089 TL'ye ulaşmıştır. Şirket'in net kârı 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren finansal yılda 57.882.199 TL iken, 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren finansal yılda 691.863.459 TL, 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren finansal yılda ise 30.070.667 TL net kâr elde edilmiştir. 31 Mart 2024 tarihinde sona eren finansal dönemde 192.346.597 TL olan net zarar 31 Mart 2025 tarihinde sona eren finansal dönemde %37,8'lık zarar yönlü bir artışla 119.671.261 TL zarara ulaşmıştır. İzahname dönemleri itibarıyla 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren finansal dönemler ve öncesi net kârda yaşanan değişimler yıllar itibarıyla artan faaliyet hacmine paralel gelir ve giderlerdeki artışlar, kurdaki değişim ile endeksleme farklarında kaynaklanmaktadır. Şirket'in faaliyet yapısı gereği, önce projelere ilişkin maliyetler Şirket'e faturalandırılmakta olup satış gelirleri projelerin tamamlanmasını takiben kaydedilmektedir. Operasyonel faaliyetlerdeki artışa paralel olarak belirli dönemlerde gelirlerin henüz tahakkuk etmemiş olması

		nedeniyle maliyetler gelirlerin üzerinde seyredebilmektedir. 31 Mart 2025 ile 31 Mart 2024 tarihinde sona eren finansal dönemlerdeki zarar yukarıdaki açıklama çerçevesinde faaliyet artışları ile ilgili dönemde giderleri oluşan projelere ilişkin satış faturalarının henüz düzenlenmemesinden kaynaklanmaktadır.
B.8	**Seçilmiş önemli proforma finansal bilgiler**	Yoktur.
B.9	**Kar tahmini ve beklentileri**	Yoktur.
B.10	**İzahnamede yer alan finansal tablolara ilişkin denetim raporlarındaki olumlu görüş dışındaki hususların içeriği**	Lidya Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından hazırlanan özel bağımsız denetçi raporu uyarınca izahnamede yer alan finansal tablolara ilişkin olarak aşağıda yer verilen görüş verilmiştir. *"Kon-Tek Kontrol Teknolojileri ve Otomasyon Sanayi Ticaret A.Ş ("Şirket") ve Bağlı Ortaklıkları'nın (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 31 Mart 2025 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, özkaynak değişim tablosu ve nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.* *Görüşümüze göre ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, aşağıdaki paragraflarda belirtilen hususların etkileri dışında Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ("TFRS") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır."*
B.11	**İhraççının işletme sermayesinin mevcut yükümlülüklerini karşılayamaması**	İhraççı'nın net işletme sermayesi 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla 642.355.359 TL olup mevcut yükümlülüklerini karşılamada yeterlidir.

C—SERMAYE PİYASASI ARACI		
C.1	**İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecek sermaye piyasası aracının menkul kıymet tanımlama numarası (ISIN) dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi**	Şirket'in sermayesini temsil eden iki pay grubu bulunmaktadır. A grubu paylar imtiyazlı paylar olup, Halka Arz Edilecek Paylar ise herhangi bir imtiyaza sahip olmayan B grubu paylardır. Borsa İstanbul'da işlem görecek olan sermaye piyasası aracı B grubu paylar olup, söz konusu payların ISIN numarası bu izahname tarihi itibarıyla belirlenmemiştir.
C.2	**Sermaye piyasası aracının ihraç edileceği para birimi**	Paylar, TL olarak ihraç edilecektir.
C.3	**İhraç edilmiş ve bedelleri tamamen ödenmiş pay sayısı ile varsa bedeli tam ödenmemiş pay sayısı** **Her bir payın nominal değeri**	Bu izahname tarihi itibarıyla, Şirket'in çıkarılmış sermayesi, her biri 1 TL değerinde 300.000.000 adet 300.000.000 nama yazılı paydan oluşmaktadır. Çıkarılmış sermaye muvazaadan ari olarak tamamen ödenmiştir. Şirket'in 300.000.000 TL'lik ödenmiş sermayesi, her biri 1 TL tutarda 75.000.000 adet A grubu nama yazılı ve 225.000.000 adet B grubu nama yazılı paya bölünmüştür.
C.4	**Sermaye piyasası aracının sağladığı haklar hakkında bilgi**	Paylar, ilgili mevzuat uyarınca pay sahiplerine aşağıdaki hakları sağlamaktadır: • Kârdan Pay Alma Hakkı (TTK md. 507, SPKn md. 19, II-19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği) • Oy Hakkı (SPKn md. 30, TTK md. 432, 434, 435, 436) • Yeni Pay Alma Hakkı (TTK md. 461, kayıtlı sermaye sistemindeki ortaklıklar için SPKn md. 18, II-18.1 sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği) • Ortaklıktan Ayrılma Hakkı (SPKn md. 23, 24, II-23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği) • Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı (SPKn md. 27, II-27.3 sayılı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği) • Tasfiye Halinde Tasfiye Bakiyesine Katılım Hakkı (TTK md. 507) • Bedelsiz Pay Edinme Hakkı (TTK md. 462, SPKn md. 19, VII-128.1 Pay Tebliği) • Genel Kurul'a Davet ve Müzakerelere Katılma Hakkı (SPKn md. 29, 30, II-30.1 sayılı Vekâleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekâlet Toplanması Tebliği, TTK md. 407, 409, 414, 415, 417 419, 425, 1527)

		• Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı (SPKn md. 14, II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği, TTK md. 437) • İptal Davası Açma Hakkı (TTK md. 445-451, SPKn md. 18/6, 20/2) • Azınlık Hakları (TTK md. 411, 412, 420, 439, 531, 559 SPKn md. 27) • Özel Denetim İsteme Hakkı (TTK md. 207, 438, 439) Paylar, mevzuatın verdikleri haricinde, herhangi ek bir hak tanımamaktadır.
C.5	**Sermaye piyasası aracının devir ve tedavülünü kısıtlayıcı hususlar hakkında bilgi**	Halka arz edilecek ve Borsa İstanbul'da işlem görecek paylar üzerinde payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı herhangi bir husus bulunmamaktadır.
C.6	**Halka arz edilen sermaye piyasası araçlarının borsada işlem görmesi için başvuru yapılıp yapılmadığı veya yapılıp yapılmayacağı hususu ile işlem görülecek pazara ilişkin bilgi**	Halka arz sonrasında payların Borsa İstanbul Pay Piyasası Yıldız Pazar'da işlem görmesi için Borsa İstanbul'a başvuru yapılacaktır.
C.7	**Kar dağıtım politikası hakkında bilgi**	Şirket kâr tespiti ve dağıtımı konusunda TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uygun hareket eder. Sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde borsada işlem gören halka açık ortaklıkların herhangi bir kâr dağıtımı yapma zorunluluğu bulunmamaktadır ve kâr dağıtım esasları kâr dağıtım politikası çerçevesinde belirlenecektir.

D—RİSKLER		
D.1	**İhraççıya, faaliyetlerine ve içinde bulunduğu sektöre ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi**	**İhraççıya ve faaliyetlerine ilişkin riskler:** • Şirket'in halka açık şirket tecrübesi bulunmamaktadır. • Şirket, ilişkili taraf işlemleri yapmıştır ve yapmaya devam edecektir. • Şirket, makine biriminin faaliyetleri çerçevesinde sektör dağılımında yoğunlaşma riski ile karşılaşabilir. • Grup'un hizmet verdiği sektördeki büyüme planları başarılı olmayabilir, Grup büyüme fırsatlarından başarılı bir şekilde

		yararlanamayabilir veya büyüme politikasını etkin bir şekilde yönetemeyebilir. • Grup'un nitelikli personeli çeşitli sebeplerle muhafaza edememesi veya ihtiyaç duyduğu nitelikli personeli zamanında temin edememesi gelirlerinin, kârlılığının ve pazar payının gerilemesine yol açabilir. • Grup'un faaliyetlerinde, önemli nitelikteki birtakım üst düzey yöneticiler büyük önem arz etmektedir. • Grup, hizmet verdiği sektörde kazanmış olduğu saygınlığı ve Grup'u rakiplerinden ayırmada kilit rol oynayan markalarını korumakta başarısız olabilir. • Şirket'in buluşları için patent hakları elde edememesi veya mevcut patentin korunamaması veya Loggma Yazılım'ın geliştirdiği yazılımlar için telif haklarını elde edememesi veya bu telif haklarını koruyamaması Grup'un kârlılığını ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir. • Grup'un faaliyetleri; küresel makroekonomik gelişmeler, değişen gümrük tarifeleri ve sosyal, hukuki veya siyasi istikrarsızlıklar gibi faktörlerden etkilenebilir. • Grup'un kontrolü dışındaki faktörler sebebiyle Grup'un üstlendiği projeler durabilir, gecikebilir veya askıya alınabilir. • Grup'un gelirlerinin ağırlıklı olarak proje bazlı işlerden kaynaklanması sebebiyle satış hasılatı dalgalanabilir ve projelerin tamamlanma süresinde yaşanan gecikmeler veya tahsilat ve hakedişlerin herhangi bir sebeple zamanında yapılamaması Grup'un kârlılığını ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir. • Grup'un nakit yaratma kabiliyeti yetersiz kalabilir, ilave finansmana ihtiyaç duyabilir ve kabul edilebilir koşullarda finansman elde edemeyebilir. • Şirket; yeni projelere ilişkin gerekli yeterliliğin sağlanamaması, devam eden projelerdeki ürün ve hizmette aksaklıklar yaşanması ve projeler kapsamındaki taahhütlerini veya garanti yükümlülüklerini yerine getirememesine bağlı olarak belirli risklere tabi olabilir. • Şirket'in tedarikçilerinin, alt işverenlerinin veya bayilerinin iş, çevre ve diğer kanunları, standartları ve uygulamaları ihlal etmesi, ürünlerin üretim ve sevkiyat döngüsünü veya sunulan hizmetlerin sürekliliğini aksatabilir, Şirket'in markalarının değerine veya Şirket itibarına zarar verebilir.

		• Grup yürütmekte olduğu faaliyetler nedeniyle farklı idari otoritelerin denetimine tabidir. Bu denetimler sonucunda herhangi bir aykırılığın tespiti haline çeşitli yaptırımlar ile karşı karşıya kalınabilir. • Grup, yatırım hedeflerini planlanan zaman ve maliyetle gerçekleştiremeyebilir ve bu yatırımların başarısız olması, Grup'un kârlılığını azaltabilir. • Üretim hattındaki teknik arızalar, yedek parça teminindeki aksaklıklar, iş kazaları Grup'un faaliyetinde geçici iş durmalarına yol açabilir ve mali durumunu olumsuz etkileyebilir. • Grup, mevcut ve gelecekteki faaliyetleri için ihtiyaç duyduğu ürün ve teçhizatın temini ve tedarikçileriyle olan ilişkilerinin gücüyle ilgili belirli risklere tabidir. Grup, tedarikçileriyle olan ilişkilerini sürdüremeyebilir veya tedarik zincirinde yaşanabilecek gelişmelere bağlı aksaklıklar yaşanabilir. • Grup ve özellikle enerji sektöründe faaliyet gösteren müşterilerinin tabi olduğu mevzuatta meydana gelebilecek değişiklikler faaliyetler açısından risk yaratabilir. • Grup'un faaliyetleri, kamu kurumlarıyla yapılan zorunlu anlaşmaların imzalanması, bunların geçerliliğini koruması, yürürlükteki yasa ve yönetmeliklere sürekli olarak uyumun sürdürülmesi, faaliyetler için gereken izinlerin alınmasına ve bunların korunmasına bağlıdır. • Grup'un mevcut veya gelecekte yatırım yapabileceği santrallerin işletilmesi, bakımı, yenilenmesi, beklenmedik enerji kesintileri; düşük verim ve beklenmedik yatırım harcamalarına yol açabilecek önemli riskler taşır. Ayrıca söz konusu riskler sebebiyle Şirket'in müşterilerine sunduğu işletme ve bakım hizmetlerinden beklenen gelir elde edilemeyebilir. • Grup proje geliştirmek veya yatırımlarını genişletmek için uygun arazi bulamayabilir. • Yurt dışı pazarlarındaki korumacılık önlemlerinden kaynaklanabilecek riskler oluşabilir. • Grup, döviz kurundaki dalgalanma riskine maruz kalmaktadır. • Grup'un müşterilerine ait kişisel verilerin veya ticari sırların, yetkisiz üçüncü kişilerce ele geçirilmesiyle sonuçlanan bir güvenlik ihlali olması durumunda, Grup'un faaliyetleri önemli ölçüde aksayabilir, söz konusu ihlal aynı

		zamanda gizli bilgilerin ifşa olmasına yol açabilir ve Grup'un saygınlığı ve itibarına ciddi anlamda zarar verebilir ve Grup nezdinde ciddi zararlara yol açabilir. • Grup'un sigortalarının kapsamının yetersiz kalması veya sigorta şirketlerinin yükümlülüklerini yerine getirmemesi halinde Grup'un faaliyetleri olumsuz olarak etkilenebilir. • Şirket'in İştirak'teki pay sahipliği oranı %50'den az olup, Şirket'in menfaatleri İştirak'in diğer pay sahiplerinin menfaatleriyle örtüşmeyebilir. • Şirket, Bağlı Ortaklıklar ve İştirak'in faaliyetlerine ve kâr dağıtımından elde edilecek nakit akışına dayanmaktadır. **İhraççı'nın içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:** • Grup oldukça rekabetçi sektörlerde faaliyet göstermektedir. • Yenilenebilir enerji kaynaklarından elektrik üretimi, büyük ölçüde uygun meteorolojik koşullara dayanmaktadır. Bu sebeple, değişen meteorolojik koşullara bağlı olarak beklenen üretim veya iş hacmi hedefleri gerçekleşmeyebilir. • Elektriğe olan talepteki önemli dalgalanmalar Şirket'in faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir. • Grup, değişen teknolojileri zamanında ve doğru bir şekilde tespit edemeyebilir ve bunlara karşılık vermekte başarısız olabilir. • Grup'un ve müşterilerinin faaliyetleri çeşitli hukuki düzenlemelere ve bu düzenlemeler kapsamında gereken izin ve ruhsatların almasına bağlıdır. • Politik riskler, yenilenebilir enerji alanı başta olmak üzere Grup ve müşterilerinin faaliyet gösterdiği sektörler için sağlanan devlet desteğinin azaltılması veya kesilmesi ya da devletin enerji mevzuatı veya politikasındaki değişikliklerin, Grup'un yatırımlarına ve büyüme planlarına olumsuz etkisi olabilir. • Grup; çevre, enerji, iş sağlığı ve güvenliği, veri koruma, vergi, istihdam ve döviz kontrolü alanlarındaki ve diğer alanlardaki kanun ve düzenlemelere uymakla yükümlüdür. Söz konusu kanun ve düzenlemelerde veya bunların yorumlanmasında meydana gelebilecek değişiklikler ya da söz konusu kanuni ve diğer düzenlemelerin ihlal edilmesi, Grup'un faaliyetleri, mali durumu ve faaliyet sonuçları üzerinde olumsuz etkiye neden olabilir.

		• Bilgi teknolojisi sistemleri Grup'un faaliyetleri için önem arz etmektedir ve bilgi teknolojisi sistemlerinde yaşanabilecek sorunlar faaliyetleri aksatabilir.
D.3	**Sermaye piyasası aracına ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi**	• Halka Arz Edilecek Paylar fiyat ve işlem hacmindeki dalgalanmalara maruz kalabilir. • Halka Arz Edilecek Paylar'ın ileride büyük miktarlarda satılması ya da bu gibi satışların gerçekleşebileceğine yönelik algı, Halka Arz Edilecek Paylar'ın piyasa değerini olumsuz yönde etkileyebilir. • Şirket, pay sahiplerine kâr payı ödememeye karar verebilir ya da gelecekte kâr payı dağıtamayabilir. • TL'nin değerinde meydana gelebilecek dalgalanmalar; Halka Arz Edilecek Paylar'ın yabancı para cinsinden değerini, Şirket'in net gelirlerini ve Şirket'in sermayesini temsil eden paylara ilişkin olarak ödeyeceği kâr paylarını önemli ölçüde etkileyebilir. • Halka arz sonrasında, Mevcut Ortaklar, gerçekleştirebilecekleri pay devri işlemleriyle Şirket'in yönetim hakimiyetinin el değiştirmesine sebebiyet vermedikçe, Mevcut Ortaklar'ın Şirket üzerindeki kontrolü etkin olarak devam edecektir. Mevcut Ortaklar'ın menfaatleri Şirket'in ya da diğer pay sahiplerinin menfaatleriyle örtüşmeyebilir. • Fiyat tespit raporunda öngörülen varsayımların gerçekleşmemesi Şirket'in pay fiyatını olumsuz etkileyebilir. • Ekonomik konjonktürden kaynaklanan riskler, pay fiyatını olumsuz etkileyebilir. • Şirket'in halka açıklık oranının sınırlı olması Halka Arz Edilecek Paylar'ın likidite ve fiyatını olumsuz yönde etkileyebilir. • Halka Arz Edilecek Paylar, tüm yatırımcılar için uygun bir yatırım olmayabilir.

E—HALKA ARZ		
E.1	**Halka arza ilişkin ihraççının/halka arz edenin elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam**	Halka arz; sermaye artırımı ve ortak satışı yoluyla gerçekleştirilecektir. Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nden Tolga Murat Özdemir halka arzdan brüt [●] TL (Net Gelir: [●] TL), Ayhan Şahin halka arzdan brüt [●] TL (Net Gelir: [●] TL), Ahmet Can Köklü halka arzdan brüt [●] TL (Net Gelir: [●] TL), Aydın Yaşar halka arzdan brüt [●] TL

	maliyet ve talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi	(Net Gelir: [●] TL), Mehmet Özpolat halka arzdan brüt [●] TL (Net Gelir: [●] TL), Lütfi Yücel halka arzdan brüt [●] TL (Net Gelir: [●] TL) ve Attila Yapar halka arzdan brüt [●] TL (Net Gelir: [●] TL) gelir elde edecektir. Şirket, halka arzdan brüt [●] TL (Net Gelir: [●] TL) gelir elde edecektir. Tahmini ihraç maliyetleri aşağıdaki gibidir:

Tahmini Halka Arz Maliyeti (TL)	**Karşılayan Taraf**	**Ek Satış Hariç (TL)**	**Ek Satış Dahil (TL)**
SPK Kurul Ücreti (Sermayenin Nominal Değeri Üzerinden)	[●]	[●]	
SPK Kurul Ücreti (Arz Edilen Payların Nominal Değeri ile Halka Arz Değeri Arasındaki Fark Üzerinden)	[●]	[●]	[●]
Borsa Kotasyon Ücreti (BSMV Dahil)	[●]	[●]	
MKK Üyelik Ücreti (BSMV Dahil)	[●]	[●]	
Aracılık Komisyonu (BSMV Dahil)	[●]	[●]	[●]
Reklam, Pazarlama, Halkla İlişkiler Giderleri (KDV Dahil)	[●]	[●]	
Hukuki Danışmanlık Giderleri (KDV ve diğer vergiler Dahil)	[●]	[●]	
Bağımsız Denetim	[●]	[●]	
Halka Arz Danışmanlığı	[●]	[●]	
Rekabet Kurulu Ücreti	[●]	[●]	
Diğer (Tescil, Noter, Tercüme vb.)	[●]	[●]	
Toplam Maliyet	[●]	[●]	[●]
Pay Başına Maliyet	[●]	[●]	[●]

Bu çerçevede, halka arza ilişkin toplam maliyetin [●] TL olacağı, pay başına maliyetin (halka arz sonrası toplam pay adedine göre) ise [●]

Kon-Tek Kontrol Teknolojileri ve Otomasyon Sanayi Ticaret A.Ş.

Tolga Murat Özdemir

Ayhan Şahin

Ahmet Can Köklü

Aydın Yaşar

Mehmet Özpolat

Lütfi Yücel

Attila Yapar

Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.

		TL olacağı beklenmektedir. Toplam maliyet içerisinde Şirket'in payı [●] TL, Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nden [●'in] payı [●] TL ve [●'nin] payı [●] TL'dir. Talepte bulunan yatırımcılar başvurdukları aracı kurumların aracılık komisyonu, masraf ve hizmet ücreti gibi ücretlendirme politikalarına tâbi olacaktır.
E.2	**Halka arzın gerekçesi, halka arz gelirlerinin kullanım yerleri ve elde edilecek tahmini net gelir hakkında bilgi**	Şirket, sermaye artışı ile rekabet gücünü daha da artırmayı ve büyüme hedeflerini gerçekleştirmeyi amaçlamaktadır. Buna ek olarak, bilinirlik ve tanınırlığın daha da pekiştirilmesi için kurumsal kimliğinin ve yapısının güçlendirilmesi adına da kaynak elde etmeyi amaçlamaktadır. Halka arz kapsamında elde edilecek net gelirin, makul bir ekonomik gerekçeye dayanmak koşuluyla aşağıdaki şekilde kullanılması amaçlanmaktadır.

Fonun Kullanım Yeri	**Net Halka Arz Gelirine Oranı (%)**
Yurt İçi ve Yurt dışı Enerji Depolama Projeleri	15-25
Yurt İçi ve Yurt Dışı Yenilenebilir Enerji Üretim Santrali Projeleri	45-55
Diğer Yatırımlar	15-25
İşletme Sermayesi	5-15
TOPLAM	**100**

Şirket'in halka arzdan elde edilecek gelirin %15 ile %25'i arasındaki kısmı 200 MWh – 225 MWh kapasiteye erişmesi planlanan yurt içi ve yurt dışı enerji depolama yatırımlarında, %45 ile %55'i arasındaki kısmı 225 MW – 250 MW kapasiteye erişmesi planlanan yurt içi ve yurt dışı yenilenebilir enerji üretim santrali yatırımlarında, %15 ile %25'i arasındaki kısmı Şirket'in faaliyetlerine paralel olmak kaydıyla yeni iş modellerine ilişkin oluşacak yatırım ihtiyaçlarında ve %5 ile %15'i arasındaki kısmı Şirket'in operasyonlarından kaynaklanan işletme sermayesi ihtiyacının finansmanında kullanılması planlanmaktadır.

Yukarıda belirtilen fon kullanım oranları Şirket menfaatleri ve piyasa koşulları doğrultusunda değişkenlik gösterebilir. Şirket, halka arzdan elde edilecek net geliri yukarıda izah edilen şekilde kullanmaya

		ihtiyacı olmadığı ve/veya kullanamadığı ölçüde, Şirket menfaatlerini gözeterek kategoriler arasında geçiş yapabilecektir. Halka arz gelirinin, fon kullanım yeri raporu çerçevesinde kullanılmasına kadar geçen sürede finans ve para piyasalarında değerlendirilmesi planlanmaktadır.
E.3	**Halka arza ilişkin bilgiler ve koşulları**	Halka arzın başlaması öncesinde, Kurul haricinde, ihraç edilen Şirket paylarının Borsa'da işlem görebilmesi için Borsa İstanbul'un uygun görüşünün alınması gerekmektedir. Bu kapsamda henüz Borsa İstanbul'un uygun görüşü alınmamıştır. Ayrıca, Şirket'in taraf olduğu YEKA sözleşmeleri uyarınca, Şirket paylarının halka arzı için Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'ndan izin alınması gerekmekte olup Şirket, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'nın 6 Mayıs 2025 tarihli ve E-53220513-276.02-325564 sayılı yazısı ile bu kapsamda izin almıştır. Halka Arz Edilecek Paylar'ın toplam nominal değeri 93.500.000 TL'dir. Halka Arz Edilecek Paylar'ın, mevcut çıkarılmış sermayeye oranı %31,2 iken, sermaye artırımı sonrasında ulaşılacak 370.000.000 TL tutarındaki çıkarılmış sermayesine oranı ise %25,3 olacaktır. Talep toplama süresi içerisinde Halka Arz Edilecek Paylar'ın tutarından fazla talep gelmesi halinde Ek Satışa Konu Olabilecek Paylar da halka arz edilecektir. Ek Satışa Konu Olabilecek Paylar, Şirket'in mevcut pay sahiplerinden Tolga Murat Özdemir'e ait toplam 6.342.331 TL nominal değerli 6.342.331 adet, Ayhan Şahin'e ait toplam 4.943.394 TL nominal değerli 4.943.394 adet, Ahmet Can Köklü'ye ait toplam 3.529.961 TL nominal değerli 3.529.961 adet, Aydın Yaşar'a ait toplam 1.764.980TL nominal değerli 1.764.980 adet, Mehmet Özpolat'a ait toplam 748.000 TL nominal değerli 748.000 adet, Lütfi Yücel'e ait toplam 685.667 TL nominal değerli 685.667 adet ve Attila Yapar'a ait toplam 685.667 TL nominal değerli 685.667 adet B grubu paydan oluşmaktadır. Ek Satışa Konu Olabilecek Paylar'ın Şirket'in mevcut 300.000.000 TL tutarındaki çıkarılmış sermayesine oranı %6,2 ve sermaye artırımı sonrasında ulaşılacak 370.000.000 TL tutarındaki çıkarılmış sermayesine oranı %5,1 olacaktır. Ek Satışa Konu Olabilecek Paylar dâhil Paylar'ın tamamının satılması halinde halka arz edilen payların toplam nominal değeri 112.200.000 TL olmaktadır. Ek Satışa Konu Olabilecek Paylar ile birlikte Halka Arz Edilecek Paylar'ın Şirket'in mevcut 300.000.000 TL tutarındaki çıkarılmış sermayesine oranı %37,4, sermaye artırımı sonrasında ulaşılacak 370.000.000 TL tutarındaki çıkarılmış sermayesine oranı ise %30,3 olacaktır. Şirket paylarının halka arzı Garanti BBVA Yatırım liderliğinde oluşturulan konsorsiyum tarafından "Sabit Fiyat ile Talep Toplama"

		ve "En İyi Gayret Aracılığı" yöntemiyle Borsa İstanbul birincil piyasada gerçekleştirilecektir. Halka Arz Edilecek Paylar için üç iş günü boyunca talep toplanması planlanmaktadır. Bu sürenin başlangıç ve bitiş tarihleri ilan edilecek tasarruf sahiplerine satış duyurusunda belirtilecektir. İhraç edilecek paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup, payların fiziki teslimi yapılmayacaktır. Talebi karşılanan yatırımcıların payları, kaydi sistem esasları çerçevesinde, dağıtım listesinin Konsorsiyum Üyeleri'ne iletilmesini takip eden en geç iki iş günü içerisinde ve pay bedellerinin ödenmesi şartıyla, kaydi olarak teslim edilecektir. İş günü hesabında, Ulusal Bayram ve Genel Tatiller Hakkında Kanun'da saat 13:00 itibarıyla tatil başlangıcı olarak kabul edilmiş olan yarım iş günleri dikkate alınmayacaktır. Halka arz sonuçları, Kurul'un sermaye piyasası araçlarının satışına ilişkin düzenlemelerinde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden iki iş günü içerisinde Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulacaktır.
E.4	**Çatışan menfaatler de dahil olmak üzere halka arza ilişkin ilgili kişilerin önemli menfaatleri**	Şirket'in paylarının halka arzı kapsamında, halka arza aracılık eden aracı kuruluşun halka arza aracılık komisyonu, hukuki danışmanlık bürosunun danışmanlık ücreti, bağımsız denetim şirketinin denetim ücreti elde etmesi söz konusu olacaktır. Şirket ile halka arza aracılık eden Garanti BBVA Yatırım, bağımsız hukukçu raporunu hazırlayan Esin Avukatlık Ortaklığı, KPMG Yönetim Danışmanlığı Anonim Şirketi ve 31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024 ve 31 Mart 2025 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetimini yapan Lidya Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. Garanti BBVA Yatırım, Esin Avukatlık Ortaklığı, KPMG Yönetim Danışmanlığı Anonim Şirketi ve Lidya Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi ile Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Garanti BBVA Yatırım'ın elde edeceği aracılık komisyonu, Esin Avukatlık Ortaklığı'nın elde edeceği hukuki danışmanlık ücretleri, KPMG Yönetim Danışmanlığı Anonim Şirketi'nin elde edeceği finansal danışmanlık ücretleri ve Lidya Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi'nin elde edeceği denetim ücretleri haricinde doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır.
E.5	**Sermaye piyasası aracını halka arz eden**	Halka Arz Eden Pay Sahipleri olarak Tolga Murat Özdemir, Ayhan Şahin, Ahmet Can Köklü, Aydın Yaşar, Mehmet Özpolat, Lütfi Yücel ve Attila Yapar ve İhraççı olarak Kon-Tek Kontrol Teknolojileri ve

	kişinin/ihraççının ismi/unvanı	Otomasyon Sanayi Ticaret Anonim Şirketi, Şirket paylarını halka arz etmektedir.
	Kim tarafından ve ne kadar süre ile taahhüt verildiği hususlarını içerecek şekilde dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin verilen taahhütler hakkında bilgi	Tolga Murat Özdemir'e ait toplam 7.970.310 TL nominal değerli 7.970.310 adet B grubu pay, Ayhan Şahin'e ait toplam 6.212.286 TL nominal değerli 6.212.286 adet B grubu pay, Ahmet Can Köklü'ye ait toplam 4.436.047 TL nominal değerli 4.436.047 adet B grubu pay, Aydın Yaşar'a ait toplam 2.218.023 TL nominal değerli 2.218.023 adet B grubu pay, Mehmet Özpolat'a ait toplam 940.000 TL nominal değerli 940.000 adet B grubu pay, Lütfi Yücel'e ait toplam 861.667 TL nominal değerli 861.667 adet B grubu pay ve Attila Yapar'a ait toplam 861.667 TL nominal değerli 861.667 adet B grubu payın halka arzına ilişkin izahnamedir. Toplanan kesin talebin, satışa sunulan pay miktarından fazla olması halinde Tolga Murat Özdemir'e ait toplam 6.342.331 TL nominal değerli 6.342.331 adet, Ayhan Şahin'e ait toplam 4.943.394 TL nominal değerli 4.943.394 adet, Ahmet Can Köklü'ye ait toplam 3.529.961 TL nominal değerli 3.529.961 adet, Aydın Yaşar'a ait toplam 1.764.980TL nominal değerli 1.764.980 adet, Mehmet Özpolat'a ait toplam 748.000 TL nominal değerli 748.000 adet, Lütfi Yücel'e ait toplam 685.667 TL nominal değerli 685.667 adet ve Attila Yapar'a ait toplam 685.667 TL nominal değerli 685.667 adet ve toplamda halka arz edilen payların %20'sine tekabül eden B grubu payların dağıtıma tabi tutulacak toplam pay miktarına eklenmesi planlanmaktadır. Şirket, 6 Ağustos 2025 tarihli ve 2025/29 sayılı yönetim kurulu kararına binaen verdiği taahhüdü ile Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren bir yıl boyunca, bedelli ve/veya bedelsiz sermaye artırımı yapmayacağını ve Şirket'in dolaşımdaki pay miktarını bu suretle artırmayacağını, Şirket paylarının Borsa'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren gerçekleştirilecek olan fiyat istikrarı işlemleri veya pay geri alım programları çerçevesinde edinilebilecek paylar hariç olmak üzere, Şirket paylarını dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satışa veya halka arza konu etmeyeceğini, bu doğrultuda karar almayacağını ve/veya Borsa İstanbul'a veya Kurul'a veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunmayacağını ve bu bir yıllık süre boyunca yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklamada bulunulmayacağını taahhüt etmiştir. Tolga Murat Özdemir, Ayhan Şahin, Ahmet Can Köklü, Aydın Yaşar, Mehmet Özpolat, Lütfi Yücel ve Attila Yapar 12 Ağustos 2025 tarihli beyanlarıyla; Şirket paylarının halka arzı kapsamında İzahname onay tarihinden itibaren başlamak üzere Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamasından itibaren bir yıl geçene dek, Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren

		gerçekleştirilecek olan fiyat istikrarı işlemleri neticesinde edinebilecekleri paylar hariç olmak üzere sahip oldukları halka arza konu olmayan Şirket paylarını, dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satışa veya halka arza konu etmeyeceklerini, Borsa İstanbul'da veya Borsa İstanbul dışında satmayacaklarını, Borsa İstanbul'da satılması sonucunu doğuracak şekilde herhangi bir işleme tabi tutmayacaklarını, başka yatırımcı hesaplarına virmanlanmayacaklarını veya Borsa İstanbul'da özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu etmeyeceklerini, bu doğrultuda bir karar almayacaklarını ve/veya Borsa İstanbul'a, SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunmayacaklarını ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapmayacaklarını beyan etmişlerdir.
E.6	**Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi** **Yeni pay alma hakkı kullanımının söz konusu olması durumunda, mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi**	Sermaye artırımı yöntemiyle yapılacak halka arz neticesinde, sermaye artışına katılmayan mevcut ortak için mevcut hisse pay oranlarında sulanma etkisi olacaktır. Sulanma etkisine ilişkin hesaplamalar 31 Mart 2025 tarihli bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolarda yer alan veriler esas alınarak yapılmış olup sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesine ilişkin hesaplama aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Sulanma Etkisi (TL)	**Halka Arz Fiyatından**
Halka Arz Öncesi Defter Değeri	[●]
Halka Arz Öncesi Pay Adedi	[●]
Halka Arz Öncesi Pay Başına Defter Değeri	[●]
Halka Arz Fiyatı	[●]
Sermaye Artırımı	[●]
Şirkete Halka Arz Yoluyla Sağlanacak Brüt Nakit	[●]
Halka Arz Masrafları*	[●]
Şirkete Halka Arz Yoluyla Sağlanacak Net Nakit	[●]
Halka Arz Sonrası Defter Değeri	[●]
Halka Arz Sonrası Pay Adedi	[●]

		Halka Arz Sonrası Pay Başına Defter Değeri	[●]
		Mevcut Ortaklar İçin Pay Başına Sulanma Etkisi	[●]
		Mevcut Ortaklar İçin Pay Başına Sulanma Oranı	[●]
		Yeni Ortaklar İçin Pay Başına Sulanma Etkisi	[●]
		Yeni Ortaklar İçin Pay Başına Sulanma Oranı	[●]
		* *Yalnızca Şirket tarafından karşılanacak masraflar* Şirket'in mevcut ortaklarının yeni pay alma hakları tamamen kısıtlanmıştır.	
E.7	**Talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi**	1 TL nominal değerdeki bir adet nama yazılı payın satış fiyatı Garanti BBVA Yatırım tarafından hazırlanan Fiyat Tespit Raporu ile [●] TL olarak belirlenmiştir. Talepte bulunan yatırımcılardan, talepte bulunmak için özel bir ücret alınmayacaktır. Ancak yatırımcılar, bu amaçla hesap açmak, hak ettikleri payları başka yetkili kuruluşun hesabına virmanlamak veya para iadesine ilişkin EFT yapmak istemeleri durumunda, Konsorsiyum Üyesi olan yetkili kuruluşlar arasında farklılık gösteren çeşitli maliyetlere katlanmak zorunda kalabileceklerdir.	

3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER

3.1. İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla İhraççı'nın bağımsız denetim kuruluşlarının ticaret unvanları ile adresleri (üye oldukları profesyonel meslek kuruluşları ile birlikte):

Şirket'in 31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024 ve 31 Mart 2025 tarihinde sona eren yıllık finansal dönemlerin özel bağımsız denetimini yapan bağımsız denetim kuruluşunun:

Unvanı	:	Lidya Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
Sorumlu Ortak Başdenetçi	:	Caner Sezen
Üyesi Olduğu Meslek Kuruluşları	:	İzmir Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası
Adresi	:	Hürriyet Bulvarı No:4/1 Kavala Plaza D:706 Konak, İzmir

3.2. Bağımsız denetim kuruluşlarının/sorumlu ortak baş denetçinin görevden alınması, görevden çekilmesi ya da değişmesine ilişkin bilgi:

Yoktur.

4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER

Şirket'in özel bağımsız denetimden geçmiş, 31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024 ve 31 Mart 2025 tarihlerinde sona eren finansal yıllarına ilişkin konsolide finansal durum tabloları, 31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Mart 2024 ve 31 Mart 2025 tarihleri itibarıyla kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tabloları aşağıda yer almaktadır.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ FİNANSAL DURUM TABLOLARI				
(TL)	**31 Aralık 2022**	**31 Aralık 2023**	**31 Aralık 2024**	**31 Mart 2025**
VARLIKLAR				
Nakit ve Nakit Benzerleri	31.343.803	41.229.682	90.974.427	49.887.621
Ticari Alacaklar	404.052.950	642.459.658	1.322.588.540	570.017.475
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	7.656.141	-	68.420.760	85.008.394
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	396.396.809	642.459.658	1.254.167.780	485.009.081
Diğer Alacaklar	56.237.772	147.504.813	394.945.336	420.121.322
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	2.031.464	38.537.602	387.879.877	410.538.696
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	54.206.308	108.967.211	7.065.459	9.582.626
Stoklar	601.823.049	1.455.581.157	380.373.972	729.554.184
Peşin Ödenmiş Giderler	653.298.341	889.421.748	581.851.261	746.051.390
- İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	-	266.941	32.429.679	31.407.517
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	653.298.341	889.154.807	549.421.582	714.643.873
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	30.549.039	4.312.392	22.802.969	54.738.139
Diğer Dönen Varlıklar	45.627.238	123.934.555	126.098.836	65.257.670
Toplam Dönen Varlıklar	**1.822.932.192**	**3.304.444.005**	**2.919.635.341**	**2.635.627.801**
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	12.143.539	77.092.246	82.557.577	85.715.932
Maddi Duran Varlıklar	726.433.453	846.527.688	1.266.745.332	1.252.842.723

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ FİNANSAL DURUM TABLOLARI				
(TL)	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Mart 2025
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	2.625.065	23.377.111	19.907.617	18.989.153
-Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	2.625.065	23.377.111	19.907.617	18.989.153
Ertelenmiş Vergi Varlığı	26.656.821	37.862.883	13.115.214	60.538.914
Toplam Duran Varlıklar	**767.858.878**	**984.859.928**	**1.382.325.740**	**1.418.086.722**
TOPLAM VARLIKLAR	**2.590.791.070**	**4.289.303.933**	**4.301.961.081**	**4.053.714.523**
KAYNAKLAR				
Kısa Vadeli Borçlanmalar	1.982.079	153.321.050	209.622.151	78.717.513
- İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar	1.982.079	153.321.050	209.622.151	78.717.513
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	113.024.676	117.159.934	146.244.307	301.030.040
- İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	113.024.676	117.159.934	146.244.307	301.030.040
Ticari Borçlar	208.432.003	854.285.562	458.633.253	551.095.984
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	126.355	465.897	36.328.817	37.430.537
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	208.305.648	853.819.665	422.304.436	513.665.447
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	6.413.073	5.169.971	11.457.086	10.593.534
Diğer Borçlar	16.855.960	12.812.050	11.549.510	26.232.984
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	12.070.390	392.990	5.405.553	3.885.601
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	4.785.570	12.419.060	6.143.957	22.347.383
Ertelenmiş Gelirler	955.266.753	1.618.305.395	1.242.937.302	988.375.628
- İlişkili Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	12.415	-	768.294	28.561.770

Kon-Tek Kontrol Teknolojileri ve Otomasyon Sanayi Ticaret A.Ş. Tolga Murat Özdemir Ayhan Şahin Ahmet Can Köklü Aydın Yaşar

Mehmet Özpolat Lütfi Yücel Attila Yapar Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ FİNANSAL DURUM TABLOLARI				
(TL)	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Mart 2025
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	955.254.338	1.618.305.395	1.242.169.008	959.813.858
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	9.676.830	36.381.505	-	21.307.963
Kısa Vadeli Karşılıklar	10.453.973	13.779.952	15.128.990	15.918.796
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	7.129.044	11.762.067	14.233.794	15.105.446
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	3.324.929	2.017.885	895.196	813.350
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	**1.322.105.347**	**2.811.215.419**	**2.095.572.599**	**1.993.272.442**
Uzun Vadeli Borçlanmalar	251.886.503	155.010.036	443.049.710	399.996.117
- İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar	251.886.503	155.010.036	443.049.710	399.996.117
Uzun Vadeli Karşılıklar	7.404.221	6.359.880	9.607.635	10.362.246
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	7.404.221	6.359.880	9.607.635	10.362.246
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	17.551.731	36.936.943	45.290.559	61.314.401
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	**276.842.455**	**198.306.859**	**497.947.904**	**471.672.764**
ÖZKAYNAKLAR				
Ödenmiş Sermaye	30.000.000	30.000.000	300.000.000	300.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	220.206.482	220.206.482	352.302.379	352.302.379
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	293.036	602.183	(2.905.458)	(2.905.458)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	7.155.831	7.155.831	7.155.831	7.155.831
Diğer Yedekler	-	34.319.038	34.319.038	34.319.038
Geçmiş Yıllar Kârları/Zararları	477.598.518	104.497.680	788.908.230	863.016.067
Dönem Net Kârı/Zararı	3.641.999	684.410.550	74.107.837	(119.210.088)
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	252.947.402	198.589.891	154.552.721	154.091.548

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ FİNANSAL DURUM TABLOLARI				
(TL)	**31 Aralık 2022**	**31 Aralık 2023**	**31 Aralık 2024**	**31 Mart 2025**
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	**738.895.866**	**1.081.191.764**	**1.553.887.857**	**1.434.677.769**
Toplam Özkaynaklar	**991.843.268**	**1.279.781.655**	**1.708.440.578**	**1.588.769.317**
TOPLAM KAYNAKLAR	**2.590.791.070**	**4.289.303.933**	**4.301.961.081**	**4.053.714.523**

(TL)	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Mart 2024	31 Mart 2025
Satış gelirleri	2.940.771.461	4.575.028.717	3.693.156.367	258.332.367	298.183.180
Satışların maliyeti (-)	(2.538.033.000)	(3.346.204.265)	(2.678.488.295)	(160.560.218)	(206.123.089)
Brüt Kar	**402.738.461**	**1.228.824.452**	**1.014.668.072**	**97.772.149**	**92.060.091**
Genel yönetim giderleri (-)	(109.691.079)	(105.363.226)	(260.974.553)	(87.871.410)	(81.895.335)
Pazarlama giderleri (-)	(88.589.357)	(254.740.925)	(261.020.839)	(67.954.193)	(58.097.987)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	279.324.501	387.154.625	306.444.531	100.950.372	110.159.482
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(365.256.037)	(838.341.377)	(576.962.546)	(115.136.730)	(171.386.250)
Esas Faaliyet Karı	**118.526.489**	**417.533.549**	**222.154.665**	**(72.239.812)**	**(109.159.999)**
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	1.933.342	13.342.211	321.122	-	70.417
TFRS 9 Uyarınca Belirlenen Değer Düşüklüğü (Zararları)	(3.187.600)	(5.442.155)	(9.306.189)	-	-
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımların karlarındaki paylar	(2.535.331)	16.892.590	4.738.916	4.763.173	3.158.355
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı	**114.736.900**	**442.326.195**	**217.908.514**	**(67.476.639)**	**(105.931.227)**
Finansman gelirleri	10.138.610	44.911.951	32.746.072	4.793.441	6.036.767
Finansman giderleri	(202.925.730)	(190.544.297)	(142.594.707)	(41.425.465)	(29.655.421)

Kon-Tek Kontrol Teknolojileri ve Otomasyon Sanayi Ticaret A.Ş. Tolga Murat Özdemir Ayhan Şahin Ahmet Can Köklü Aydın Yaşar

Mehmet Özpolat Lütfi Yücel Attila Yapar Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.

(TL)	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Mart 2024	31 Mart 2025
Parasal kazanç	110.311.509	521.619.613	21.588.731	(71.655.820)	(213.273)
Vergi Öncesi Kar/(Zarar)	**32.261.289**	**818.313.462**	**129.648.610**	**(175.764.483)**	**(129.763.154)**
Vergi Geliri/(Gideri)	**25.620.910**	**(126.450.003)**	**(99.577.943)**	**(16.582.114)**	**10.091.893**
- Dönem vergi gideri	(9.676.830)	(118.908.517)	(65.307.445)	-	(21.307.963)
- Ertelenmiş vergi geliri (gideri)	35.297.740	(7.541.486)	(34.270.498)	(16.582.114)	31.399.856
Dönem Karı/(Zararı)	**57.882.199**	**691.863.459**	**30.070.667**	**(192.346.597)**	**(119.671.261)**

"Yatırımcı, yatırım kararını vermeden önce İhraççı'nın finansal durum ve faaliyet sonuçlarına ilişkin ayrıntılı bilgilerin yer aldığı işbu izahnamenin 10 ve 23 numaralı bölümlerini de dikkate almalıdır."

Kon-Tek Kontrol Teknolojileri ve Otomasyon Sanayi Ticaret A.Ş.

Tolga Murat Özdemir

Ayhan Şahin

Ahmet Can Köklü

Aydın Yaşar

Mehmet Özpolat

Lütfi Yücel

Attila Yapar

Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.

5. RİSK FAKTÖRLERİ

Halka Arz Edilecek Paylar'a yönelik yatırım yapmak çeşitli riskler barındırmaktadır. Yatırım kararı alınmadan önce aşağıda ele alınan risk faktörlerinin bu izahnamenin bütünü kapsamında dikkatlice değerlendirilmesi gerekmektedir. Aşağıda belirtilen riskler, Şirket'in izahname tarihi itibarıyla Şirket'i veya Grup'u ve bu nedenle de Halka Arz Edilecek Paylar'a yapılacak herhangi bir yatırımı esaslı biçimde etkileyebileceğini öngördüğü risklerdir ve risk faktörlerinin aşağıdaki sunum sıralaması, Şirket yönetiminin söz konusu risklerin gerçekleşme olasılığı veya önemi açısından yaptığı bir değerlendirmeye göre belirlenmiş bir sunum sıralaması olarak düşünülmemelidir. Aşağıdaki risk faktörleri Grup'un faaliyet gösterdiği sektörle ilgili genel riskleri, faaliyetlerine ilişkin riskleri ve Halka Arz Edilecek Paylar ile ilgili riskleri ele almaktadır. Bazı riskler Grup'un kontrolünün dışındadır. Aşağıda belirtilen riskler karşılaşılabilecek tüm riskleri kapsamamaktadır ve tüm riskleri öngörmek, tahmin etmek veya ayrıntılı olarak tanımlamak mümkün değildir. Aşağıda açıklanan riskler, tek başına veya birlikte, Grup'un faaliyetleri, finansal durumu ve faaliyet sonuçları üzerinde önemli bir olumsuz etkiye sahip olabilir veya Halka Arz Edilecek Paylar'ın değerinin düşmesine neden olabilir. Bu durum da yatırımcıların yatırımlarının tamamı veya bir kısmını kaybetmelerine neden olabilir. Şirket'in öngöremediği veya mevcut durumda önemli addetmediği riskler de dâhil olmak üzere ilave riskler ve belirsizlikler gelecekte ortaya çıkabilir veya önemli hale gelebilir ve Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu ve faaliyet sonuçları üzerinde olumsuz etkiye sahip olabilir.

5.1. İhraççı'ya ve faaliyetlerine ilişkin riskler:

Şirket'in halka açık şirket tecrübesi bulunmamaktadır.

Halka arz öncesinde halka açık olmayan Şirket'in mevzuata uyum, raporlama yükümlülükleri, ilişkili taraf işlemlerinin takibi ve kurumsal yönetim ilkelerine uyum konularında sınırlı bir deneyimi bulunmaktadır. Söz konusu düzenlemelere uyum konusunda başarısız olunması, Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir. Şirket, halka açılma sonrasında kurumsallaşma amacı ile yerine getirmesi gereken yükümlülüklere uyum sağlamakta zorlanabilir. Şirket gerçekleştirilmesi planlanan büyümeyi etkin bir şekilde yönetemeyebilir.

Şirket, ilişkili taraf işlemleri yapmıştır ve yapmaya devam edecektir.

Şirket, olağan faaliyetleri dâhilinde, ilişkili taraflarıyla ürün ve hizmet alım satımına yönelik işlemler yapmıştır. SPK ve vergi daireleri, Şirket'in ilişkili taraf işlemleri üzerinde denetimler yapabilecek olup; ilgili resmi kurumların Şirket'in ilişkili taraf işlemlerinin emsallere uygun olmadığını iddia etmeleri ve Şirket'in herhangi bir inceleme veya yaptırıma maruz kalması durumunda Şirket'in itibarı, faaliyet sonuçları ve mali durumu olumsuz etkilenebilir.

Şirket, makine biriminin faaliyetleri çerçevesinde sektör dağılımında yoğunlaşma riski ile karşılaşabilir.

Şirket'in makine üretim faaliyetleri kapsamında hizmet sunduğu firmaların büyük bir çoğunluğu tütün imalat sektöründe faaliyet göstermektedir. Tütün imalat sektöründe olumsuz ekonomik gelişmelerin görülmesi halinde, söz konusu firmaların Şirket ürün ve hizmetlerine gösterdiği talep ve duyduğu ihtiyaç azalabilir. Ayrıca Şirket'in hizmet sunduğu firmaların faaliyet gösterdiği tütün imalat sektöründe görülebilecek mevzuat değişiklikleri, bu firmaların

Şirket'in sunduğu hizmetleri kullanma imkanını kısıtlayabilir. Bu durumların gerçekleşmesi halinde Şirket mevcut müşterileriyle olan sözleşmelerini yenileyemeyebilir veya yeni müşteriler kazanamayabilir. Bu durum, Şirket'in mali durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.

Grup'un hizmet verdiği sektördeki büyüme planları başarılı olmayabilir, Grup büyüme fırsatlarından başarılı bir şekilde yararlanamayabilir veya büyüme politikasını etkin bir şekilde yönetemeyebilir.

Grup hizmet verdiği sektördeki faaliyetlerini mevcut hizmet kapasitesini artırarak başarılı bir şekilde büyütse dahi, Grup tarafından yürütülecek projelerin planlanan kapasiteye ulaşabileceği ya da planlanan zaman diliminde veya herhangi bir zamanda kâr sağlayacağı garanti edilememektedir. Ayrıca, Grup'un büyümesinin, yönetim ve operasyonel kaynaklar üzerinde ciddi bir yük doğurması beklenmektedir. Grup'un planladığı büyümenin etkin bir şekilde yönetimi için operasyonel sistemlerin ve süreçlerin belirlenen zamanlarda gerekli şekilde revize etmesi önem arz etmektedir. Bu konularda başarısız olunması halinde ya da Grup'un mevcut veya gelecekteki operasyonel sistem ve süreçlerinde herhangi bir zayıflık görülmesi durumunda, Grup'un büyüme planlarını başarılı bir şekilde yürütmesi mümkün olmayabilir. Planlanan büyümenin etkin bir şekilde yönetilememesi ise Grup'un mali durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

Grup'un nitelikli personeli çeşitli sebeplerle muhafaza edememesi veya ihtiyaç duyduğu nitelikli personeli zamanında temin edememesi gelirlerinin, kârlılığının ve pazar payının gerilemesine yol açabilir.

Grup'un faaliyet gösterdiği sektörde deneyimli ve uzman personel teminine ilişkin rekabetin artması, bu nitelikleri haiz personelin istihdam edilebilmesini zorlaştırmıştır. Dolayısıyla, sektörde bu nitelikte personel temini maliyetleri artmıştır. Bununla birlikte, farklı ve yüksek teknolojiler içeren katma değerli projeler için nitelikli iş gücü, en önemli kaynakların başında gelmektedir.

Grup'un bünyesindeki nitelikli personelin çeşitli sebeplerle işten ayrılması halinde Grup, faaliyetlerinin olağan şekilde devamı için gerekli personeli istihdam etmekte gecikebilir. Ayrıca Grup'un sektördeki rekabet edebilirliği de doğrudan nitelikli personelin bilgi ve yeteneklerine bağlıdır. Bu süreçler Grup'un faaliyetlerini aksatabilir, tamamen durdurabilir veya Grup'un uzman personeli daha maliyetli bir şekilde istihdam etmesine sebep olabilir. Bahsi geçen durumlar Grup'un faaliyetlerini olumsuz etkileyerek Grup gelirlerinin, kârlılığının ve pazar payının gerilemesine yol açabilir.

Grup'un faaliyetlerinde, önemli nitelikteki birtakım üst düzey yöneticiler büyük önem arz etmektedir.

Grup'un mevcut faaliyetlerinin yönetimi ve gelecekte ortaya çıkabilecek olan zorlukları aşması, Grup'un yönetiminde yer alan üst düzey kadroya bağlıdır. Yeterli tecrübe ve donanıma sahip üst düzey yöneticilerin Grup ile olan iş ilişkileri muhafaza edilemezse, bu kişilerin Grup ile çalışması teşvik edilmezse, söz konusu yöneticiler bu yönde motive edilemezlerse veya Grup organizasyon yapısında, faaliyet sonuçlarında veya iş modelinde meydana gelecek değişiklikler çalışan motivasyonunu olumsuz yönde etkiler veya yöneticilerin görevlerine devam etmemesine sebep olursa, Grup hedeflerine ulaşamayabilir ve faaliyet sonuçları olumsuz etkilenebilir.

Bu kapsamda, Grup yönetimde devamlılığın sağlanması için yetenekli ve başarılı yönetici adaylarını istihdam etmeye devam etse dahi, mevcut durumda Grup'un üst yönetim kadrosunda yer alan kişilerin Grup ile ilişkisinin sona ermesi, Grup'un mali durumunu, faaliyet sonuçlarını ve geleceğe dair beklentilerini önemli ölçüde olumsuz etkileyebilir.

Grup, hizmet verdiği sektörde kazanmış olduğu saygınlığı ve Grup'u rakiplerinden ayırmada kilit rol oynayan markalarını korumakta başarısız olabilir.

Grup müşterileri için Grup'un faaliyet gösterdiği sektörde inşa etmiş olduğu itibar oldukça önemlidir. Grup'un mevcut olarak tamamlanmamış olan veya gelecekte gerçekleştireceği projeleri ve diğer faaliyetleri, Grup'un uzun yıllar boyunca sahip olduğu itibarı olumsuz yönde de etkileyebilir. Grup, saygınlığı ve itibarını korumak için geçmiş yıllarda sürdürdüğü başarıyı gelecek yıllarda aynı şekilde sürdüremeyebilir. Grup'un hizmet verdiği sektördeki itibarının zarar görmesi halinde ise, Grup müşterilerinin Grup'u tercih etme eğilimlerinde azalış gerçekleşebilir.

Grup'un markaları, saygınlığını ve itibarını kazanmasında, bunları muhafaza etmesinde ve yine faaliyetlerinde önem arz etmektedir. Grup'un, sahip olduğu markaların değerini koruyamaması veya geliştirememesi ihtimallerinde, Grup'un mali durumu ve faaliyet sonuçları bu durumdan önemli derecede olumsuz etkilenebilir.

Şirket'in buluşları için patent hakları elde edememesi veya mevcut patentin korunamaması veya Loggma Yazılım'ın geliştirdiği yazılımlar için telif haklarını elde edememesi veya bu telif haklarını koruyamaması Grup'un kârlılığını ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in başvuru sahibi olduğu ve TPMK nezdinde koruma süresi devam eden bir patenti bulunmaktadır. Şirket European Patent Office kapsamında yurt dışı patent başvurularını yapabilmek adına Patent Cooperation Treaty başvurusu yapmış, ilgili patente ilişkin olarak uluslararası yayın kararı alınmış ve bu karar kapsamında yapılan ülkesel başvurular neticesinde ilgili patent, Çin Halk Cumhuriyeti ve Polonya Cumhuriyeti'nde de geçerli koruma statüsüne ulaşmıştır. Söz konusu patente konu buluş, hat içi tütün tozu geri dönüşüm ünitesi olup, sigara ve benzeri tütün ürünlerinin üretimi sırasında toz haline gelen tütünün aynı hat içerisinde yeniden üretimde kullanılabilir hale getirilmesini sağlamak üzere geliştirilen hat içi tütün tozu geri dönüşüm ünitesi ile ilgilidir. Söz konuşu buluş, Şirket'in ürün satışı gerçekleştirdiği üç ülkede koruma altında olmakla birlikte, geliştirilen veya yeni geliştirilecek buluşların koruma altına alınamaması veya mevcut buluşun korumasının yenilenmemesi ya da diğer ülke mevzuatları sebebiyle korumanın yeterli olmaması halinde, Şirket buluşları kopyalanarak satışa sunulabilir ve bu durum marka imajına zarar verebilir. Şirket'in yatırımlarının getirileri beklenenin altında seyredebilir, Şirket'in ürün satışı yaptığı ülkelerdeki pazar payı daralabilir ve bu durum Şirket'in kârlılığını ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Ayrıca, Şirket'in olası taklit faaliyetleri karşısında sahip olduğu hukuki imkânlar yetersiz kalabilir. Fikri ve sınai mülkiyet haklarının korunması için alınacak tüm önlemlere rağmen, fikri ve sınai mülkiyet haklarının izinsiz kullanımını takip etmek güç, maliyetli ve vakit alıcıdır. Ek olarak Şirket, fikri ve sınai mülkiyet haklarını kullanma ya da fikri ve sınai mülkiyet haklarının başkaları tarafından kullanılmasına ilişkin yasal işlemler çerçevesinde önemli maliyetlere katlanmak durumunda kalabilir. Söz konusu masraflar, ilgili işlemler Şirket lehine sonuçlansa bile mali durum üzerinde olumsuz bir etki doğurabilir.

Benzeri bir durum Şirket'in iştiraki olan ve Şirket'in faaliyetleri için kullandığı yazılımların geliştiricisi konumunda olan Loggma Yazılım için de geçerlidir. Yazılım uygulamaları, sektörün yapısı gereği genel olarak patent değil, telif hakları koruması altındadır. Telif hakkı, orijinal yazılım ürününü hazırlayan firmaya verilmektedir. Geliştirilen veya yeni geliştirilecek yazılımların telif haklarının alınamaması halinde, Loggma Yazılım'ın yatırımlarının getirileri beklenenin altında seyredebilir ve bu durum hem doğrudan Loggma Yazılım'ın kârlılığını ve finansal durumunu hem de dolaylı olarak Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Markaların aksine, yazılım ürünlerinin tasarımı, arayüzleri, işlevsellikleri, kaynak kodu gibi öğelerinin fikri ve sınai mülkiyet hukuku kapsamında korunması her zaman mümkün olmamaktadır. Bunun yanı sıra, geliştirilen yazılımlarda kullanılan kodların kopyalanmasına ve/veya başka yazılımlarda kullanılmasına izin vermeyen başka yazılımlardan kopyalanmamış olması gerekmektedir. Loggma Yazılım, çalışanlarının yazdığı kodlar üzerinde, bir yerden kopyalanmamış olma denetimini sağlayamayabilir, kullandığı kod kütüphanelerinin lisanslarını ihlal ediyor olabilir, bunun sonucunda Loggma Yazılım'ın kendisi de başkalarının telif hakkını ihlal ediyor duruma düşebilir. Bunun yanında, korsan ürün dağıtıcıları Loggma Yazılım ürünlerinin kopyalarını satarak satışlara ve marka imajına zarar verebilir veya Loggma Yazılım'ın rakipleri Loggma Yazılım'ın fikirlerini ve ürünlerini önemli ölçüde taklit edebilir. Loggma Yazılım'ın söz konusu taklit faaliyetleri karşısında sahip olduğu hukuki imkânlar yetersiz kalabilir. Taklit yazılımların koruma altına alınmış bir fikri ve sınai mülkiyet hakkını kullanmaksızın tasarımları, arayüzleri, işlevselliği kopyalamaları halinde, başvurulabilecek etkili bir hukuki imkân bulunmayabilir. Tüm bu durumlar, Grup'un kârlılığını ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Grup'un faaliyetleri; küresel makroekonomik gelişmeler, değişen gümrük tarifeleri ve sosyal, hukuki veya siyasi istikrarsızlıklar gibi faktörlerden etkilenebilir.

31 Mart 2025, 31 Mart 2024 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde sona eren finansal dönemlerde gelirlerin sırasıyla %8,0'u, %8,1'u ve %6,8'si yurt dışı satışlarından elde edilmiştir. Grup'un hedeflediği yurt dışı pazarlarda yaşanabilecek olumsuz gelişmeler, Grup'un uluslararası genişleme planlarını, bu kapsamdaki faaliyetlerini veya bu genişlemeden beklenen finansal sonuçları elde etmesini engelleyebilir, bu da Türkiye dışındaki operasyonlardan kaynaklanan satışları ve kârlılığı azaltabilir ve bu durum da Grup'un faaliyetleri, faaliyet sonuçları ve finansal durumu üzerinde olumsuz etki yaratabilir.

Ayrıca Grup, operasyonlarının devamlılığı için gerekli malzemelerin bir kısmını yurt dışından tedarik etmektedir. Dolayısıyla Grup, uluslararası pazarlardan malzeme tedariki gerçekleştirmesinden dolayı belirli risklere maruz kalmaktadır. Bu riskler aşağıda sayılmakta olup Grup'un kontrolü dışındaki faktörlerden kaynaklanabilir:

- Büyük ve köklü rakiplerin varlığı nedeniyle artan rekabet.
- Daha fazla deneyime sahip olunan pazarlardakilerden önemli ölçüde farklılık gösteren, gayrimenkul, istihdam ve iş gücü, ulaşım ve lojistik ile mevzuat gibi alanlardaki farklı düzenleyici gereklilikler ve diğer işletme gereklilikleri; uluslararası operasyonlar genişledikçe, bu kural ve düzenlemelere uyulmaması halinde maruz kalınabilecek yaptırımlar.
- Faaliyet gösterilen lokasyonlarda farklılık gösterebilecek eğilimleri karşılamada olası başarısızlık ve bu durumun ürünleri satma yeteneğini azaltması.

- Uluslararası genişleme planlarının başarısız olması veya uygun bir getiri sağlamaması durumunda potansiyel yatırım kaybı ve operasyonlar ile finansal sonuçlar üzerinde olumsuz etki.
- Küresel makroekonomik gelişmelerden farklılık gösterebilecek yerel makroekonomik gelişmeler ve diğer ülkelerin ekonomilerindeki dalgalanmalar.
- İthalata veya ihracata ilişkin ilave veya artırılmış gümrük vergileri, tarifeler, diğer vergiler, kotalar ve harçlar.
- Faaliyet gösterilen veya tedarikçilerin ya da müşterilerin bulunduğu ülkelerle ticareti aksatan sosyal, hukuki veya siyasi istikrarsızlık, yaptırımlar veya terör eylemleri.
- TL'nin yanı sıra Grup'un faaliyet gösterdiği veya ürün tedarik ettiği piyasalardaki diğer yerel para birimleri ile ilgili döviz kuru dalgalanmaları.

Grup'un kontrolü dışındaki faktörler sebebiyle Grup'un üstlendiği projeler durabilir, gecikebilir veya askıya alınabilir.

Grup'un üstlendiği projeler; doğal afetler, olumsuz hava koşulları, gerekli izin ve ruhsatların alınmasında gecikme yaşanması ve mevzuat değişiklikleri gibi Grup'un kontrolünde olmayan sebeplerle durabilir, gecikebilir veya askıya alınabilir. Bu gibi durumlar ortaya çıktığında Grup, müşterileriyle yeni zaman planları üzerinde anlaşamazsa iş kayıpları yaşayabilir ve itibarı zedelenebilir. Ayrıca, Grup'un kontrolü dışında olan aksaklıklar, yeniden yapım veya iyileştirme maliyetlerinin doğmasına sebep olabilir. Bu durumlar, Grup'un faaliyetleri, faaliyet sonuçları ve finansal durumunu olumsuz yönde etkilenebilir.

Grup'un gelirlerinin ağırlıklı olarak proje bazlı işlerden kaynaklanması sebebiyle satış hasılatı dalgalanabilir ve projelerin tamamlanma süresinde yaşanan gecikmeler veya tahsilat ve hakedişlerin herhangi bir sebeple zamanında yapılamaması Grup'un kârlılığını ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Grup, alacaklarının tahsilatında müşteri riskleri ile karşı karşıya kalabilir. Grup müşterilerinin yaşayabilecekleri maddi sıkıntılar veya farklı sebeplerle ödeme ve hakedişlerin zamanında yapılamaması Grup'un finansal durumunu olumsuz etkileyebilir. Ekonomik sıkıntılar nedeniyle özellikle özel sektörde firmaların yaşayabilecekleri konkordato, iflas, finansal yeniden yapılandırma gibi süreçler ödemeleri ve hakedişleri olumsuz yönde etkileyebilir. Sözleşme yapılmış kurum ve kuruluşların faaliyetlerine son vermesi sebebiyle ya da Grup'tan kaynaklanmayan farklı sebeplerle sözleşmeler feshedilebilir. Yine Grup'un akdettiği sözleşmelerde belirtilen şartların tam olarak yerine getirilememesi sebebiyle edimler ifa edildikten sonra da sözleşme bedelleri üzerinden kesinti yapılabilir.

Ayrıca, Grup'un gelirlerinin ağırlıklı olarak proje bazlı olması sebebiyle satışlar piyasa şartlarına bağımlıdır. Grup'un aktif rol aldığı enerji üretim tesisleri ile endüstriyel tesislerdeki projelerin sayısı ve büyüklüğü, müşterilerinin aldığı yatırım kararları ile doğrudan orantılıdır. Piyasa şartları sebebiyle yatırımlar azalırsa dönemsel olarak Grup'un hasılatı ve kârlılığı düşebilir. Piyasada Grup'un faaliyet gösterdiği sektörlerin yavaşlaması, iş yaptığı pazarlarda iş imkanlarının ve yeni projelerin azalması Grup'un satış hasılatının dönemsel olarak azalmasına ve dalgalanmasına sebep olabilir.

Ayrıca, Grup'un üstlendiği projelerin tamamlanması; doğal afetler, olumsuz hava koşulları, gerekli izin ve ruhsatların alınmasında gecikme yaşanması ve mevzuat değişiklikleri gibi Grup'un kontrolünde olmayan faktörlere bağlıdır. Dolayısıyla, 12 aylık finansal dönemi

aşabilecek proje tamamlama ve teslimat süreleri nedeniyle tahsilatın gecikmesi Grup'un kârlılık ve finansal durumu olumsuz etkileyebilir.

Grup'un nakit yaratma kabiliyeti yetersiz kalabilir, ilave finansmana ihtiyaç duyabilir ve kabul edilebilir koşullarda finansman elde edemeyebilir.

Grup, kısa vadeli likidite riski ile karşı karşıya kalabileceği gibi, yeterli düzeyde işletme sermayesi bulunmaması halinde çeşitli dönemlerde ilave finansman giderlerine maruz kalabilir. Grup, sunacağı hizmetleri finanse etmek için kredi kullanmak zorunda kalabilir. Grup; piyasa ve ekonomik koşulların, finansal durumunun, performansının veya yatırımcı duyarlılığının olumsuz olması halinde, kabul edilebilir koşullarda ek finansman elde edemeyebilir. Grup'un finansman sağlayamaması ise Grup'un ilerleyen dönemlerdeki faaliyet, refinansman veya büyüme kabiliyetini sekteye uğratabilir. İhtiyaç duyulan dış kaynak finansmanının sağlanamaması ya da istenilen koşullarda sağlanamaması Grup'un kârlılığını ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Ek olarak, Grup'un taraf olduğu finansman sözleşmeleri Grup'un finansal ve operasyonel esnekliğini kısıtlayabilecek mali taahhütler ve bu kapsamda başkaca hükümler içerebilir. Bu tür kısıtlamaların Grup'un faaliyetleri açısından aşağıdakiler de dâhil olmak üzere önemli sonuçları olabilir:

- Olumsuz ekonomik ve sektörel koşullara karşı Grup'un zarar görme riskini artırıp, bu risklere yanıt verme gücünü azaltabilir.
- Faaliyetlerden sağlanan nakit akışının önemli bir kısmının borç, anapara ve faiz ödemelerine ayrılmasını gerektirebilir.
- Grup'un faaliyetlerinde, rekabet ortamında ve faaliyet gösterdiği sektördeki değişiklikleri planlama veya bunlara yanıt verme gücünü sınırlandırabilir.
- Grup'un ilave fon edinme kabiliyetini sınırlandırabilir ve dolayısıyla Grup'un borçlanmalarının maliyetini artırabilir.

Ayrıca, projelerin uzun süreli olması nedeniyle ilave işletme sermayesi ihtiyacının karşılanamaması, projelerin başlamasıyla tedarikçi ve müşterilere verilen akreditifler ve teminat mektupları için gerekli limitlerin ve bu garantilerin doğru zamanda ve oranda oluşturulamaması ve projelerin nakit akışlarının dönemsel olarak negatif ilerlemesi gibi durumlar Grup'un finansman sağlamasını sekteye uğratabilir veya durdurabilir. Bu tür durumların Grup'un faaliyetleri, faaliyet sonuçları ve finansal durumu üzerinde önemli olumsuz etkisi olabilir.

Şirket; yeni projelere ilişkin gerekli yeterliliğin sağlanamaması, devam eden projelerdeki ürün ve hizmette aksaklıklar yaşanması ve projeler kapsamındaki taahhütlerini veya garanti yükümlülüklerini yerine getirememesine bağlı olarak belirli risklere tabi olabilir.

Şirket; yeni iş edinimleri için ihale şartnamelerinde belirtilen mali ve teknik yeterliliklerin sağlanamaması, iş ve personel planlamasının doğru yapılamaması, üretilen hizmet ve ürünlerin projelerin gerekliliklerine ve teknik gereklilik ile standartlara uygun olmaması ve üretilen hizmet ve ürünlerin gerekliliklere ve standartlara uygun hale getirmek için tekrar üretilmesi gibi durumlarla karşılaşabilir ve bu durumlar Şirket'in kârlılığının azalmasına sebep olabilir.

Şirket, üstlendiği projeleri sözleşmede öngörülen şekilde ve zamanda bitiremeyebilir. Proje yönetiminde yaşanabilecek aksaklıklar, gecikmelere ve beklenmedik maliyetlere yol açabilir. Şirket'in taahhütlerini; operasyonel aksaklıklar, projedeki eksik ve yanlışların doğru zamanda tespit edilememesi ve proje yönetiminin başarılı bir şekilde yürütülememesi gibi sebeplerden yerine getirememesi durumunda Şirket'in faaliyet sonuçları ve mali durumu olumsuz yönde etkilenebilir.

Ek olarak Şirket, üstlendiği projeler kapsamında kurduğu santrallere ilişkin olarak performans garantisi vermektedir. Şirket, garanti yükümlülüklerini, çeşitli testler sonucu elde ettiği simülasyon değerlerini esas alarak ve değerlendirme süreçleri neticesinde belirlese de her zaman doğru değerlendirme yapması mümkün olmayabilir. Dolayısıyla Şirket'in garanti yükümlülükleri Şirket için ek maliyet ve tazminat yükümlülüklerine sebep olabilir.

Şirket'in tedarikçilerinin, alt işverenlerinin veya bayilerinin iş, çevre ve diğer kanunları, standartları ve uygulamaları ihlal etmesi, ürünlerin üretim ve sevkiyat döngüsünü veya sunulan hizmetlerin sürekliliğini aksatabilir, Şirket'in markalarının değerine veya Şirket itibarına zarar verebilir.

Şirket, talimatlarına uygun ürünler temin etmeyi ve uygun hizmet sunmayı taahhüt eden üçüncü taraf tedarikçilerle ve proje bazlı olarak alt işverenlerle çalışmaktadır. Şirket ayrıca, distribütörlüğünü üstlendiği markaların ürünlerinin satışı için bayilerle anlaşmaktadır. Ek olarak, Güneş Enerjisi Çözüm Ortaklığı Ağı birimi kapsamında Şirket, küçük ölçekli EPC işlerini yönlendirdiği, malzeme tedariki ve teknik eğitim sağladığı iş ortaklıkları kurmaktadır. Söz konusu tedarikçiler, alt işverenler, bayiler ve iş ortakları bir dizi kanun ve diğer düzenlemelere tabidir. Şirket, söz konusu üçüncü kişilerin iş, çevre ve güvenlik alanlarındaki veya diğer alanlardaki yürürlükteki kanunlar ve diğer düzenlemeler kapsamındaki yükümlülüklerine veya Şirket tarafından belirlenen standartlara uygun davranacağı ya da Şirket'in faaliyet gösterdiği pazarlarda geçerli olan ticari uygulamaları ve etik standartları ihlal etmeyeceğini garanti edememektedir. Söz konusu üçüncü kişilerin mevzuat veya standartlara uymaması, ürünlerin üretim veya sunulan hizmetlerin sürekliliğini aksatabilir, Şirket'in markalarının değerine veya Şirket itibarına zarar verebilir. Bu durumlardan herhangi biri Şirket'in faaliyetleri, faaliyet sonuçları ve finansal durumu üzerinde olumsuz etki yaratabilir.

Grup yürütmekte olduğu faaliyetler nedeniyle farklı idari otoritelerin denetimine tabidir. Bu denetimler sonucunda herhangi bir aykırılığın tespiti haline çeşitli yaptırımlar ile karşı karşıya kalınabilir.

Grup; EPDK, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı, Çevre Bakanlığı ve bağlı olduğu vergi dairesi gibi kurumlar tarafından gerçekleştirilen denetimlere tabidir. İzahname tarihi itibarıyla, söz konusu kurumlar tarafından Grup aleyhine uygulanan herhangi bir yaptırım bulunmasa da kurumlar tarafından gerçekleştirilebilecek denetimler neticesinde herhangi bir aykırılığın tespiti halinde Grup'ta yer alan şirketler cezai yaptırım ile karşı karşıya kalabilir.

EPDK, elektrik piyasasında aktif olan şirketler üzerinde denetim ve incelemeler yürüten ve geçerli kanun ihlalleri konusunda yaptırımlar uygulayan bir düzenleyici kurumdur. Şirket'in YEKA ön lisansları ve Grup'un YEKDEM'e dahil olan tesisleri bulunmaktadır. EPDK'nın Grup şirketlerini denetlemesi sırasında, geçerli kanun ve yönetmeliklere aykırılıklar tespit edilmesi durumunda EPDK tarafından, ön soruşturma veya soruşturma başlatılabilir. Bu tür soruşturmaların tamamlanmasının ardından, EPDK, söz konusu uyumsuzluğun giderilmesini

isteyebilir, ek olarak idari para cezası uygulayabilir. Bu tür durumlar Grup'un faaliyetlerini, finansal durumunu ve operasyonel sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.

Bunun yanı sıra, Şirket, paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmesi ile halka açık ortaklık statüsünü kazanacak ve sermaye piyasası mevzuatına tabi olacaktır. Şirket'in sermaye piyasası mevzuatına uyum sürecinde aksaklık yaşanması halinde Kurul tarafından yaptırım uygulanması riski bulunmaktadır.

Grup'un ayrıca Veri Koruma Kanunu'na ve ilgili düzenlemelere uyum sağlayamaması halinde ilgili kamu otoriteleri tarafından yaptırım uygulanması riski söz konusu olabilecektir.

Grup, yatırım hedeflerini planlanan zaman ve maliyetle gerçekleştiremeyebilir ve bu yatırımların başarısız olması, Grup'un kârlılığını azaltabilir.

Şirket'in, sermayesinin tamamını temsil eden payların sahibi olduğu bağlı ortaklığı Maxxen, 2023 yılında kurulmuş olup, esas faaliyet konusu olan enerji depolama ünitelerinin üretimine başlayabilmesi için çeşitli yatırımların yapılması gerekmektedir. Maxxen'in depolama ünitelerinin üretilebilmesi adına depolama ünitelerinin ana bileşeni olan hücrelerin temini için Çin Halk Cumhuriyeti'nden tedarik zinciri kurulması, montaj hattı ile genel olarak fabrika yatırımlarının tamamlanması ve ünitelerin kurulumunu yapacak ekibin oluşturulması için çeşitli masraflara katlanılması gerekmiştir. İnşaatı tamamlanmış olan fabrikanın 2025 yılının Ekim ayı itibarıyla seri üretime başlaması planlanmaktadır. Bununla birlikte Maxxen, yatırımlardan beklediği karşılığı alamayabilir, planladığı tarihte seri üretime başlayamayabilir, depolama üniteleri için yeterli sayıda müşteri bulamayabilir veya piyasa koşulları yahut sektöre beklenmedik düzeyde fazla rakibin girmesi sonucunda kârlılığı azalabilir ve finansal beklentilerini karşılayamayabilir.

Ek olarak, Şirket'in paylarının tamamının sahibi olduğu Hollanda merkezli Kontek Global B.V., Kuzey Makedonya Cumhuriyeti'nde kurulu ASI TRADE-M DOO Skopje unvanlı limited şirketin sermayesinin %85'ini temsil eden payları devralmıştır. Kuzey Makedonya Cumhuriyeti'nde yerleşik bu şirketin tek faaliyet konusu elektrik üretimi olup, bu doğrultuda Kuzey Makedonya Cumhuriyeti'nde toplam 100 MW kapasiteye sahip GES projesi geliştirme faaliyetlerini sürdürmektedir. ASI TRADE-M DOO Skopje, söz konusu projenin hayata geçirilmesi için toplam alanı 1.139.346 m^2 büyüklüğündeki araziyi satın almış ve arazinin vasfını tarım arazisinden GES kurulumuna uygun hale dönüştürmüştür. Proje arazisinin şebeke bağlantısına ilişkin olarak, MEPSO tarafından, her biri 10 MW altında toplam 20 ayrı proje olarak planlanan 100 MW kapasitenin MEPSO şebekesine bağlanması amacıyla bağlantı için ön izin alınmıştır. Bu ön izin sonrasında inşaat ruhsatları için gerekli başvurular yapılmış olup izinlerin alınması beklenmektedir. Bununla birlikte, söz konusu izinler alınamayabilir, projeler Grup'un elinde olmayan sebeplerden tamamlanamayabilir ve Kuzey Makedonya Cumhuriyeti'ndeki bu yatırımdan beklenen karşılık alınamayabilir.

Ayrıca, Grup'un satın aldığı veya gelecekte satın alabileceği tüm diğer işletmeleri Grup'a başarıyla entegre edememesi durumunda; Grup'un faaliyetleri, mali durumu, faaliyet sonuçları ve beklentileri, esaslı ölçüde olumsuz etkilenebilecektir.

Yukarıdaki konularda Grup'un satın alma fırsatlarında hızlı hareket etme kabiliyeti, Grup'un nakit akışına veya finansmana erişebilmesine bağlıdır. Buna ek olarak, satın alımlarla ilgili faaliyetler, Grup yönetiminin daha verimli işler ya da projelerle ilgilenememesine neden olabilir. Satın alımlar, Grup'un borcunun özsermayeye oranını artırabilir. Gelecekteki satın

almalar, büyük ve karmaşık olabilir. Grup bunları planlanan şekilde veya hiç tamamlayamayabilir. Gelecekteki devralmalarda, Grup'un, gereken anlaşmaları müzakere edebileceği, çıkabilecek sorunları çözebileceği, gerekli lisans ve izinleri alabileceği ve finansmanı bulabileceği konusunda hiçbir güvence bulunmamaktadır.

Bir satın alma işlemi tamamlandığında, Grup'un yeni varlığı, çalışanları ve süreçleri entegre etmesi gerekecektir. Grup'un gelecekteki potansiyel satın almaları ve yeni projelerinin entegrasyonu ve işletilmesi, Grup'u aşağıda belirtilenler gibi bazı risklere maruz bırakabilir:

- Etkili bir yönetim ve operasyon ekibinin ve yönetim bilgilendirme ve mali kontrol sistemlerinin kurulması dahil, satın alınan varlıkların verimli bir şekilde entegre edilmesindeki zorluk.
- Satın almalardan kaynaklanan öngörülemeyen kanuni, sözleşmesel, işgücüyle ilgili sorunlar ve diğer sorunlar.
- Öngörülemeyen maliyetler, giderler ve yatırım harcamaları.
- Satın almalardan kaynaklanan ve Grup'un tamamen tazmin edemediği öngörülemeyen önemli yükümlülükler veya durumlar.
- Şirket'in üst yönetiminin satın alınan şirketlere odaklamasından kaynaklanan Şirket'in devam eden işindeki potansiyel kesintiler.
- Satın alınan varlıkların performansı, Grup'un beklentilerini veya planlarını karşılayamaması.

Grup'un yatırım yaptığı projelerin sayısının artması ile artışa paralel olarak faaliyetlerin operasyonel karmaşıklığının, ölçeğinin ve Grup'un yönetimini üstlendiği sorumlulukların artması muhtemel olup, bu durum yönetimin üzerinde baskı oluşturabilir. Yatırımların verimli yönetilememesi, Grup'un faaliyetlerini, beklentilerini, mali durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

Üretim hattındaki teknik arızalar, yedek parça teminindeki aksaklıklar, iş kazaları Grup'un faaliyetinde geçici iş durmalarına yol açabilir ve mali durumunu olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in makine direktörlüğü veya Maxxen tarafından üretimde kullanılan hat ve makinelerde meydana gelebilecek bir arıza üretimin durmasına sebep olabilir. Grup'un, üretim hatlarının düzenli periyotlarda bakım ve onarımı yapılsa da meydana gelebilecek herhangi bir arıza önlenemeyebilir, arızanın giderilmesi, gerekli yedek parçanın temini, tamir ve teknik müdahale imkânı bulunmayabilir veya gecikebilir. Bu durum Grup'un üretiminin aksamasına, planladığı veya taahhüt ettiği mal üretim ve teslimatını hiç veya zamanında yapamamasına neden olabilir ve Grup'un faaliyetlerini, cirosunu, kârlılığını ve mali durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

Grup ayrıca yangın, sel veya deprem gibi doğal afetler, endüstriyel faaliyetlerden kaynaklanabilecek risklere maruz kalabilir. Ek olarak, Şirket'in taahhüt ettiği projelerin tamamlanması veya projeler kapsamında teslim edilen santrallerin işletme ve bakım hizmetlerinin sunulmasına yönelik faaliyetler, büyük ekipmanların işletilmesi, iletim ve dağıtım sistemlerine elektrik verilmesi dahil olmak üzere tehlikeli maddelerin kullanılmasını ve tehlikeli faaliyetleri gerektirmektedir. Şirket'in yetersiz iç prosedürler uygulaması, teknolojik kusurlar, beşeri hatalar veya dış etkiler sonucunda ortaya çıkabilecek tehlikeler de Şirket'in faaliyetlerinin doğası gereği ortaya çıkan risklerdir.

Meydana gelen zararlara ilişkin yasal talepler, adli veya idari takibatlara yol açarak Grup'un sorumluğunun doğmasına veya itibarının zedelenmesine neden olabilir. Yukarıda açıklanan sorunlardan herhangi biri, Grup'un faaliyetini, mali durumunu ve faaliyet sonuçlarını önemli ölçüde olumsuz etkileyebilir.

Grup, mevcut ve gelecekteki faaliyetleri için ihtiyaç duyduğu ürün ve teçhizatın temini ve tedarikçileriyle olan ilişkilerinin gücüyle ilgili belirli risklere tabidir. Grup, tedarikçileriyle olan ilişkilerini sürdüremeyebilir veya tedarik zincirinde yaşanabilecek gelişmelere bağlı aksaklıklar yaşanabilir.

Grup faaliyetlerinin yürütülmesi için proje kapsamında dönemsel olarak şirketin satın alma politikasına bağlı şartları sağlayan tedarikçiler ile çalışmaktadır. Grup'un yüksek tutarda alım yaptığı tedarikçiler yıllar itibarıyla farklılık gösterip belirli bir oranda konsantrasyonu olan yüksek tutarlı alım yapılan belirli tedarikçiler bulunmamaktadır. Bununla birlikte taleplerde önemli artışlar yaşanması veya mevcut teknolojik gelişmelere bağlı olarak ya da tedarikçinin sağladığı fiyat ve vadelere bağlı olarak mevcut tedarikçileri değiştirme ya da yeni tedarikçiler bulma ihtiyacı doğmaktadır. Grup'un mevcut tedarikçileri ile olan ilişkilerinin sona ermesi durumunda yeni bir tedarikçiyle gerekli zaman diliminde veya uygun ticari şartlarla anlaşılamayabilir.

Bu durumlarda, Grup'un ihtiyacı olan ek tedarik kapasitesi Grup için kabul edilebilir şartlarda sağlanamayabilir veya herhangi bir tedarikçi Grup'un ek tedarik gereksinimlerini karşılamak için yeterli kapasite tahsis etmeyebilir. Tedariklerde yaşanan bu tür aksaklıklar, Grup'un değişen müşteri tercihlerini ve eğilimlerini karşılayan ürün ve hizmetleri sunmak için hızlı bir şekilde yanıt verme yeteneğini etkileyebilir. Bu durum, müşteri memnuniyetini ve Grup'un itibarını olumsuz yönde etkileyebilir ve bunun sonucunda Grup'un faaliyetleri, faaliyet sonuçları ve finansal durumu önemli ölçüde olumsuz yönde etkilenebilir.

Ek olarak Şirket, kârlılığını artırmak için, projeleri için gerekli olacak malzemelere ilişkin olarak, gerçekleştirdiği planlamalar çerçevesinde ön siparişler vermektedir. Bununla birlikte Şirket, talep ve fiyatlandırma sapmaları ve ürün satın alımı seçimleri ile zamanlamanın optimal olmaması gibi sonuçlarla karşılaşabilir. Projelerin herhangi bir sebeple durması, gecikmesi veya iptal edilmesi sebebiyle Şirket'in sipariş ettiği malzeme etkin olarak zamanında kullanılamayabilir ve dolayısıyla planlanandan daha düşük kâr marjının oluşmasına yol açabilir. Şirket'in, ön siparişlerini başarılı şekilde yönetememesi durumunda, brüt kârlılığı azalabilir ve depolama giderleri artabilir.

Grup ve özellikle enerji sektöründe faaliyet gösteren müşterilerinin tabi olduğu mevzuatta meydana gelebilecek değişiklikler faaliyetler açısından risk yaratabilir.

Grup; YEKA ön lisansları ve Elektrik Piyasasında Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği çerçevesinde yürüttüğü lisanssız elektrik üretimi faaliyetleri sebebiyle, kapsamlı kanun ve yönetmeliklere tabidir ve bu kanun ve yönetmeliklerde meydana gelen değişiklikler, Grup'un faaliyetlerini, finansal durumunu ve operasyonel sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir. Ayrıca Şirket'in, enerji alanında faaliyet gösteren müşterilerinin yoğunluğunun bulunması sebebiyle, Şirket'in faaliyetleri ve faaliyet sonuçları dolaylı olarak da olumsuz yönde etkilenebilir. Grup'un ve müşterilerinin tabi olduğu riskler aşağıdaki gibi sınıflandırılabilir:

- Yatırım planlarına ilişkin ilave teknik zorunluluklar ve ilave sigorta gereklilikleri gibi ilave yükümlülüklerin uygulanması.
- 1 Ekim 2023 tarihinde sona eren azami uzlaştırma fiyatı mekanizması gibi mekanizmaların küresel enerji krizi, arz güvenliğinin sağlanması ve olası maliyet artışlarının tüketiciye yansıtılmaması amacıyla kullanılması ve/veya baz fiyatta veya eskalasyon yönteminde değişiklik yapılması.
- Elektrik üretiminin dağıtımı ve iletimi için TEİAŞ/İlgili Dağıtım Şirketi tarafından tahsil edilen ve tarife ile belirlenen İletim/Dağıtım Sistemi Kullanım ve İşletim Bedellerinde beklenenden yüksek artış olması.
- Nihai elektrik fiyatında artışa neden olacak şekilde, müşteriler açısından elektrik faturalarına yansıyacak vergilerin getirilmesi veya mevcut vergi düzeylerinin artırılması.
- Dengeleme ve uzlaştırma kapsamında yenilenebilir enerji santrallerine ek yükümlülükler getirilmesi ve bu kapsamda yeni yatırımlar yapılmasının talep edilmesi.
- Lisanssız elektrik üretim santrallerinin YEKDEM kapsamında sisteme sattığı elektrik bakımından satışın kısıtlanması.
- Ülkemizde yaşanan doğal afet ve depremler nedeniyle vergi mevzuatlarında değişiklikler olması ve ilave vergi yükümlülüğünün doğması.

Bu hususlara ek olarak; 49 sayılı Coğrafi Bilgi Sistemleri Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 14(4). Maddesi ve 7221 sayılı Coğrafi Bilgi Sistemleri ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun uyarınca gerçek ve özel hukuk tüzel kişilerin Coğrafi Veri Sorumluluk Matrisi kapsamındaki coğrafi verileri toplaması, üretmesi, paylaşması veya satması Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'nın iznine tabidir. Bu doğrultuda, Coğrafi Veri İzin Yönetmeliği ile coğrafi veri izin süreçleri ve Coğrafi Veri Lisans Yönetmeliği ile coğrafi veri lisans süreçleri düzenlenmektedir. Coğrafi Veri Lisans Yönetmeliği kapsamında birden fazla konum bilgisini içeren veriler kapsamındaki faaliyetler için en az bir il sınırında çalışmayı planlayan yerli ve yabancı özel hukuk tüzel kişilerinin coğrafi veri lisansı alması gerekmektedir. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından 31 Mart 2023 tarihinde yayımlanan Coğrafi Veri Lisans Yönetmeliği'nde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik ve Coğrafi Veri İzinleri Yönetmeliği'nde Değişiklik Yapılmasına İlişkin Yönetmelik ile lisans tipleri kapsamlarına göre A grubu, B grubu ve C grubu olmak üzere sınıflandırılmış ve lisanslı kuruluşların yükümlülükleri genişletilerek lisans tipine göre farklılaşan yükümlülüklere yer verilmiştir. Ek olarak, Coğrafi Veri İzinleri Yönetmeliği kapsamında coğrafi veri izninin alınmaması durumunda faaliyet sahibine başvuru için 10 gün süre verileceği, başvuru yapmayanları faaliyetlerinin durdurulacağı ve izin bedelinin 5 katı tutarında idari para cezası uygulanacağı düzenlenmiştir.

Ancak mevzuattaki güncel düzenlemelere rağmen coğrafi veri izni/lisansı alma yükümlülüğünün hangi tür faaliyetlerde bulunan şirketlere uygulanacağı hususunda mevzuatın kapsamı net değildir. Bu kapsamda, yükümlülük kapsamına girdiğine kanaat getirilen şirketlere, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından gerekli bildirimler yapılmaktadır. İzahname tarihi itibarıyla, Grup'a bu doğrultuda bir bildirim yapılmamış olup, bildirim yapıldığı takdirde bu hususta gerekli çalışmalar yapılacaktır. Bununla birlikte, bu İzahname tarihi itibarıyla bu kapsamda yapılmış olan bir çalışma bulunmamaktadır.

Kon-Tek Kontrol Teknolojileri ve Otomasyon Sanayi Ticaret A.Ş.	Tolga Murat Özdemir	Ayhan Şahin	Ahmet Can Köklü	Aydın Yaşar
Mehmet Özpolat	Lütfi Yücel	Attila Yapar	Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.	

Grup'un faaliyetleri, kamu kurumlarıyla yapılan zorunlu anlaşmaların imzalanması, bunların geçerliliğini koruması, yürürlükteki yasa ve yönetmeliklere sürekli olarak uyumun sürdürülmesi, faaliyetler için gereken izinlerin alınmasına ve bunların korunmasına bağlıdır.

YEKA ön lisansları olan Şirket, idari kurumlarla yapılan zorunlu anlaşmalara aykırı olarak hareket etmesi durumunda, idari para cezaları ile karşılaşabilir veya faaliyetlerini yürütmek için gerekli ön lisans, izin veya anlaşmalar iptal edilebilir veya ilerleyen süreçte alması gereken lisansları alamayabilir. Şirket'in YEKA-3 ihalesi kapsamında almış olduğu ve EPDK'nın kamuya açık elektrik piyasası lisans listesi uyarınca yürürlükte olan iki tane YEKA ön lisansı vardır. Söz konusu ön lisanslar Malatya-1 GES (15MWe) ve Malatya-2 GES (15MWe) olmak üzere toplam 30 MWe'lik kapasiteye tekabül etmektedir ve söz konusu projeler için çalışmalara henüz başlanmamıştır. Bununla birlikte, Şirket'in EPDK'nın kamuya açık elektrik piyasası lisans listesi uyarınca yürürlükte olmayan ÖN/11204-21/05247 numaralı YEKA önlisansı doğrultusunda; Adıyaman'da YEKA ilan edilmiş arazinin depremzede aileler için konut alanı olarak belirlendiği ve önlisansın süre bitim tarihine kadar yeni arazinin Şirket tarafından seçilmesi gerektiği Şirket'e iletilmiştir. Şirket; yeni bir alanın YEKA ilan edilmesi için Enerji Bakanlığı ile görüşmelerde bulunmuş, Adıyaman il sınırları içerisindeki yeni GES sahası Enerji Bakanlığı tarafından uygun olarak kabul edilmiştir. EİGM tarafından bu yeni saha için başlayacak ÇED sürecinde ön lisans tadili aranmayacağı ve yeni saha için alınacak "ÇED Olumlu Kararı" sonrasında yeni saha koordinatlarının mevcut önlisansa eklenmek üzere EPDK'ya bildirileceği belirtilmiştir. Söz konusu önlisansa ilişkin bahse konu işlemlere ilişkin süreç devam etmektedir. Bununla birlikte, ilgili lisansa ilişkin işlemlerin tamamlanamaması veya benzer durumların Şirket'in mevcut veya ilerleyen dönemlerde alabileceği YEKA ön lisansları bakımından gündeme gelmesi durumunda Şirket'in faaliyetleri ve faaliyet sonuçları olumsuz olarak etkilenebilir.

Ayrıca, Şirket'in kamu kurumları ile olan sözleşmesel ilişkilerden doğan, kamu kurumları tarafından veya bunlara karşı başlatılan yasal işlemlere de tabi olabilir.

Ek olarak, mevzuat kapsamında yapılabilecek değişiklikler çerçevesinde "ÇED Olumlu" (*ya da ilgili olması halinde, "ÇED Gerekli Değildir"*) kararlarının koşulları ve kapsamı değişebilir ve bu durumda Grup'un mevcut veya gelecekte yatırım yapabileceği santrallere ilişkin olarak temin edilmiş olan ÇED kararların iptaline ilişkin davalar açılabilir. Böyle bir durumda Grup'un faaliyetleri ve faaliyet sonuçları olumsuz olarak etkilenebilir.

Grup'un mevcut veya gelecekte yatırım yapabileceği santrallerin işletilmesi, bakımı, yenilenmesi, beklenmedik enerji kesintileri; düşük verim ve beklenmedik yatırım harcamalarına yol açabilecek önemli riskler taşır. Ayrıca söz konusu riskler sebebiyle Şirket'in müşterilerine sunduğu işletme ve bakım hizmetlerinden beklenen gelir elde edilemeyebilir.

Grup'un mevcut veya gelecekte yatırım yapabileceği santrallerin işletimi; ekipmanların arızalanması, performansının beklenen verim düzeylerinin altında kalması ve Grup'un kapasite eksikliği gibi riskleri beraberinde getirmektedir. Ayrıca Şirket, hem üstlendiği santral projeleri kapsamında hem de bağımsız olarak hizmet sunduğu müşterilerinin santralleri için işletme ve bakım hizmetleri sunmaktadır. Ancak söz konusu santrallerde de yaşanabilecek benzer

durumlarda, Şirket her zaman yeterli ve zamanında müdahaleyi yapamayabilir ve bu sebeple müşterilerin santrallerinden beklenende düşük verim alınması gibi durumlar ortaya çıkarabilir.

Bu tür arıza ve performans sorunları; işletme hataları, bakım eksikliği ve zamanla oluşan genel yıpranma gibi birçok faktörden kaynaklanabilir. Sonuç olarak, Grup'un ve müşterilerinin üretim tesisleri, önemli periyodik bakım faaliyetleri ve/veya iyileştirmeleri gerektirmektedir. Grup tarafından gerekli periyodik bakım ve iyileştirmeler yapılmaktadır. Bununla birlikte, plansız bakımdan kaynaklanan kapalı kalma süresi, üretim tesislerinin hizmet sürekliliğini etkileyen başlıca faktördür. Üretim ünitelerinde, mekanik arızalar nedeniyle planlanmamış kesintilerin uzaması gibi zaman zaman beklenmedik kesintiler meydana gelebilir. Bunlar, Grup'un faaliyetlerinin doğası gereği bulunan bir risktir. Grup'un veya müşterilerinin enerji üretim tesislerinde yaşanan plansız kesintiler, Grup'un gelirlerini azaltabilmekte ya da fiyatlara yansıtılamayan işletme ve bakım giderlerini artırmak suretiyle birim maliyetlerinin artmasına yol açabilmektedir. Grup'un enerji üretim tesislerindeki arızalar, zorunlu kesintiler veya beklenmedik yatırım harcamaları gibi aksaklıklar Grup'un satışlarını, nakit akışlarını olumsuz etkileyebilir, kârlılığın azalmasına neden olabilir. Ayrıca Şirket'in işletme ve bakımını üstlendiği santraller bakımından bu gibi durumların yaşanması da Şirket'in müşterilerine kaybetmesine, itibar kaybına ve dolayısıyla mali durum ve faaliyet sonuçları üzerinde olumsuz etkiye sebep olabilir.

Grup proje geliştirmek veya yatırımlarını genişletmek için uygun arazi bulamayabilir.

Şirket, güneş enerjisi projeleri için uygun arazinin geliştirilerek yatırımcı bulunması konusunda müşterilerine hizmet vermektedir. Ek olarak Grup'un gelecekte yatırım yapabileceği güneş enerjisi projeleri için de uygun arazi bulunması büyük önem arz etmektedir. Bununla birlikte, arazilerin optimum düzeyde verimliliği; arazinin güneş enerjisi potansiyeli, gölgelenme durumu, topografik özellikleri, kirlenme ve tozlanma durumu, iklim koşullarının uygunluğu ve lojistik erişilebilirliği gibi çeşitli faktörlere dayanmaktadır.

Gerek imar koşulları gerekse yukarıda açıklanan çeşitli faktörlerden ötürü Grup proje geliştireceği veya yatırım yapacağı uygun arazi bulamayabilir veya söz konusu arazinin mülkiyet durumu veya piyasadaki rekabet gibi hususlar sebebiyle tercih edilmeyebilir. Proje geliştirilecek veya yatırım yapılacak arazi bulunmaması sebebiyle, Grup'un faaliyetleri ve finansal sonuçları olumsuz yönde etkilenebilir.

Yurt dışı pazarlarındaki korumacılık önlemlerinden kaynaklanabilecek riskler oluşabilir.

Dış ticarete yönelik ek ya da artan gümrük vergileri, tarifeler, vergiler, kotalar ve diğer mükellefiyetler Grup'un yurt içi ve yurt dışı faaliyetlerindeki büyüme stratejisini olumsuz yönde etkileyebilir.

Faaliyet gösterilen veya müşterilerin bulunduğu ülkelerle olan ticareti olumsuz etkileyebilecek politik ve ticari gelişmeler ihracatın büyümesine yönelik planların hayata geçirilmesine engel olabilir veya beklentilerin altında kalmasına neden olabilir. Bu durumlar Grup'un faaliyetini, finansal durumunu ve operasyonel sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

Grup, döviz kurundaki dalgalanma riskine maruz kalmaktadır.

31 Mart 2025 itibarıyla, Şirket'in döviz cinsinden konsolide finansal borcunun TL karşılığı 606.518.047 milyon TL olup, bu tutar, toplam finansal borcun %78'ine tekabül etmektedir. Grup'un maruz kaldığı döviz cinsindeki işlemlerde olası kurlarda yaşanan herhangi bir önemli

dalgalanma, Grup'un faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını ve finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir. Grup, Güneş Enerjisi Santral kurulumu faaliyetleri kapsamında döviz cinsi anlaştığı sözleşmelerde, sektördeki genel kabul görmüş uygulamanın faturalandırmaların proje bitimine yakın yapılmakta olmasından kaynaklı döviz kuru riskine maruz kalabilmektedir.

Grup'un müşterilerine ait kişisel verilerin veya ticari sırların, yetkisiz üçüncü kişilerce ele geçirilmesiyle sonuçlanan bir güvenlik ihlali olması durumunda, Grup'un faaliyetleri önemli ölçüde aksayabilir, söz konusu ihlal aynı zamanda gizli bilgilerin ifşa olmasına yol açabilir ve Grup'un saygınlığı ve itibarına ciddi anlamda zarar verebilir ve Grup nezdinde ciddi zararlara yol açabilir.

Grup, faaliyetleri kapsamında müşterileri ve/veya müşterilerinin çalışanlarına ait kişisel verilere ve yine müşterilerinin ticari sırlarına ilişkin bilgi edinmektedir. Grup, yürürlükteki mevzuat uyarınca, veri sorumlusu olarak nitelendirilmesi sebebiyle söz konusu bilgilere erişimin düzenlenmesi ve üçüncü kişilerce erişimin engellenmesi için uygun güvenlik önlemlerini almak üzere gerekli tüm teknik ve idari tedbirleri alma sorumluluğu altındadır.

Grup'un kayıt altına aldığı ticari sırlar ve kişisel verilerin miktarı gün geçtikte artmakta olup Grup, söz konusu verilerin mevcut güvenlik teknolojileriyle korunabileceğini garanti edememektedir.

Ayrıca; üçüncü kişiler, Grup'un verilerine ya da Grup'un müşterilerinin verilerine erişim sağlamak amacıyla Grup çalışanlarını veya müşterilerini söz konusu gizli bilgileri ifşa etmeleri için ikna edebilir veya zorlayabilir. Grup'un almış olduğu güvenlik önlemlerine rağmen bu bilgilere hukuka aykırı şekilde erişen üçüncü kişiler, Grup sistemlerine erişim sağlayabilir. Yine söz konusu üçüncü kişiler, Grup sistemlerinde hukuka aykırı olarak elde ettiği bilgiler aracılığıyla birtakım işlemler de yapabilir. Ayrıca, izinsiz erişim sağlamak için başvurulan yöntemler, sürekli değişime uğradığından ve söz konusu yöntemlerin tespit edilmeleri uzun zaman aldığından, bu yöntemlerin Grup tarafından fark edilmesi ya da bu yöntemlere karşı tedbirler alınması yeterli ya da mümkün olmayabilir. Grup ve ilişkili kişilerin, güvenlik tedbirlerine yönelik büyük çaplı herhangi bir ihlali; dava süreçleri, olası para cezaları, diğer yaptırımlar ve muhtelif zararlar, hizmetlere yönelik müşteri taleplerinde azalma, Grup'un saygınlığının ve itibarının zedelenmesi, Şirket markalarının zarar görmesi de dâhil olmak üzere, Grup'un mali durumu ve faaliyet sonuçlarını önemli derecede olumsuz etkileyebilir.

Grup'un sigortalarının kapsamının yetersiz kalması veya sigorta şirketlerinin yükümlülüklerini yerine getirmemesi halinde Grup'un faaliyetleri olumsuz olarak etkilenebilir.

Grup, uygun olduğu ölçüde, ticari risklere karşı korunmak ve varlıklarını, ürünlerini ve oluşabilecek kârlarını güvence ve koruma altına almak adına sigorta yaptırmaktadır. Kazalar ve diğer olumsuzluklar, faaliyetlerin kesintiye uğraması ya da olumsuz hava şartları, insan hatası, çevre kirliliği, iş anlaşmazlıkları, doğal afetler ve diğer olasılıklar sonucunda üretici ve tedarikçilerin tesislerinde veya hizmet alınan lojistik şirketinin depolarında ve ürün ve stoklarda meydana gelebilecek zararlar ve meydana gelme sıklığı Grup'un kayba uğraması ya da sigorta korumasını aşan miktarda zarara maruz kalmasına yol açabilir veya Grup'un itibarını zedeleyebilir.

Sigortalar, maliyet açısından değişkenlik gösterebildiği ve sigortaların yaptırılması güç olabildiği için Grup istediği şartlarda sigorta yaptırabileceğini ya da sigortanın kapsamının

yukarıda sayılan olaylardan herhangi birinden kaynaklanacak kayıpları karşılamak için yeterli olacağını garanti edememektedir. Buna ek olarak, sigortaların sağladığı koruma yeterli olsa bile, sigorta şirketi özellikle bir felaket yaşandığında ya da sigortalayanın risklere maruz kaldığı hallerde zararı tamamen ve derhal karşılayamayabilir ve bu durum da Grup'un kayba uğramasına yol açabilir.

Grup'un sahip olduğu sigortalar, üçüncü kişilerin sözleşmeden doğan ya da diğer yükümlülükleri neticesinde karşılamalarının gerekeceği maliyetleri karşılamakta yetersiz kalabilir. Sigorta poliçesinin kapsamına girmeyen veya bu korumayı önemli oranda aşan zararlar, Grup için masraflar oluşturabilir. Söz konusu durumlar sebebiyle Grup'un faaliyetleri, faaliyet sonuçları ve finansal durumu olumsuz yönde etkilenebilir.

Şirket'in İştirak'teki pay sahipliği oranı %50'den az olup Şirket'in menfaatleri İştirak'in diğer pay sahiplerinin menfaatleriyle örtüşmeyebilir.

Şirket, İştirak'in sermayesinin çoğunluğunu temsil eden paylara sahip değildir. Dolayısıyla, Şirket söz konusu İştirak'in yönetim kontrolüne sahip olamayabilir ve Şirket'in, İştirak'in diğer pay sahipleri ile fikir ayrılığına düşmesi, Şirket'in İştirak ile ilgili planlarının ve stratejilerinin beklentisinden farklı yönde ilerlemesine sebep olabilir. Gelecekte İştirak'in pay sahipleri arasında yaşanabilecek fikir ayrılıkları veya uyuşmazlıklar dolayısıyla, İştirak'in yönetiminde kilitlenme gibi durumlar söz konusu olabilecektir. Böyle bir uyuşmazlık veya kilitlenme hali, gelecekte İştirak'in yönetiminde hızlı ve etkili karar alma süreçlerine olumsuz yansıyabilecek ve İştirak'in faaliyetleri ile faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilecektir. Ayrıca, gelecekte İştirak'in diğer pay sahipleri ile Şirket'in menfaatleri her zaman uyumlu olmayabilir.

Şirket, Bağlı Ortaklıklar, Yabancı Bağlı Ortaklıklar ve İştirak'in faaliyetlerine ve kâr dağıtımından elde edilecek nakit akışına dayanmaktadır.

Şirket'in faaliyet sonuçlarında, kendi faaliyetlerinin yanı sıra Bağlı Ortaklıklar, Yabancı Bağlı Ortaklıklar ve İştirak'in faaliyetleri ve kâr dağıtımından elde edilecek nakit akışı da etkili olup; Bağlı Ortaklıklar ve İştirak'in, Şirket'e kâr aktarması konusunda, Bağlı Ortaklıklar ve İştirak seviyesinde zorluklar yaşanabilecek ve Şirket'in nakit akışı olumsuz etkilenebilecektir. Aynı zamanda bu durum, Grup'un organizasyon yapısının aleyhinde gerçekleşecek vergi veya sair mevzuattaki değişikliklerden Grup nezdinde daha az şirket bulunsaydı maruz kalacağından daha fazla zarara maruz kalmasına yol açabilir.

5.2. İhraççı'nın içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:

Grup oldukça rekabetçi sektörlerde faaliyet göstermektedir.

Grup'un faaliyet gösterdiği sektörler oldukça rekabetçidir. Mevcut durumda Grup'un faaliyet gösterdiği sektörlerde ürün üreticileri, sistem entegratörleri, yazılım üreticileri, enerji üretimi ile iştigal eden şirketler ve anahtar teslim proje üreten yerli ve yabancı firmalar bulunmaktadır. Sektördeki rekabet; ürün gamı, hizmet çeşitliliği ve teknik/mali yeterlilik gerekliliklerine zamanında yanıt vermek, ürün ve hizmetleri uygun şekilde fiyatlandırmak ve tedarik zinciri yetkinliklerini optimize etmek gibi çeşitli faktörlere dayanmaktadır.

Grup'un rakiplerinden bazıları, markalarına, faaliyetlerine ve/veya iletişim ağlarına daha fazla kaynak ayırabilir. Grup, etkili bir şekilde rekabet edemezse, pazar payları düşebilir. Ayrıca Grup, sektöre yeni giren aktörlerin veya söz konusu pazardaki konsolidasyonun bir sonucu

olarak artan rekabetle de karşılaşabilir. Grup, faaliyet gösterdiği pazarlarda etkin bir şekilde rekabet edemezse, faaliyetleri, faaliyet sonuçları ve finansal durumu olumsuz etkilenebilir.

Ayrıca sektöre yurt içinden veya yurt dışından yeni rakiplerin dahil olması ile Grup'un kârlılık ve Pazar payı azalabilir. Rakiplerin yeni yazılım, ürün ve teknolojiler konusunda Ar-Ge faaliyetlerine ağırlık vermesi sonucunda; Grup'un ürün ve hizmetlerine olan talep azalabilir, Şirket'in proje teklifi alması veya ihale kazanması zorlaşabilir. Bunun sonucu olarak faaliyetlerin sürdürülebilirliği ve kârlılığı olumsuz yönde etkilenebilir.

Yenilenebilir enerji kaynaklarından elektrik üretimi, büyük ölçüde uygun meteorolojik koşullara dayanmaktadır. Bu sebeple, değişen meteorolojik koşullara bağlı olarak beklenen üretim veya iş hacmi hedefleri gerçekleşmeyebilir.

Şirket; çatı GES, lisanslı YEKA saha GES, lisanssız 5/1.h GES ve enerji santrallerindeki hibrit GES projelerinde hem EPC işlerinde ana yüklenici hem de yatırımcı olarak faaliyet göstermektedir. GES'lerin verimi, mevsimsel değişkenlik nedeniyle öngörülemeyen güneşlenme süresine bağlıdır. Öngörülenden fazla bulutlu gün, fırtınalı veya yağmurlu gün sayısı olması GES'lerden beklenen verimi azaltabilir.

GES'lerin bulunduğu coğrafyalardaki meteoroloji öngörülerindeki önemli sapmalar Şirket ve müşterilerinin faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir. İklim değişikliğine bağlı olarak yağışlarda yaşanan değişkenlik ile kötü hava şartlarının yoğunluğu veya sıklığının giderek daha fazla öngörülemeyen bir hal alması, GES kurulumlarına olan talebin azalmasına sebebiyet verebilir. Bu durumlar Şirket'in kârlılığı, beklentileri ve finansal durumu üzerinde olumsuz etkiler yaratabilir.

Elektriğe olan talepteki önemli dalgalanmalar Şirket'in faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir.

Türkiye'deki elektrik talebi; makroekonomik koşullar, demografik faktörler ve mevsimsellik gibi faktörlere göre değişkenlik gösterebilir. COVID-19 salgını gibi küresel çapta yaşanabilecek kamu sağlığı tehditleri de dahil olmak üzere, makroekonomik koşullar üzerindeki olumsuz gelişmelere sebep olabilecek faktörler, tüketicilerin ve işletmelerin genel elektrik talebinde azalmaya neden olabilir. Ekonominin zayıflaması durumunda Türkiye'deki enerji talebinde azalma gerçekleşebilir, elektrik piyasası olumsuz yönde etkilenebilir. Ayrıca, spot elektrik piyasasındaki elektrik fiyatı, çeşitli sebeplerden önemli ölçüde dalgalanmalara maruz kalabilir. Elektrik fiyatlarındaki dalgalanmalar Şirket'in müşterisi konumunda olan güneş enerjisi santrali yatırımcılarının gelir düzeyini veya yatırımlarından bekledikleri getiri oranlarının sürdürülebilmesini olumsuz yönde etkileyebilir. Bu sebeple Şirket'in müşterilerinin yeni santral yatırımı taleplerinde daralma yaşanabilir. Sayılan durumlar sebebiyle, Şirket'in iş hacmi beklentisinin altında kalabilir, kârlılığı olumsuz yönde etkilenebilir.

Ek olarak, nüfus artışındaki durgunluk, kentsel nüfustaki azalma veya dijitalleşmedeki duraksamalar gibi demografik faktörler de elektrik talebini azaltabilir ve elektrik fiyatlarının düşmesine sebep olabilir. Bu durum, Şirket'in iş hacmini genişletmesini ve finansal beklentilerini karşılayacak miktarda ve büyüklükte projeler üstlenmesini zorlaştırabilir veya rekabetçi teklifler vermek adına düşük fiyattan teklif vermesine sebep olabilir. Bu durumlar, Şirket'in kârlılığı, beklentileri ve finansal durumu üzerinde olumsuz etkiler yaratabilir.

Yukarıda açıklanan durumların aksine, elektriğe olan talebin beklenmedik düzeyde artması da Şirket'in yeterli personelinin veya teknik ekipmanının bulunmaması, iş planının opsiyonel düzeyde yönetilememesi durumlarında büyük çaplı proje fırsatlarını kaçırılmasına sebep olabilir.

Grup, değişen teknolojileri zamanında ve doğru bir şekilde tespit edemeyebilir ve bunlara karşılık vermekte başarısız olabilir.

Grup'un sürekli değişen teknolojileri ve müşteri taleplerini takip ve tespit ederek bunlara zamanında karşılık verebilmesi, bu çerçevede ürün geliştirebilmesi, hizmetlerine devam edebilmesi ve hizmetlerini yeni trendlere göre uyarlaması kritik öneme sahiptir. Grup, hizmet ve ürünleri için pazarı yanlış değerlendirebilir, trendleri öngöremeyebilir veya hizmet ve ürünlerini rakipleri kadar hızlı bir şekilde pazara sunamayabilir. Grup'un sunduğu ürün ve hizmetler yeni gelişmelere uyum sağlayamayabilir ve çözüm üretemeyebilir. Yeni ve gelişen teknolojilere uyum için planlanmayan yeni yatırımlar gerekebilir. Bunlardan herhangi biri Grup'un satışlarını ve kârlılığını olumsuz yönde etkileyebilir ve bu da faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Grup'un ve müşterilerinin faaliyetleri çeşitli hukuki düzenlemelere ve bu düzenlemeler kapsamında gereken izin ve ruhsatların almasına bağlıdır.

Grup'un faaliyetleri; hem kendisi hem de müşterileri için alınması gereken çeşitli izinlerin geçerliliğinin devam etmesine, yeni ruhsatların veya izinlerin verilmesine, lisansların, izinlerin ve ilgili mevzuat şartlarına uyulmasına bağlıdır. Grup'un ve müşterilerinin faaliyet gösterdiği sektördeki düzenleyici makamlar; ruhsat ve izinlerin verilmesi, bunların yenilenmesinin zamanlaması ve ruhsat ve izinlerin şartlarına uyumun izlenmesi konusunda yetki kullanmaktadır. Grup'un veya Şirket'in üstlendiği projeler bakımından müşterilerinin gerekli lisansları alamaması; lisans ve izin şartlarına uyum sağlanamaması; kamu kurumlarının ilgili ruhsat veya izinleri vermemesi veya zamanında yenilememesi; ilgili kurumların daha önce verilen lisansları ve izinleri iptal etmesi veya kamu kurumlarının, Grup'un veya müşterilerinin talep ettiği lisans ve izinlerin düzenlenmesine ilişkin şartları ağırlaştırması gibi durumlarda Grup'un faaliyetleri zarar görebilir.

Politik riskler, yenilenebilir enerji alanı başta olmak üzere Grup ve müşterilerinin faaliyet gösterdiği sektörler için sağlanan devlet desteğinin azaltılması veya kesilmesi ya da devletin enerji mevzuatı veya politikasındaki değişikliklerin, Grup'un yatırımlarına ve büyüme planlarına olumsuz etkisi olabilir.

Yenilenebilir enerji başta olmak üzere, Grup ve müşterilerinin faaliyet gösterdiği sektörlere sağlanan teşviklerin Grup'un iş hacmi ve kârlılığı açısından önemi büyüktür. Politik eğilimin bu teşviklerin azaltılması veya kaldırılması yönünde değişmesi sektörü ve sektörün büyüme potansiyelini olumsuz yönde etkileyebilir. Bu durum Grup'un gelecek projeksiyonlarına ve faaliyetlerine olumsuz etki edebilir.

Özellikle Türkiye'de yenilenebilir enerji kaynaklarının geliştirilmesi ve yenilenebilir enerji üretimi, YEKA, YEKDEM ve kapasite mekanizması gibi hükümetin düzenlemelerine ve mali desteğine dayanmaktadır. Türkiye'nin yenilenebilir enerjinin geliştirilmesini aktif şekilde destekleyen politika ve destek mekanizmalarını benimsemiş olmasına karşılık, bu yaklaşımın gelecekte değişmeyeceği konusunda bir garanti bulunmamaktadır. Hükümetin bu tür teşvik politikalarını yürürlükten kaldırılması veya bu politikalarda yapılabilecek olumsuz

değişiklikler veya bunların uygulanmasıyla ilgili sorunlar ve belirsizlikler, Grup'un faaliyeti, mali durumu ve faaliyet sonuçlarını önemli ölçüde olumsuz etkileyebilir.

YEKDEM mekanizması dahil olmak üzere, yenilenebilir enerji için sağlanan devlet desteğinin azaltılması veya kesilmesi ya da devletin enerji politikasındaki ve enerji mevzuatındaki diğer değişiklikler de, enerji sektörünün gelecekteki yatırım ve büyüme planlarını olumsuz etkileyebilir. YEKDEM teşviklerinin son bulması, YEKA ihalelerinde birim elektrik için daha düşük alım garantisi sunulması ve devletin yenilenebilir enerji desteklerini tamamen veya kısmen sonlandırması da enerji sektöründe daralmaya sebep olabilir. Türkiye'nin yenilenebilir enerjinin geliştirilmesini aktif bir şekilde destekleyen politika ve destek mekanizmalarını benimsemiş olmasına karşılık, bu yaklaşımın gelecekte değişmeyeceği konusunda hiçbir garanti bulunmamaktadır.

Ayrıca kanun ve yönetmelikler ile düzenlenen enerji piyasası işleyişinde yapılacak değişiklikler, serbest piyasa koşullarının değiştirilmesi, yeni regülasyonların devreye konulması, getirilebilecek yeni tavan fiyat uygulamaları, dengeleme piyasası ve gün içi piyasaya getirilebilecek yeni kural ve kısıtlamalar, yenilenebilir enerji santrallerinde gün öncesi tahminler için uygulanan marjların kaldırılması, üretim ve tahmin sapmaları için var olan ceza uygulamalarının arttırılması Grup'un gelirlerinde olumsuz etki yaratabilecektir.

Grup; çevre, enerji, iş sağlığı ve güvenliği, veri koruma, vergi, istihdam ve döviz kontrolü alanlarındaki ve diğer alanlardaki kanun ve düzenlemelere uymakla yükümlüdür. Söz konusu kanun ve düzenlemelerde veya bunların yorumlanmasında meydana gelebilecek değişiklikler ya da söz konusu kanuni ve diğer düzenlemelerin ihlal edilmesi, Grup'un faaliyetleri, mali durumu ve faaliyet sonuçları üzerinde olumsuz etkiye neden olabilir.

Grup; çevre, enerji, iş sağlığı ve güvenliği, veri koruma, vergi, istihdam ve döviz kontrolü alanlarındaki ve diğer alanlardaki kanun ve düzenlemelere tabidir. Söz konusu kanun ve düzenlemelerde bunların yorumlanmasında meydana gelebilecek değişikliklere uyumun sağlanması, yürürlükteki düzenlemelerin daha katı şekilde uygulanması ya da söz konusu kanun veya düzenlemelerin ihlaline yönelik iddia veya soruşturmalara karşı savunma yapılması, Grup'u ilave masraflara veya başka yükümlülüklere sokabilir. Ayrıca, Grup'un uymakla yükümlü olduğu kanun ve düzenlemelerin ihlal edildiği tespit edilirse, Grup yaptırımlara maruz kalabilir. Benzer şekilde, bu uyumsuzluklarla ilgili, Grup hakkında kamuoyunda oluşan olumsuz izlenim Grup'un itibarı ve ürünlerini başarılı bir şekilde pazarlama kabiliyetini olumsuz etkileyebilir. Söz konusu durumlar sebebiyle Grup'un faaliyetleri, faaliyet sonuçları ve finansal durumu olumsuz yönde etkilenebilir.

Grup, Türkiye'de vergiye tabidir ve etkin vergi oranı, Türk vergi kanunlarındaki veya bunların yorumundaki değişikliklerden etkilenebilir. Ayrıca Grup, uygulanabilecek yeni vergilere veya mevcut vergi seviyelerinde artışlara maruz kalabilir.

Bu izahname tarihi itibarıyla, Türkiye'de standart kurumlar vergisi oranı 2024 yılı için %25'tir. Standart kurumlar vergisi oranının artmayacağının garantisi bulunmamaktadır. Bu gibi değişiklikler Grup'un vergi ödemelerinde artışlara neden olabilir ve bu da kârlılığı olumsuz yönde etkileyebilir, Grup'un ürün ve hizmetlerinin fiyatlarını artırabilir, mevcut ve yeni pazarlarda iş yapma yeteneğini kısıtlayabilir ve finansal sonuçları olumsuz yönde etkileyebilir. Grup'a ve faaliyetlerine uygulanan Türk vergilerindeki artışlar sonrasında, Grup'un öngördüğü nakit akışı ve kârlılığı koruyabileceğinin hiçbir garantisi bulunmamaktadır.

Grup, iş mevzuatı kapsamında çalışanların haklarını güçlendirebilecek değişikliklerden etkilenebilir. COVID-19 pandemisi sırasında, iş gücünü koruma amaçlı alınan önlemler doğrultusunda, çalışanlarla yapılan iş sözleşmelerinin feshedilmesini kısıtlamış ve kapatılan işletmelere, bu işletmelerde çalışanların maaşlarının bir kısmının ödenmesine yönelik kısa çalışma ödeneği şeklinde teşvikler sağlanmıştır. Şubat 2023'te Türkiye'de yaşanan deprem neticesinde hükümet tarafından, depremlerden etkilenen şehirlerde çalışan kişiler için iş sözleşmelerinin feshi konusunda benzer bir yaklaşım benimsenmiştir. COVID-19 varyantlarının yeniden gündeme gelmesi, yeni bir pandeminin ortaya çıkması veya bir doğal afet durumunda bu tür teşviklerin sağlanacağının garantisi bulunmamaktadır. Ayrıca, 2021 yılında 3.577 TL olan brüt asgari ücret, 2024 yılı Ocak ayı itibarıyla 20.002,50 TL'ye ve 2025 Ocak ayı itibarıyla 26.005,50 TL'ye çıkmış, dört yıllık süre içinde yedi kattan fazla artırılmıştır. Yüksek enflasyondan kaynaklı asgari ücretteki artışın devam edebilmesi mümkündür. Asgari ücrete tabi olarak çalışanlarla birlikte diğer çalışanların maaşları da asgari ücretteki artışa bağlı olduğundan, asgari ücrete uygulanacak bir artış, daha yüksek işletme giderlerine yol açacak olup, Grup'un kârlılığını ve finansal sonuçlarını olumsuz etkileyebilir ve ürünlerin fiyatlarının artmasına yol açabilir.

Bilgi teknolojisi sistemleri Grup'un faaliyetleri için önem arz etmektedir ve bilgi teknolojisi sistemlerinde yaşanabilecek sorunlar faaliyetleri aksatabilir.

Özellikle enerji, otomasyon ve mühendislik çözümleri sektörlerinde dijitalleşmenin getirdiği bazı riskler mevcuttur. Grup'un bilgi teknolojileri; ürün geliştirme, satış ve lojistik, insan kaynakları yönetimi, süreç ve risk yönetimi ve diğer tüm faaliyetlerin yürütülmesi açısından büyük öneme sahiptir. Bilgi teknolojisi sistemleri; insan hatası, veri tutarsızlığı, doğal afetler, güç kaybı, bilgisayar virüsleri, fidye yazılımları veya diğer siber güvenlik saldırıları, güvenlik ihlalleri (çevrimiçi ödemeler ve tüketici verileriyle ilgili olanlar dahil olmak üzere), verilerin bozulması, sistem arızaları ve benzeri durumlar nedeniyle hasara veya kesintiye karşı korunmasız kalabilir. Söz konusu durumlar, operasyonlarda ciddi aksamalara, veri kayıplarına, gecikmelere, hasarlara ve kayıplara neden olabilir.

Üçüncü kişiler, siber güvenlik saldırıları yoluyla Grup'un sistemlerine izinsiz erişim elde edebilir ve Grup bu tür saldırıları önleyemeyebilir, bilgi teknolojisi sistemlerini ve verilerini koruyamayabilir. Bu tür saldırılar meydana gelirse Grup, ticari ve finansal veriler, müşteri verileri ve ürün bilgilerine ilişkin veriler dâhil olmak üzere veri hırsızlığı veya imhasına maruz kalabilir. Bilgi işlem sistemlerindeki arızalar nedeniyle faaliyetlerin aksaması veya siber saldırılara karşı tam koruma sağlanamaması Grup'un marka imajına ve itibarına zarar verebilir, Grup'un sorumlu tutulabileceği veya ekonomik kayıplara yol açabilir. Bilgi işlem sistemlerindeki arızaların Grup'un muhasebe sistemlerini etkilemesi durumunda, finansal verilerin işlenmesi, raporlanması ve takibinde de sorunlar yaşanabilir. Grup'un bilgi işlem sistemlerinde siber saldırılar sonucunda veya başka bir şekilde meydana gelebilecek aksaklıklar, Grup'un faaliyetleri, faaliyet sonuçları ve finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

5.3. İhraç edilecek paylara ilişkin riskler:

Halka Arz Edilecek Paylar fiyat ve işlem hacmindeki dalgalanmalara maruz kalabilir.

Halka arz öncesinde, Şirket payları için herhangi bir piyasa bulunmamaktadır. Halka arzın gerçekleşmesinin ardından Halka Arz Edilecek Paylar'a ilişkin bir piyasa gelişeceğinin veya

böyle bir piyasa gelişse dahi sürdürülebilir veya yeterince likit olacağının bir garantisi yoktur. Halka Arz Edilecek Paylar'a ilişkin faal bir işlem piyasası oluşmayabilir veya bu piyasa sürdürülebilir olmayabilir; bu durum yatırımcıların halka arzda satın aldıkları paylara ilişkin alım ve satım yapmalarını olumsuz etkileyebilir. Halka Arz Edilecek Paylar'a ilişkin piyasanın sınırlı olması, Halka Arz Edilecek Paylar'ı elinde bulunduranların Halka Arz Edilecek Paylar'ı arzu ettikleri miktarda, fiyatta ve zamanda satma kabiliyetini olumsuz yönde etkileyebilir ve Halka Arz Edilen Paylar'ın işlem gördüğü fiyatın değişkenliğini arttırabilir.

Halka arz fiyatı, Halka Arz Edilecek Paylar'ın halka arz edileceği pazarda işlem gördüğü fiyatı ya da gelecekteki performansını yansıtmayabilir. Ayrıca, Şirket'in faaliyet sonuçları ya da finansal performansı, bu bölümde değinilen risk faktörleri veya diğer koşullar nedeniyle analistlerin veya yatırımcıların beklentilerini karşılamayabilir. Halka Arz Edilecek Paylar'ın değeri Şirket'in ve rakiplerinin finansal performansında meydana gelecek değişikliklere, küresel makroekonomik koşullara, rakiplerin faaliyetlerine ve diğer etkenler ile bu bölümde değinilen risk faktörleri kapsamında ele alınan koşullar ya da diğer koşullara tepki olarak önemli dalgalanmalara maruz kalabilir. Şirket'in faaliyetinde meydana gelebilecek dalgalanmalar veya analistlerin ya da yatırımcıların beklentilerinin karşılanamaması, Halka Arz Edilecek Paylar'ın işlem gördüğü fiyatın düşmesine yol açabilir ve yatırımcılar halka arz kapsamında aldıkları Halka Arz Edilecek Paylar'ı halka arz fiyatı veya üstünde satma imkanı olmayabilir. Sonuç olarak, halka arz kapsamında Halka Arz Edilecek Paylar'ı satın alan yatırımcılar Halka Arz Edilecek Paylar'a yönelik yatırımlarının tamamını veya bir kısmını kaybedebilir.

Halka Arz Edilecek Paylar'ın değeri serbest piyasa dinamikleri doğrultusunda dalgalanmalara tabi olacaktır. Söz konusu dalgalanmalar Şirket'in finansal performansıyla ya da geleceğe yönelik gelir beklentisiyle örtüşmeyebilir. Sonuç olarak, piyasada yaşanacak genel bir düşüş ya da benzer sermaye piyasası araçlarına yönelik piyasalarda yaşanacak düşüşler, Halka Arz Edilecek Paylar'a ilişkin işlemler ile Halka Arz Edilecek Paylar'a ilişkin oluşan pazarın likiditesi üzerinde olumsuz etki doğurabilir.

Halka Arz Edilecek Paylar'ın ileride büyük miktarlarda satılması ya da bu gibi satışların gerçekleşebileceğine yönelik algı, Halka Arz Edilecek Paylar'ın piyasa değerini olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket, 6 Ağustos 2025 tarihli ve 2025/29 sayılı yönetim kurulu kararına binaen verdiği taahhüdü ile Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren bir yıl boyunca, bedelli ve/veya bedelsiz sermaye artırımı yapmayacağını ve Şirket'in dolaşımdaki pay miktarını bu suretle artırmayacağını, Şirket paylarının Borsa'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren gerçekleştirilecek olan fiyat istikrarı işlemleri veya pay geri alım programları çerçevesinde edinilebilecek paylar hariç olmak üzere, Şirket paylarını dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satışa veya halka arza konu etmeyeceğini, bu doğrultuda karar almayacağını ve/veya Borsa İstanbul'a veya Kurul'a veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunmayacağını ve bu bir yıllık süre boyunca yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklamada bulunulmayacağını taahhüt etmiştir.

Tolga Murat Özdemir, Ayhan Şahin, Ahmet Can Köklü, Aydın Yaşar, Mehmet Özpolat, Lütfi Yücel ve Attila Yapar 12 Ağustos 2025 tarihli beyanlarıyla; Şirket paylarının halka arzı

kapsamında İzahname onay tarihinden itibaren başlamak üzere Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamasından itibaren bir yıl geçene dek, Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren gerçekleştirilecek olan fiyat istikrarı işlemleri neticesinde edinebilecekleri paylar hariç olmak üzere sahip oldukları halka arza konu olmayan Şirket paylarını, dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satışa veya halka arza konu etmeyeceklerini, Borsa İstanbul'da veya Borsa İstanbul dışında satmayacaklarını, Borsa İstanbul'da satılması sonucunu doğuracak şekilde herhangi bir işleme tabi tutmayacaklarını, başka yatırımcı hesaplarına virmanlanmayacaklarını veya Borsa İstanbul'da özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu etmeyeceklerini, bu doğrultuda bir karar almayacaklarını ve/veya Borsa İstanbul'a, SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunmayacaklarını ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapmayacaklarını beyan etmişlerdir.

Bu sürelerin sona ermesinden sonra Şirket ya da başkaları tarafından gerçekleştirilecek satışlar veya satışların gerçekleşebileceğine yönelik algı, Halka Arz Edilecek Paylar'ın işlem gördüğü fiyatı olumsuz etkileyebileceği gibi, ilerleyen dönemlerde Şirket'in paylarına olan yeni yatırımcı talebini olumsuz etkileyebilir, Halka Arz Edilecek Paylar'ın piyasa fiyatının düşmesine neden olabilir.

Şirket, pay sahiplerine kâr payı ödememeye karar verebilir ya da gelecekte kâr payı dağıtamayabilir.

Halka açık şirketler, ilgili mevzuat ve Kurul düzenlemeleri uyarınca hazırlanan esas sözleşmeleri ve kar dağıtım politikaları doğrultusunda kâr payı dağıtmaktadır. Halka açık şirketler kendi takdirlerinde olmak üzere, nakden ve/veya bedelsiz paylar şeklinde kâr payı dağıtabileceği gibi, kârı şirket bünyesinde tutmaya karar verebilir. Olması halinde, gelecekteki kârın fiilen ödenmesi ile bu ödemenin şekli ve de bunların tutarları, yeterli kâr elde edilmemesi, dağıtılabilir kâr ve yedek akçelerin miktarı, işletme sermayesi gereksinimleri, finans maliyetleri, sermaye harcamaları ve yatırım planları, gelirler, kârlılık seviyesi, borç-özsermaye oranı, karşılaştırılabilir nitelikte olup yurt içinde faaliyet gösteren ve borsada işlem gören diğer şirketlerin ödediği kâr payları, pay sahiplerinin kâr payı hedef ve beklentileri ile yönetim kurulunun farklı zamanlarda kendi takdiri doğrultusunda ilgili addedeceği diğer faktörler de dâhil ancak bunlarla sınırlı olmaksızın birtakım etkenlere bağlı olacaktır.

Şirket, önemli ölçüde kâr elde etse bile, yönetim kurulunun söz konusu kârın yeniden yatırıma dönüştürerek ya da satın almalar yaparak pay sahiplerine daha yüksek bir değer yaratabileceğini düşünerek farklı amaçlarla kullanılması suretiyle kâr payı ödemesi yapmayabilir. Sonuç olarak, Şirket'in gelecekte kâr payı ödeme kabiliyeti değişkenlik arz edebilir ve kısıtlanabilir.

TL'nin değerinde meydana gelebilecek dalgalanmalar; Halka Arz Edilecek Paylar'ın yabancı para cinsinden değerini, Şirket'in net gelirlerini ve Şirket'in sermayesini temsil eden paylara ilişkin olarak ödeyeceği kâr paylarını önemli ölçüde etkileyebilir.

Halka Arz Edilecek Paylar TL olarak işlem görecektir. Ayrıca Şirket'in pay sahiplerine kâr payı dağıtması durumunda ödemeler TL cinsinden ödenecektir. Sonuç olarak, TL'nin değerinde diğer para birimleri karşısında meydana gelebilecek dalgalanmalar, Halka Arz Edilecek Paylar'ın yabancı para cinsinden değerini etkileyebilir, Şirket'in net gelirlerini ve Şirket'in

sermayesini temsil eden paylara ilişkin olarak ödeyeceği kâr paylarını önemli ölçüde etkileyebilir.

Halka arz sonrasında, Mevcut Ortaklar'ın, gerçekleştirebilecekleri pay devri işlemleriyle Şirket'in yönetim hakimiyetinin el değiştirmesine sebebiyet vermedikçe, Mevcut Ortaklar'ın Şirket üzerindeki kontrolü etkin olarak devam edecektir. Mevcut Ortaklar'ın menfaatleri Şirket'in ya da diğer pay sahiplerinin menfaatleriyle örtüşmeyebilir.

Halka arz sonrasında Mevcut Ortaklar Şirket sermayesinin %69,68'ını temsil eden paylara sahip olacağından, Şirket'in yönetim hakimiyetine sahip olmaya devam edecektir. Bu kapsamda, Mevcut Ortaklar arasında yer alan A Grubu Pay Sahipleri, yönetim kurulu üyelerinin yarısının seçimi ve genel kurul toplantılarında her pay sahibine beş oy hakkı tanınması hakkı veren imtiyazlı A grubu payların tamamını elinde bulundurmak suretiyle Şirket üzerinde önemli etkiye sahip olmaya devam edecektir. Dolayısıyla, Mevcut Ortaklar'ın Şirket'in yönetimi ve faaliyetleri üzerindeki kontrolü etkin olarak devam edecektir. Mevcut Ortaklar'ın pay devri işlemleri gerçekleştirmesi sonucunda, Esas Sözleşme uyarınca imtiyazlı olan A grubu payların el değiştirmesi sonucunda yönetim hakimiyetinin değişmesine sebebiyet verebilecektir.

Mevcut Ortaklar'ın veya ilerleyen dönemlerde yönetim hakimiyetini elde edebilecek diğer pay sahiplerinin menfaatleri, piyasada yatırım yapan pay sahiplerinin menfaatlerinden farklı olabilir ve bu durum Şirket'in faaliyetleri, faaliyet sonuçları ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Fiyat tespit raporunda öngörülen varsayımların gerçekleşmemesi Şirket'in pay fiyatını olumsuz etkileyebilir.

Şirket paylarının halka arz fiyatının belirlenmesine esas teşkil eden fiyat tespit raporunda belirtilen varsayımların gerçekleşmemesi halinde Şirket'in öngörülen finansal performansı, beklentilerin altında kalabilir ve söz konusu durum nedeniyle Şirket'e ilişkin gelecek tahminlerinin olumsuz seyretmesiyle Şirket'in pay fiyatı da buna bağlı olarak düşebilir.

Ekonomik konjonktürden kaynaklanan riskler, pay fiyatını olumsuz etkileyebilir.

İhraç edilen paylarda ekonomik konjonktürden kaynaklanan riskler oluşabilir. Gerek küresel ekonomik konjonktür gerekse Türkiye ekonomisindeki olası olumsuz gelişmeler, Şirket'in faaliyetlerinin beklentileri karşılayamamasına ve buna bağlı olarak da pay fiyatının düşmesine neden olabilir. Şirket'in ekonomik konjonktürden kaynaklanan durum nedeniyle faaliyetleri yavaşlayabilir, geçici veya sürekli durabilir, finansal yapısı bozulabilir. Böyle durumlarda BİAŞ, Şirket'in paylarının işlem görmesini kısa veya uzun süreli olarak durdurabilir ve işlem sırasının sürekli veya geçici olarak kapatılması, Borsa yönetim kurulunca şirket paylarının Borsa kotundan çıkarılması vb. durumlarda Şirket'in paylarının alım satımının durdurulması pay fiyatını olumsuz etkileyebilir, aktif veya sürdürülebilir bir alım satım piyasası oluşmayabilir ya da devam ettirilemeyebilir, payların el değiştirmesi kısıtlı veya imkânsız hale gelebilir.

Mevcut Ortaklar'ın ekonomik konjonktür nedeniyle gerçekleştirebileceği pay satışları, Şirket'in pay değerinde bir düşüşe neden olabilir veya Şirket'in kontrolünde bir değişime sebebiyet verebilir ve Şirket'in yönetim kontrolü değişebilir. Şirket'in aciz haline düşmesi durumunda Şirket'in ortaklarının elindeki paylar tamamen değer kaybedebilir.

Şirket'in halka açıklık oranının sınırlı olması Halka Arz Edilecek Paylar'ın likidite ve fiyatını olumsuz yönde etkileyebilir.

Halka Arz Edilecek Paylar'ın, Şirket'in 300.000.000 TL tutarındaki mevcut çıkarılmış sermayesine oranı %31,2'dir ve sermaye artırımı sonrasında ulaşılacak 370.000.000 TL tutarındaki çıkarılmış sermayesine oranı ise %25,3 olacaktır. Sınırlı halka açıklık oranı Halka Arz Edilecek Paylar'ın likiditesini olumsuz etkileyebileceği gibi, Halka Arz Edilecek Paylar'ın alım-satım hacminin düşük olmasına neden olabilecek ve sonuç olarak pay fiyatı üzerinde olumsuz etki yaratabilecektir. Bu gibi durumlar, pay sahiplerinin istedikleri miktar, zaman ve fiyat üzerinden paylarını satamamalarına neden olabilir.

Halka Arz Edilecek Paylar, tüm yatırımcılar için uygun bir yatırım olmayabilir.

Halka arz edilen payların potansiyel yatırımcılarından her biri, kendi koşulları çerçevesinde bu yatırımın uygunluğunu tespit etmek zorundadır. Potansiyel yatırımcının bilhassa:

- Halka arz edilen paylara yatırım yapılmasının faydalarını ve risklerini anlamlı bir şekilde değerlendirmek için yeterli bilgi ve deneyime sahip olmadığı;
- Kendi finansal durumu çerçevesinde, halka arz edilen paylara yapılan yatırımı ve bu yatırımın sahip olduğu yatırım portföyünün tamamı üzerindeki etkisini değerlendirmek için uygun analitik araçlara erişime ve bu araçlar hakkında bilgiye sahip olmadığı;
- Kur riski de dahil olmak üzere, halka arz edilen paylara yapılan yatırımın risklerinin tamamını karşılamaya yeterli finansal kaynaklara ve likiditeye sahip olmadığı;
- Halka arz edilen payların tüm koşullarını detaylı bir şekilde kavrayamadığı ve ilgili endekslerin ve finansal piyasaların davranışlarına aşina olmadığı ve
- Yatırımını veya geçerli risklere katlanma kabiliyetini etkileyebilecek ekonomik faktörler, faiz oranı faktörleri ve diğer faktörler hakkındaki muhtemel senaryoları (tek başına veya bir finansal danışmanın yardımıyla) değerlendirebilecek durumda olmadığı hallerde

Şirket'in Borsa'da işlem gören paylarına yapmış olduğu yatırım uygun bir yatırım olmayabilir.

Potansiyel yatırımcılar;

- Halka arz edilen payların değişen koşullarda nasıl performans göstereceklerini,
- Bu durumun halka arz edilen payların değeri üzerindeki etkilerini ve
- Bu yatırımın potansiyel yatırımcının yatırım portföyünün tamamı üzerinde yaratacağı etkileri değerlendirmek için gerekli uzmanlığa (tek başına veya bir finansal danışmanın yardımıyla) sahip olmadıkça, halka arz edilen paylara yatırım yapmamalıdırlar. Yatırımcıların yatırım faaliyetleri geçerli yatırım kanunlarına ve düzenlemelerine ve/veya resmi kurumların incelemelerine veya düzenlemelerine tabidir ve hukuk danışmanlarına veya uygun düzenleyici kurumlara danışmayan her yatırımcı için söz konusu yatırımın uygun olmama riski bulunmaktadır.

5.4. Diğer riskler:

Türkiye çevresinde yer alan ülkeler arasında başlatılan askeri operasyonlar ve savaşların devamı Grup'un faaliyet sonuçları üzerinde dolaylı olarak olumsuz bir etki doğurabilir.

2021 ve 2022 yılları boyunca, Rusya Federasyonu'nun Ukrayna sınırındaki askeri varlığını artırması Rusya Federasyonu ile Ukrayna arasındaki gerilimi artırmış ve Rusya Federasyonu ile Ukrayna ve NATO arasındaki ilişkileri negatif etkilemiş ve ABD ve AB'nin Rusya Federasyonu'na çeşitli yaptırımlar uygulamasına neden olmuştur. 24 Şubat 2022 tarihinde Rusya Federasyonu, Ukrayna'ya karşı askeri operasyonlar ve saldırılarda bulunmuş, bu saldırılar Ukrayna'nın doğudaki komşusu ile diplomatik bağlarını kesmesine neden olmuştur. NATO'nun Rusya Federasyonu liderlerini eylemlerinin sonuçlarından tam sorumluluk almaya çağırmak için yayınladığı açıklamaya ek olarak, ABD Başkanı, ABD ve müttefiklerinin bu işgale beraber ve kararlı bir şekilde yanıt vereceğini açıklamıştır. Bu izahname tarihi itibarıyla bölgesel ve küresel ticaret akışına yönelik öngörülen yaptırımlar ve kesintilerin süresi belirsizliğini korumakta olup, Ukrayna'daki ticari faaliyetlerin devamı bölgedeki gelişmelerin durumuna bağlıdır. Ukrayna'daki durum nedeniyle Türkiye ile Rusya Federasyonu veya ABD arasında olası bir gerilim artışı Türk ekonomisini önemli ölçüde olumsuz etkileyebilir.

Öte yandan Ekim 2023'te Hamas tarafından İsrail geneline geniş çaplı bir saldırı düzenlenmesi sonucunda İsrail, Filistin aleyhine askeri operasyonlar başlatılması kararı almıştır. Mayıs 2024'te ise Ticaret Bakanlığı, devlet düzeyinde alınan tedbirler kapsamında, İsrail'le ilgili ihracat ve ithalat işlemlerinin tüm ürünleri kapsayacak şekilde durdurulduğunu duyurmuştur. İsrail ile İran arasında 2024 ve 2025'te artan doğrudan çatışmalar sebebiyle Orta Doğu için bölgesel istikrarsızlık, ticaret aksaklıkları ve güvenlik risklerinin gündeme gelmiş olması sebebiyle ekonomik atmosfer ve diplomatik denge olumsuz yönde etkileyebilir. Bu izahname tarihi itibarıyla, operasyonların ve çatışmaların boyutu, süresi ile İsrail aleyhine bölgesel ve küresel ticaret akışına yönelik öngörülen yaptırımlar belirsizliğini korumaktadır. Grup bu operasyonlar nedeniyle ortaya çıkan ekonomik seyirden olumsuz yönde etkilenebilir.

Depremler, diğer doğal afetler, savaş ve salgın hastalıklar gibi mücbir sebeplerin, Grup'un veya müşterilerinin faaliyet gösterdiği bölgeler ve genel olarak ülke ekonomisi üzerinde olumsu etkiye sebep olabilir ve bu durum da Grup'un faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.

Türkiye coğrafi konumu gereği yüksek riskli bir deprem bölgesi olup, Türkiye nüfusunun büyük bir kısmı ve ekonomik kaynakların çoğu birinci derece deprem riski olan bölgelerde yer almaktadır. Grup şirketlerinin merkezi ve Grup'un projelerini gerçekleştirdiği bölgelerin bir kısmı deprem veya diğer doğal afet risklerinin bulunduğu bölgelerde konumlanmıştır. Bu bölgelerde yaşanabilecek herhangi bir doğal afet, Grup şirketlerinin merkezine veya Şirket'in taahhüt ettiği projelere veya Grup'un diğer tesislerine ciddi seviyede zararlar verebilir, bu zarar neticesinde Grup, faaliyetlerine ara vermek zorunda kalabilir ve projelerini taahhüt ettiği zamanda teslim edemeyebilir. Bu gibi durumlar, Grup'un faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını ve finansal durumunu önemli ölçüde olumsuz şekilde etkileyebilir.

Özellikle Marmara Bölgesi'nde meydana gelebilecek bir deprem, Türkiye'nin makroekonomisinde önemli dalgalanmalara neden olabilir. Ayrıca, kasırga, fırtına, yangın gibi doğal afetler veya olağanüstü olaylar ile savaş, terör saldırıları veya diğer çatışmalar, Grup'un mali durumu ve faaliyetleri üzerinde olumsuz bir etki yaratabilir.

COVID-19 salgını gibi kamu sağlığıyla ilgili geniş kapsamlı endişeler, Grup'un faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarına ve geleceğe dair beklentilerini olumsuz yönde etkileyebilir.

Mart 2020'de, Dünya Sağlık Örgütü, COVID-19'u küresel pandemi olarak ilan etmiş ve küresel çapta devlet makamları, COVID-19'un yayılmasını azaltmak için önlemler uygulamaya koymuştur. Türkiye'de diğer birçok ülkede sokağa çıkma yasağı ve iş yerlerinin kapatılması gibi tedbirler getirilmiştir. Bu tür kısıtlamalar ve gelecekte COVID-19 gibi salgınlar sebebiyle alınabilecek diğer önlemler, ekonomi üzerinde olumsuz bir etkiye sahip olabilir, hem iç piyasada hem de uluslararası alanda ticari güveni etkileyebilir.

Ayrıca, COVID-19 pandemisi nedeniyle malların üretim ve dolaşımına getirilen kısıtlamalar, dünya çapında ve bölgesel olarak tedarik zincirlerinde aksamalara yol açmıştır. COVID-19 pandemisi sürecinde küresel ölçekte yaşanan tedarik zinciri bozulmaları, ürün tedariki sürelerinde uzamalara ve farklı tedarikçilerden daha yüksek fiyatlarla ürün tedarik edilmesine sebep olmuştur.

COVID-19 varyantlarından kaynaklanan halk sağlığı kaygıları, ürünlerin satın alındığı bölgelerdeki ekonomiyi de olumsuz şekilde etkilemeye devam ederek ticari güveni etkileyebilir. Ayrıca, gelecekte pandemilerin ortaya çıkmayacağına veya ortaya çıkabilecek pandemilerin devlet makamları tarafından etkili bir şekilde kontrol altına alınacağına dair garanti verilmesi mümkün değildir. Açıklanan durumlardan herhangi birinin gerçekleşmesi halinde, Grup'un faaliyetleri, faaliyet sonuçları ve finansal durumu önemli ölçüde olumsuz etkilenebilir.

Grup, faaliyetleri nedeniyle kur riski, piyasa riski, faiz oranı riski, likidite riski, kredi riski ve sermaye riskine maruz kalabilir.

Kur Riski

Grup'un yabancı para cinsinden işlemleri mevcuttur. Bu nedenle, döviz kuru dalgalanmalarına maruz kalma riski ortaya çıkmaktadır.

Piyasa Riski

Global ve/veya yerel bazda ekonomide gerçekleşebilecek dalgalanmalar sonucunda piyasa fiyatlarında meydana gelen değişimler nedeniyle Grup'un elinde bulunan bir finansal aracın gerçeğe uygun değerinde ve/veya gelecekteki nakit akışlarında olumsuzluklar yaşanabilir.

Faiz Oranı Riski

Grup faiz haddi bulunan varlık ve yükümlülüklerin tabi olduğu faiz oranlarının değişiminin etkisinden doğan faiz riskine açıktır.

Likidite Riski

Grup'un ileri tarihli finansal yükümlülüklerini karşılayamaması, işletmenin borçlarından kaynaklanan yükümlülükleri, nakit veya başka bir finansal araç vermek suretiyle yerine getirmekte zorlanması riskidir. Piyasalarda meydana gelen bozulmalar, satıcıların vadesi ile ticari alacakların vadesi arasındaki uyumsuzluklar veya kredi puanının düşürülmesi gibi fon kaynaklarının azalması sonucunu doğuran olayların meydana gelmesi, likidite riskinin

oluşmasına neden olabilir. Bu tür durumlar Grup'un nakit akışını, kârlılığını ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Kredi Riski

Kredi riski, bir müşterinin veya karşı tarafın sözleşmedeki yükümlülüklerini yerine getirememesinden kaynaklanan bir risk olup temelde Grup'un ticari nitelikteki alacaklarından doğabilecek zararlardan oluşmaktadır. Grup'un alacaklarını tam ve zamanında tahsil edememesi halinde izlenecek yasal süreçler de zaman alabilir ve yüksek maliyetler oluşturabilir. Bu tür durumlar Grup'un nakit akışını, kârlılığını ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Sermaye Riski

Grup'un borçları karşısında özkaynağının yetersiz kalması riskini ifade eder. Sermaye riski, diğer bir ifadeyle Grup'un faaliyetlerini sürdürürken olası bir finansal kayıp yaşaması durumunda yeterli düzeyde özkaynağa sahip olmama riskini ifade etmektedir.

Sermaye riski, toplam net borç/özkaynaklar oranı kullanılarak izlenmektedir. Net borç, nakit ve nakit benzeri varlıkların toplam finansal borçlar tutarından düşülmesiyle elde edilmektedir. Bu oran işletmenin varlıklarını finanse ederken kıllandığı yabancı finansal kaynaklar ile işletme ortakları tarafından işletmeye konulan ve işletmenin ürettiği özkaynaklar arasındaki ilişkiyi gösterir. Oranın düşük olması işletmenin borçlanarak değil, daha çok kendi kaynaklarından finansman sağladığını; yüksek olması ise, işletmenin finansman için borçlandığını gösterir. Grup'un finansal performansına bağlı olarak sermaye riski doğabilir.

6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER

6.1. İhraççı hakkında genel bilgi:

6.1.1. İhraççı'nın ticaret unvanı ve işletme adı:

Şirket'in ticaret unvanı Kon-Tek Kontrol Teknolojileri ve Otomasyon Sanayi Ticaret Anonim Şirketi'dir. Şirket'in kullandığı işletme adı bulunmamaktadır.

6.1.2. İhraççı'nın kayıtlı olduğu ticaret sicili ve sicil numarası:

Ticaret siciline tescil edilen merkez adresi:	7405 Sokak No: 8 Pınarbaşı Bornova, İzmir
Bağlı bulunduğu ticaret sicil müdürlüğü:	İzmir
Ticaret sicil numarası:	MERKEZ-114424

6.1.3. İhraççı'nın kuruluş tarihi ve süresiz değilse, öngörülen süresi:

Şirket, İzmir Ticaret Sicili'ne 9 Temmuz 2004 tarihinde tescil edilmiş ve süresiz olarak kurulmuştur.

6.1.4. İhraççı'nın hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, İhraççı'nın kurulduğu ülke, kayıtlı merkezinin ve fiili yönetim merkezinin adresi, internet adresi ve telefon ve faks numaraları:

Hukuki statüsü:	Anonim Şirket
Tabi olduğu mevzuat:	T.C. Kanunları
İhraççı'nın kurulduğu ülke:	Türkiye Cumhuriyeti
Merkez adresi:	7405 Sokak No: 8 Pınarbaşı Bornova, İzmir
İnternet adresi:	kontekenerji.com.tr
Telefon:	02324791010
Faks:	02320401691

Şirket'in tabi olduğu mevzuat hakkında genel bilgi:

Mevzuata Genel Bakış

Şirket'in faaliyetleri Türkiye'de geçerli olan kanun ve yasal düzenlemelere tâbidir. Şirket'in Türkiye'deki faaliyetlerinin denetim ve gözetiminden sorumlu başlıca resmi kurumlar ve resmi

kurumların Şirket'in faaliyet gösterdiği sektör ve Şirket'in faaliyetlerine ilişkin temel görev ve sorumlulukları aşağıdaki gibidir:

- *Kurul*, halka açık şirketler, yatırım ortaklıkları, yatırım kuruluşları, kolektif yatırım kuruluşları ve sair sermaye piyasası kurumlarına ilişkin düzenlemeleri gerçekleştiren, bu şirketlerin kuruluşlarına ve faaliyete geçmelerine, esas sözleşme değişikliklerine ve pay devirlerine izin vermeye yetkili, idari ve mali özerkliğe sahip bağımsız idari otoritedir.
- *Ticaret Bakanlığı*, SPKn'ye tâbi şirketlerinin kuruluşunu ve esas sözleşme değişikliklerini onaylayan resmi kurumdur.
- *Kişisel Verileri Koruma Kurumu*, özel hayatın gizliliği ile temel hak ve özgürlüklerin korunması kapsamında, kişisel verilerin korunmasını sağlamak ile sorumlu idari ve mali özerkliğe sahip resmi kurumdur.
- *T.C. Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı;* istihdamdan, çalışanların hak ve ücretlerinden ve mesleki sağlık ve güvenliğinden sorumlu resmi kurumdur.
- *Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı;* çevresel konuları düzenlemelerinden sorumlu resmi kurumdur.
- *Rekabet Kurumu*, rekabeti sınırlayan anlaşma, uyumlu eylem ve teşebbüs birliği karar ve eylemlerinin engellenmesi ve belirli şartların varlığında bu nitelikteki anlaşma, uyumlu eylem ve kararlara yönelik muafiyet verilmesi, hâkim durumun kötüye kullanılmasının engellenmesi, birleşme ve devralmaların denetimini sağlayan ve bağımsız olarak görev yapan ve Ticaret Bakanlığı'na bağlı resmi kurumdur.
- *Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı;* enerji kaynaklarını ve tabii kaynakları verimli ve çevreye duyarlı bir şekilde değerlendirme amacıyla enerji politikasının yürütülmesinden sorumlu bakanlıktır.
- *EPDK*, tüzel kişilerin yetkili oldukları faaliyetleri ve bu faaliyetlerden kaynaklanan hak ve yükümlülüklerini tanımlayan EPDK onaylı lisansların verilmesinden, işletme hakkı devri kapsamındaki mevcut sözleşmelerin mevzuat hükümlerine göre düzenlenmesinden, piyasa performansının izlenmesinden, performans standartlarının ve dağıtım ve müşteri hizmetleri yönetmeliklerinin oluşturulmasından, tadilinden ve uygulattırılmasından, denetlenmesinden, mevzuatta yer alan fiyatlandırma esaslarını tespit etmekten ve piyasada mevzuata uygun şekilde davranılmasını sağlamaktan sorumlu olan, kamu tüzel kişiliğini haiz, idari ve mali özerkliğe sahip idari otoritedir.

Şirket'in yürüttüğü faaliyetlerin tâbi olduğu kanuni düzenlemeler sıklıkla değişikliğe uğramaktadır. Şirket, mevcut mevzuat hükümlerinde yapılacak değişikliklere uyum sağlamak açısından gerekli adımları atmakta olup bu uyumluluğun sağlanması için yapılması gereken ek masrafların, Şirket'in finansal durumunu etkileyecek büyüklükte olmayacağı düşünülmektedir. Mevzuata ilişkin bu bölümler, herhangi bir hukuki mütalaa niteliğinde olmayıp Şirket'in faaliyetleri ile ilgili tüm mevzuatla birlikte bir bütün teşkil edecek şekilde yatırımcılara yalnızca genel bir fikir vermek üzere hazırlanmıştır.

Elektrik Piyasası Mevzuatı

Türkiye elektrik piyasası, esas olarak 30 Mart 2013 yürürlük tarihli 6446 Sayılı Kanun ve EPDK tarafından çıkarılan ikincil mevzuat ile düzenlenmektedir. 6446 Sayılı Kanun'un temel

amaçları: (i) elektriğin yeterli, kaliteli, sürekli, düşük maliyetli ve çevreyle uyumlu bir şekilde tüketicilerin kullanımına sunulması için, rekabet ortamında özel hukuk hükümlerine göre faaliyet gösteren, mali açıdan güçlü, istikrarlı ve şeffaf bir elektrik enerjisi piyasasının oluşturulması ve (ii) bu piyasada bağımsız bir düzenleme ve denetimin yapılmasının sağlanmasıdır.

Elektrik piyasasında yürütülebilecek faaliyetler ve bu faaliyetler için alınması gereken lisanslar ve uygulanacak düzenlemeler başta 6446 Sayılı Kanun ve Lisans Yönetmeliği olmak üzere, Lisanssız Elektrik Yönetmeliği, Dengeleme ve Uzlaştırma Yönetmeliği, Elektrik Piyasasında Dağıtım ve Tedarik Lisanslarına İlişkin Tedbirler Yönetmeliği, Elektrik Piyasası Tüketici Hizmetleri Yönetmeliği, Depolama Yönetmeliği, Kabul Yönetmeliği, Şarj Hizmeti Yönetmeliği, Yenilenebilir Enerji Kanunu, YEKA Yönetmeliği, YEKDEM Yönetmeliği, YEK-G Yönetmeliği, Perakende Satış Tarifesinin Düzenlenmesi Hakkında Tebliğ ve Dağıtım Tarifesinin Düzenlenmesi Hakkında Tebliğ başta olmak üzere; birçok kanun, yönetmelik, tebliğ ve diğer ikincil mevzuat aracılığıyla düzenlenmektedir.

Kurumlar/Otoriteler ve Yetkileri

Kamu tüzel kişiliğini haiz, idari ve mali özerkliğe sahip ve mevzuat ile kendisine verilen görevleri yerine getirmek üzere kurulan EPDK, kararları vasıtasıyla piyasanın işleyişi ve piyasa oyuncularının faaliyetleri hakkında bilgiler vermekte ve bu konularda temel prensiplerini ortaya koymaktadır. Mevzuat tarafından ortaya konan yasal çerçeve kapsamında yürütülmesi gereken elektrik piyasası faaliyetleri, EPDK tarafından düzenlenmekte ve denetlenmektedir.

EPDK dışında, elektrik piyasasında görevli çeşitli kurumlar/otoriteler bulunmaktadır. Bu kurumlar/otoriteler ve yetkileri özetle şu şekildedir;

- **Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı:** Enerji politikalarının belirlenmesi ve uygulanması ile denetleme görevinden sorumludur.
- **TEİAŞ:** İletim şebekesinin işletilmesinden ve iletim faaliyetlerinin yürütülmesinden ve dengeleme güç piyasası ve yan hizmetler piyasasının işletilmesinden sorumludur.
- **TEDAŞ:** Dağıtım şebekesine ilişkin genel koordinasyondan ve denetleme görevinden sorumludur.
- **EPİAŞ:** Elektrik enerjisi, kapasitesi veya perakende alış satışının gerçekleştirildiği gün öncesi piyasası, gün içi piyasası, ileri tarihli fiziksel teslimat gerektiren diğer elektrik piyasaları (vadeli piyasalar) ve YEK-G Piyasasından sorumludur.
- **Borsa İstanbul:** Sermaye piyasası aracı niteliğindeki standardize edilmiş elektrik sözleşmelerinin ve dayanağı elektrik enerjisi ve/veya kapasitesi olan türev ürünlerin işlem gördüğü piyasaların işletiminden sorumludur.
- **Takasbank:** Takas ve saklama hizmetleri verme, finansal hizmetleri ve her türlü iktisadi faaliyeti gerçekleştirme suretiyle ülkemiz piyasalarının rekabet gücünü artırmayı amaçlar.
- **EÜAŞ:** Elektrik enerjisi üretme, ticaretini yapma, üretim tesislerini işletme, görevli tedarik şirketlerine tarifesi düzenlemeye tabi olan tüketiciler için toptan satış tarifesinden elektrik enerjisi satma, tarifesi düzenlemeye tabi olmayan tüketiciler için

görevli tedarik şirketlerine elektrik enerjisi satışına ilişkin fiyat, hüküm ve şartları taraflarla serbestçe belirlemeden sorumludur.

- **Dağıtım şirketi:** Lisansında belirlenen dağıtım bölgesinde dağıtım faaliyetinde bulunma, genel aydınlatma ve dağıtım sistemi teknik ve teknik olmayan kayıplarını karşılamak amacıyla kullanılmak üzere elektrik enerjisi satın alma ile sistem teknik ve teknik olmayan kayıplarını karşılamak için sözleşmeye bağlanan enerjinin gerçekleşmeler nedeniyle fazlasını organize toptan elektrik piyasalarında satabilme, elektrik depolama tesisi kurma/işletme ve belirlenen bir bölgede elektrik dağıtımından sorumludur.
- **Görevli tedarik şirketi:** İlgili dağıtım bölgesinde serbest olmayan tüketicilere EPDK tarafından onaylanan perakende satış tarifeleri üzerinden elektrik enerjisi satışı yapma ve son kaynak tedarikçisi sıfatıyla elektrik enerjisi sağlama görevini ifa eden, bunun yanında dağıtım ve perakende satış faaliyetlerinin hukuki ayrıştırması kapsamında kurulan veya son kaynak tedariği yükümlüsü olarak EPDK tarafından yetkilendirilen tedarik şirketidir.

Elektrik Piyasası Faaliyetleri

Elektrik piyasasında 6446 Sayılı Kanun hükümleri uyarınca lisans almak koşuluyla yürütülebilecek faaliyetler, üretim faaliyeti, iletim faaliyeti, dağıtım faaliyeti, toptan satış faaliyeti, perakende satış faaliyeti, piyasa işletim faaliyeti, ithalat faaliyeti, ihracat faaliyeti, toplayıcılık faaliyeti ve şarj hizmeti faaliyetidir. Lisans Yönetmeliği uyarınca, faaliyetin niteliğine bağlı olarak lisanslar en az 10 yıl, en fazla 49 yıl için verilir. YEKA için verilen üretim lisansının süresi, YEKA Yönetmeliği çerçevesinde belirlenen süre ile sınırlıdır.

EPDK'nın kamuya açık elektrik piyasası lisans listesi uyarınca Şirket'in iki tane EPDK'dan almış olduğu yürürlükte olan önlisansı olup, Kontek, Konsolar Enerji, Arsolar Enerji, Solkon Enerji ve MKB Enerji'nin YEKDEM'den faydalanan lisanssız üretim tesisi bulunmaktadır. Şirket'in EPDK'dan almış olduğu önlisanslara ilişkin bilgileri aşağıdaki şekildedir.

Tesis Adı	Kurulu Güç	İşletme Gücü	Önlisans Numarası
G3-MALATYA-1-1	22,499 MWm/15 MWe	0	ÖN/11159-28/05225
G3-MALATYA-2-1	22,499 MWm/15 MWe	0	ÖN/11159-29/05226

Bununla birlikte, Şirket'in EPDK'nın kamuya açık elektrik piyasası lisans listesi uyarınca yürürlükte olmayan ÖN/11204-21/05247 numaralı YEKA önlisansı doğrultusunda; Adıyaman'da YEKA ilan edilmiş arazinin depremzede aileler için konut alanı olarak belirlendiği ve önlisansın süre bitim tarihine kadar yeni arazinin Şirket tarafından seçilmesi gerektiği Şirket'e iletilmiştir. Şirket; yeni bir alanın YEKA ilan edilmesi için Enerji Bakanlığı ile görüşmelerde bulunmuş, Adıyaman il sınırları içerisindeki yeni GES sahası Enerji Bakanlığı tarafından uygun olarak kabul edilmiştir. EİGM tarafından bu yeni saha için başlayacak ÇED sürecinde ön lisans tadili aranmayacağı ve yeni saha için alınacak "ÇED Olumlu Kararı"

sonrasında yeni saha koordinatlarının mevcut önlisansa eklenmek üzere EPDK'ya bildirileceği belirtilmiştir. Söz konusu önlisansa ilişkin bahse konu işlemlere ilişkin süreç devam etmektedir

Şirket, Konsolar Enerji, Arsolar Enerji ve Solkon Enerji'nin YEKDEM'den faydalanan lisanssız üretim tesisi bulunmaktadır.

Üretim Lisansı ile Yürütülebilecek Elektrik Piyasası Faaliyetleri

Elektrik piyasasında üretim faaliyetinde bulunabilmek için önce önlisans, daha sonra önlisans süresinde yükümlülüklerin tamamlanması kaydıyla üretim lisansı alınması gerekmektedir. Önlisans, üretim faaliyetinde bulunmak isteyen tüzel kişilere, üretim tesisi yatırımlarına başlamaları için gerekli onay, izin, ruhsat ve benzerlerinin alınabilmesi için belirli süreli verilen izni ifade etmektedir. Üretim lisansı ise tüzel kişilere piyasada üretim faaliyeti gösterebilmeleri için 6446 Sayılı Kanun uyarınca verilen izni ifade etmektedir.

Önlisans

Elektrik piyasasında faaliyet göstermek isteyen tüzel kişi, faaliyetine başlamadan önce; Lisans Yönetmeliği kapsamındaki istisnalar hariç, her faaliyet için ve söz konusu faaliyetlerin birden fazla tesiste yürütülecek olması halinde, her tesis için ayrı lisans almak zorundadır. Önlisansa ve takip edilmesi gereken sürece ilişkin detaylar Lisans Yönetmeliği'nin 8. maddesi ile devamındaki düzenlemelerde ve 6446 Sayılı Kanun'da düzenlenmiştir. Bağlantı noktası ve tesisin fiziki durumuna göre, EPDK birden fazla projeye konu üniteleri, tek bir önlisans veya lisans kapsamında değerlendirebilir. Üretim faaliyetiyle iştigal edecek tüzel kişi, faaliyeti birden fazla tesiste yürütecek olması hâlinde, her tesis için ayrı önlisans almak zorundadır. Diğer taraftan, birden çok yapı veya müştemilatının yüzeylerinde tesis edilen aynı tür yenilenebilir enerji kaynağına dayalı üretim tesisleri, sisteme aynı noktadan bağlanmak kaydıyla tek bir önlisans veya üretim lisansı kapsamında değerlendirilebilir.

Yenilenebilir Enerji Kaynakları Destekleme Mekanizması (YEKDEM)

18 Mayıs 2005'te yürürlüğe giren Yenilenebilir Enerji Kanunu'na ve 6446 Sayılı Kanun'a dayanılarak düzenlenen YEKDEM Yönetmeliği ile getirilen YEKDEM; yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı üretim faaliyeti gösteren üretim lisansı sahibi tüzel kişilerin bizzat ve Lisanssız Elektrik Yönetmeliği kapsamında yenilenebilir enerji kaynaklarından üretim yapan kişilerin bölgelerinde bulundukları görevli tedarik şirketleri[1] aracılığıyla faydalanabileceği fiyatlar, süreler, miktarlar ve bunlara yapılacak ödemelere ilişkin usul ve esasları içeren destekleme mekanizmasını ifade eder.

Yenilenebilir enerji kaynaklarından üretim yapan üreticileri desteklemek ve geliştirmek için düzenlenmiş olan YEKDEM'e bir sonraki takvim yılında tabi olmak isteyenler, 30 Kasım

---

[1] Görevli tedarik şirketleri lisans süreleri boyunca YEKDEM'in doğal katılımcıları olup; Lisanssız Elektrik Yönetmeliği kapsamında kendi tüketim ihtiyacını karşılamaya yönelik olarak yenilenebilir enerji kaynaklarından elektrik enerjisi üreten gerçek ve tüzel kişiler, işletmeye geçtikleri tarihten itibaren 10 yıl süre ile görevli tedarik şirketleri vasıtasıyla ihtiyaç fazlası enerjisinin bir kısmını kendileri için belirlenen fiyatlardan satabilmektedirler.

tarihine kadar EPDK'ya başvurmak zorundadır. Başvurusu değerlendirmeye alınan üretim tesislerinden bir sonraki takvim yılında YEKDEM'den yararlanabilecek olanları içeren liste *(Nihai YEK Listesi)*, 31 Aralık tarihine kadar sonuçlandırılır. Nihai YEK Listesi, EPDK'nın internet sayfasında duyurulur ve Piyasa İşletmecisi olan EPİAŞ'a bildirilir. YEKDEM katılımcısı üretim lisansı sahibi tüzel kişiler TEİAŞ'ın sistem işletmecisi sıfatıyla verdiği talimatlara uymak ve gerekli gördüğü her türlü tedbiri uygulamakla yükümlüdür.

YEKDEM, Piyasa İşletmecisi tarafından takvim yılı bazında işletilir. YEKDEM'e bir takvim yılı için tabi olan üretim lisansı sahipleri, uygulamaya dahil oldukları takvim yılı içerisinde YEKDEM'den çıkamaz. Benzer şekilde, Lisanssız Elektrik Yönetmeliği kapsamında yenilenebilir enerji kaynaklarından üretim yapan kişiler kısmen veya tamamen işletmeye girdiği tarihten itibaren on yıl boyunca uygulama dışına çıkamaz. Her bir YEKDEM katılımcısı lisansı kapsamındaki tesiste gerçekleşen tüm üretimini serbest piyasaya satar ve bu satışa karşılık Piyasa İşletmecisi'ne referans fiyat olan PTF'nin tolerans katsayısı ile çarpılması ile belirlenen fiyat üzerinden hesaplanan YEKDEM gelirini öder.

YEKDEM 2011 yılından itibaren uygulanmaya başlanmış olup fiyatlar döviz üzerinden doğrudan Yenilenebilir Enerji Kanunu'nda düzenlenmekteydi. Buna göre, 18 Mayıs 2005 tarihinden 31 Aralık 2020 tarihine kadar işletmeye girmiş YEKDEM'e tabi üretim lisansı sahipleri için doğrudan Yenilenebilir Enerji Kanunu'nda belirtilen döviz bedeller üzerinden 10 (on) yıl süre ile uygulanmaktadır. Yine Yenilenebilir Enerji Kanunu uyarınca, 31 Aralık 2020 tarihinden sonra işletmeye girecek olan YEK Belgeli[2] üretim tesisleri için uygulanacak YEKDEM fiyatlarının ve sürelerinin Cumhurbaşkanı tarafından belirleneceği ve 30 Haziran 2021 tarihinden sonra işletmeye girecek olan üretim tesisleri için YEKDEM fiyatların Türk Lirası cinsinden uygulanacağı hüküm altına alınmıştır. Bu kapsamda yayımlanan 2949 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı'na göre, 1 Ocak 2021 tarihinden 30 Haziran 2021 tarihine kadar işletmeye girmiş olan YEKDEM'e tabi YEK Belgeli üretim lisansı sahipleri için, Yenilenebilir Enerji Kanunu'na ekli I sayılı cetvelde yer alan döviz bedeller 31 Aralık 2030 tarihine kadar uygulanacaktır[3]. Ayrıca yine 2949 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı uyarınca, 1 Ocak 2021 tarihinden 30 Haziran 2021 tarihine kadar işletmeye girmiş YEK Belgeli üretim tesislerinde kullanılan mekanik ve/veya elektro-mekanik aksamın yurt içinde imal edilmiş olması halinde; bu tesislerde üretilerek iletim veya dağıtım sistemine verilen elektrik enerjisi için Yenilenebilir Enerji Kanunu'na ekli I sayılı cetvelde belirtilen fiyatlara, üretim tesisinin işletmeye giriş tarihinden itibaren 5 (beş) yıl süreyle Yenilenebilir Enerji Kanunu'na ekli II sayılı cetvelde belirtilen döviz bedeller ilave edilmektedir.

---

[2] YEK Belgesi; lisansı kapsamındaki yenilenebilir enerji kaynağından üretilebilir elektrik enerjisinin ulusal ve/veya uluslararası piyasalarda satışında kaynak türünün belirlenmesi ve lisansı kapsamındaki üretim tesisinde YEKDEM Yönetmeliği kapsamındaki yenilenebilir enerji kaynaklarından üretilen elektrik enerjisi için YEKDEM kapsamındaki uygulamalardan yararlanılması amacıyla verilmektedir.

[3] İlgili dayanak düzenleme: 2949 sayılı Yenilenebilir Enerji Kaynaklarına Dayalı Üretim Faaliyeti Gösteren Tesisler İçin Uygulanacak Fiyat ve Süreler ile Yerli Katkı İlavesine İlişkin Ekli Kararın Yürürlüğe Konulması Hakkında Karar.

Daha sonrasında, 1 Mayıs 2023 tarihinde 7189 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı ile yapılan değişiklik[4] ile 1 Temmuz 2021 tarihinden 31 Aralık 2030 tarihine kadar işletmeye giren/girecek YEK Belgeli yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı elektrik üretim tesisleri için uygulanacak fiyatların, sürelerin ve fiyatların güncellenmesine, 1 Temmuz 2021 tarihi ile 7189 sayılı Karar'ın yayım tarihi arasında işletmeye giren ve YEKDEM'den yararlanan YEK belgeli üretim tesisleri için bu 7189 sayılı Karar kapsamında geriye dönük herhangi bir fiyat farkı ödenmeyeceğine, 1 Temmuz 2021 tarihinden 31 Aralık 2030 tarihine kadar işletmeye giren/girecek YEK Belgeli üretim tesisleri için karara ekli Tablo-1'de yer alan yerli katkı fiyatlarının uygulanmasına ilişkin usul ve esasların Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından çıkarılan yönetmelikle düzenleneceğine karar verildi. 7189 sayılı Karar ile getirilen yenilikler şu şekildedir;

- Rüzgâr enerjisine dayalı üretim tesislerinde karasal ve deniz üstü projeler için ayrı YEKDEM uygulama fiyatları, yerli katkı fiyatları ve uygulama süreleri belirlendi.
- 1 Temmuz 2021 tarihinden 31 Aralık 2030 tarihine kadar işletmeye giren/girecek YEK Belgeli üretim tesisleri için YEKDEM uygulama fiyatları ile yerli katkı fiyatları, 7189 sayılı Karar'ın yayımını takip eden ilk aydan başlamak üzere aylık dönemler halinde güncelleneceği belirlendi. YEKDEM uygulama fiyatının hesaplanmasında kullanılan formüldeki TÜFE ve ÜFE'nin ağırlığı azaltıldı, bunun yanında ABD Doları ve Avro'nun ağırlığı arttırıldı. Mevcut durumda güncelleme için uygulanan formülde, %30 ABD Doları ve %30 Avro'dan oluşan döviz kuru oranının ağırlığı %60, %25 ÜFE ve %15 TÜFE'den oluşan enflasyon oranının ağırlığı ise %40 olarak güncellendi.
- Rüzgâr veya güneş enerjisine dayalı üretim tesisi ile bütünleşik elektrik depolama tesisleri için YEKDEM uygulama fiyatları, yerli katkı fiyatları ve uygulama süreleri belirlendi.
- Pompaj depolamalı hidroelektrik üretim tesisleri ve dalga veya akıntı enerjisine dayalı üretim tesisleri için YEKDEM uygulama fiyatları, yerli katkı fiyatları ve uygulama süreleri belirlendi.
- Pompaj depolamalı hidroelektrik üretim tesisi için YEKDEM uygulama fiyatı ile yerli katkı fiyatının uygulanmasına ilişkin hususların Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından çıkarılan usul ve esaslarla düzenleneceği belirlendi.

Grup'un YEKDEM'den yararlanan lisanssız üretim tesislerine ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmektedir.

---

[4] İlgili dayanak düzenleme: 7189 sayılı 1/7/2021 Tarihinden 31/12/2030 Tarihine Kadar İşletmeye Giren/Girecek YEK Belgeli Yenilenebilir Enerji Kaynaklarına Dayalı Elektrik Üretim Tesisleri İçin Uygulanacak Fiyatlar ve Süreler ile Fiyatların Güncellenmesine İlişkin Karar.

Tesis Adı	Kurulu Güç (kWp)	İşletme Gücü	YEKDEM Başlangıç Tarihi	YEKDEM Bitiş Tarihi
Hadim GES	5.875	5.000	21.07.2016	21.07.2026
Erentepe GES	4.700	3.974,4	28.10.2016	28.10.2026
Tefenni GES	3.510	3.000	13.10.2016	13.10.2026
Kozluca GES	4.361	3.994,92	24.03.2017	24.03.2027
Ayrancı GES	3.030	2.997	23.11.2017	23.11.2027
Derebucak GES	4.022	4.000	05.12.2017	05.12.2027
Karapınar GES	4.213	3.960	03.11.2017	03.11.2027

Türk Elektrik Piyasasında Denetim

6446 Sayılı Kanun'un 15. maddesi uyarınca, dağıtım şirketleri hariç[5] elektrik piyasası faaliyetleri ile lisanssız faaliyet gösteren kişilerin 6446 Sayılı Kanun kapsamındaki inceleme ve denetimi EPDK tarafından; elektrik dağıtım şirketlerinin denetimi ise Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından yapılır. Bununla beraber Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı, elektrik dağıtım şirketlerinin denetimini, EPDK da dahil olmak üzere bu konuda ihtisas sahibi olan kamu kurum ve kuruluşlarıyla birlikte yapabileceği gibi bu kurum ve kuruluşlara kısmen veya tamamen yetki devretmek suretiyle yaptırmaya da yetkilidir. Ayrıca, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı ve EPDK 6446 Sayılı Kanun kapsamındaki denetim yükümlülükleri ile ilgili olarak, sonuçları itibarıyla Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı ve EPDK açısından bağlayıcı olmayacak ve yaptırım içermeyecek şekilde inceleme, tespit ve raporlama yapmak üzere yetkilendirecekleri şirketlerden ilgili mevzuatına uygun bir şekilde hizmet satın alabilir. Bununla beraber Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı, elektrik dağıtım şirketlerinin denetimini, EPDK da dahil olmak üzere bu konuda ihtisas sahibi olan kamu kurum ve kuruluşlarıyla birlikte yapabileceği gibi bu kurum ve kuruluşlara kısmen veya tamamen yetki devretmek suretiyle yaptırmaya da yetkilidir. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından düzenlenen veya karara bağlanan denetim raporları EPDK'ya bildirilir. Denetim raporu sonucuna göre gerekli yaptırım, ceza ve işlemler 6446 Sayılı Kanun'un 16. maddesi uyarınca EPDK tarafından karara bağlanır.

Elektrik Piyasası Lisans Sahipleri Tarafından Gerçekleştirilen Pay Devirleri

[5] Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı, elektrik dağıtım şirketlerinin denetimini, EPDK da dahil olmak üzere bu konuda ihtisas sahibi olan kamu kurum ve kuruluşlarıyla birlikte yapabileceği gibi bu kurum ve kuruluşlara kısmen veya tamamen yetki devretmek suretiyle yaptırmaya da yetkilidir.

Lisans Yönetmeliği 57(1) ve (2) maddeleri uyarınca; kural olarak, üretim faaliyetleri için önlisans sahibi olan kişilerin pay devirleri yasak olup, tarifesi düzenlemeye tabi tüzel kişilerin pay devirlerine ilişkin olarak bazı durumlarda[6] EPDK'dan onay alınması zorunludur. Ancak söz konusu yasak ve onay zorunluluğunun bazı istisnaları bulunmaktadır. Bununla birlikte, istisna kapsamında olsa da gerçekleştirilen bazı pay sahipliği değişikliklerinin, gerçekleştirildikleri tarihten itibaren altı ay içerisinde EPDK Başvuru Sistemi üzerinden EPDK'ya bildirilmesi zorunludur.

Grup'ta yer alan şirketler tarifesi düzenlemeye tabi faaliyet yürütmediğinden pay devirleri EPDK onayına tabi değildir. YEKA için verilen önlisanslarda önlisans sahibi tüzel kişinin doğrudan ve/veya dolaylı ortaklık yapısı değişikliklerinde EPDK izni gerekmediğinden Şirket'in paylarının halka arzı, EPDK iznine tabi değildir. Ancak, Yenilenebilir Enerji Kaynak Alanları Yönetmeliği kapsamında verilen lisanslar için Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı ile imzalanan sözleşmeler uyarınca pay devirlerine ilişkin kısıtlamalar bulunduğundan Şirket'in paylarının halka arzı için Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'ndan izin alınması gerekmekte olup; Şirket, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'nın 6 Mayıs 2025 tarihli ve E-53220513-276.02-325564 sayılı yazısı ile bu kapsamda izin almıştır.

Çevresel Etki Değerlendirmesi (ÇED)

Lisans Yönetmeliği'nin 17(1)/(e) maddesi uyarınca; önlisans sahibi tüzel kişi, önlisansa konu üretim tesisinin yatırımına başlanabilmesi için rüzgâr, güneş, hidrolik, jeotermal, biyokütle veya yerli madenlere dayalı başvurular için 29 Temmuz 2022 Tarihli ve 31907 Sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan ÇED Yönetmeliği kapsamında gerekli olan kararın[7] önlisans süresi içerisinde alınması gereklidir.

ÇED Yönetmeliği uyarınca, Ek-2'deki listede[8] yer alan projelere[9] ve kapsam dışı değerlendirilen veya kanunen muafiyeti bulunan projelere ilişkin kapasite artırımı ve/veya genişletilmesinin planlanması halinde, mevcut proje kapasitesi ve kapasite artışları toplamı ile birlikte projenin yeni kapasitesi Ek-2'deki listede belirtilen projeler için Proje Tanıtım

---

[6] Tarifesi düzenlemeye tabi faaliyet yürüten lisans sahibi tüzel kişiler için sermayesinin yüzde on veya daha fazlasını temsil eden payların, halka açık şirketlerde ise yüzde beş veya daha fazlasını temsil eden payların, doğrudan veya dolaylı olarak bir gerçek veya tüzel kişi tarafından edinilmesi ile yukarıda belirtilen sermaye payı değişikliklerinden bağımsız olarak tüzel kişinin ortaklık yapısında kontrolün değişmesi sonucunu veren pay devirleri veya bu sonucu doğuran diğer işlemler ile söz konusu lisans sahibi tüzel kişilerin payları üzerinde rehin tesis edilmesi ile bu tüzel kişilere ilişkin hesap rehni tesis edilmesi ile kefalet verilmesi her defasında EPDK'nın onayına tabidir.

[7] ÇED Yönetmeliği'ne tabi projeler hakkında *"ÇED Olumlu", "ÇED Olumsuz", "ÇED Gereklidir"* veya *"ÇED Gerekli Değildir"* kararlarını verme yetkisi Çevre Bakanlığı'na aittir.

[8] Çevresel Etkileri Ön İnceleme ve Değerlendirmeye Tabi Projeler.

[9] Örneğin; mevcut baraj ve isale hatlarına kurulacak olan hidroelektrik enerji santralleri.

Dosyası[10] hazırlanması zorunludur. Formata uygun hazırlandığı tespit edilen proje tanıtım dosyasına konu proje ile ilgili ÇED inceleme ve değerlendirme süreci başlatılır. Çevre Bakanlığı, inceleme ve değerlendirme süreci tamamlanarak karar aşamasına geçilen proje hakkında beş iş günü içinde *"ÇED Gereklidir"* veya *"ÇED Gerekli Değildir"* kararını verir.

ÇED Yönetmeliği uyarınca, Ek-1'deki listede[11] yer alan projelere[12],*"ÇED Gereklidir"* kararı verilen projelere ve kapsam dışı değerlendirilen veya kanunen muafiyeti bulunan projelere ilişkin kapasite artırımı ve/veya alan genişletilmesinin planlanması halinde, mevcut proje kapasitesi ve kapasite artışları toplamı ile birlikte projenin yeni kapasitesinin Ek-1'deki listede yer aldığı projelere ÇED Raporu[13] hazırlanması zorunludur. İncelenen ÇED Raporu sonucunda Çevre Bakanlığı, komisyon çalışmalarını ve halkın görüşlerini dikkate alarak proje için *"ÇED Olumlu"* ya da *"ÇED Olumsuz"* kararı verir.

ÇED Yönetmeliği'nin 6(1) maddesi uyarınca, ÇED Yönetmeliği kapsamındaki bir projeyi gerçekleştirmeyi planlayan gerçek veya tüzel kişiler; ÇED'e tabi projeleri için; ÇED Başvuru Dosyasını, ÇED Raporunu, Çevresel Etkileri Ön İnceleme ve Değerlendirmeye tabi projeleri için de Proje Tanıtım Dosyasını, Çevre Bakanlığı tarafından yeterlik verilmiş kurum/kuruluşlara hazırlatmak, ilgili makama sunulmasını sağlamak ve proje kapsamında verdikleri taahhütlere uymakla yükümlüdürler.

Grup'un, gerçekleştirdiği veya gerçekleştirmeyi planladığı projelere ilişkin olarak ÇED kararı ve çevre izni süreçlerini aşağıda belirtildiği şekilde usulüne uygun şekilde tamamlamaktadırlar.

Proje	**ÇED Süreci**
G3-MALATYA-1-1	23 Mayıs 2024 tarihli 7690 Karar numaralı ÇED olumlu belgesi alınmıştır.
G-3 MALATYA - 2-1	23 Mayıs 2024 tarihli 7690 Karar numaralı ÇED olumlu belgesi alınmıştır.

[10] Çevresel etkileri ön inceleme ve değerlendirmeye tabi projeler için Ek-4'te yer alan genel format esas alınarak hazırlanan dosyayı ifade eder.

[11] Çevresel Etki Değerlendirmesi Uygulanacak Projeler.

[12] Örneğin; rüzgâr enerji santralleri, jeotermal enerji santralleri, proje alanı 20 hektar ve üzerinde veya kurulu gücü 10 MWm ve üzerinde olan güneş enerji santralleri.

[13] Ek-1'deki listede yer alan veya Çevre Bakanlığı tarafından *"Çevresel Etki Değerlendirmesi Gereklidir"* kararı verilen bir proje için belirlenen özel formata göre hazırlanacak raporu ifade eder.

Proje	ÇED Süreci
G3-ADIYAMAN - 2-1	1) Adıyaman Valiliği İl Afet ve Acil durum Müdürlüğü'nün E-19610400-805.01.02.02-699143 sayılı yazısı uyarınca imar planı yapılmasında sakınca bulunmadığına ilişkin karar verilmiştir. 2) Adıyaman Valiliği İl Afet ve Acil durum Müdürlüğü'nün E-19610400-805.02.02.02-733168 sayılı yazısı çerçevesinde "*Ancak yeniden yapılan değerlendirme sonucunda söz konusu alanın bir bölümünde 06.02.2023 tarihinde Kahramanmaraş Merkezli meydana gelen 7,7 ve 7,6 büyüklüğündeki depremler sonrası haksahibi olan afetzedeler için konut yapılması amacıyla yeni yerleşim alanı olarak planlandığı tespit edilmiştir. Yazımız ekinde, haksahibi aileler için yeni yerleşim yeri olarak belirlenen alana ait koordinatlı krokide sınırları gösterilmiş alanda GES projesinin uygulanması uygun görülmemiştir.*" şeklinde görüş değiştirilmiştir. 3) EİGM'ye verilen 24 Kasım 2023 tarihli dilekçe kapsamında "*YEKA Alanının doğusunda tescil harici olarak boş alanlar bulunmakta olup bu boş alanların mevcuttaki yerleşim alanına daha yakın olduğu görülmektedir. AFAD tarafından belirlenen konut alanının, önlisans sahamızla çakışma oluşturmadan da konut alanı olarak kullanılabileceğini öngörmekteyiz. Bu hususta Resmi Gazete'de ilan edilen G3-Adıyaman-2-1 YEKA GES sahası ile ilgili bu durumun tarafınızca değerlendirilmesi hususunda gereğini arz ederiz.*" şeklinde talepte bulunulmuştur. 4) EİGM'nin Adıyaman İl Afet ve Acil Durum Müdürlüğüne göndermiş olduğu E-53220513-276.02-234187 sayılı yazısı kapsamında "*Kurumunuzca yapılacak konut alanı planlamasının, G3-Adıyaman-2-1 YEKA'nın dışında kalacak şekilde belirlenmesi hususunda bilgilerinizi ve gereğini rica ederim.*" şeklinde görüş verilmiştir. 5) Cevaben Adıyaman İl Afet ve Acil Durum Müdürlüğü'nün E-19610400-622.02-844562 sayılı yazısında "*7269 Sayılı Kanun kapsamında Kahramanmaraş depreminden hak sahibi kabul edilen ailelere kalıcı konut yapımı amacıyla yer seçimi yapılan alanlar ile G3-Adıyaman-2-1 YEKA GES Alanı projesinin birbiri ile ortak alanlara sahip olduğu görülmektedir. Haksahibi ailelerin ikamet probleminin çözümü amacıyla haksahibi ailelerin ısrarlı talebi doğrultusunda kalıcı konutlarının yapılması amacıyla yer seçimi yapılan alanlar yazımız ekinde NCZ ve KLM dosyası olarak gönderilmiş olup söz konusu yer seçimi yapılan alanlarda kazı ve tesviye çalışmalarına başlanmıştır.*" şeklinde dönüş yapılmıştır. 6) EİGM'nin E-53220513-276.02-260992 sayılı yazısı uyarınca yukarıda açıklanan nedenle 9 Ekim 2016 tarihli ve 29852 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Yenilenebilir Enerji Kaynak Alanları Yönetmeliği'nin 5.

Proje	ÇED Süreci
	maddesinin birinci fıkrasının (f) bendinde yer alan "*Mücbir sebepler veya kamudan kaynaklanan ve Genel Müdürlüğün uygun göreceği sebeplerle belirlenemeyen veya kullanılamayan santral sahaları bağlantı bölgesi aynı kalmak kaydıyla değiştirilebilir. Değiştirilen sahalar Genel Müdürlüğe sunulur. Uygun bulunması durumunda YEKA ilan edilir.*" Hükmü gereğince 60 gün içerisinde Adıyaman-2 Yarışması için aynı Bağlantı Bölgesi'nde kalmak kaydıyla 15 MWe büyüklüğünde GES kurulumuna uygun olacak şekilde en az iki adet aday YEKA'nın Kontek tarafından EİGM'ye önerilmesi gerektiği belirtilmiştir. 7) 12 Eylül 2024 tarihli EİGM'ye gönderilen dilekçe ile yeni sahalara ilişkin yeni detayları kordinatları paylaşılmış ve bu alanların YEKA Alanı olarak ilan edilmesine ilişkin talep iletilmiştir. Adıyaman 2-1 projesinin ÇED süreçleri devam etmektedir.
MAXEN BATARYALI ENERJİ DEPOLAMA KONTEYNER ÜRETİMİ TESİSİ	Aydın Valiliği Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü'nün E-98914016-220.99-7336693 sayılı yazısı uyarınca ÇED Yönetmeliği'nin ekli listelerinde yer almadığından "kapsam dışı" olarak değerlendirildiği düzenlenmiştir.

Çevre İzinleri

Çevre İzin Yönetmeliği'nin amacı Çevre Kanunu uyarınca alınması gereken çevre izin ve lisansı sürecinde uyulacak usul ve esasları düzenlemektir. Çevre İzin Yönetmeliği'ne göre çevre izni, Çevre Kanunu uyarınca alınması gereken; hava emisyonu, çevresel gürültü, atık su deşarjı ve derin deniz deşarjı konularından en az birini içeren izni ifade eder. Çevre lisansı ise geri dönüşüm ve atıklara ilişkin faaliyetler için gereken lisans türüdür. Çevre İzin Yönetmeliği kapsamında çevre iznine veya çevre izin ve lisansına tabi işletmeler, çevresel etkilerine göre Ek-1[14] ve Ek-2[15] listelerinde sınıflandırılmıştır. Ek-1 ve Ek-2 listelerinde yer alan işletmeler, faaliyette bulunabilmeleri için, öncelikle geçici faaliyet belgesi almak zorundadır. Geçici

[14] Örneğin; toplam yakma sistemi ısıl gücü 100 MW ve daha fazla olan termik ve ısı santralleri, toplam yakma sistemi ısıl gücü 100 MW ve daha fazla olan ve yakıt olarak katı, sıvı, gaz yakıt ve biyokütlenin kullanıldığı tesisler.

[15] Örneğin; kurulu gücü 5 MWe ve üzerinde olan jeotermal enerji üretim tesisleri.

faaliyet belgesi alan işletmeler belge tarihinden itibaren bir yıl içerisinde çevre izin veya çevre izin ve lisans belgesi almak zorundadır[16].

"Çevre İzin Belgesi" ve "Çevre İzin ve Lisans Belgesi" veriliş tarihinden itibaren beş yıl süre ile geçerlidir. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, Çevre Kanunu'nda veya ikincil mevzuatta belirtilen yükümlülüklere ve çevre izinlerine uymayan işletmelere uyarıda bulunabilir ve meydana gelen ihlalin giderilmesi için ilgili işletmeye süresi bir yılı aşmayan bir düzeltme süresi verebilir. İşletmeye süre verilmemesi veya işletmeye verilen sürenin bitiminde uygunsuzluğun giderilmemesi halinde, yetkili merci tarafından çevre izin ve lisans belgesi iptal edilir. Çevre ve insan sağlığı yönünden tehlike yaratan faaliyetler nedeniyle işletmeye süre verilmeksizin çevre izin ve lisans belgesi iptal edilir. Bu işletmeler için çevre izin ve lisans süreci yeniden başlatılır ve işletme kendi adına yeni geçici faaliyet belgesi düzenlenene kadar faaliyette bulunamaz.

Grup, Ek-1 ve Ek-2 listelerinde yer alan işletmelerden sayılmamaları sebebiyle, Çevre İzin Yönetmeliği kapsamında çevre izin veya çevre izin ve lisans belgesi almak zorunda değildir.

OSB Mevzuatı

15 Nisan 2000 tarih ve 24021 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 4562 sayılı Organize Sanayi Bölgeleri Kanunu ve 2 Şubat 2019 tarih ve 30674 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Organize Sanayi Bölgeleri Uygulama Yönetmeliği organize sanayi bölgelerinin kuruluş, yapılaşma ve işleyişine ilişkin esasları düzenlemektedir. Organize Sanayi Bölgeleri Uygulama Yönetmeliği uyarınca, organize sanayi bölgelerinde işletme kurulması amacıyla kendilerine parsel tahsis edilenler veya parsel satışı yapılanlar ile sahip oldukları parsel üzerinde üretim yapan veya yapmayı taahhüt eden gerçek veya tüzel kişiler katılımcı olarak tanımlanmaktadır. Bu kapsamda katılımcılar, organize sanayi bölgesi genel kurulunca belirlenen aidatları ödemek ve Organize Sanayi Bölgeleri Uygulama Yönetmeliği'nden kaynaklanan diğer yükümlülüklere uymakla yükümlüdürler.

Grup'un Gümüşhane Mahallesi 1001 Cadde No:5 Germencik /Aydın adreslerinde bulunan Maxxen'in üretim faaliyetlerini gerçekleştirdiği tesis sebebiyle Grup, Organize Sanayi Bölgeleri Uygulama Yönetmeliği'ne uymakla yükümlüdür.

Makedonya Enerji Hukuku Mevzuatı

Kuzey Makedonya Hükümeti Avrupa Birliği uyum yasaları kapsamında bir enerji mevzuatı geliştirmektedir. Söz konusu mevzuat çerçevesinde fotovoltaik enerji santrallerinin geliştirilmesi ve inşasına ilişkin yasal çerçeve düzenlenmektedir.

Fotovoltaik santraller için geçerli olan tarife garantileri, kurulu güce göre değişmekte olup 0-50 kW için 16 €cent/kWh, 50 kW-1 MW için ise 12 €cent/kWh olarak belirlenmiştir. Bu tarifeler, 15 yıl boyunca geçerli olup belirli kapasite kotaları dahilinde uygulanmaktadır.

---

[16] Geçici faaliyet belgesi veya çevre izin veya çevre izin ve lisansı; Ek-1 listesinde yer alan işletmeler için Çevre Bakanlığı tarafından ve Ek-2 listesinde yer alan işletmeler için Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlükleri tarafından verilir.

Tercihli tarifeden yararlanmak isteyen üreticilerin, belirlenen prosedürleri eksiksiz şekilde tamamlamaları gerekmektedir.

Geliştirme süreci; şirket kurulumu, arazi kullanımı, çevresel etki değerlendirmesi, dağıtım sistemine bağlantı onayı, inşaat ruhsatı ve geçici üretici statüsü gibi aşamaları kapsamaktadır. Mevzuat uyarınca, kullanım ruhsatı ve elektrik üretim lisansı alınması süreci düzenlenmektedir.

Santralin işletmeye alınabilmesi için, yenilenebilir enerji kaynakları siciline kayıt yapılmalı ve tercihli üretici statüsü kazanılmalıdır. Bu statü ile birlikte, elektrik piyasası işletmecisi ile satın alma sözleşmesi imzalanarak üretilen elektriğin tamamı belirlenen tarife üzerinden satılabilir. Bu süreç, yatırımcının üretim planlarını MEPSO'ya sunması ve sözleşme hükümlerine uyması ile tamamlanmaktadır.

Tercihli tarifeden yararlanamayan yatırımcılar için menşe garantileri alternatifi sunulmaktadır. Bu garantiler, yenilenebilir kaynaklardan üretilen elektriğin prim fiyatı ile satılmasını sağlamaktadır. Ancak tercihli tarife ile menşe garantisi aynı anda kullanılamamaktadır.

İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik

İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik, bir istisna söz konusu olmadığı müddetçe işletmelerin, işyerinde faaliyete başlamadan önce ofisler, şirket merkezleri ve depolar gibi işyerleri için bir işyeri açma ve çalışma ruhsatı almasını zorunlu kılmaktadır. Şirket'in yürütmekte olduğu faaliyetleri de söz konusu yönetmelik kapsamındaki yükümlülüklere tâbidir. Bu nedenle Şirket'in işyeri açma ve çalışma ruhsatı alması gerekmektedir. İşyeri açma ve çalışma ruhsatı olmadan ticari faaliyette bulunmak idari para cezasına yol açmakta ve ilgili işyerinin kapatılmasına neden olabilmektedir.

Şirket'in 31 Mart 2025 itibarıyla Türkiye'de toplam dört (İstanbul, Ankara, Burdur ve Konya), Arsolar Enerji'nin iki (Burdur ve Tefenni), MKB Enerji'nin üç (Burdur, Tefenni ve Konya), Konsolar Enerji'nin iki (Burdur ve Tefenni), Solkon Enerji'nin bir (Burdur) ve Promener'in bir (Aydın) adet şubesi bulunmaktadır. Promener'in Aydın Şubesi için işyeri açma ve çalışma ruhsatı bulunmakta olup, Kontek genel merkezi ile İstanbul Şubesi bakımından binalarından niteliği sebebiyle işyeri açma ve çalışma ruhsatı alınamamaktadır. Diğer genel merkez ve şubeler için işyeri açma ve çalışma ruhsatı henüz alınmamış olup merkez ve şubelerinin işyeri açma ve çalışma ruhsatı eksikliği sebebiyle kapatılması söz konusu olsa dahi Grup'un faaliyetlerinde önemli derecede olumsuz bir etki meydana gelmeyeceği değerlendirilmektedir.

Verilerin Korunması

Türkiye'de kişisel verilerin korunması hakkındaki ilk özel kanun olan Veri Koruma Kanunu 7 Nisan 2016 tarihinde yürürlüğe girmiştir ve 5 Ekim 2016 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere, kişisel verilerin hukuka aykırı şekilde toplanması, işlenmesi ve iletilmesini, TCK kapsamındaki hapis cezaları da dâhil olmak üzere, bir dizi idari para cezalarına ve cezai yaptırımlara bağlamıştır.

Veri Koruma Kanunu aşağıdaki önemli şartları getirmiştir:

- Kişisel veriler ancak bu verilerin konusu olan kişinin açıkça izin vermesi veya Veri Koruma Kanunu'nda belirtilen koşulların gerçekleşmesi halinde işlenebilir.

- Verilerin konusu olan kişilerin kişisel verilere erişme ve veri kontrolörüne başvurma hakkı vardır.
- Sınır aşan veri akışları için verilerin konusu olan kişilerin izni gereklidir ve bu iznin olmaması halinde, veri ihraç ve ithal edenlerin ek yükümlülükleri yerine getirmeleri zorunludur.
- Kuruluşların bilgi güvenliğini sağlamak için uygun güvenlik önlemleri almaları gerekmektedir.

Veri Koruma Kanunu, kişisel verileri işleyen tüm şirketlere (gerçek kişi müşteriler, tedarikçiler ve çalışanlar hakkındaki veriler gibi) istisnasız olarak uygulanmaktadır.

Veri Koruma Kanunu uyarınca kişisel veriler, ilgili kişinin açık rızası olmaksızın, Veri Koruma Kanunu'nda belirtilen geçerli bir hukuki sebep olmadıkça işlenemez ve aktarılamaz. Veri sorumluları, ilgili kişinin açık rızası kapsamında işledikleri veya sakladıkları ilgili kişiye ait kişisel veriler için bilgi güvenliğini sağlamaya yönelik uygun güvenlik tedbirlerini almakla yükümlüdür. Kişisel verilerin işlenmesini gerektiren sebeplerin ortadan kalkması hâlinde veri sorumlusu, re'sen veya ilgili kişinin talebi üzerine kişisel verileri silmek, yok etmek veya anonim hâle getirmekle yükümlüdür. Veri sorumluları ile veri işleyen gerçek veya tüzel kişiler, kişisel verileri elde ettiklerinde ilgili kişileri bilgilendirmekle yükümlüdür. Verileri işlenen kişiler, veri sorumlusuna başvurma hakkına sahiptir. Veri sorumlusu, söz konusu başvuruda yer alan talepleri, talebin niteliğine göre en kısa sürede ve herhâlde en geç otuz gün içinde ücretsiz olarak sonuçlandırmak zorundadır.

Veri Koruma Kanunu'nda, aralarında cezaların, idari para cezalarının ve tazminatların da bulunduğu çeşitli icra mekanizmaları bulunmaktadır. Veri Koruma Kanunu'nu ihlal eden veri sorumluları, hapis cezalarını da kapsayan çeşitli cezalara çarptırılabilir. Veri sorumlusunun verilerin konusu olan kişiyi usulüne uygun olarak aydınlatmaması veya verilerin konusu olan kişiden gerekli olduğu hallerde açık rıza almaması, veri güvenliğiyle ilgili yükümlülüklere uymaması, Veri Sorumluları Sicili'ne kayıt yaptırmaması veya kayıtlarını güncellememesi, bildirim yükümlülüklerine uymaması ya da zamanında uymaması veya Kişisel Verileri Koruma Kurumu kararlarını yerine getirmemesi halinde idari para cezasına çarptırılabilir. İlgili kişiler, veri sorumlularından ve veri işleyenlerden zararlarının tazminini talep etme hakkına sahiptir.

Kişisel Verileri Koruma Kurulu'nun 11 Mart 2021 tarihli ve 2021/238 sayılı kararı ile 6 Temmuz 2023 tarihli ve 2023/1154 sayılı kararı uyarınca aşağıdaki kişilerin Veri Sorumluları Siciline kaydı zorunlu kılınmıştır:

- Yıllık çalışan sayısı 50'den çok veya yıllık mali bilanço toplamı 100 milyon TL'den çok olan gerçek ve tüzel kişi veri sorumluları ile yurt dışında yerleşik gerçek ve tüzel kişi veri sorumluları
- Yıllık çalışan sayısı 50'den az ve yıllık mali bilançosu 100 milyon TL' den az olup ana faaliyet konusu özel nitelikli kişisel veri işleme olan gerçek ve tüzel kişi veri sorumluları
- Kamu kurum ve kuruluşları ile kamu kurumu niteliğindeki meslek kuruluşu veri sorumluları

Bu kapsamda Kontek, Veri Sorumluları Siciline kayıtlıdır. Ayrıca Kontek, faaliyetlerini KVKK'ya uygun hale getirmek için KVKK ile diğer mevzuat kapsamında gerekli tedbirleri almıştır. Bu çerçevede Şirket, verilerin güvenliği, imhası ve saklanmasına ilişkin prosedür ve politikalar oluşturmuş, kişisel verilerin toplanması sırasında kullanılmak üzere aydınlatma ve onay metinleri hazırlamıştır. Bağlı Ortaklıklar ve İştirak'in, Veri Sicili'ne kayıt zorunluluğu bulunmadığından Veri Siciline kaydı yapılmamıştır.

Sınai Mülkiyet Mevzuatı

Sınai Mülkiyet Kanunu, markalar, coğrafi işaretler, tasarımlar, patentler, faydalı modeller ve geleneksel ürün adlarına ilişkin hakların korunmasını düzenlemektedir. Sınai Mülkiyet Kanunu'na göre marka, patent, faydalı model ve tasarımlara sağlanan koruma, bu hakların tescili ile mümkündür. Tescilsiz marka ve tasarımlara da Sınai Mülkiyet Kanunu'nda belirli koşullar altında koruma sağlanmaktadır. Tescilli markaların koruma süresi başvuru tarihinden itibaren on yıldır ve bu süre onar yıllık dönemler halinde yenilenebilir. Tescilli tasarımların koruma süresi başvuru tarihinden itibaren beş yıldır. Bu süre beşer yıllık dönemler halinde yenilenmek suretiyle toplam yirmi beş yıla kadar uzatılabilir. Patentlerin koruma süresi başvuru tarihinden itibaren yirmi yıl; faydalı modellerin koruma süresi ise başvuru tarihinden itibaren on yıldır ve bu süreler uzatılamaz.

Şirket'in markaları ve patenti Sınai Mülkiyet Kanunu kapsamına girmektedir ve bunlara ilişkin hakların korunması tescile tabidir. Şirket'in Türkiye'de 12 adet markası ve bir adet patenti ile Loggma Yazılım'ın üç adet markası TPMK nezdinde tescil edilmiştir.

İş Kanunu

İş Kanunu, işverenler ile bir iş sözleşmesine dayanarak çalıştırılan işçilerin çalışma şartları ve çalışma ortamına ilişkin hak ve sorumluluklarını düzenlemektedir. İş Kanunu, kanunda belirtilen istisnalar dışında kalan bütün işyerlerine, bu işyerlerinin işverenleri ile işveren vekillerine ve işçilerine faaliyet konularına bakılmaksızın uygulanır. İş Kanunu uyarınca işverenler, elli veya daha fazla işçi çalıştırdıkları özel sektör işyerlerinde belirli sayıda engelli işçi çalıştırmakla yükümlüdürler. İşverenler çalıştırmakla yükümlü oldukları işçileri Türkiye İş Kurumu aracılığı ile sağlarlar. İzahname tarihi itibarıyla, Kontek'in 188 çalışanı, Maxxen'in 30, BBK Enerji'nin bir, Konsolar Enerji'nin bir, Arsolar Enerji'nin bir, Solkon Enerji'nin bir, MKB Enerji'nin bir, Kontek Investments A.Ş.'nin bir çalışanı bulunmakta olup Promener, KLS Enerji, Bekon Enerji'nin çalışanı bulunmamaktadır. Kontek dört engelli işçi çalıştırmaktadır. Kontek haricinde Grup'un engelli işçi çalıştırma yükümlülüğü bulunmayıp Kontek'in mevcut dört engelli işçi istihdamına ek olarak bir engelli işçi daha istihdam etmesi gerekmektedir. Kontek, engelli işçi istihdam eksikliği için iş ilanı açmıştır.

6.1.5. İhraççı faaliyetlerinin gelişiminde önemli olaylar:

Şirket'in faaliyetlerinin gelişiminde önemli olaylar aşağıdaki tabloda sunulmaktadır:

Tarih	Gelişme
1994	Şirket'in kurucuları, 1994 yılında elektrik mühendisliği şirketi olarak Kon-Tek Kontrol Cihazları Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi'ni kurdular.

Tarih	Gelişme
1997	1997 yılında, Şirket'in kurucuları tarafından İzmir'de Kontek Kontrol Teknoloji Cihazları Pazarlama Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi ile İstanbul Şubesi kurulmuştur.
1998	Elektrik ve otomasyon projeleri tasarım, projelendirme, devreye alma işleriyle iştigal etmekte olan İNA Elektrik Elektronik Otomasyon Teknolojileri Bilgi İşlem Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi ile kurulan ortaklık sonucunda şirketin unvanı İNA-KONTEK Elektrik Elektronik Otomasyon Teknolojileri Bilgi İşlem Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi olarak tadil edilmiştir. Ek olarak, aynı yılda İNA-KONTEK Elektrik Elektronik Otomasyon Teknolojileri Bilgi İşlem Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi; Groupe Schneider temsilciliğini üstlenmiştir.
2000	2000 yılında İNA-KONTEK Elektrik Elektronik Otomasyon Teknolojileri Bilgi İşlem Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi, ABB Grubu'nun ürün münhasır temsilciliğini üstlenmiştir. 18 Ekim 2000 tarihinde ise yine Şirket'in kurucuları tarafından Dekon Elektrik Elektronik Otomasyon Teknolojileri Bilgi İşlem Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi İzmir'de kurulmuş, İstanbul'da ise 18 Aralık 2000 tarihinde şube açılışı gerçekleşmiştir.
2004	Kurucular, kurumsal yeniden yapılandırılma çalışmaları kapsamında Kontek'i kurmuştur. Şirket, 9 Temmuz 2004 tarihinde Kon-tek Kontrol Teknolojileri Sanayi ve Ticaret ünvanıyla, İzmir Ticaret Sicil'ine tescil edilmek suretiyle kurulmuştur. 28 Aralık 2004 yılında Şirket'in unvanı Kon-Tek Kontrol Teknolojileri ve Otomasyon Sanayi Ticaret Anonim Şirketi olarak tadil edilmiştir.
2009	Şirket, 2009 yılı itibarıyla Fuji Electric'in distribütörlüğünü yapmaya başlamıştır.
2012	2012 yılında Şirket'in bağlı ortaklıklarından olan Konar Enerji kurulmuştur.
2018	2018 yılında Şirket'in iştiraklerinden olan Loggma Yazılım kurulmuştur.
2020	Devrolan sıfatıyla Konar Enerji ve devralan sıfatıyla Şirket, Türk Ticaret Kanunu hükümlerine uygun olarak birleşmiş olup, söz konusu birleşme işlemi İzmir Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde 31 Ocak 2020 tarihinde tescil edilmiştir.
2023	Kontek Enerji, enerji sektöründe önemli bir adım olarak değerlendirdiği yeni yatırımı olan ve sermayesini temsil eden payların tamamına sahip olduğu, batarya enerji depolama teknolojileri alanında, enerjiyi daha sürdürülebilir ve verimli bir şekilde kullanmak için çözümler sunmayı hedefleyen bir şirket olarak faaliyet gösterecek olan Maxxen'i kurmuştur.

6.1.6. Depo sertifikasını ihraç eden hakkındaki bilgiler

Yoktur.

6.2. Yatırımlar:

6.2.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla İhraççı'nın önemli yatırımları ve bu yatırımların finansman şekilleri hakkında bilgi:

31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024 ve 31 Mart 2025 tarihlerinde sona eren finansal tablo dönemleri içerisinde yapılmış olan yatırımların detayları aşağıdaki tabloda verilmektedir.

SAYI	PROJE TÜRÜ	PROJE ADI	FİNANSMAN ŞEKLİ	TAMAMLANMA DURUMU (%)	PROJE BAŞLANGIÇ TARİHİ	COĞRAFİ KONUM
1	Dijital Dönüşüm	IFS ERP Süreci	İç Kaynaklar	100	Haziran 2023	İzmir-İstanbul
2	Gayrimenkul Yatırımı	PROMENER Şirket Alımı	İç Kaynaklar	100	Ekim 2023	Aydın-Ortaklar
3	Enerji Depolama Çözümleri	MAXXEN (Enerji Depolama Üretim Tesisi)	Finansal Kiralama ve İç Kaynaklar	40	Kasım 2024	Aydın-Ortaklar

6.2.2. İhraççı tarafından yapılmakta olan yatırımlarının niteliği, tamamlanma derecesi, coğrafi dağılımı ve finansman şekli hakkında bilgi:

Aşağıdaki tabloda, İhraççı'nın hâlihazırda yatırımı devam etmekte olan projelerine ilişkin bilgiler verilmektedir.

PROJE TÜRÜ	PROJE ADI	FİNANSMAN ŞEKLİ	TAMAMLANMA DURUMU (%)	PROJE BAŞLANGIÇ TARİHİ	COĞRAFİ KONUM
Enerji Depolama Çözümleri	MAXXEN (Enerji Depolama Üretim Tesisi)	Finansal Kiralama ve İç Kaynaklar	75	Kasım 2024	Aydın-Ortaklar

Tesisin alt yapı, üst yapı ve bina renovasyon süreçleri tamamlanmış olup ekipman tedarik sürecinin 2025 yılının Eylül ayında tamamlanması planlanmaktadır. Ekim ayı içerisinde üretime başlanması planlanmaktadır.

6.2.3. İhraççı'nın yönetim organı tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımlar hakkında İhraççı'yı bağlayıcı olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler hakkında bilgi:

Şirket'in halihazırda geleceğe yönelik olarak önemli yatırımları hakkında herhangi bir bağlayıcı kararı bulunmamaktadır.

6.2.4. İhraççı'yla ilgili teşvik ve sübvansiyonlar vb. ile bunların koşulları hakkında bilgi:

Şirket, 5510 sayılı Kanun uyarınca aylık prim ve hizmet belgelerini yasal süre içinde vermesi, SGK'ya prim, idari para cezası, gecikme cezası ve gecikme zammı borcu bulunmaması sebebiyle malullük, yaşlılık ve ölüm sigortaları primlerinden, işveren hissesinin %5 puanlık kısmına isabet eden kısmı Hazine tarafından karşılanmaktadır.

Şirket'in 31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024 ve 31 Mart 2025 tarihleri itibarıyla yararlandığı kısa ve uzun vadeli teşvik ve yardımları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022 (TL)	31 Aralık 2023 (TL)	31 Aralık 2024 (TL)	31 Mart 2025 (TL)
Kısa Vadeli Devlet Teşvik ve Yardımları	4.579.983	893.302	12.971.431	11.785.485
Uzun Vadeli Devlet Teşvik ve Yardımları	-	-	-	-

Diğer Teşvik ve Yardımlar

Şirket'in bağlı ortaklığı olan Maxxen'in yatırım harcamaları ile ilgili bölgesel öncelikli (il 2. bölge – ilçe 3.bölge) 16 Kasım 2023 tarihli1066349-561024 numaralı yatırım teşvik belgesine sahip olup bu kapsamda yararlanabileceği teşvikler aşağıda listelenmektedir:

- Sigorta Primi işveren hissesi desteği (7 yıl)
- Vergi indirimi %80, yatırıma katkı oranı (YKO) %40
- Gümrük Vergisi Muafiyeti
- KDV İstisnası
- Faiz Desteği

7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER

7.1. Ana faaliyet alanları:

7.1.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde İhraççı faaliyetleri hakkında bilgi:

Şirket, Bağlı Ortaklıklar ve İştirak ile birlikte aşağıda sıralanan ana ve gelişmekte olan faaliyet alanlarında faaliyet göstermektedir:

Ana faaliyet alanları:

1) Endüstriyel Üretim Sistemi ve Enerji Altyapısı Otomasyonu

2) Enerji Verimliliği Amaçlı Motor Sürücüleri ve Mühendislik Sürücüleri Kurulumu

3) Güneş Enerjisi ve Enerji Depolama Santralleri Kurulum/İşletme Bakım Hizmetleri

4) Güneş Enerjisi Üretimi

5) Enerji Varlıklarının Yönetimi Yazılımı

6) Makine Üretimi

Gelişmekte olan faaliyet alanları:

1) Enerji Depolama ve Batarya Ekipmanları Üretimi

Finansal tablo dönemleri itibarıyla satış gelirlerinin ana kategoriler bazında sınıflandırılmasına ilişkin tabloya aşağıda yer verilmektedir:

Net Satışlar (TL)	31 Aralık 2022	%	31 Aralık 2023	%	31 Aralık 2024	%	31 Mart 2024	%	31 Mart 2025	%
Endüstriyel Üretim Sistemi ve Enerji Altyapısı Otomasyonu	37.329.226	1,3	12.638.021	0,3	2.587	0,0	-	0,0	-	0,0
Enerji Verimliliği Amaçlı Motor Sürücüleri ve Mühendislik Sürücüleri Kurulumu	426.550.074	14,5	448.325.349	9,8	387.720.953	10,5	97.266.189	37,7	83.767.410	28,1
Güneş Enerjisi ve Enerji Depolama Santralleri Kurulum/İşletme Bakım Hizmetleri	2.118.498.627	72,0	3.050.821.210	66,7	2.843.942.853	77,0	101.687.296	39,4	151.972.818	51,0
Güneş Enerjisi Üretimi	232.594.980	7,9	223.312.414	4,9	195.138.968	5,3	36.863.305	14,3	33.971.620	11,4
Makine Üretimi	-	0,0	763.826.150	16,7	254.172.297	6,9	22.515.577	8,7	27.903.111	9,4

Net Satışlar (TL)	31 Aralık 2022	%	31 Aralık 2023	%	31 Aralık 2024	%	31 Mart 2024	%	31 Mart 2025	%
Diğer	125.798.554	4,3	76.105.573	1,7	12.178.709	0,3	-	0,0	568.221	0,2

Endüstriyel otomasyon faaliyetleri kapsamında Şirket, endüstriyel tesislerde üretim sistemleri ile enerji altyapılarının izlenmesi, kontrolü ve optimizasyonu için çözümler geliştirmekte; ayrıca otomasyon sistemlerinin tasarım, üretim ve devreye alma süreçlerini gerçekleştirmektedir. Şirket ayrıca, elektrik motorlarının çalışma performansını optimize eden motor sürücü sistemleri ve bu sistemlere yönelik mühendislik hizmetleri sunmaktadır. Bu alanda Fuji Electric, Emotron, INVT ve Ewon markalarının Türkiye distribütörlüğünü üstlenerek ülke genelindeki gerek bölgesel bayi ağıyla gerekse makine imalatçıları ve sistem entegratörleri kanalıyla ihtiyaca yönelik mühendislik çözümleri geliştirmekte ve katma değerli ürün satışları gerçekleştirmektedir.

Şirket, otomasyon ve taahhüt alanındaki tecrübeleri doğrultusunda 2013 yılında, daha sonradan devralma suretiyle birleştiği bağlı ortaklığı olan Konar Enerji A.Ş. aracılığıyla güneş enerjisi sektöründe faaliyet göstermeye başlamıştır. 2020 yılında Kontek, Konar Enerji ile devralan taraf olarak birleşmiştir. Güneş enerjisi santralleri alanında Şirket; GES kurulum (EPC) hizmetlerinin yanı sıra mevcut santraller için işletme, bakım ve onarım hizmetleri sunmakta; yatırımcı rolüyle SPV'ler aracılığıyla işlettiği tesislerde enerji üretimi gerçekleştirmektedir. Şirket, ayrıca iştiraki olan Loggma Yazılım tarafından geliştirilen yazılımlar aracılığıyla yenilenebilir enerji santrallerinin uçtan uca portföy yönetimini sağlamakta; yapay zekâ tabanlı algoritmalar ile tesislerdeki enerji üretimini anlık olarak izleyerek operasyonel verimliliği ve enerji optimizasyonunu artırmayı hedeflemektedir. Bu kapsamda Loggma Yazılım, Solarify gibi yapay zekâ tabanlı yazılımlar geliştirmiştir.

Ek olarak Şirket, enerji sektöründeki faaliyetlerini genişletmek amacıyla oluşturduğu Güneş Enerjisi Çözüm Ortaklığı Ağı kapsamında, 10 MW altı kapasiteye sahip GES projelerinde iş ortaklarıyla birlikte çalışmaktadır. Bu kapsamda, iş ortaklarına kendi kalite standartlarına uygun sistem ekipmanları tedarik edilmekte; yazılım tabanlı operasyonel destek hizmetleri ile eğitim süreçleri sunulmaktadır. Şirket, projeler kapsamında kendi markasının kullanımına da izin verdiği için proje süreçlerinin her aşamasında denetim sorumluluğunu üstlenmekte ve faaliyetlerini bu doğrultuda sürdürmektedir.

Şirket'in gelişmekte olan faaliyetleri ise enerji depolama ve makine üretimi faaliyetleridir. Enerji depolama faaliyetlerinde Şirket ve Maxxen; Çin merkezli Hithium Enerji'nin stratejik işbirliği ile Aydın'da kurulmakta olan üretim tesisinde konteyner bazlı, şebeke ölçekli, ticari ve endüstriyel (*commercial and industrial*) enerji depolama sistemleri üretmek için 2024 yılında yatırım kararı almış ve yatırıma başlamıştır. 2025 yılının Ağustos ayında ise seri üretime başlamayı hedeflemekte; bu sistemler aracılığıyla hem yenilenebilir enerji üretim santrallerinin, hem fosil yakıtlı enerji üretim santrallerinin hem de tüketim tesislerinin sürdürülebilirliğinin, dolayısıyla verimliliğinin desteklenmesi amaçlanmaktadır. Üretilen depolama çözümlerinin, kesintisiz güç sağlamak ve yenilenebilir enerji kaynaklarının entegrasyonunu optimize etmek üzere geliştirilmesi hedeflenmektedir.

Makine üretimi alanında ise Şirket, çeşitli sektörlerde üretim sürecinde ortaya çıkan hammadde tozlarının geri dönüşümünü sağlayan, tasarımı ve patenti kendisine ait bir makine üretmektedir.

Bu makine, 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla, tütün sektörüne yönelik toz ve parçaların ayrı bir işleme sürecine tabi tutularak üretime geri kazandırılmasını sağlamakta, dolayısıyla gerek enerji tüketimi anlamında gerekse geri dönüştürülebilir atık yönetimi anlamında sürdürülebilirliğe katkı sağlamaktadır.

1. Endüstriyel Üretim Sistemi ve Enerji Altyapısı Otomasyonu

Şirket'in otomasyon birimi; mühendislik kabiliyetleri ve tecrübeleri doğrultusunda endüstriyel tesislerde üretim sisteminin ve enerji altyapısının izlenmesi & kontrolü amacıyla üretim sahalarına ve süreç aşamalarına entegre edilebilen çözümler sunarak müşterilerine hizmet vermekte ve müşterilerinin enerji alanındaki sürdürülebilirlik temalı etkin kaynak kullanımı hedeflerine katkıda bulunmaktadır. Şirket, geliştirdiği otomasyon çözümlerinde Şirket içi diğer iş kollarıyla koordineli bir şekilde çalışmaktadır.

Şirket; otomasyon çözümleri kapsamında bilgi işlem otomasyonları ile yazılım entegrasyonu, mühendislik hizmetleri, otomasyon sistemlerinin tasarımı ve imalatı, donanım ve haberleşme sistemlerinin tasarımı ve bu sistemlere uygun yazılımların geliştirilmesi, saha kurulumları, saha testleri ve devreye alma işlemlerinden oluşan bir hizmet kapsamı sunmaktadır.

Şirket; mühendislik kabiliyetleri ve teknik altyapısıyla başta cam, içecek sektörü (metal kutu), demir ve çelik, atık su ve içme suyu arıtma alanları olmak üzere, çeşitli sektörlerde faaliyet gösteren müşterilerin ihtiyaçlarına özgü farklı otomasyon çözümleri sunmaktadır.

Şirket'in müşterilerine sunduğu otomasyon çözümleri kapsamında aşağıdaki çalışmalar yapılmaktadır:

1. Otomasyon ile ilgili gerekli ihtiyaçların belirlenmesi, otomasyon ekipmanlarının tedariği ile otomasyon sistemlerinin tasarımı ve imal edilmesi
2. Müşterilerin ihtiyaçları çerçevesinde, otomasyon sisteminin çalışması için Şirket mühendisleri tarafından geliştirilen yazılımların aşağıdaki otomasyon donanımlarına yüklenmesi ve bu donanımların birbirlerine entegre edilmesi:
    - İnsan-Makine Arayüzü (*Human Machine Interface (HMI)*); operatörler ve otomatik ekipman arasındaki etkileşimi ve iletişimi çeşitli portallar aracılığıyla sağlarken panelleri sayesinde verilerin izlenmesine de olanak tanımaktadır.[17] Otomasyon sistemini kontrol eden personelin kontrol adımlarını uygulaması amacıyla operatör paneli olarak kullanılır.
    - Programlanabilir Mantıksal Denetleyici (*Programmable Logic Controller (PLC)*); elektronik işlemlerle kontrol sağlayan bir cihazdır. Saklama, genişletme, sıralı pozisyon kontrolü, zamanlama ve sayma işlevleri ile giriş/çıkış kontrolünü

[17] *HMI tanımı için bkz: https://www.deltaww.com/en-US/products/Touch-Panel-HMI-Human-Machine-Interfaces/ALL/*

desteklemektedir.[18] İnsan-Makine Arayüzünden aldığı komutları otomasyon sistemi içerisinde uygular.

- Merkezi Denetleme (Denetim), Kontrol ve Veri Toplama Sistemi (*Supervisory Control and Data Acqusition System (SCADA)*); endüstriyel cihazların ve süreçlerin kontrolünde, izlenmesinde ve analiz edilmesinde kullanılır. Sistem, otomasyon sistemi içerisindeki endüstriyel ekipmanlardan veri toplanmasını sağlamaktadır.[19]

3. Cihaz ve sistemlerin birbirleriyle bütünleşik olarak çalışmasını sağlamak için network yapısının oluşturulması
4. Saha kurulumu, saha testleri ve devreye alma

sürecinde; geliştirilen otomasyon yazılımlarının yerinde izlenmesi, kontrol edilmesi ve kullanıma hazır hale getirilmesi için devreye alma çalışmalarının tamamlanması

Şirket; otomasyona yönelik yürüttüğü faaliyetlerde çeşitli uygulama, yazılım ve bilgi sistemlerinden yararlanmaktadır. Bu kapsamda kullanılan başlıca yazılım ve programlar arasında AutoCAD ve E-Plan uygulamaları, Siemens otomasyon yazılımları (Tia Portal, Simatic Manager, WinCC), CODESYS tabanlı otomasyon yazılımları, network altyapısının kurulumu ve konfigürasyonuna yönelik yazılım araçları ile distribütörü olunan firmalar tarafından sağlanan yazılım programları yer almaktadır. Bu yazılımlar standart programlama yazılımları olup Şirket mühendisleri uygulamanın ihtiyacına göre bu yazılımları kullanarak özel uygulama yazılımları geliştirmektedir.

Şirket'in otomasyon birimi 2022 finansal yılı sonuna kadar harici müşterilere doğrudan hizmet verirken, 2023 yılı itibarıyla Şirket'in politikalarındaki değişikliklere paralel olarak Şirket içi diğer departmanlara entegre şekilde hizmet verir hâle gelmiştir.

Şirket'in otomasyon biriminin, harici müşterilere doğrudan hizmet verdiği son faaliyet yılı olan 2022 yılı içerisinde gerçekleştirdiği projelere ilişkin bilgilere aşağıda yer verilmektedir:

- Aquamatch Al-Dhow Projesi: Proje, 2022 yılının Ocak ayında başlamış ve toplam iki ay sürmüştür. Proje kapsamında Sabah AlSalem Üniversitesi su arıtma sisteminin elektrik ve otomasyon panolarının imalatı ve SCADA otomasyon sisteminin yerinde devreye alınma hizmeti gerçekleştirilmiştir.
- Grenzebach India 6178 Projesi: Proje, 2022 yılının Mayıs ayında başlamış ve toplam dört ay sürmüştür. Proje kapsamında Grenzebach Maschinenbau GmbH'nin Hindistan'da kurulu Gobind Glass and Industries Limited iştiraki için yapmış olduğu

---

[18] *PLC tanımı için bkz: https://www.deltaww.com/en-US/products/PLC-Programmable-Logic-Controllers/ALL/*

[19] *SCADA tanımı için bkz: https://scada-international.com/what-is-scada/#:~:text=What%20does%20SCADA%20stand%20for,data%20from%20the%20industrial%20equipment.*

cam soğutma hattının elektrik ve otomasyon panolarının imalatı ve otomasyon sisteminin yerinde devreye alma hizmeti gerçekleştirilmiştir.

- Grenzebach India 6192 Projesi: Proje, 2022 yılının Mayıs ayında başlamış ve toplam dört ay sürmüştür. Proje kapsamında Grenzebach Maschinenbau GmbH'nin Hindistan'da kurulu Triveni Renewables Private Limited iştiraki için yapmış olduğu cam soğutma hattının elektrik ve otomasyon panolarının imalatı ve otomasyon sisteminin yerinde devreye alma hizmeti gerçekleştirilmiştir.
- Ball Manisa Line-2 İşleri: Proje, 2022 yılının Temmuz ayında başlamış ve toplam dört ay sürmüştür. Proje kapsamında Ball Beverage Packaging Europe Limited'in Manisa'da bulunan fabrikasının "Line 2" revizyon işleri kapsamında elektrik ve otomasyon panolarının imalatı ve otomasyon sisteminin yerinde devreye alma hizmeti gerçekleştirilmiştir.
- Ball Mısır Enerji İzleme Projesi: Proje, 2022 yılının Eylül ayında başlamış ve toplam üç ay sürmüştür. Proje kapsamında Ball Beverage Packaging Europe Limited'in Mısır'da bulunan fabrikasında enerji izleme projesi kapsamında elektrik ve otomasyon panolarının imalatı ile enerji izleme otomasyon sistemi ekipmanlarının yerinde montajı ve devreye alma hizmeti gerçekleştirilmiştir.
- Assan Port Enerji İzleme Projesi: Proje, 2022 yılının Mayıs ayında başlamış ve toplam altı ay sürmüştür. Proje kapsamında Assan Liman İşletmeleri A.Ş.'nin İskenderun limanındaki elektrik işleri kapsamında enerji izleme sistemi için gerekli elektrik ve otomasyon panolarının imalatı ve SCADA otomasyon sisteminin yerinde devreye alma hizmeti gerçekleştirilmiştir.

Şirket'in otomasyon birimi, 2022 yılında harici müşterilerin yanı sıra, Şirket içi diğer departmanların yürüttüğü faaliyetlere Ar-Ge ve otomasyon çalışmaları ile destek sağlamıştır. Yukarıda belirtildiği üzere, Şirket politikası kapsamında 2023 yılı itibarıyla otomasyon biriminin faaliyetleri, sadece Şirket içi departmanlar ile sunulan hizmetler olacak şekilde sınırlandırılmıştır. Bu bağlamda 2023 yılında Şirket'in tütün tozu geri dönüşüm makinesi üretimi faaliyetinde; ürün geliştirme, Ar-Ge, yurt içi ve yurt dışı otomasyon uygulamaları gerçekleştirilmiş ve söz konusu ürünün geliştirilmesine katkıda bulunulmuştur.

Verilen iç hizmetler doğrultusunda otomasyon birimi, 2022 yılı içerisinde GES projeleri kapsamında gerçekleştirilen otomasyon çalışmalarıyla Ağır Haddecilik GES, Baylan GES, Kar-el GES, Kocaer GES, Limak Kıbrıs GES ile RZK 1, 2 ve 3 projelerine katkı sağlamıştır. Bu çalışmalar Güneş Enerjisi ve Enerji Depolama Santralleri Kurulum/İşletme Bakım Hizmetleri biriminin faaliyetleri doğrultusunda gerçekleştirilmiştir.

2023 yılı içerisinde birim; Netlog Ankara GES, Bim Kastamonu GES, Uçak Tekstil GES, Kipaş OSB, Kipaş Karacasu GES, Ege Ev Ürünleri GES, Daikin GES Faz, Jantsa GES, Ejot GES, Defacto GES, Medical Sentez GES, Netlog Kayseri ve Balıkesir GES projelerine katkı sağlamıştır. Bu çalışmalar Güneş Enerjisi ve Enerji Depolama Santralleri Kurulum/İşletme Bakım Hizmetleri biriminin faaliyetleri doğrultusunda gerçekleştirilmiştir.

2024 yılı içerisinde birim; EJOT GES, Turkcell Uşak 1-2 GES, Turkcell Van GES, PMI İzmir GES, Tırsan GES, TLS Lojistik GES, Kipaş Marmis, Kipaş Yeni Dokuma GES, Omya Maden Gebze GES, Unilever GES, Denso GES, BİM Urfa GES ve Polat Makine GES projelerine katkı

sağlamıştır. İlaveten; enerji depolama birimi için otomasyon çalışmaları gerçekleştirilmiş ve Maxxen'e otomasyon hizmetleri sağlanmıştır.

2025 yılı içerisinde ise birim; Kipaş R1 Bozkurt GES, Kipaş Yeni İplik Ambar GES, Kipaş Yeni Balya Ambar GES, Kipaş Pazarcık GES, Kipaş Payas GES, Kazan Soda GES projelerine katkı sağlamıştır. İlaveten; enerji depolama birimi için otomasyon çalışmaları ve Maxxen'e sağladığı otomasyon hizmetleri devam etmektedir.

Şirket'in otomasyon faaliyetlerinin yürütüldüğü otomasyon biriminde 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla toplam dört beyaz yaka personel görev yapmaktadır. Bununla birlikte, gerektiği durumlarda Şirket'in Operasyon Direktörlüğü biriminden saha uygulama desteği alınmakta ve proje bazında alt işverenler ile çalışılmaktadır.

Şirket'in, endüstriyel üretim sistemi ve enerji altyapısı otomasyonu faaliyeti kapsamında gerçekleştirdiği örnek projelere ilişkin bilgilere aşağıda yer verilmektedir.

- Osmangazi Köprüsü Keson Batırma Projesi: Şirket, dünyanın en büyük orta açıklıklı köprüleri arasında dördüncü sırada yer alan Osmangazi Köprüsü'nün güçlü taşıyıcı kesonlarının batırılmasında 2013-2014 yıllarında sahada aktif rol üstlenmiştir. Köprünün kuzey ve güney kesonlarının batırma operasyonlarına ilişkin tüm elektrik, otomasyon ve haberleşme sistemlerinin tasarımı, malzeme temini, ana dağıtım panosu, motor kontrol panosu *(motor control center (MCC))* ve otomasyon panolarının imalatı ile SCADA ve otomasyon yazılımlarının hazırlanması ve konumlandırma sistemine entegrasyonu Şirket tarafından gerçekleştirilmiştir.

- Mersin Uluslararası Konteyner Limanı: Şirket; aydınlatma ve topraklama sistemleri de dâhil olmak üzere, tüm saha orta gerilim ve alçak gerilim işlerinin yanı sıra limanın otomasyon ve enerji izleme sistemlerinin tasarımı, malzeme temini, montajı ve devreye alma süreçlerini 2015-2016 yıllarında tamamlamıştır.

- Şişecam - Trakya Cam ve Paşabahçe Tesisleri: Targovishte, Bulgaristan'da yer alan Şişecam üretim kompleksi kapsamında; Trakya Cam TB2 Düz Cam Tesisi ile Paşabahçe'nin züccaciye üretim tesisi için kurulan düz cam ve züccaciye üretim hatlarına yönelik tüm elektrik ve otomasyon işleri anahtar teslim olarak 2013-2015 yıllarında gerçekleştirilmiştir.

  Trakya Cam'ın mevcut TB1 hattına ek olarak kurulan TB2 hattı ve bu hatta bağlı kaplama ile laminasyon hatlarının tüm orta gerilim ve alçak gerilim projelerinin hazırlanması, trafo ve hücre teminleri, ana dağıtım panosu, motor kontrol panosu ve otomasyon panolarının tasarımı, imalatı, montajı ve devreye alma işlemleri Şirket tarafından tamamlanmıştır. Ayrıca, Paşabahçe tesisinde yer alan mevcut züccaciye hattına ek olarak inşa edilen yeni hattın orta gerilim ve alçak gerilim projeleri, trafo ve hücre teminleri, ana dağıtım panosu, motor kontrol panosu ve otomasyon panolarının tasarımı, imalatı, montajı ve devreye alma çalışmaları da Şirket tarafından gerçekleştirilmiştir.

2. Enerji Verimliliği Amaçlı Motor Sürücüleri ve Mühendislik Sürücüleri Kurulumu

Motor Sürücüleri

Sürücüler, elektrik motorlarının çalışmasını düzenleyen; hız ve yön kontrolü sağlayan bileşenlerdir. Motor sürücü sistemleri, sistemden gelen girdileri ve sensör verilerini analiz ederek bu bilgileri motor performansını optimize edecek komutlara dönüştürmekte ve motor dinamikleriyle entegre çalışmaktadır. [20]

Şirket; fan, pompa, kompresör ve asansör sistemleri gibi endüstriyel ekipmanların ortalamaya göre daha az enerji tüketerek daha verimli çalışmasına katkı sunan motor hız kontrol cihazları ve bu cihazlarla uyumlu yazılım çözümleri geliştirmektedir. Ayrıca Şirket, orijinal ekipman üreticisi statüsündeki makine üreticilerine yönelik olarak enerji tasarrufu sağlayan ve süreç odaklı motor kontrol sistemleri sunmaktadır.

Enerji verimliliğinin artırılması ve otomasyon süreçlerinin iyileştirilmesine yönelik ürün geliştirme faaliyetleri, Şirket'in faaliyet alanları arasında yer almaktadır. Şirket, kuruluşundan itibaren motor kontrol cihazları alanında faaliyet göstermekte olup, müşteri ihtiyaçları ve sektörel gereksinimler doğrultusunda müşterilerinin ürün ve sistemlerine yönelik teknik geliştirme çalışmaları yürütmektedir.

Şirket sektörel olarak demir-çelik, çimento, madencilik ve diğer ağır sanayi sektörlerinde kullanılan makinelere yönelik mühendislik çözümleri sunmakta; motor kontrol cihazlarının tedarikinin yanı sıra bu sistemlere ilişkin kurulum, bakım ve teknik destek hizmetleri de sağlamaktadır.

Şirket'in enerji verimliliği ve motor kontrol çözümleri kapsamında ana faaliyetleri aşağıdaki şekilde özetlenebilir:

- Enerji maliyetlerini azaltmaya yönelik değişken hızlı sürücü (*variable speed drive (VSD)*) uygulamalarının projelendirilmesi
- Harmonik analiz ve filtreleme çözümleri ile sistem kalitesinin iyileştirilmesi
- Rejeneratif (enerji geri kazanımlı) sürücü çözümleri ile enerji geri kazanımı projeleri gerçekleştirilmesi

Enerji verimliliği veya otomasyon amacıyla Şirket tarafından satışı yapılan ürün portföyüne aşağıda yer verilmektedir:

- AC Motor Yumuşak Yol Verici (*Soft Starter*) Cihazları
- AC Motor Hız Kontrol Cihazları
- Servo Sürücü ve Motor
- Elektrik Motoru
- Uzaktan Erişim Bağlantı Araçları

---

[20] *Sürücüler bölümü için bkz: https://new.abb.com/news/detail/108787/electric-motor-drives*

Yurt dışından ithal edilen Fuji Electric, Emotron, INVT ve Ewon markalarına ait ürünlerin Türkiye'de yetkili distribütörlüğünü yürüten Şirket, ürün satışlarını direkt satış ve bölgesel bayilikler olmak üzere iki kanal üzerinden gerçekleştirmektedir. Direkt satış kanalı kapsamında makine imalatçıları ve sistem entegratörleri kanalıyla yürütülen faaliyetler, ağırlıklı olarak (demir-çelik, çimento, maden, termik santral gibi) ağır sanayi firmalarına yönelik olarak enerji verimliliği hedeflenerek gerçekleştirilmektedir. Ayrıca Şirket'in direkt satış ekibi, hedef sektörlere odaklanmış anahtar teslim çözümler sunan firmalarla da iş birlikleri yürütmektedir.

- **Ağır Sanayiye Yönelik Satışlar:** Demir-çelik, madencilik, çimento ve termik santral gibi ağır sanayi sektörlerine yönelik gerçekleştirilen satış faaliyetlerini kapsamaktadır.
- **Özel Satış**: Şirket'in distribütörlüğünde bulunmayan, yurt içi veya yurt dışından tedarik edilen elektrik-elektronik ürünlerin satışını ifade eden kanaldır.
- **Asansör Sektörüne Yönelik Satışlar**: Asansör sektörüne özel olarak yapılandırılmış satış kanalıdır.
- **Makine Üreticilerine Yönelik Satışlar**: Makine üreticilerine satıştan sorumlu kanala verilen isimdir. Bu kanalın çalışmaları, sadece makine üreticilerine yöneliktir.
- **SI Satış**: Sektörel olarak faaliyet gösteren sistem entagratörü çözüm ortaklarına verilen genel bir isimdir.
- **Servis Satışı**: Satış sonrası hizmetlerin sunulduğu kanaldır. Bu kapsamda ürün tamiri, devreye alma ve yerinde müdahale gibi hizmetler sağlanır.

Bayi kanalı özelinde Şirket, elektrik ve elektronik sektöründe faaliyet gösteren firmalar aracılığıyla ürünleri stoklayarak ihtiyaç sahibi son kullanıcılara ulaştırmaktadır. Şirket, bu firmalarla genellikle birer yıllık süre ile çerçeve sözleşmeler imzalamakta; üç aylık dönemler itibarıyla alınan stok siparişlere istinaden fiyatlandırma yapmaktadır. Şirket, bayi satışları çerçevesinde bölgesel iş ortaklarının yanı sıra makine üreticileriyle de iş birlikleri yapmaktadır. Ayrıca, bu kanal kapsamında, asansör sektörüne yönelik olarak geliştirdiği; enerji tasarrufu sağlayan ve duruş-kalkış süreçlerinde sistem konforunu artıran frekans konvertörleri ve ilgili özel çözümleri de sunmaktadır. Bölgesel bayilikler; Marmara, Ege, İç Anadolu ve Güneydoğu Anadolu bölgelerinde konumlanmakta olup, 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla ülke genelinde 10 adet bayilik bulunmaktadır. Söz konusu bayilikler aracılığıyla gerçekleştirilen ürün satışları; 2022 yılında 173 milyon TL, 2023 yılında 222,7 milyon TL, 2024 yılında 165,4 milyon TL ve 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla 36,7 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Bu iki kanal yoluyla Şirket müşterilerine yurt dışından tedarik ettiği programlanabilir kontrol cihazı *(programmable logic controller(PLC))*, insan makine arayüzü *(human machine interface(HMI))*, Servo sürücüler ve uzaktan erişim cihazları ile robot ve makinelerin hareketlerini programlayarak otomasyon ve enerji tasarrufu odaklı mühendislik çözümleri sunmaktadır.

Şirket'in, yetkili satıcılık ve distribütörlük kapsamında ve izahname tarihi itibarıyla, anlaşmasının bulunduğu şirketlere ilişkin bilgilere aşağıda yer verilmektedir:

Fuji Electric: Japon menşeili bir firma olup sürücüler yardımıyla otomasyon faaliyetleri yürütmektedir. Şirket, Fuji Electric'in asansör sektörü sürücüleri haricindeki tüm ürünlerinin Türkiye'deki tek yetkili distribütörüdür.

Emotron: Elektrik motorlarının verimli ve güvenilir kontrolünü sağlamak amacıyla değişken frekanslı sürücüler (*variable frequency drive (VFD)*), yumuşak yol vericiler ve şaft güç monitörleri üreten bir firmadır. Şirket, Emotron'un Türkiye'deki tek yetkili distribütörüdür.

INVT: Çin Halk Cumhuriyeti menşeili bir firma olup motor hız kontrol cihazları ve otomasyon çözümleri sunmaktadır. Şirket, INVT'nin Türkiye'deki iki yetkili distribütöründen biridir.

Ewon: HMS Industrial Networks AB bünyesinde faaliyet gösteren bir firmadır. Uzaktan erişim ve endüstriyel nesnelerin interneti (*industrial internet of things (IIoT)*) çözümleri ile makinelere kesintisiz erişim ve veri odaklı izleme imkânı sağlamaktadır.

Mühendislik Sürücüleri

Şirket'in mühendislik sürücüleri birimi; endüstriyel motorların çalışma prensiplerini yöneten sürücüleri üretim sistemlerine entegre ederek endüstriyel tesislerde enerji verimliliğini artırmaya yönelik mühendislik çözümleri sunmakta ve bu kapsamda katma değerli sürücü ürünlerinin satışını gerçekleştirmektedir. Şirket'in motor sürücüleri birimine kıyasla daha yoğun mühendislik kabiliyeti, süreç hâkimiyeti ve teknik bilgi gerektiren bu faaliyet; büyük güçteki motorlar, farklı üretim süreçleri için üretilmiş özel motorlar ve buna benzer özel süreç ve uygulamalara yöneliktir. Ürün satışı akabinde müşterilere kurulum, otomasyon ve bakım hizmetleri de sunulmaktadır.
Şirket'in alçak ve orta gerilim sürücü sistemleri kapsamındaki faaliyetleri aşağıdaki şekilde özetlenebilir:

- Endüstriyel tesislerde süreç ihtiyaçlarına uygun olarak alçak ve orta gerilim sürücü sistemlerinin satış, mühendislik, devreye alma ve servis hizmetlerinin sunulması
- Fan, pompa, kompresör, konveyör, ekstruder ve benzeri uygulamalarda enerji tasarrufu ve dolayısıyla enerji verimliliği sağlayan motor kontrol çözümleri sunulması
- Saha ihtiyaçlarına özel kompakt ve modüler sürücü sistemlerinin tasarımı ve imalatı

Şirket; mühendislik sürücüleri faaliyeti kapsamında sektörel olarak çoğunlukla demir-çelik, petrokimya, maden, çimento, denizcilik, termik santral gibi enerji kullanım yoğunluğu yüksek ağır sanayi iş kollarında faaliyet gösteren endüstriyel firmalara hizmet vermektedir. Bu kapsamda Şirket; söz konusu sektörlerde, aşağıda tanımlanan sistemlerde kullanılan alternatif akım motorlar için tahrik (yol verme) çözümleri sunmaktadır.

- Fan uygulamaları:
    - Toz tutma fanları
    - Birincil fanlar: Yakıtın yanabilmesi için gerekli olan temel hava miktarını sağlamaktadır. Bu fanlar, genellikle yakıtla birlikte fırına yönlendirilerek yakıt parçacıklarının yanma için yeterli oksijenle doğrudan temas etmesini sağlamaktadır. Yanmanın başlaması ve sürdürülebilmesi açısından kritik bir rol oynamaktadır.[21]

---

[21] *Birincil fanlar ve ikincil fanlar tanımı için bkz: https://www.emo.org.tr/ekler/1c7f821b828a8c2_ek.pdf*

- İkincil fanlar: Birincil hava ile tam olarak yanamayan yakıta, tamamlayıcı şekilde ek hava sağlamaktadır. Genellikle fırının farklı bölgelerine yönlendirilerek daha verimli bir yanma sağlanmakta ve çevresel emisyonların azaltılmasına katkı sağlanmaktadır.[3]
- Negatif çekim fanları: Fırında negatif basınç oluşturarak yanma gazlarını emip bacaya yönlendiren, gaz tahliyesini ve güvenli çekişi sağlayan fanlardır.[22]
- Maden havalandırma fanları

- Pompa uygulamaları
- Kompresör uygulamaları
- Konveyör uygulamaları
- Vinç uygulamaları
- Hadde uygulamaları

Yukarıdaki uygulamalar farklı özelliklerdeki frekans konvertörleri ve yumuşak yol vericiler ile yapılmaktadır.

- Frekans konvertörleri: Motorun hızını kontrol etmek için kullanılan bir yol verme yöntemidir. Frekans konvertörleri, sabit gerilim ve frekanslı AC gücün girişini değişken frekanslı gerilime çevirerek alternatif akımın döner hızını (ve dolayısıyla motorun hızını) kontrol etmek amacıyla kullanılmaktadır.[23] Bu sayede, motor yükünün karakteristiğine göre enerji tasarrufu elde edilebilmektedir.
- Su soğutmalı ortak DC baralı: Aynı voltaj ve frekansa sahip, su devri ile soğutulan elektrik enerjisinin dağıtımını ve yönetimini gerçekleştiren ünitelerdir.[24]
- Regen: Optimal dengenin sağlanamadığı koşullarda, besleme voltajı düşük olsa bile, motor voltajını belirli seviyelerde koruyabilen sistemdir.[25]
- Düşük-Harmonik: Harmonikler, elektriksel güç sistemlerinde temel frekansın (örneğin 50 Hz) katları şeklinde oluşan sinüzoidal olmayan bileşenlerdir. Bu bileşenler, şebekedeki gerilim ve akım dalga şekillerinin bozulmasına neden olarak; trafo, motor ve kablo gibi ekipmanlarda aşırı ısınma, verimlilik kaybı, yanlış ölçüm sonuçları ve kontrol sistemlerinde hatalı çalışmalara yol açabilir. Bu nedenle, düşük harmonikli sürücü çözümleriyle sistemdeki toplam harmonik bozulmanın minimize edilmesi; hem

---

[22] *Negatif çekim fanları tanımı için bakınız: https://www.sciencedirect.com/topics/engineering/induced-draft#:~:text=Induced%20draught%20(ID)%20fans%20are,bottom%20of%20the%20chimney%2Fstack.*

[23] *Frekans konvertörleri tanımı için bkz: http://elsanas.com.tr/belge/teknik-bulten.pdf*

[24] *Su soğutmalı ortak DC baralı için bkz: https://www.elektrikrehberiniz.com/bara-ve-bara-sistemleri/bara-nedir-14834/*

[25] *Regen tanımı için bkz: https://cdn.logic-control.com/docs/abb-drives/acs880/ACS880-01/ACS880%20regenerative%20drive%20flyer_REV_A.pdf*

enerji kalitesinin korunması hem de ekipman ömrünün uzatılması açısından kritik öneme sahiptir.[26]

- Orta gerilim yumuşak yol verici: İndüksiyon motorlarında voltajı ve akımı düzenleyerek motorun gücünü optimize eden ve başlangıç akımını düşürerek motorun yumuşak bir şekilde mekaniğe ve şebekeye zarar vermeden kalkış yapmasını sağlayan kontrolördür.[27]

Şirket, 2009 yılından itibaren farklı firmalarla yukarıdaki çeşitli ürün gruplarının distribütörlük anlaşmalarını yapmış olup; bu kapsamda gerçekleştirdiği mühendislik çözüm katkılı ürün satışları ile birlikte 400V, 690V, 3.3kV, 6.3kV gerilim seviyelerinde ve daha büyük güçteki motorların devreye alınması, otomasyonu ve bakımını gerçekleştirmektedir.

Şirket, sürücülere yönelik yürüttüğü faaliyetlerde çeşitli yazılım, uygulama ve bilgi sistemlerinden faydalanmaktadır. Bu kapsamda kullanılan başlıca sistemler arasında AutoCAD uygulaması ile Şirket'in distribütörü olduğu firmalar tarafından sağlanan Emosoft gibi boyutlandırma ve enerji tasarrufunu simüle edebilen yazılım programları yer almaktadır.

Şirket'in 2022, 2023, 2024 yılları ve 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla sona eren finansal dönem itibarıyla enerji verimliliği amaçlı motor sürücüleri ve mühendislik sürücüleri kurulumu kapsamında gerçekleştirmiş olduğu projelerde kullanılan ürün adetleri aşağıda verilmiştir.

Mühendislik Sürücüleri

	1 Ocak 2022 - 31 Aralık 2022			1 Ocak 2023 - 31 Aralık 2023			1 Ocak 2024 - 31 Aralık 2024			1 Ocak 2025 - 31 Mart 2025		
Satış Kanalı	Direk Satış Kanalı	Bayi Satış Kanalı	İki satış kanalı toplamı	Direk Satış Kanalı	Bayi Satış Kanalı	İki satış kanalı toplamı	Direk Satış Kanalı	Bayi Satış Kanalı	İki satış kanalı toplamı	Direk Satış Kanalı	Bayi Satış Kanalı	İki satış kanalı toplamı
Enerji verimliliği Motor Sürücüler Satış Adedi	19.328	16.455	35.783	20.475	20.865	41.340	78.818	23.685	102.503	11.440	4.186	15.626
Mühendislik Sürücüleri Satış Adedi	165	-	165	271	-	271	102	-	102	-	-	-
Toplam Satış Adedi	**19.493**	**16.455**	**35.948**	**20.746**	**20.865**	**41.611**	**78.920**	**23.685**	**102.605**	**11.440**	**4.186**	**15.626**

[26] *IEEE Std 519-2014: IEEE Recommended Practice and Requirements for Harmonic Control in Electric Power Systems*

Bollen, M.H.J., Understanding Power Quality Problems: Voltage Sags and Interruptions, IEEE Press, 2000.

[27] *Orta gerilimli yumuşak yol verici tanımı için bkz: https://electrical-engineering-portal.com/medium-voltage-soft-starter-motor-control*

Şirket'in 2022, 2023, 2024 yılları ve 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla sona eren finansal dönem itibarıyla enerji verimliliği amaçlı motor sürücüleri ve mühendislik sürücüleri kurulumu kapsamında gerçekleştirmiş olduğu projelerin gelirleri aşağıda verilmiştir.

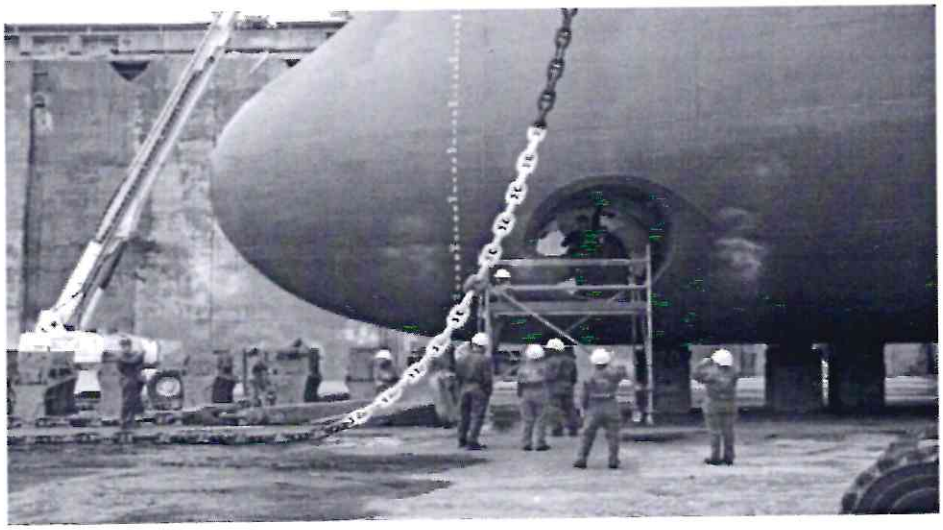
	1 Ocak 2022 - 31 Aralık 2022			1 Ocak 2023 - 31 Aralık 2023			1 Ocak 2024 - 31 Aralık 2024			1 Ocak 2025 - 31 Mart 2025		
Satış Kanalı	Direk Satış Kanalı	Bayi Satış Kanalı	İki satış kanalı toplamı	Direk Satış Kanalı	Bayi Satış Kanalı	İki satış kanalı toplamı	Direk Satış Kanalı	Bayi Satış Kanalı	İki satış kanalı toplamı	Direk Satış Kanalı	Bayi Satış Kanalı	İki satış kanalı toplamı
Enerji Verimliliği Motor Sürücüler Satış Geliri	223.589.875	173.061.509	396.651.384	184.783.195	222.698.247	407.481.442	151.637.509	165.416.415	317.053.923	47.099.639	36.667.771	83.767.410
Mühendislik Sürücüleri Satış Geliri	29.898.690	-	29.898.690	40.843.907	-	40.843.907	70.667.030		70.667.030	-	-	-
Toplam Satış Geliri	253.488.565	173.061.509	426.550.074	225.627.102	222.698.247	448.325.349	222.304.538	165.416.415	387.720.953	47.099.639	36.667.771	83.767.410

Şirket'in enerji verimliliği amaçlı motor sürücüleri ve mühendislik sürücüleri kurulumu faaliyetlerinin yürütüldüğü birim bünyesinde 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla toplam 17 beyaz yaka personel görev yapmaktadır.

Şirket'in enerji verimliliği amaçlı motor sürücüleri ve mühendislik sürücüleri kurulumu faaliyetleri kapsamında gerçekleştirdiği örnek projeler aşağıda sunulmuştur.

- Philip Morris - Soğutma Fanı Uygulaması: İzmir'de bulunan Philip Morris tesisinde, toplam 250 kW güce sahip fan motorlarına yönelik enerji verimliliği odaklı bir uygulama gerçekleştirilmiştir. 7,5 kW ile 18,5 kW arasındaki fan motorlarına değişken frekans sürücüsü uygulanmış; ihtiyaca yönelik devir kontrolü sağlanarak fanlara değişken frekans sürücüsü takılmış ve sistemin daha verimli ve mekanik olarak sağlıklı çalışmasına Şirket tarafından katkı sağlanmıştır.

Arkas Lojistik - Bow Thruster Uygulaması: İzmir'de bulunan Arkas Lojistik'e ait yük gemilerinde, 1000 kW'lık motorlara değişken frekans sürücüsü uygulaması gerçekleştirilmiştir. Mevcut yumuşak yol vericili sistem, değişken frekans sürücülü sisteme dönüştürülerek yüksek yol verme akımlarının önüne geçilmiştir. Sistem üzerinde yapılan iyileştirmeler ile 5000 Amper olan yol verme akımları 800 Amper seviyelerine kadar düşürülmüş, böylece Şirket tarafından enerji verimliliğine katkı sağlanmıştır.



- Tosçelik - Toz Tutma Fan Uygulaması: Osmaniye'de yer alan Tosçelik tesisinde, 1800 kW gücündeki toz tutma fan motorlarına değişken frekans sürücüsü uygulaması gerçekleştirilmiştir. Bu sayede sistemin enerji verimliliğinin artışına katkı sağlanmış, süreç daha kontrollü ve mekanik olarak sağlıklı hâle getirilmiştir.

Kon-Tek Kontrol Teknolojileri ve Otomasyon Sanayi Ticaret A.Ş.	Tolga Murat Özdemir	Ayhan Şahin	Ahmet Can Köklü	Aydın Yaşar
Mehmet Özpolat	Lütfi Yücel	Attila Yapar	Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.	

- Habaş Demir Çelik Projesi: Habaş Demir Çelik tesisinde hayata geçirilen Descaler Pompa ve Doğru Akım Pompa uygulamasıdır. Proses suyu sisteminde enerji verimliliğini sağlamak amacıyla gerçekleştirilen proje kapsamında, toplam dört adet 5.000 kVA gücünde Descaler Pompa ve 5 adet 1.750 kVA gücünde doğru akım pompa uygulaması gerçekleştirilmiştir. Söz konusu uygulama sonucunda yaklaşık 30.000 MWh seviyesinde enerji tasarrufu sağlanmıştır.

- Enerjisa Termik Santral: Enerjisa'ya ait bir termik santralde yürütülen projede, birincil hava ve ikincil hava fanlarına yönelik verimlilik çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Proje kapsamında, üç adet 2.250 kVA gücünde birincil hava fan ve bir adet 5.400 kVA gücünde ikincil hava fan uygulaması hayata geçirilmiş olup, bu uygulama sonucunda enerji tasarrufu sağlanmıştır.

Kon-Tek Kontrol Teknolojileri ve Otomasyon Sanayi Ticaret A.Ş.	Tolga Murat Özdemir	Ayhan Şahin	Ahmet Can Köklü	Aydın Yaşar
Mehmet Özpolat	Lütfi Yücel	Attila Yapar	Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.	

3. Güneş Enerjisi ve Enerji Depolama Santralleri Kurulum/İşletme Bakım Hizmetleri

Şirket, Türkiye'de lisanssız enerji mevzuatının gelişmesi ve buna istinaden kendi projelerini geliştirmeye başlamasıyla birlikte 2015 yılı itibarıyla GES faaliyetlerine ağırlık vermiştir. İzahname tarihi itibarıyla Şirket; sahip olduğu mühendislik yetkinliği kapsamında GES'lerden elektrik enerjisi üretimini ekipman teminine yönelik faaliyetleriyle birleştirerek; çatı GES, saha GES, lisanslı YEKA saha GES, lisanssız GES ve hibrit GES gibi projelerde hem yüklenici hem de yatırımcı olarak faaliyet göstermektedir. Bu kapsamda Şirket, müşterilerine proje geliştirme (arazinin bulunması, çağrı mektubu, ÇED izni/onayı, imar, ruhsat süreçleri), EPC hizmetleri, proje danışmanlığı ve işletme-bakım hizmetlerinden oluşan geniş bir hizmet portföyü sunmaktadır.

Şirket müşterilerine; doğrudan veya ihaleler, geçmiş müşteri ilişkileri, müşteri memnuniyeti sonucu müşteri referansları, fuarlar/zirveler ve internet sitesi/sosyal medya aracılığıyla ulaşmaktadır. Ek olarak, hizmet almak için Şirket'e kendisi ulaşan müşteriler de bulunmaktadır. Müşterilerin Şirket'e ulaşması veya Şirket'in potansiyel müşterileri belirlemesi akabinde ise Şirket'in verdiği hizmetler, müşterinin talep ve ihtiyaçlarına göre şekillendirilerek konsolide veya müstakil olarak sağlanabilmektedir.

Güneş Enerjisi Santrali Kurulum ve İşletme Bakım Hizmetleri birimi bünyesinde, "İş Geliştirme" ve "Operasyon" olmak üzere iki ana alt birim bulunmaktadır.

İş Geliştirme biriminin temel sorumluluğu; potansiyel iş fırsatlarının değerlendirilmesi, tekliflendirme sürecinin yürütülmesi ve söz konusu sürecin Şirket adına olumlu sonuçlanması halinde potansiyel yatırımcı ile Şirket'in Hukuk İşleri Direktörlüğü'nün desteğiyle gerçekleşen sözleşme müzakereleri sonucu sözleşmenin imzalanmasıdır. Bu aşamanın tamamlanmasının ardından süreç, uygulama faaliyetlerinin yürütülmesinden sorumlu olan Operasyon birimine devredilmektedir.

İşleyişe ilişkin süreç akışı, aşağıda yer alan diyagramda görsel olarak sunulmaktadır.

GES Projelerinde İş Geliştirme Süreci

1) Potansiyel Müşteri Bulma

Şirket, GES kurulum hizmetine yönelik pazarlama ve satış faaliyetlerini çok kanallı bir yapıda yürütmektedir. Potansiyel müşterilere ulaşmak amacıyla EDAŞ ve e-ÇED duyuruları, yatırımcı ve danışman firmalardan gelen ihale davetleri, saha ziyaretleri, fuar ve seminer katılımları, sosyal medya ile yenilenebilir enerjiye yönelik haber platformları aktif olarak kullanılmaktadır.

2) Müşteri ile İlk Temas

Müşteriyle iletişime geçilerek ihtiyaçları, projeye uygunluk durumu ve ilk beklentiler değerlendirilir.

3) Saha Keşfi ve Teknik Ön Değerlendirme

Gerekli durumlarda saha ziyareti gerçekleştirilir. Tüketim analizi ve kapasite ihtiyaçları belirlenir ve ön tasarım çalışmaları yapılır.

4) Yatırımcıdan Gerekli Belgelerin Alınması

Çatı veya saha tipi projeye uygun olarak aplikasyon krokisi, bağlantı görüşü, imar durumu vb. belgeler talep edilir.

5) Tasarım Sürecinin Başlatılması

Alınan bilgiler doğrultusunda panel, invertör, kablolama gibi teknik kalemler belirlenerek tasarım ve ön maliyet çalışması yapılır.

6) Teklif Hazırlanması

Proje dosyası hazırlanarak teklif formuna Şirket'in kâr marjı ve ticari koşullar eklenerek yatırımcıya sunulur.

7) Teklif Onayı ve Hukuki Süreç

Yatırımcıdan teklif onayı alınır. Gerekirse değişiklikler yapılır ve ardından sözleşme hazırlanıp hukuk birimi tarafından kontrol edilir.

8) Sözleşme İmzalanması

Yatırımcı ile sözleşme imzalanır. Sözleşme onaylandıktan sonra ilgili ekiplerle paylaşılır.

9) Başlangıç Toplantısı ve Operasyon Aktarımı

Proje başlangıcı için tüm birimlerle koordinasyon toplantısı yapılır. Proje Açılış Formu operasyon birimine iletilir.

10) Tasarım ve Operasyon Sürecinin Başlaması

Belirlenen malzemeler ve teslim süresiyle proje uygulama süreci başlatılır.

Operasyon biriminin temel sorumluluğu, İş Geliştirme birimi tarafından yürütülen ön tasarım ve maliyetlendirme çalışmalarının değerlendirilerek ilgili yatırımcıya sunulmasına destek olunması ile başlamaktadır. Tekliflendirme sürecinin olumlu sonuçlanması ve sözleşme imzalanmasının ardından Operasyon birimi; projeye ilişkin resmi izinlerin alınması, proje onay ve kabul süreçlerinin yürütülmesi, tesisin devreye alınması ve resmi kabul işlemlerinin tamamlanması dâhil olmak üzere tüm operasyonel sürecin yönetimini üstlenmektedir.

İlgili süreç akışı, aşağıda yer alan akış diyagramında görsel olarak sunulmaktadır.

GES Projelerinde EPC Operasyon Süreci

1) Ön Tasarım Talebi

İş Geliştirme birimi, potansiyel proje için tasarım ekibinden ön tasarım talebinde bulunur.

2) Saha Keşfi / Mevcut Bilgilerin Toplanması

Saha keşfi yapılır veya yatırımcıdan alınan bilgilerle teknik analiz başlatılır.

3) Keşif Raporu ve Belgelerin Hazırlanması

Saha keşif raporu ile aplikasyon, imar ve bağlantı gibi belgeler toplanır.

4) Ön Tasarım ve Maliyetlendirme Çalışmaları

PvCase[28] yazılımı ile proje çizilir, PvSyst[29] simülasyonu ile de üretim hesaplamaları yapılır. Bunun akabinde; yerleşim planı, ekipman listesi ve maliyet tabloları hazırlanır.

5) Revizyon ve Onay Süreci

Taslak çalışmalar İş Geliştirme birimiyle paylaşılır, gerekli düzeltmeler yapılır.

6) Operasyon Birimine Aktarım

Onaylanan tasarım operasyon ekibine aktarılır, altyapı planlaması için talep oluşturulur.

---

[28] GES kurulumu yapılacak olan arazinin santral kurulumuna elverişli hale getirilmesi ile ilgili tesviye-hafriyat miktarlarının otomatik olarak hesaplanarak ve arazi eğimleri dikkate alınarak gerçeğe yakın tasarım yapılmasına olanak sağlayan, ön tasarım ve adet/metraj çıkarılması süresini oldukça kısaltıp verimliliği artıran bir yazılımdır.

[29] PvCase yazılımından alınan ön tasarım dosyasının ve proje lokasyonuna ilişkin (güneş ışınımı, ortam sıcaklığı GİBİ) meteorolojik verilerin yüklenerek ön tasarımı yapılan santralin yıllık ne kadarlık bir enerji üreteceğini hesaplayan yazılımdır.

7) Saha Altyapı Bilgilendirme İncelenmesi

Proje yöneticisi altyapıyı inceler, eksik bilgi varsa İş Geliştirme'ye döner.

8) Başlangıç Toplantısı

Yatırımcı ve proje ekiplerinin katılımıyla başlangıç toplantısı yapılır.

9) Malzeme Listesinin Gözden Geçirilmesi

Tedarik edilecek malzeme listeleri kontrol edilir, onaylanır ve revize edilir.

10) Satın Alma ve Tedarik Planlaması

Ekipmanlar için tedarikçi seçimleri, sözleşmeler ve sipariş süreçleri başlatılır.

11) Aplikasyon ve Mobilizasyon

Saha sınırları belirlenir, aplikasyon yapılır ve saha mobilizasyonu gerçekleştirilir.

12) Ürün Sevkiyatı ve Yer Teslimi

Malzemeler sahaya ulaşır, yer teslimi yapılır.

13) Mekanik Montaj İşleri

Alt konstrüksiyon kolonlarının zemine montajı, üst konstrüksiyon montajı, panellerin yerleştirilmesi ve koruma-işletme topraklaması yapılır. Tüm bu işlemler, IEC *(International Electrical Community)* standartlarına göre yapılmaktadır.

14) Elektrik Montaj İşleri

Doğru akım/alternatif akım kablolama, invertör ve orta gerilim hücre sistemleri Uluslararası Elektroteknik Komisyonu standartlarına uygun şekilde monte edilir.

15) SCADA, Ana Dağıtım Panosu ve Kamera Kurulumu

Güvenlik ve izleme sistemleri kurulup devreye alınmaya hazırlanır.

16) Test ve Devreye Alma

Tüm montaj işlemleri tamamlandıktan sonra, sistemin saha testleri süpervizör eşliğinde Uluslararası Elektroteknik Komisyonu standartlarına uygun şekilde gerçekleştirilir. Bu aşamada panellerin üretim değerleri, bağlantı kontrolleri, SCADA ve izleme sistemleri gibi unsurlar gözden geçilir. Yapılan testlerin başarıyla tamamlanmasının ardından sistem, geçici kabul süreci için hazır hale getirilir.

17) Müşteri Kabulü

Yatırımcı ve yatırımcı kontrol firması ile Şirket'e iletilmiş olan ve düzeltilmesi gereken eksik kontrollerinin tespiti yapılır, ilgili düzeltmeler yapıldıktan sonra iş teslimi sağlanır.

18) Kabul Dosyasının Oluşturulması

Enerji Bakanlığı ve EDAŞ/TEİAŞ formatına uygun kabul evrakları hazırlanır.

19) TEDAŞ/EDAŞ Kabul Süreci

Kabul heyeti sahaya gelir, gerekli kontroller sonrası resmi onay alınır.

Kon-Tek Kontrol Teknolojileri ve Otomasyon Sanayi Ticaret A.Ş.	Tolga Murat Özdemir	Ayhan Şahin	Ahmet Can Köklü	Aydın Yaşar
Mehmet Özpolat	Lütfi Yücel	Attila Yapar	Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.	

20) Enerjilendirme ve Proje Kapanış

Sistem devreye alınır, şebekeye bağlanır ve GES aktif üretime başlar. Şirket'in saha işlerini gerçekleştiren Operasyon bölümü, Şirket'in bünyesinde bulunan İşletme ve Bakım bölümüne ilgili testleri yaparak sahayı devir ve teslim eder.

Yürütülen tüm bu faaliyetlerde çeşitli yazılım ve uygulamalardan faydalanılmakta olup bu kapsamda kullanılan başlıca sistemler arasında AutoCAD uygulaması, SketchUp, Skelion PVsyst ve PVcase yer almaktadır.

Şirket, GES kurulum faaliyetlerinde proje geliştirme ve anahtar teslim kurulum hizmeti sunmanın yanı sıra, "*Güneş Enerjisi Çözüm Ortaklığı Ağı - Solar Alliance*" başlığı altında detaylarına yer verildiği üzere, ülke genelinde kurduğu Güneş Enerjisi Çözüm Ortaklığı Ağı altında faaliyet gösteren iş ortaklıkları ile de GES kurulum faaliyetleri gerçekleştirmektedir. Bu çözüm ortaklığı ağı ile 10 MW altı kapasitedeki proje kurulumları hedeflenmektedir. Bununla birlikte Şirket, 10 MW üstü kapasitedeki projeleri doğrudan kendisi üstlenmektedir. Şirket'in 2022 yılı itibarıyla doğrudan üstlendiği 10 MW üstü projeler ile iş ortaklarıyla birlikte gerçekleştirdiği 10 MW altı projelerin toplam adet ve hacim bilgilerine aşağıda yer verilmektedir.

Kontek ve Solar Alliance İş Ortakları Tarafından Üstlenilen Projeler

Proje Adedi	1 Ocak 2022 - 31 Aralık 2022 (Tamamlanan)	1 Ocak 2023 - 31 Aralık 2023 (Tamamlanan)	1 Ocak 2024 - 31 Aralık 2024 (Tamamlanan)	1 Ocak 2025 - 31 Mart 2025 (Devam Eden)	1 Ocak 2025 - 31 Mart 2025 (Tamamlanan)
Lisansız Çatı GES	25	50	38	7	-
Lisanssız Arazi GES	1	3	12	10	-
Toplam	**26**	**53**	**50**	**17**	-

Santral Kurulu Gücü (MW)	1 Ocak 2022 - 31 Aralık 2022 (Tamamlanan)	1 Ocak 2023 - 31 Aralık 2023 (Tamamlanan)	1 Ocak 2024 - 31 Aralık 2024 (Tamamlanan)	1 Ocak 2025 - 31 Mart 2025 (Devam Eden)	1 Ocak 2025 - 31 Mart 2025 (Tamamlanan)
Lisansız Çatı GES	59,5	62,6	26,9	15,0	-
Lisanssız Arazi GES	2,3	10,9	73,6	360,0	-
Toplam	**61,8**	**73,5**	**100,5**	**375,0**	-

2022 yılı boyunca toplamda 26 adet lisanssız GES projesi tamamlanmış olup, bunların 25 adedini lisanssız çatı GES projeleri, bir adedini ise lisanssız arazi GES projesi oluşturmaktadır. Aynı dönemde faaliyete geçen bu projelerin toplam kurulu gücü yaklaşık 61,8 MW olup bunun 59,5 MW'ını lisanssız çatı GES, 2,3 MW'ını ise lisanssız arazi GES projeleri oluşturmaktadır.

2023 yılında tamamlanan toplam lisanssız GES proje adedi 53'e yükselmiş; bunların 50'sini lisanssız çatı GES, 3'ünü lisanssız arazi GES projeleri oluşturmuştur. Bu dönemde tamamlanan projelerin toplam kurulu gücü ise 73,5 MW'a ulaşmış olup, bunun 62,6 MW'ı lisanssız çatı GES, 10,9 MW'ı ise lisanssız arazi GES projelerinden meydana gelmiştir. 2024 yılı boyunca Şirket ve Solar Alliance iş ortakları tarafından toplamda 50 lisanssız GES projesi tamamlanmıştır. Bu projelerin 38'i lisanssız çatı GES, 12'si lisanssız arazi GES projesidir. Bu dönemde tamamlanan projelerin toplam kurulu gücü 100,5 MW olmuş; lisanssız çatı GES projeleri 26,9 MW'lık, lisanssız arazi GES projeleri ise 73,6 MW'lık kapasiteye ulaşmıştır.

2025 yılının ilk çeyreği itibarıyla halen devam eden toplam 17 adet lisanssız GES projesi bulunmaktadır. Bu projelerin yedi adedi lisanssız çatı GES, 10 adedi lisanssız arazi GES projeleridir. Devam eden bu projelerin toplam kurulu gücü ise 385 MW olup, bu gücün 25 MW'ını lisanssız çatı GES, 360 MW'ını lisanssız arazi GES projeleri oluşturmaktadır. 2024 yılında yaşanan azalışın sebebi temel olarak TEİAŞ'ın trafo kapasitelerinin yetersizliği sebebiyle çağrı mektubu çıkarmamasıdır. 2025 yılındaki azalışın sebebi ise Şirket'in 2025 yılı stratejisine uygun olarak 10 MW üstündeki projelere yönelmesi ve 10 MW altındaki projeleri Solar Alliance kapsamındaki iş ortaklarına yönlendirmesidir.

a) Anahtar Teslim GES Kurulumu

Şirket, proje geliştirme ve anahtar teslim GES kurulum hizmeti sunmakta olup bu hizmeti sağlarken proje aşamalarını baştan sona üstlenmektedir. Bu kapsamda Şirket; saha keşfi, proje geliştirme (arazinin bulunması, çağrı mektubu, ÇED izni/onayı, imar, ruhsat süreçleri), teknik tasarım, fizibilite, malzeme tedariği, santral inşası, proje onay ve kabul işlemleri, kurulum, test ve devreye alma, TEDAŞ-EDAŞ-EİGM proje onay ve kabul işlemlerinin tamamlanması adımlarından oluşan tüm süreci yürütmektedir.

Bu kapsamda Şirket,

- Çatı GES (10 MW üstü güç)
- Lisanslı YEKA Saha GES (10 MW üstü güç)
- Lisanssız GES (10 MW üstü güç)
- Diğer Türden Enerji Santrallerindeki Hibrit GES (10 MW üstü güç)
- Lisanslı Depolamalı GES
- Lisanslı Depolamalı RES
- Lisanslı/Lisanssız Müstakil Depolama Santralleri

tipi projeleri üstlenmektedir.

Şirket'in izahnamede yer alması gereken finansal dönemler itibarıyla doğrudan kurulumunu üstlendiği GES kurulum proje sayıları ve santral kurulu güçlerine ilişkin bilgilere aşağıda yer verilmiştir.

Doğrudan Kontek Tarafından Üstlenilen Projeler

Proje Adedi	1 Ocak 2022 - 31 Aralık 2022 (Tamamlanan)	1 Ocak 2023 - 31 Aralık 2023 (Tamamlanan)	1 Ocak 2024 - 31 Aralık 2024 (Tamamlanan)	1 Ocak 2025 - 31 Mart 2025 (Devam eden)	1 Ocak 2025 - 31 Mart 2025 (Tamamlanan)
Lisansız Çatı GES	25	11	2	4	-
Lisanssız Arazi GES	1	3	7	9	-
Toplam	**26**	**14**	9	**13**	-

Proje Geliri	1 Ocak 2022 - 31 Aralık 2022	1 Ocak 2023 - 31 Aralık 2023	1 Ocak 2024 - 31 Aralık 2024	1 Ocak 2025 - 31 Mart 2025
Lisansız Çatı GES	1.995.172.626	2.022.140.534	395.456.054	29.433.917
Lisanssız Arazi GES	92.814.076	525.076.394	2.102.347.223	82.541.171
Toplam	2.087.986.702	2.547.216.928	2.497.803.277	111.975.088

Santral Kurulu Gücü (MW)	1 Ocak 2022 - 31 Aralık 2022	1 Ocak 2023 - 31 Aralık 2023	1 Ocak 2024 - 31 Aralık 2024	1 Ocak 2025 - 31 Mart 2025 (Devam eden)
Lisansız Çatı GES	59,5	41,6	4,9	9
Lisanssız Arazi GES	2,3	10,9	61,6	355
Toplam	**61,8**	**52,5**	**66,5**	**364**

Şirket, 2022 yılında 26 adet projenin kurulumunu gerçekleştirmiş olup, bunların 25'i lisanssız çatı GES, bir tanesi ise lisanssız arazi GES projesidir. Bu projelere ait toplam kurulu güç 61,8 MW olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılında tamamlanan proje sayısı 14 olup, bunların 11'i lisanssız çatı, üçü ise lisanssız arazi GES projelerinden oluşmaktadır. Bu yıl içerisinde tamamlanan projelerin toplam kurulu gücü ise 52,5 MW olarak kaydedilmiştir. Şirket, 2024 yılında toplam dokuz adet GES kurulumunu tamamlamış olup, bu projelerin yedisi lisanssız arazi GES, 2'si ise lisanssız çatı GES projesidir. 2024 yılında tamamlanan santrallerin toplam kurulu gücü 66,5 MW'a ulaşmıştır. 2025 yılının ilk çeyreği itibarıyla, 13 adet projenin kurulum süreci devam etmektedir. Bu projelerin dördü lisanssız çatı, dokuzu ise lisanssız arazi GES projeleri olup, bu projelerin toplam kurulu gücü 364 MW'tır.

Lisanssız çatı GES projelerinde yıllar itibarıyla bir azalma gözlemlenmektedir. Bu durumun temel nedeni, 2023 yılı itibarıyla çatı GES projelerinin doğrudan Şirket tarafından gerçekleştirilmek yerine, ağırlıklı olarak Güneş Enerjisi Çözüm Ortaklığı Ağı kapsamında iş ortakları ile birlikte hayata geçirilmeye başlanmasıdır.

Lisanssız Arazi GES projelerinde ise yıllar itibarıyla sayı ve büyüklük olarak artış gerçekleşmiş olup 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla üç ayrı şehirde toplam 285 MW kapasiteye sahip bir proje için anlaşmaya varılmıştır.

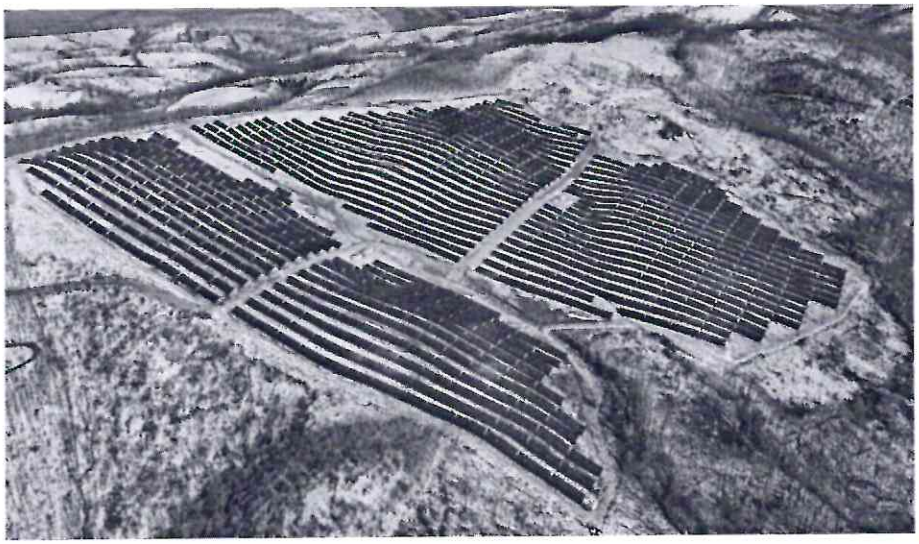
Yukarıdaki projelerin yanı sıra 2022 yılında, Türkiye'de gerçekleştirilen Lisanslı YEKA-4 projeleri içerisinden, 140 MW büyüklüğündeki bir GES projesi (*Limak Enerji YEKA-4 Erzin-1 GES projesi)* için EPC-M danışmanlık hizmetleri verilmiştir. İlgili proje kapsamında, santral kurulum hizmetleri değil, danışmanlık hizmeti verilmiş olduğundan yukarıdaki sayılar içerisinde yer almamaktadır.

Şirket'in gerçekleştirdiği GES kurulum projelerinde, proje türüne göre çalışan sayıları ve tamamlanma süreleri değişiklik göstermektedir. Lisanssız çatı GES projelerinde ortalama 30 kişi görev almakta olup, bu projelerin tamamlanması genellikle dört ila beş ay sürmektedir. Lisanslı YEKA projelerinde ise ortalama 45 kişi çalışmakta ve projeler sekiz ila dokuz ay içerisinde tamamlanmaktadır. Lisanssız arazi GES projelerinde de yine ortalama 45 kişi görev almakta olup, bu projelerin tamamlanma süresi altı ila yedi ay arasında değişmektedir. Diğer türden enerji santrallerinde yer alan hibrit GES projelerinde ise ortalama 45 kişilik bir ekip çalışmakta ve bu projeler de ortalama altı ila yedi ayda tamamlanmaktadır.

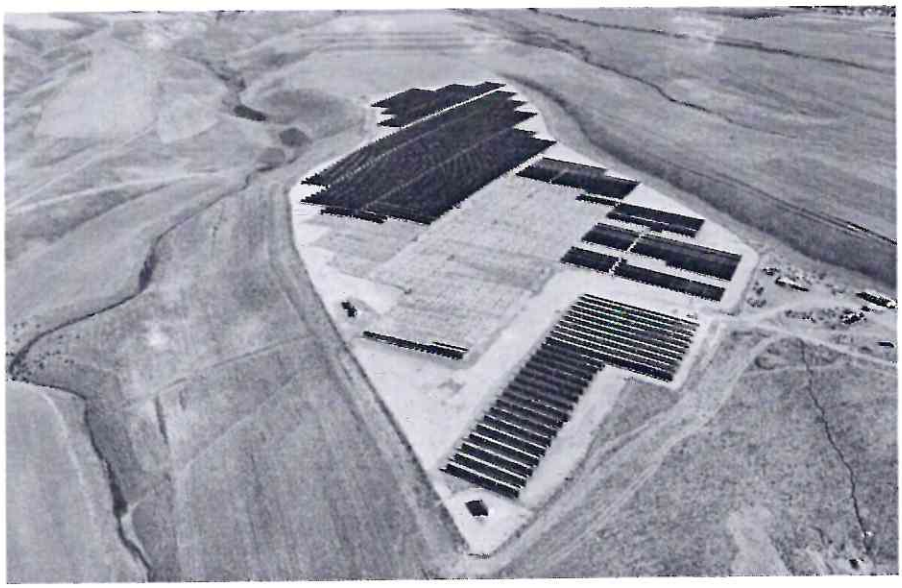
Şirket'in GES hizmetleri biriminde 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla toplam 42 beyaz yaka personel görev yapmaktadır.

Şirket'in söz konusu faaliyeti kapsamında gerçekleştirilen en büyük kurulu güce sahip dört adet GES'e ilişkin proje detayları aşağıda sunulmuştur.

- Limak Enerji YEKA-4 Erzin-1 GES – EPC-M Hizmeti: Hatay ili Erzin ilçesi sınırlarında yer alan, 100 MWe/140 MWp kurulu güce sahip Limak Enerji YEKA-4 Erzin-1 Lisanslı Güneş Enerjisi Santrali projesine yönelik mühendislik ve projelendirme hizmetleri 2022 yılında Şirket tarafından gerçekleştirilmiştir. Projede kullanılacak teknolojilerin belirlenmesi, mühendislik tasarımları, enerji üretim hesapları, orta gerilim projelendirme ve kısa devre analizleri ile teknik şartname çıktılarının oluşturulması çalışmaları yürütülmüştür. Arazi sınırları içerisinde kurulacak olan sistem, tek eksen tracker yapısında tasarlanmış olup proje sahasına özel hazırlanan üç boyutlu GES modeli ile güneş ışınımı, sıcaklık, rüzgâr verileri dikkate alınarak enerji üretim simülasyonları PVSyst programı üzerinden gerçekleştirilmiştir. Elektrik Şebeke Yönetmeliği gerekliliklerine uygun olarak sistemin şebekeye bağlantısı açısından teknik yeterliliğini gösteren Elektrik Şebeke Yönetmeliği Uygunluk Raporu da hazırlanmıştır.
- Turkcell Balıkesir-Uşak-Van GES - EPC Hizmeti: Balıkesir'in Gönen, Uşak'ın Ulubey ve Van'ın İpekyolu ilçelerinde yer alan Turkcell GES'lerinin saha tipi 5.1 h kurulumuna yönelik tüm EPC hizmetleri 2024 yılında Şirket tarafından gerçekleştirilmiştir. Bu projelerin 28,3 MWp kurulu güce sahip sisteminde yaklaşık 51.445 adet PV modül kullanılmış olup yıllık 46.005.410 kWh enerji üretimi hedeflenmektedir. Sistem, 1.626 kWh/yıl spesifik üretim hedefiyle tasarlanmıştır.

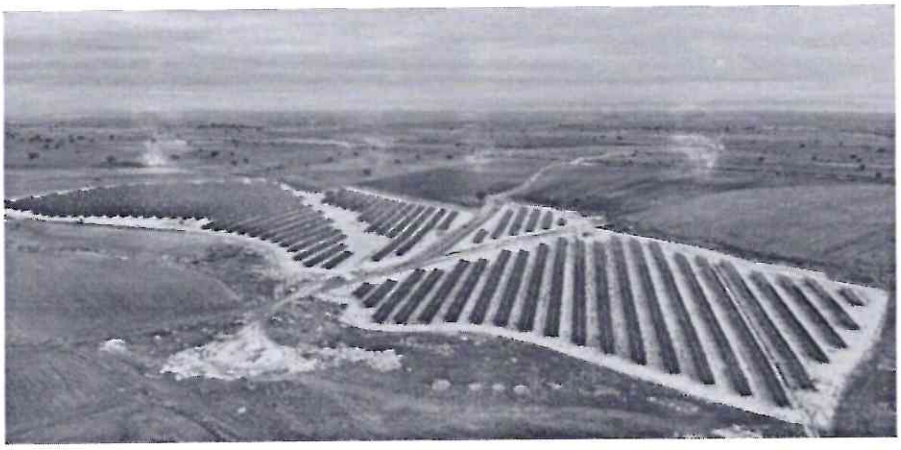


TURKCELL BALIKESİR



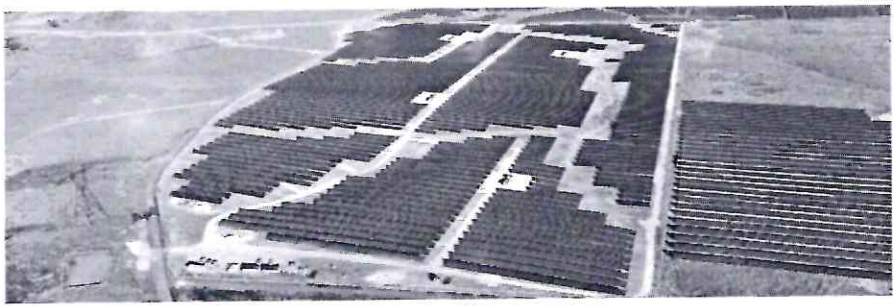
TURKCELL VAN

Kon-Tek Kontrol Teknolojileri ve Otomasyon Sanayi Ticaret A.Ş.	Tolga Murat Özdemir	Ayhan Şahin	Ahmet Can Köklü	Aydın Yaşar
Mehmet Özpolat	Lütfi Yücel	Attila Yapar	Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.	



TURKCELL UŞAK

- BİM Viranşehir GES - EPC Hizmeti: Şanlıurfa'nın Viranşehir ilçesinde yer alan BİM Güneş Enerjisi Santrali'nin saha tipi 5.1 h kurulumuna yönelik tüm EPC hizmetleri Şirket tarafından 2024 yılında gerçekleştirilmiştir. Bu projenin 17,9 MWp kurulu güce sahip sisteminde yaklaşık 32.500 adet PV modül kullanılmış olup yıllık 30.475.000 kWh enerji üretimi hedeflenmektedir. Sistem, 1.705 kWh/yıl spesifik üretim hedefiyle tasarlanmıştır.



b) Güneş Enerjisi Çözüm Ortaklığı Ağı

Şirket; 2023 yılında kurduğu Güneş Enerjisi Çözüm Ortaklığı Ağı ile 31 Mart 2025 itibarıyla Türkiye'de dokuz ayrı bölgede konumlanan sekiz iş ortağıyla birlikte GES projeleri tamamlamaktadır. Şirket, ilgili bölgelerde yapılacak belirli büyüklüğün altındaki GES projelerini söz konusu iş ortaklarıyla birlikte yürütmektedir. Şirket, 2025 yılına kadar 3 MW üstü projeleri üstlenirken 3 MW altındaki projeleri de Güneş Enerjisi Çözüm Ortaklığı ağı iş ortaklarına yönlendirmiştir. 2025 itibarıyla ise söz konusu eşik 10 MW olarak güncellenmiştir. Bu sayede Şirket, 10 MW üstündeki daha büyük ölçekli projelere yoğunlaşabilirken, küçük ölçekli proje talepleri de iş ortakları vasıtasıyla karşılanmaktadır. Bunun yanı sıra çözüm ortaklığının bulunduğu bölgelerdeki 10 MW üstü projeler, Şirket'in çözüm ortakları tarafından Şirket'e yönlendirilebilmekte ve Şirket'in iş gelişimine katkı sağlamaktadır.

Şirket, çözüm ortakları ile imzalanan sözleşmeler kapsamında çözüm ortaklarına müşterileriyle imzalayacakları sözleşme aşamalarında hukuki destek, tasarım aşamalarında teknik destek ve projenin gerçekleştirilmesi aşamasında da Şirket kalite standartlarına uygunluk denetimi ile her türlü gözetim hizmetini sağlamaktadır. Ayrıca, Şirket'in 'Powered by KON-TEK' başlıklı satış ve pazarlama stratejisi doğrultusunda, marka bilinirliği ve ticari tecrübesinin kullanım hakkı çözüm ortaklarına sunulmaktadır.

Kon-Tek Kontrol Teknolojileri ve Otomasyon Sanayi Ticaret A.Ş.	Tolga Murat Özdemir	Ayhan Şahin	Ahmet Can Köklü	Aydın Yaşar
Mehmet Özpolat	Lütfi Yücel	Attila Yapar	Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.	

İmzalanan iş birliği sözleşmesi kapsamında çözüm ortakları; GES projelerinde kullanılan PV panel, solar invertör, power optimizer, mekanik konstrüksiyon, solar kablo ve benzeri ana ekipmanları Şirket'ten tedarik etmeyi taahhüt etmektedir.

Buna ek olarak çözüm ortakları; güneş enerjisi iş koluna ilişkin elde ettikleri ciro üzerinden, yıllık kurulu güç hedeflerine bağlı olarak sözleşmelerinde belirlenen oranlarda iş birliği bedelini Şirket'e ödemeyi taahhüt etmektedirler.

Güneş Enerjisi Çözüm Ortaklığı Ağı iş ortakları Şirket tarafından belirli eğitim süreçlerinden geçirilmekte, teknik bilgi ve kalite standartları açısından hazır hale getirilmektedir. Çözüm ortakları tarafından yürütülen projelerde saha uygulamaları esnasında çeşitli etaplarda Şirket tarafından denetimler yapılmakta ve uygulamaların kalite kontrolü gerçekleştirilmektedir. İlaveten; ihtiyaç duymaları halinde iş ortakları Şirket'in finans, hukuk, pazarlama gibi farklı ekiplerinden ek destek alabilmektedir.

Şirket'in Çözüm Ortaklığı Ağı'ndan elde ettiği gelir, pv modül ve solar invertör başta olmak üzere çözüm ortaklarına yapılan malzeme satışından sağlanmaktadır. Bununla birlikte, Şirket tarafından ciro payı üstünden iş birliği geliri de elde edilmektedir.

Şirket'in Güneş Enerjisi Çözüm Ortaklığı Ağı kapsamında 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla asli görevli iki beyaz yaka personel, ihtiyaç halinde destek veren GES Kurulumu ve Depolama bölümündeki diğer beyaz yakalı personeller ile birlikte görev yapmaktadır.

Güneş Enerjisi Çözüm Ortaklığı Ağı kapsamında müşterilere çatı GES, saha GES, enerji depolama çözümleri, e-mobilite çözümleri ve dijital çözümler sunulmaktadır. Kurulduğu günden itibaren 31 Mart 2025 itibarıyla Güneş Enerjisi Çözüm Ortaklığı Ağı iş ortakları tarafından toplam 65 MW'lik proje tamamlanmıştır. Yıllara sâri tamamlanmış proje adetleri ve proje kurulu güçleri aşağıda paylaşılmaktadır.

Solar Alliance İş Ortakları Tarafından Üstlenilen Projeler

Proje Adedi	1 Ocak 2022 - 31 Aralık 2022 (Tamamlanan)	1 Ocak 2023 - 31 Aralık 2023 (Tamamlanan)	1 Ocak 2024 - 31 Aralık 2024 (Tamamlanan)	1 Ocak 2025 - 31 Mart 2025 (Devam eden)	1 Ocak 2025 - 31 Mart 2025 (Tamamlanan)
Lisansız Çatı GES	-	39	36	3	-
Lisanssız Arazi GES	-	-	5	1	-
Toplam	-	**39**	**41**	**4**	-

Proje Geliri*	1 Ocak 2022 - 31 Aralık 2022	1 Ocak 2023 - 31 Aralık 2023	1 Ocak 2024 - 31 Aralık 2024	1 Ocak 2025 - 31 Mart 2025
Solar Alliance Malzeme Satış Geliri	-	**465.781.444**	**304.739.350**	**30.616.039**

**Çözüm ortağı ağı kapsamında yapılan malzeme satışları Şirket tarafından gerçekleştirilmektedir. Gerçekleşecek projenin çatı veya arazi olmasının Şirket açısından bir önemi bulunmamaktadır.*

Kon-Tek Kontrol Teknolojileri ve Otomasyon Sanayi Ticaret A.Ş.	Tolga Murat Özdemir	Ayhan Şahin	Ahmet Can Köklü	Aydın Yaşar
Mehmet Özpolat	Lütfi Yücel	Attila Yapar	Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.	

Santral Kurulu Gücü (MW)	1 Ocak 2022 - 31 Aralık 2022	1 Ocak 2023 - 31 Aralık 2023	1 Ocak 2024 - 31 Aralık 2024	1 Ocak 2025 - 31 Mart 2025 (Devam eden)	1 Ocak 2025 - 31 Mart 2025 (Tamamlanan)
Lisansız Çatı GES	-	21	22	6	-
Lisanssız Arazi GES	-	-	12	5	-
Toplam	-	**21**	**34**	**11**	-

Güneş Enerjisi Çözüm Ortaklığı kapsamında lisanssız çatı tipi GES projeler 2023 yılında başlamış olup bu yılda toplamda 39 proje tamamlanmıştır. 2024 yılında da 36 yeni lisanssız çatı projesi tamamlanmıştır. 2025 yılının ilk çeyreği itibarıyla ise üç çatı projesinin çalışmaları devam etmektedir. Tamamlanan projelerin kurulu güçleri sırasıyla 2023 yılında 21 MW, 2024 yılında 22 MW olarak gerçekleşmiş olup devam eden 2025 projelerinin toplam kurulu gücü 6 MW'tır.

Lisanssız arazi GES kurulumları ise 2024 yılında başlamış olup beş proje tamamlanmıştır. 2025 yılının ilk çeyreği itibarıyla bir arazi projesi de devam etmektedir. 2024 yılında tamamlanan projelerin toplam kurulu gücü 12 MW olurken, 2025'te devam eden proje kurulu gücü 5 MW'tır.

Güneş Enerjisi Çözüm Ortaklığı Ağı'nın faaliyet gösterdiği bölgeler ve ilgili iş ortaklarına ilişkin bilgilere aşağıda yer verilmektedir:

- İstanbul, Anadolu Yakası - Sunra İstanbul
- İstanbul, Avrupa Yakası - Aktes Enerji
- Bursa - Profaz Enerji
- İzmir - Sunra Enerji
- İzmir, Mesken - Sunrahome
- Ankara - Agon Enerji
- Adana - Merkon
- Güneydoğu Anadolu - Çakır Enerji

c) İşletme ve Bakım

Şirket; kurulumunu tamamladığı ve/veya kurulumu başka taraflarca tamamlanmış olan GES'lerin yatırımcısı olan müşterilere sözleşmeli olarak işletme ve bakım hizmeti sunmaktadır. Bu hizmetler kapsamında Şirket, iştiraki Loggma Yazılım tarafından geliştirilen yapay zekâ tabanlı Solarify ve Enerify yazılımları aracılığıyla müşterilerine işletme ve bakım süreçlerinde sürdürülebilir enerji üretimi sağlamak amacıyla kestirimci bakım ve üretim optimizasyonuna yönelik çözümler sunmaktadır.

Loggma Yazılım tarafından geliştirilen yazılımlar sayesinde santrallerin ve tesislerin rutin bakım süreçleri ve olası sorunları eş zamanlı olarak yönetilirken, iş emirleri ve görev yönetimi sistemiyle operasyonel verimliliğin artırılması sağlanmaktadır. Otomatik raporlama sistemi sayesinde iş süreçleri denetlenmekte, tesislerin ana performans çıktıları kontrol edilmekte ve kesintisiz üretim sağlanmasına katkıda bulunulmaktadır. Şirket; Loggma Yazılım'ın geliştirdiği bu programlarla tesis ve santral kurulumlarının anlık analiz, yönetim ve optimizasyonunu takip ederek sürdürülebilir verimliliği sağlamak ve operasyonlara anlık

müdahale edebilmek için yenilikçi çözümler üretmektedir. Böylelikle üretim kesintilerini ve buna bağlı zararları en aza indirmek amacıyla çeşitli stratejiler geliştirmektedir.

Şirket; kurulumunu kendi gerçekleştirdiği santrallerde, akdettiği işletme bakım sözleşmeleri kapsamında tasarım aşamasında hesaplanan performans oranı (ışımaya bağlı üretim değeri) ve emre amadelik rakamlarının sağlanma garantisini vermektedir.

Şirket'in işletme ve bakım süreci, GES kurulumları akabinde ağırlıklı olarak iki yıllık bir süreyi kapsamakla birlikte bu süre sözleşme koşullarına bağlı olarak üç yıl, dört yıl veya daha uzun sürelerde olabilmektedir. Şirket, işletme ve bakım süresi dolduktan sonra yatırımcı ile görüşmekte ve bu görüşme sonucunda ilgili sözleşme süresinin uzatılmasını değerlendirilip işletme ve bakım hizmeti taraflarca yenilenen anlaşmaya göre devam ettirebilmektedir.

Şirket'in işletme ve bakım süreçleri; izleme, analiz, raporlama ve bakım kapsamlarını içermektedir. Süreç temel olarak önleyici ve düzeltici bakım olarak iki ana kategoride ele alınmaktadır. Önleyici bakımlar yıllık belirli bakım periyotlarında yatırımcılara sunmakta olup:

- invertör bakımları
- santral genel bakımı
- termal görüntüleme
- I-V curve ölçümleri
- izolasyon (yalıtım direnci) ölçümleri
- orta gerilim bakımları
- elektrolüminesans testleri
- elektrik tesislerinde yüksek gerilim işletme sorumluluğu
- PV panel temizliği
- masa aralarındaki ve panel altlarındaki uzayan ve gölge yaratma riski olan otların temizlenmesi gibi hizmetleri kapsamaktadır.

Şirket ek olarak yatırımcıların santral ile ilgili bütün taleplerine cevap verilmesini ve bu talepleri karşılayacak şekilde kapsamlı olarak hizmet verilmesini amaçlamaktadır. Önleyici bakımların süresi, santral büyüklüğüne bağlı olarak bir gün ile bir hafta arasında değişmektedir. Solarify platformu ile düzeltici bakımlar kapsamında ise izleme ve sistem mühendisleri, santralleri aktif olarak izlemekte, analiz etmekte ve olası hataları tespit etmektedir. Tespit edilen hatalar ise ilgili bölge mühendislerine iletilmekte ve arıza çözüm süreci başlatılmaktadır. İlgili ekip, olası arızalara her an müdahale etmeye hazır şekilde 7/24 çalışmaktadır.

İşletme ve bakım birimi, iki yıllık emre amadelik kapsamında santralleri izlemekte ve olumsuzluklara eş zamanlı müdahale edilmesini sağlamaktadır. Söz konusu hizmetin süresi, müşteri talepleri doğrultusunda uzatılabilmektedir.

Şirket, bünyesindeki EPC projelerine ek olarak Güneş Enerjisi Çözüm Ortaklığı Ağı'ndaki iş ortaklarına da işletme bakım hizmeti vermekte; ayrıca müşterilerden gelen özel ölçüm ve özel görüntüleme gibi harici talepleri de karşılamaktadır.

31 Mart 2025 itibarıyla Şirket tarafından işletme bakım hizmeti sunulan 95 santrale ek olarak Güneş Enerjisi Çözüm Ortaklığı Ağı kapsamında 50 tesise de hizmet verilmektedir. Söz konusu santrallerin toplam kapasitesi 360 MW'tır.

Şirket'in İşletme ve Bakım biriminde 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla toplam 17 beyaz yaka personel bulunmakta olup, birim gerekli olduğu hallerde kendi personelleri haricinde alt işveren çalışanları ile destek hizmeti almaktadır.

Şirket'in izahnamede yer alan finansal dönemler itibarıyla işletme bakım hizmeti sunulan tesis sayısı ve bu tesislere ilişkin kurulu güç bilgilerine aşağıda yer verilmektedir.

İşletme ve Bakım Hizmeti Sunulan Tesis Sayısı	1 Ocak 2022 - 31 Aralık 2022	1 Ocak 2023 - 31 Aralık 2023	1 Ocak 2024 - 31 Aralık 2024	1 Ocak 2025 - 31 Mart 2025
Yurt İçi	48	61	76	94
Yurt Dışı	-	1	1	1
Güneş Enerjisi Çözüm Ortaklığı Ağı	6	27	30	50
Toplam	**54**	**89**	**107**	**145**

Hizmet Geliri	1 Ocak 2022 - 31 Aralık 2022	1 Ocak 2023 - 31 Aralık 2023	1 Ocak 2024 - 31 Aralık 2024	1 Ocak 2025 - 31 Mart 2025
Yurt İçi	13.767.632	32.996.168	35.750.030	7.487.754
Yurt Dışı	-	50.311	-	-
Güneş Enerjisi Çözüm Ortaklığı Ağı	14.052.496	2.070.924	4.248.595	1.552.058
Toplam	27.820.128	35.117.403	39.998.625	9.039.812

Hizmet Verilen Santral Kurulu Gücü (MW)	1 Ocak 2022 - 31 Aralık 2022	1 Ocak 2023 - 31 Aralık 2023	1 Ocak 2024 - 31 Aralık 2024	1 Ocak 2025 - 31 Mart 2025
Yurt İçi	135	170	249	307
Yurt Dışı	-	2	2	2
Güneş Enerjisi Çözüm Ortaklığı Ağı	2	23	39	51
Toplam	**137**	**195**	**290**	**360**

Şirket tarafından 2022 yılında yurt içinde toplam 48 tesise işletme ve bakım hizmeti verilmiş olup bu tesislerin toplam kurulu gücü 135 MW seviyesindedir. 2023 yılı içerisinde yurt içinde işletme ve bakım hizmeti sunulan tesis sayısı 61'e yükselmiş ve söz konusu tesislerin toplam kurulu gücü 170 MW'a ulaşmıştır. 2024 yılında ise hizmet verilen tesis sayısı 76'ya çıkarak toplam kurulu güç 249 MW olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılının ilk çeyreği sonunda hizmet sunulan tesis sayısı 94'e ulaşmış ve bu tesislerin toplam kurulu gücü 307 MW seviyesine yükselmiştir. Yurt içinde verilen işletme ve bakım hizmetinde EPC projeleri kapsamında tamamlanan projelerin işletme ve bakım faaliyetlerine başlanması sebebiyle 2025 yılında işletme ve bakım faaliyetlerine ilişkin hizmet verilen santral adet ve kurulu gücünde artış olmuştur. Ayrıca İşletme ve Bakım Hizmetleri birimi, kurulumu Şirket tarafından gerçekleştirilmemiş olan tesislerin de işletme ve bakım hizmetlerini üstlenmesi sebebiyle bu yılda bir artış yaşanmıştır.

Şirket, 2023 ve 2024 yıllarında yurt dışında da işletme ve bakım hizmeti sağlamıştır. Her iki yılda da yurt dışında bir adet tesise, toplamda 2 MW gücünde tesise işletme ve bakım hizmeti verilmiş olup, bu tesislere yönelik hizmet 2025 yılının ilk çeyreği itibarıyla devam etmektedir.

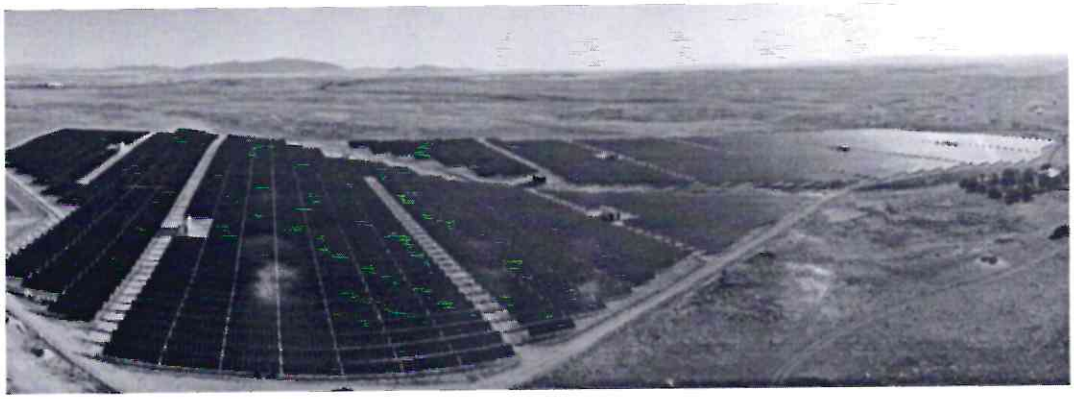
Bunlara ek olarak Şirket, Güneş Enerjisi Çözüm Ortaklığı Ağı kapsamında da işletme ve bakım hizmeti faaliyetlerini sürdürmektedir. Bu çerçevede, 2022 yılında altı adet tesise 2 MW kurulu gücüyle başlayan işletme ve bakım hizmeti, 2023 yılında 27 adet tesis ve toplam 23 MW'lık güce yükselmiştir. 2024 yılında hizmet verilen tesis sayısı 30'a ulaşmış, bu tesislerin toplam gücü ise 39 MW olmuştur. 2025 yılının ilk çeyreğinde ise hizmet verilen tesis sayısı 50'ye çıkmış, bu tesislerin toplam kurulu gücü 51 MW olarak kaydedilmiştir. Güneş Enerjisi Çözüm Ortaklığı Ağı çerçevesinde, EPC projeleri kapsamında tamamlanan projelerin işletme ve bakım faaliyetlerine başlanması sebebiyle 2025 yılında işletme ve bakım faaliyetlerine ilişkin hizmet verilen santral adet ve kurulu gücünde artış olmuştur.

Sonuç olarak, Şirket'in toplamda sunduğu işletme ve bakım hizmeti verilen tesis sayısı 2022 yılında 54 tesis ve bu tesislerin toplam kurulu gücü 137 MW iken, 2023 yılında 89 tesise ve 195 MW'a ulaşmıştır. 2024 yılında hizmet verilen tesis sayısı 107'ye yükselerek toplam güç 290 MW olurken, 2025 yılının ilk çeyreği itibarıyla bu sayı 125 tesise ve toplam 360 MW güce yükselmiştir.

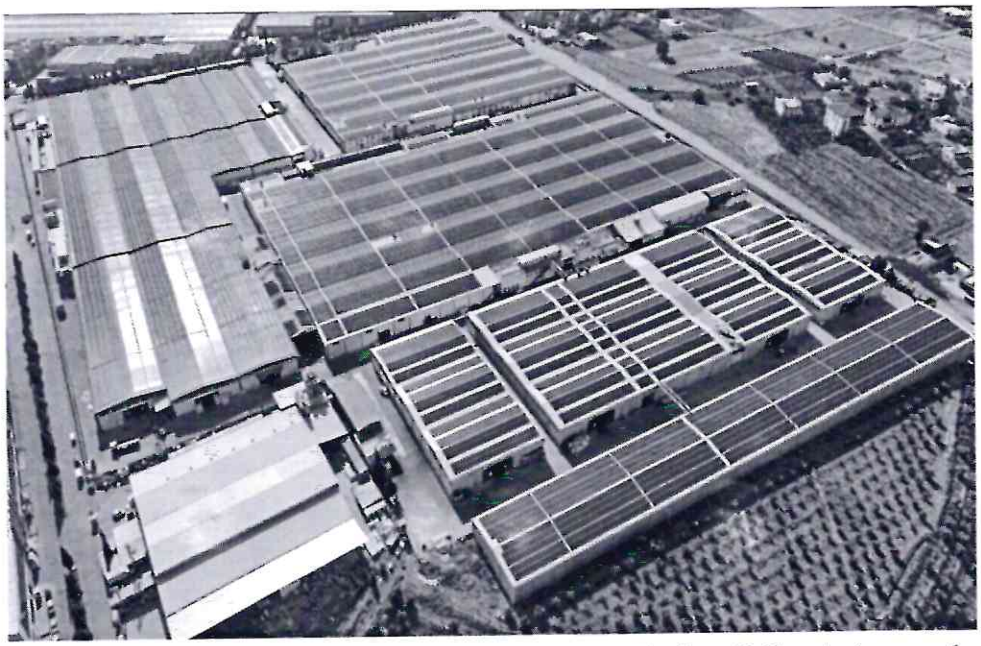
Şirket tarafından sağlanan işletme ve bakım hizmetlerine dair kurulu güç bakımından, Şirket'in kuruluşundan itibaren üstlendiği en yüksek olan dört projeye ilişkin bilgilere aşağıda yer verilmektedir.

- Limak Enerji Apa GES - İşletme ve Bakım Hizmeti: Konya'nın Çumra ilçesinde yer alan ve 16,3 MWp kurulu güce sahip Limak Enerji GES'in işletme ve bakım hizmetleri Şirket tarafından yürütülmektedir. Santrale yönelik olarak periyodik kontroller, performans izleme, arıza müdahale, PV modül ve vejetasyon temizliği ile genel bakım faaliyetleri

Şirket'in sorumluluğunda düzenli şekilde gerçekleştirilmiştir. 2019 yılının Eylül ayında hizmet verilmeye başlanmıştır.

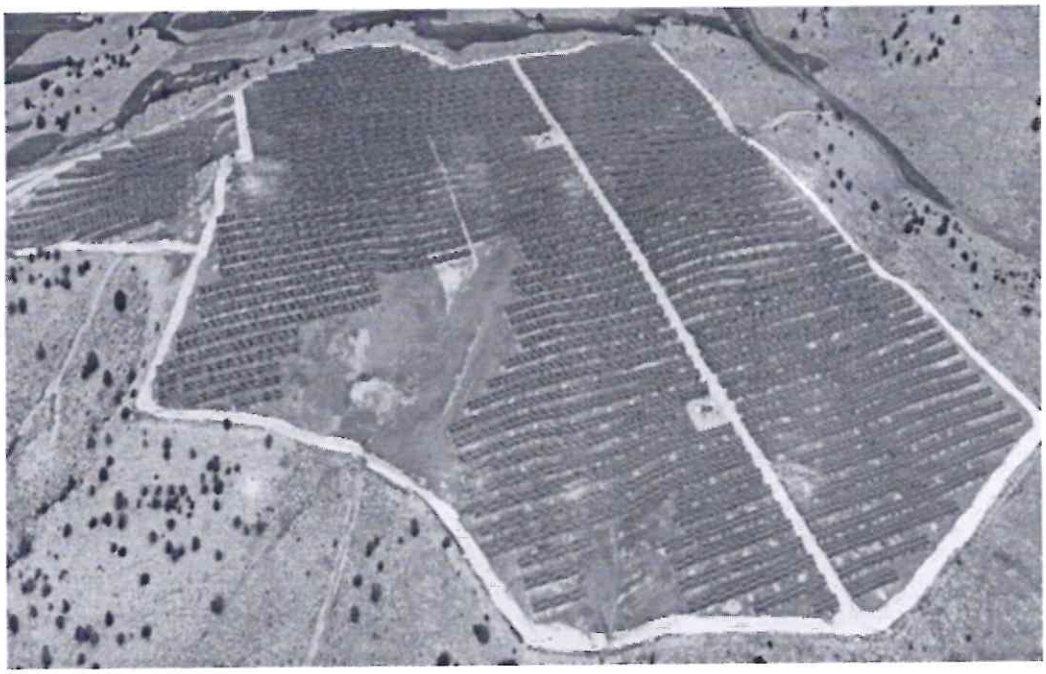


- Kipaş Holding GES - İşletme ve Bakım Hizmeti: Kahramanmaraş'ın Dulkadiroğlu ve Onikişubat ilçelerinde yer alan ve toplamda 29,1 MWp kurulu güce sahip Kipaş Holding GES'lerinin işletme ve bakım hizmetleri Şirket tarafından yürütülmektedir. Santrale yönelik olarak periyodik kontroller, performans izleme, arıza müdahale, PV modül temizliği ile genel bakım faaliyetleri Şirket'in sorumluluğunda düzenli şekilde gerçekleştirilmiştir. 2021 yılının Haziran ayında hizmet verilmeye başlanmıştır.

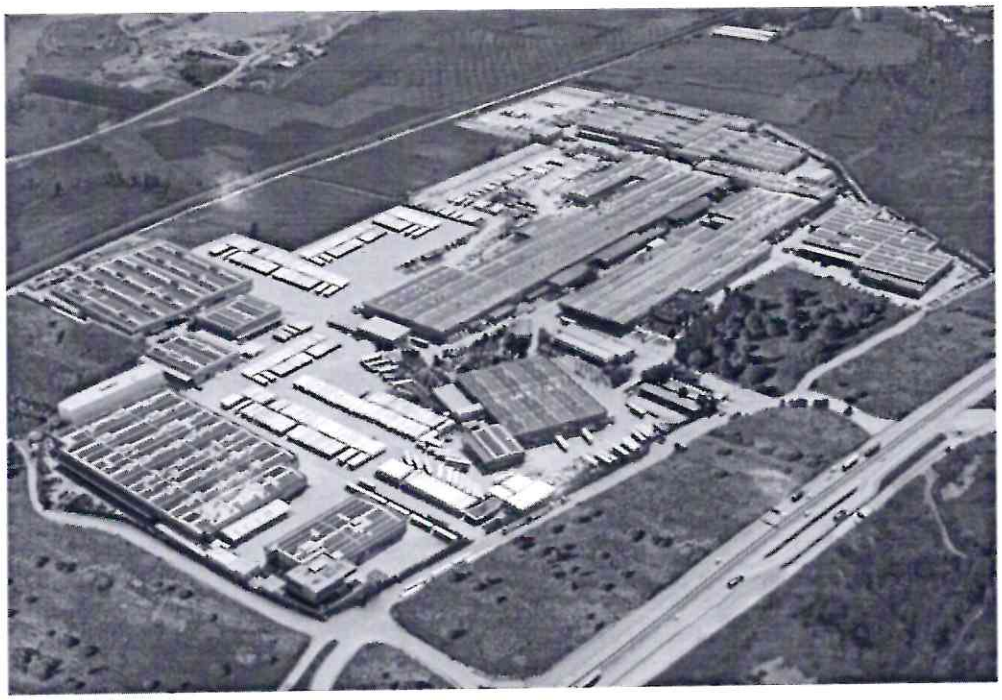


- Baltech GES - İşletme ve Bakım Hizmeti: Antalya'nın Korkuteli ilçesinde yer alan ve 14 MWp kurulu güce sahip Baltech Group GES'in işletme ve bakım hizmetleri Şirket tarafından yürütülmüştür. Santrale yönelik olarak periyodik kontroller, performans izleme, arıza müdahale, PV modül ve vejetasyon temizliği ile genel bakım faaliyetleri Şirket'in

sorumluluğunda düzenli şekilde gerçekleştirilmiştir. 202 ayının Şubat ayında hizmet verilmeye başlanmıştır.



- Tırsan Treyler GES - İşletme ve Bakım Hizmeti: Sakarya'nın Arifiye ilçesinde yer alan ve 15,5 MWp kurulu güce sahip Tırsan GES'in işletme ve bakım hizmetleri Şirket tarafından yürütülmüştür. Santralin süreklilik ve performans takibi kapsamında; rutin denetimler, arıza müdahaleleri, sistem kontrolleri ve önleyici bakım çalışmaları Şirket'in sorumluluğunda gerçekleştirilmiştir. 2024 yılının Mayıs ayında hizmet verilmeye başlanmıştır.



4. Güneş Enerjisi Üretimi

2013 yılında güneş enerjisi üretimi faaliyetleri kapsamında çalışma ve araştırmalara başlayan Grup ve eski bağlı ortaklıklarından olan Şaltkon Enerji, GES kurulumu yapmak üzere Türkiye'nin en yüksek ışınım alan bölgelerinin tespitini gerçekleştirmiş ve 2016 yılı sonuna kadar Konya, Karaman ve Burdur olmak üzere üç ilde toplamda yaklaşık 700 dönümlük arazi satın almıştır. Şaltkon Enerji'nin maliki olduğu kısım hariç tutulduğunda Grup'un maliki olduğu arazi 687,4 dönümdür. Bu doğrultuda Şirket'in, 2016 ve 2017 yıllarında faaliyete aldığı toplamda yedi adet GES yatırımının yönetilmesi adına sekiz özel amaçlı şirket kurmuştur. Bağlı Ortaklıklar ve Şirket'in eski iştiraklerinden olan Şaltkon Enerji'nin işlettiği bu santrallerin toplam kurulu gücü 29,7 MWp'dir. Bu kapsamda kurulan Bağlı Ortaklıklar; Arsolar Enerji, Konsolar Enerji, Solkon Enerji, MKB Enerji, BBK Enerji, KLS Enerji ve Bekon Enerji'dir. Bu şirketlere ek olarak, Kontek'in eski bağlı ortaklıklarından olan Şaltkon Enerji kurulmuştur. Aşağıda yer alan veriler 31 Mart 2025 finansal döneme ilişkin mali veriler esas alınarak düzenlenmiştir.

SPV'lerin kurmuş olduğu GES'lerin detaylarına aşağıda yer verilmektedir:

- Hadim GES'in toplam kurulu gücü 5.875 kWp'dir. Hadim GES'te; Arsolar Enerji %40 payla 2.350 kWp, Konsolar Enerji %20 payla 1.175 kWp, MKB Enerji %20 payla 1.175 kWp ve Solkon Enerji %20 payla 1.175 kWp kurulu güce sahiptir.
- Erentepe GES'in toplam kurulu gücü 4.700 kWp'dir. Arsolar Enerji, Konsolar Enerji, MKB Enerji ve Solkon Enerji'nin her biri 1.175 kWp kurulu güce karşılık gelen %25'lik kurulu güç payına sahiptir.
- Tefenni GES'in toplam kurulu gücü 3.510 kWp'dir. Arsolar Enerji, Konsolar Enerji ve MKB Enerji'nin her biri 1.170 kWp kurulu güce karşılık gelen %33'lük paya sahiptir.
- Kozluca GES'in toplam kurulu gücü 4.361 kWp'dir. Arsolar Enerji'nin 998 kWp ile yaklaşık %22,88 oranında; Konsolar Enerji, MKB Enerji ve Solkon Enerji'den her birinin ise 1.121 kWp ile yaklaşık %25,71 oranında kurulu güç payı bulunmaktadır.
- Ayrancı GES'in toplam kurulu gücü 3.030 kWp'dir. Konsolar Enerji, MKB Enerji ve Solkon Enerji'nin her biri 1.010 kWp kurulu güce karşılık gelen %33'lük kurulu güç payına sahiptir.
- Derebucak GES'in toplam kurulu gücü 4.022 kWp olup, bu santral tamamen BBK Enerji tarafından işletilmektedir. BBK Enerji, Derebucak GES'in tüm kurulu güç payına sahiptir.
- Karapınar GES'in toplam kurulu gücü 4.213 kWp'dir. KLS Enerji, Şaltkon Enerji, BBK Enerji ve Bekon Enerji'nin her biri 1.053 kWp kurulu güce karşılık gelen %25'lik kurulu güç payına sahiptir.

Arsolar Enerji'nin bütün santraller birlikte değerlendirildiğinde toplam kurulu güç payı 5.693 kWp ile yaklaşık %19,16'ya denk gelmektedir. Konsolar Enerji ve MKB Enerji'nin her biri 5.651 kWp kurulu güç ile toplam kapasitenin yaklaşık %19,02'sini oluşturmaktadır. Solkon Enerji'nin sahip olduğu toplam kurulu güç 4.481 kWp olup, toplam kapasitedeki payı yaklaşık %15,08'dir. BBK Enerji, 5.075 kWp kurulu güç ile toplam kapasitenin %17,08'ine sahiptir. KLS Enerji ve Bekon Enerji'nin her biri 1.053 kWp kurulu güç ile toplam kapasitenin yaklaşık %3,54'ünü oluşturmaktadır.

Aşağıda yer alan tablolarda tesislere ilişkin temel bilgiler yer almaktadır:

Santral	Santral Kurulu Gücü (kWp)*	SPV	Santralde SPV'nin Payı (%)*	SPV Kurulu Gücü (kWp*)	Şirket'in Payı** (kWp*)	Şirket'in GES'teki Dolaylı Toplam Payı (kWp*)
Hadim GES	5.875	Arsolar Enerji	%40	2.350	1.434	3.584
		Konsolar Enerji	%20	1.175	717	
		MKB Enerji	%20	1.175	717	
		Solkon Enerji	%20	1.175	717	
Erentepe GES	4.700	Arsolar Enerji	%25	1.175	717	2.867
		Konsolar Enerji	%25	1.175	717	
		MKB Enerji	%25	1.175	717	
		Solkon Enerji	%25	1.175	717	
Tefenni GES	3.510	Arsolar Enerji	%33	1.170	714	2.141
		Konsolar Enerji	%33	1.170	714	
		MKB Enerji	%33	1.170	714	
Kozluca GES	4.361	Arsolar Enerji	%23	998	609	2.660
		Konsolar Enerji	%26	1.121	684	
		MKB Enerji	%26	1.121	684	
		Solkon Enerji	%26	1.121	684	
Ayrancı GES	3.030	Konsolar Enerji	%33	1.010	616	1.848
		MKB Enerji	%33	1.010	616	
		Solkon Enerji	%33	1.010	616	
Derebucak GES	4.022	BBK Enerji	%100	4.022	1.006	1.006
Karapınar GES	4.213	Bekon Enerji	%25	1.053	263	1.053
		KLS Enerji	%25	1.053	263	
		Şaltkon Enerji	%25	1.053	263	
		BBK Enerji	%25	1.053	263	

* Sayısal verilerde, okuma kolaylığı sağlanması adına yuvarlamalar yapılmış olup bu husus sebebiyle veriler, yaklaşık değerler olarak değerlendirilmelidir.

** İlgili tabloda yer alan GES projelerine ilişkin Şirket payları hesaplanırken, GES'lerde pay sahibi olan SPV'lerin 31 Mart 2025 tarihinde sona eren finansal dönemdeki hissedarlık yapısı esas alınmıştır. Bu çerçevede, her bir GES projesinde yer alan SPV'nin ilgili GES'teki pay oranı ile, Şirket'in söz konusu SPV sermayesindeki pay oranı çarpılarak, Şirket'in ilgili GES projesindeki dolaylı payı hesaplanmıştır.

Aşağıdaki tabloda ilgili GES'lerden izahnamede yer alan finansal dönemler itibarıyla yapılan net elektrik üretimine ilişkin bilgiye yer verilmektedir.

GES	2022	2023	2024	03/2025
	Net Elektrik Üretimi (MWh)			
Hadim GES	8.786	9.554	9.177	1.893
Şirket'in Hadim GES Üretiminden Aldığı Dolaylı Pay*	5.359	5.828	5.598	1.155
Erentepe GES	8.011	8.214	7.949	1.643
Şirket'in Erentepe GES Üretiminden Aldığı Dolaylı Pay*	4.887	5.011	4.849	1.002
Tefenni GES	5.769	5.635	5.779	1.273
Şirket'in Tefenni GES Üretiminden Aldığı Dolaylı Pay*	3.519	3.437	3.525	769
Kozluca GES	7.319	7.129	7.368	1.616
Şirket'in Kozluca GES Üretiminden Aldığı Dolaylı Pay*	4.465	4.349	4.494	996
Ayrancı GES	5.088	5.302	5.104	1.052
Şirket'in Ayrancı GES Üretiminden Aldığı Dolaylı Pay*	3.104	3.234	3.113	635
Derebucak GES	6.367	6.564	6.571	1.481
Şirket'in Derebucak GES Üretiminden Aldığı Dolaylı Pay*	1.592	1.641	1.643	370
Karapınar GES	6.990	7.125	7.142	1.463
Şirket'in Karapınar GES Üretiminden Aldığı Dolaylı Pay*	1.748	1.781	1.786	366
Toplam Elektrik Üretimi	**48.330**	**49.523**	**49.090**	**10.420**
Şirket'in Toplam Elektrik Üretimindeki Dolaylı Payı	**24.673**	**25.281**	**25.008**	**5.293**

* İlgili tabloda yer alan GES projelerine ilişkin Şirket payları hesaplanırken, GES'lerde pay sahibi olan SPV'lerin hissedarlık yapısı esas alınmıştır. Bu çerçevede, her bir GES projesinde yer alan SPV'nin ilgili GES'teki pay oranı ile, Şirket'in söz konusu SPV sermayesindeki pay oranı çarpılarak, Şirket'in ilgili GES projesindeki dolaylı payı hesaplanmıştır.

GES	2022	2023	2024	03/2025
	Gelir (TL)			
Hadim GES	59.084.761,26	60.337.588,14	51.473.373,91	9.345.722,69
Şirket'in Hadim GES Üretiminden Aldığı Dolaylı Pay*	*36.041.704,37*	*36.805.928,77*	*31.398.758,08*	*5.700.890,84*
Erentepe GES	53.901.310,34	51.782.010,05	44.596.141,09	8.112.010,61
Şirket'in Erentepe GES Üretiminden Aldığı Dolaylı Pay*	*32.879.799,31*	*31.587.026,13*	*27.203.646,06*	*4.948.326,47*
Tefenni GES	38.818.364,11	35.548.764,69	31.684.623,37	6.289.148,30

GES	2022	2023	2024	03/2025
	Gelir (TL)			
Şirket'in Tefenni GES Üretiminden Aldığı Dolaylı Pay*	*23.679.202,11*	*21.684.746,46*	*19.327.620,26*	*3.836.380,46*
Kozluca GES	49.243.965,59	44.958.545,29	40.412.282,78	7.986.132,31
Şirket'in Kozluca GES Üretiminden Aldığı Dolaylı Pay*	*30.038.819,01*	*27.424.712,62*	*24.651.492,50*	*4.871.540,71*
Ayrancı GES	34.238.375,31	33.390.940,98	28.374.149,30	5.194.571,53
Şirket'in Ayrancı GES Üretiminden Aldığı Dolaylı Pay*	*20.885.408,94*	*20.368.474,00*	*17.308.231,07*	*3.168.688,63*
Derebucak GES	42.803.640,04	43.174.094,86	36.020.249,54	7.308.968,86
Şirket'in Derebucak GES Üretiminden Aldığı Dolaylı Pay*	*10.700.910,01*	*10.793.523,71*	*9.005.062,39*	*1.827.242,22*
Karapınar GES	47.061.768,72	43.174.094,86	39.588.552,93	7.227.483,01
Şirket'in Karapınar GES Üretiminden Aldığı Dolaylı Pay*	*11.765.442,18*	*10.793.523,71*	*9.897.138,23*	*1.806.870,75*
Toplam Elektrik Üretimi Geliri	**325.152.185,37**	**312.366.038,88**	**272.149.372,92**	**51.464.037,31**
Şirket'in Toplam Elektrik Üretimindeki Dolaylı Payı Geliri	**165.991.285,92**	**159.457.935,42**	**138.791.948,59**	**26.159.940,08**

* İlgili tabloda yer alan GES projelerine ilişkin Şirket payları hesaplanırken, GES'lerde pay sahibi olan SPV'lerin hissedarlık yapısı esas alınmıştır. Bu çerçevede, her bir GES projesinde yer alan SPV'nin ilgili GES'teki pay oranı ile, Şirket'in söz konusu SPV sermayesindeki pay oranı çarpılarak, Şirket'in ilgili GES projesindeki dolaylı payı hesaplanmıştır.

Aşağıda yer alan tabloda ise Bağlı Ortaklıklar'ın sahip olduğu toplam kurulu güce ilişkin bilgiler yer almaktadır.

Bağlı Ortaklık	Toplam Kurulu Güç (kWp)
Arsolar Enerji	5.693
Konsolar Enerji	5.651
MKB Enerji	5.651
BBK Enerji	5.075
Solkon Enerji	4.481
KLS Enerji	1.053
Bekon Enerji	1.053

Şirket'in özel amaçlı şirketleri aracılığıyla yürüttüğü üretim faaliyetlerini yürüten şirketlerde, 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla toplam beş mavi yaka personel görev yapmaktadır.

31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024 ve 31 Mart 2025 tarihlerinde sona eren finansal dönemlerde Bağlı Ortaklıklar'ın üretmiş olduğu elektriğin tamamı YEKDEM kapsamında satılmıştır.

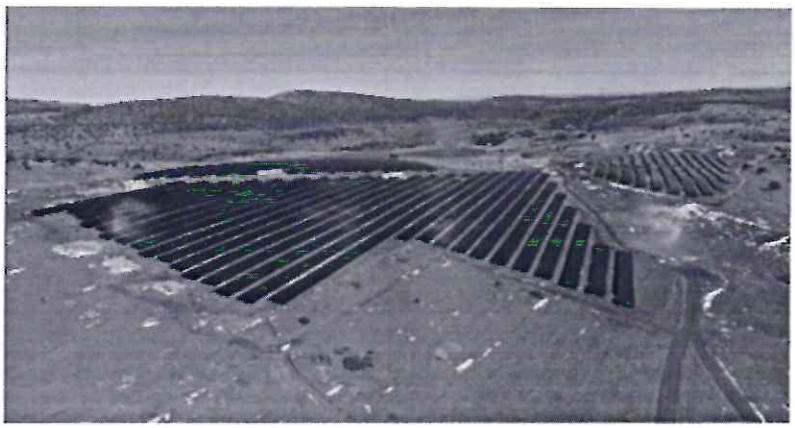
Aşağıdaki tabloda YEKDEM teşvik fiyatı ve YEKDEM'den yararlanan ilgili santrallerin her biri için yararlanma süresinin sona erdiği tarihler gösterilmektedir.

Santral	YEKDEM Fiyatı (ABD doları/MWh)	YEKDEM Başlangıç Tarihi	YEKDEM Bitiş Tarihi
Hadim GES	İlk beş yıl 137,4 daha sonra 133	21.07.2016	21.07.2026
Erentepe GES	İlk beş yıl 137,4 daha sonra 133	28.10.2016	28.10.2026
Tefenni GES	İlk beş yıl 137,4 daha sonra 133	13.10.2016	13.10.2026
Kozluca GES	İlk beş yıl 137,4 daha sonra 133	24.03.2017	24.03.2027
Ayrancı GES	İlk beş yıl 137,4 daha sonra 133	23.11.2017	23.11.2027
Derebucak GES	İlk beş yıl 137,4 daha sonra 133	05.12.2017	05.12.2027
Karapınar GES	İlk beş yıl 137,4 daha sonra 133	03.11.2017	03.11.2027

GES'ler Hakkında İlave Bilgiler:

Hadim GES

Konya ilinde bulunan Hadim GES, 2016 yılında işletmeye alınmış olup dört adet SPV'nin santralde payı bulunmaktadır. 5.875 kWp kurulu güce sahip olan santralin ürettiği elektrik YEKDEM kapsamında spot piyasaya satılmaktadır. Hadim GES, 21 Temmuz 2026 tarihine kadar YEKDEM'den yararlanmaya devam edecektir. Söz konusu 10 yıllık süre zarfında, YEKDEM kapsamında uygulanacak tarife 0,1333 ABD doları/kWh olarak belirlenmiştir.



Konya, Hadim GES

Şirket'in ve SPV'lerin işlettiği santrallerin toplam kurulu gücü içerisinde, Hadim GES'in kurulu güç oranı %19'dur.

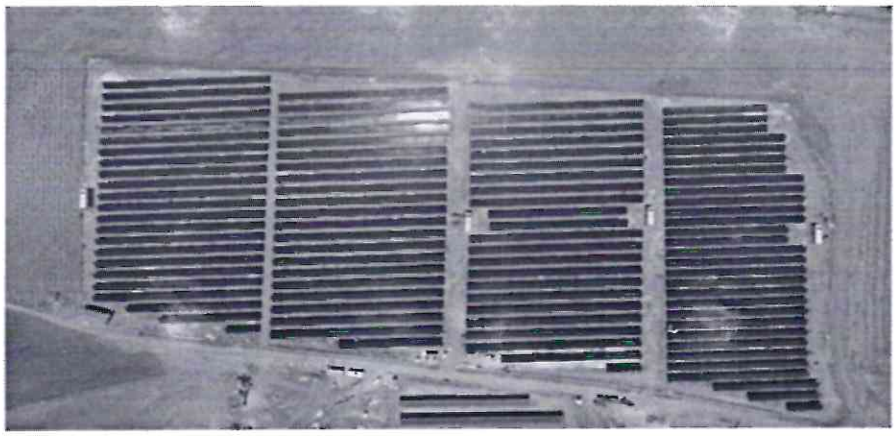
Hadim GES; genişletilmiş makine kırılması sigortası, üçüncü şahıs mali mesuliyet ve işveren sorumluluk sigortaları olmak üzere sigorta poliçeleri ile teminat altına alınmıştır. Santralin bakım ve onarım faaliyeti Kontek tarafından yürütülmektedir.

Hadim GES'te her biri 27.6 kW büyüklüğünde toplamda 180 adet invertör bulunmaktadır.

SPV	Panel Üreticisi / Modeli	Panel Adedi	İnvertör Üreticisi / Tipi
Arsolar Enerji	Solar Frontier SF170-S (170 Wp)	13.824	ABB TRIO-27.6-TL String Inverter (27.6 kW)
Konsolar Enerji		6.912	
MKB Enerji		6.912	
Solkon Enerji		6.912	

Erentepe GES

Konya ilinde bulunan Erentepe GES, 2016 yılında işletmeye alınmış olup dört adet SPV'nin santralde payı bulunmaktadır. 4.700 kWp kurulu güce sahip olan santralin ürettiği elektrik YEKDEM kapsamında spot piyasaya satılmaktadır. Erentepe GES, 28 Ekim 2026 tarihine kadar YEKDEM'den yararlanmaya devam edecektir. Söz konusu 10 yıllık süre zarfında, YEKDEM kapsamında uygulanacak tarife 0,1333 ABD doları/kWh olarak belirlenmiştir.



Konya, Erentepe GES

Şirket'in ve SPV'lerin işlettiği santrallerin toplam kurulu gücü içerisinde, Erentepe GES'in kurulu güç oranı %16'dır.

Erentepe GES; genişletilmiş makine kırılması sigortası, üçüncü şahıs mali mesuliyet ve işveren sorumluluk sigortaları olmak üzere sigorta poliçeleri ile teminat altına alınmıştır. Santralin bakım ve onarım faaliyeti Kontek tarafından yürütülmektedir.

Erentepe GES'te her biri 27.6 kW büyüklüğünde toplamda 144 adet invertör bulunmaktadır.

SPV	Panel Üreticisi / Modeli	Panel Adedi	İnvertör Üreticisi / Tipi
Arsolar Enerji	Solar Frontier SF170-S (170 Wp)	6.912	ABB TRIO-27.6-TL String Inverter (27.6 kW)
Konsolar Enerji		6.912	
MKB Enerji		6.912	
Solkon Enerji		6.912	

Tefenni GES

Burdur ilinde bulunan Tefenni GES, 2016 yılında işletmeye alınmış olup üç adet SPV'nin santralde payı bulunmaktadır. 3.510 kWp kurulu güce sahip olan santralin ürettiği elektrik YEKDEM kapsamında spot piyasaya satılmaktadır. Tefenni GES, 13 Ekim 2026 tarihine kadar YEKDEM'den yararlanmaya devam edecektir. Söz konusu 10 yıllık süre zarfında, YEKDEM kapsamında uygulanacak tarife 0,1333 ABD doları/kWh olarak belirlenmiştir.

Burdur, Tefenni GES

Şirket'in ve SPV'ler işlettiği santrallerin toplam kurulu gücü içerisinde, Tefenni GES'in kurulu güç oranı %12'dir. Tefenni GES; genişletilmiş makine kırılması sigortası, üçüncü şahıs mali mesuliyet ve işveren sorumluluk sigortaları olmak üzere sigorta poliçeleri ile teminat altına alınmıştır. Santralin bakım ve onarım faaliyeti Kontek tarafından yürütülmektedir.

Santralde her biri 50 kW büyüklüğünde toplamda 60 adet invertör bulunmaktadır.

SPV	Panel Üreticisi / Modeli	Panel Adedi	İnvertör Üreticisi / Tipi
Arsolar Enerji	Hanwa SolarOne HSL 60 P6-PC-1 270 (270 Wp)	4.334	Delta RPI M50A String Inverter (50 kW)
Konsolar Enerji		4.334	
MKB Enerji		4.334	

Kozluca GES

Burdur ilinde bulunan Kozluca GES, 2017 yılında işletmeye alınmış olup dört adet SPV'nin santralde ortaklık payı bulunmaktadır. 4.361 kWp kurulu güce sahip olan santralin ürettiği elektrik YEKDEM kapsamında spot piyasaya satılmaktadır. Kozluca GES, 24 Mart 2027 tarihine kadar YEKDEM'den yararlanmaya devam edecektir. Söz konusu 10 yıllık süre zarfında, YEKDEM kapsamında uygulanacak tarife 0,1333 ABD doları/kWh olarak belirlenmiştir.

Burdur, Kozluca GES

Şirket'in ve SPV'lerin işlettiği santrallerin toplam kurulu gücü içerisinde, Kozluca GES'in kurulu güç oranı %15'tir.

Kozluca GES; genişletilmiş makine kırılması sigortası, üçüncü şahıs mali mesuliyet ve işveren sorumluluk sigortaları olmak üzere sigorta poliçeleri ile teminat altına alınmıştır. Santralin bakım ve onarım faaliyeti Kontek tarafından yürütülmektedir.

Santralde her biri 50 kW büyüklüğünde toplamda 80 adet invertör bulunmaktadır.

SPV	Panel Üreticisi / Modeli	Panel Adedi	İnvertör Üreticisi / Tipi
Arsolar Enerji	Hanwha Q Plus C4.1 280 (280 Wp)	3.564	Delta RPI M50A String Inverter (50 kW)
Konsolar Enerji		4.004	
MKB Enerji		4.004	
Solkon Enerji		4.004	

Ayrancı GES

Karaman ilinde bulunan Ayrancı GES, 2017 yılında işletmeye alınmış olup üç adet SPV'nin santralde ortaklık payı bulunmaktadır. 3.030 kWp kurulu güce sahip olan santralin ürettiği elektrik YEKDEM kapsamında spot piyasaya satılmaktadır. Ayrancı GES, 23 Kasım 2027 tarihine kadar YEKDEM'den yararlanmaya devam edecektir. Söz konusu 10 yıllık süre zarfında, YEKDEM kapsamında uygulanacak tarife 0,1333 ABD doları/kWh olarak belirlenmiştir.

Karaman, Ayrancı GES

Şirket'in ve SPV'lerin işlettiği santrallerin toplam kurulu gücü içerisinde, Ayrancı GES'in kurulu güç oranı %10'dur.

Ayrancı GES; genişletilmiş makine kırılması sigortası, üçüncü şahıs mali mesuliyet ve işveren sorumluluk sigortaları olmak üzere sigorta poliçeleri ile teminat altına alınmıştır. Santralin bakım ve onarım faaliyeti Kontek tarafından yürütülmektedir.

Santralde her biri 60 kW büyüklüğünde toplamda 48 adet invertör bulunmaktadır.

SPV	Panel Üreticisi / Modeli	Panel Adedi	İnvertör Üreticisi / Tipi
Konsolar Enerji	Jinko Solar JKM270P-60 (270 Wp)	3.740	Sungrow 60 KTL String Inverter (60 kW)
MKB Enerji		3.740	
Solkon Enerji		3.740	

Derebucak GES

Konya ilinde bulunan Derebucak GES, 2017 yılında işletmeye alınmış olup bir adet SPV'nin santralde ortaklık payı bulunmaktadır. 4.022 kWp kurulu güce sahip olan santralin ürettiği elektrik YEKDEM kapsamında spot piyasaya satılmaktadır. Derebucak GES, bu kapsamda 5 Aralık 2027 tarihine kadar YEKDEM'den yararlanmaya devam edecektir. Söz konusu 10 yıllık süre zarfında, YEKDEM kapsamında uygulanacak tarife 0,1333 ABD doları/kWh olarak belirlenmiştir.

Konya, Derebucak GES

Şirket'in ve SPV'lerin işlettiği santrallerin toplam kurulu gücü içerisinde, Derebucak GES'in kurulu güç oranı %14'tür.

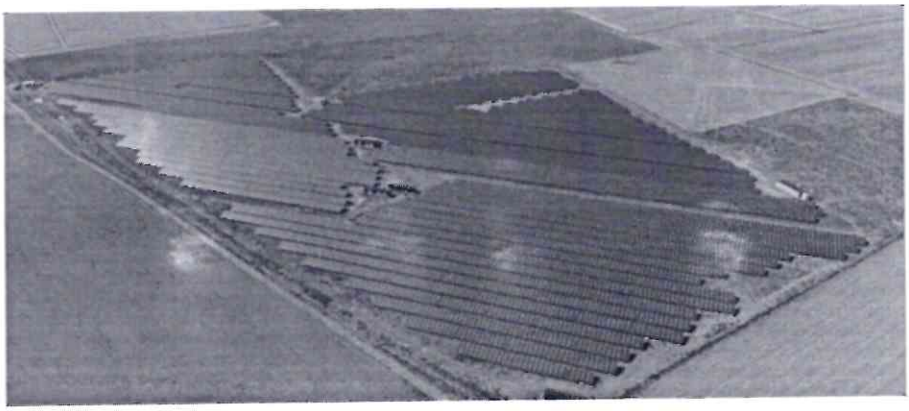
Derebucak GES; genişletilmiş makine kırılması sigortası, üçüncü şahıs mali mesuliyet ve işveren sorumluluk sigortaları olmak üzere sigorta poliçeleri ile teminat altına alınmıştır. Santralin bakım ve onarım faaliyeti Kontek tarafından yürütülmektedir.

Santralde her biri 60 kW büyüklüğünde toplamda 64 adet invertör bulunmaktadır.

SPV	Panel Üreticisi / Modeli	Panel Adedi	İnvertör Üreticisi / Tipi
BBK Enerji	-Jinko Solar Eagle PERC JKM295M (295 Wp) -Jinko Solar Eagle PERC JKM 300M (300 Wp)	13.464	Sungrow 60 KTL String Inverter (60 kW)

Karapınar GES

Konya ilinde bulunan Karapınar GES, 2017 yılında işletmeye alınmış olup dört adet SPV'nin santralde ortaklık payı bulunmaktadır. 4.213 kWp kurulu güce sahip olan santralin ürettiği elektrik YEKDEM kapsamında spot piyasaya satılmaktadır. Karapınar GES, 3 Kasım 2027 tarihine kadar YEKDEM'den yararlanmaya devam edecektir. Söz konusu 10 yıllık süre zarfında, YEKDEM kapsamında uygulanacak tarife 0,1333 ABD doları/kWh olarak belirlenmiştir.



Konya, Karapınar GES

Şirket'in ve SPV'lerin işlettiği santrallerin toplam kurulu gücü içerisinde, Karapınar GES'in kurulu güç oranı %14'tür. Karapınar GES; genişletilmiş makine kırılması sigortası, üçüncü şahıs mali mesuliyet ve işveren sorumluluk sigortaları olmak üzere sigorta poliçeleri ile teminat altına alınmıştır. Santralin bakım ve onarım faaliyeti Kontek tarafından yürütülmektedir.

Santralde her biri 60 kW büyüklüğünde toplamda 64 adet invertör bulunmaktadır.

SPV	Panel Üreticisi / Modeli	Panel Adedi	İnvertör Üreticisi / Tipi
Bekon Enerji	Hanwha Q-Cells Q.PLUS BFR G4.1 280 (280 Wp)	3.762	Sungrow 60 KTL String Inverter (60 kW)
KLS Enerji		3.762	
Şaltkon Enerji		3.762	
BBK Enerji		3.762	

YEKA Faaliyetleri

EPDK'nın kamuya açık elektrik piyasası lisans listesi uyarınca Şirket'in iki tane EPDK'dan almış olduğu yürürlükte olan önlisansı olup, Kontek, Konsolar Enerji, Arsolar Enerji, Solkon Enerji ve MKB Enerji'nin YEKDEM'den faydalanan lisanssız üretim tesisi bulunmaktadır. Şirket'in EPDK'dan almış olduğu önlisanslara ilişkin bilgileri aşağıdaki şekildedir.

Tesis Adı	Kurulu Güç	İşletme Gücü	Önlisans Numarası
G3-MALATYA-1-1	22,499 MWm/15 MWe	0	ÖN/11159-28/05225
G3-MALATYA-2-1	22,499 MWm/15 MWe	0	ÖN/11159-29/05226

Bununla birlikte, Şirket'in EPDK'nın kamuya açık elektrik piyasası lisans listesi uyarınca yürürlükte olmayan ÖN/11204-21/05247 numaralı YEKA önlisansı doğrultusunda; Adıyaman'da YEKA ilan edilmiş arazinin depremzede aileler için konut alanı olarak belirlendiği ve önlisansın süre bitim tarihine kadar yeni arazinin Şirket tarafından seçilmesi gerektiği Şirket'e iletilmiştir. Şirket; yeni bir alanın YEKA ilan edilmesi için Enerji Bakanlığı

ile görüşmelerde bulunmuş, Adıyaman il sınırları içerisindeki yeni GES sahası Enerji Bakanlığı tarafından uygun olarak kabul edilmiştir. EİGM tarafından bu yeni saha için başlayacak ÇED sürecinde ön lisans tadili aranmayacağı ve yeni saha için alınacak "ÇED Olumlu Kararı" sonrasında yeni saha koordinatlarının mevcut önlisansa eklenmek üzere EPDK'ya bildirileceği belirtilmiştir. Söz konusu önlisansa ilişkin bahse konu işlemlere ilişkin süreç devam etmektedir.

Kuzey Makedonya Cumhuriyeti Yatırımları

Şirket'in paylarının tamamının sahibi olduğu Hollanda merkezli Kontek Global B.V., imzalamış olduğu Hisse Devir Sözleşmesi ve Hissedarlık Sözleşmesi ile Kuzey Makedonya Cumhuriyeti Ticaret Sicili'ne 7621370 sicil numarasıyla kayıtlı ASI TRADE-M DOO Skopje unvanlı limited şirketin sermayesinin %85'ini temsil eden payları devralmıştır. Söz konusu pay devri işlemleri neticesinde ilgili şirketin sermayesinin %85'ini temsil eden paylara Kontek Global B.V. sahip olmuştur.

Söz konusu şirketin faaliyet konusu elektrik üretimidir. Şirket fiili olarak Kuzey Makedonya Cumhuriyeti'nde yaklaşık toplam 100 MW kapasiteye sahip GES projesi geliştirme faaliyetlerini sürdürmektedir. ASI TRADE-M DOO Skopje, söz konusu projenin hayata geçirilmesi için toplam alanı 1.139.346 m^2 büyüklüğündeki araziyi satın almış ve arazinin vasfını tarım arazisinden GES kurulumuna uygun hale dönüştürmüştür. Proje arazisinin şebeke bağlantısına ilişkin olarak, MEPSO tarafından, her biri 10 MW altında toplam 20 ayrı proje olarak planlanan 100 MW kapasitenin MEPSO şebekesine bağlanması amacıyla bağlantı için ön izin alınmıştır. Bu ön izin sonrasında inşaat ruhsatları için gerekli başvurular yapılmış olup izinlerin alınması beklenmektedir. Projenin geliştirme faaliyetlerinin devamını sağlamak amacıyla, Kontek Global B.V., pay devir işlemlerinin tamamlanmasını müteakip şirkete 1.500.000 Euro tutarında borç verme taahhüdünde bulunmuştur. Ayrıca santral kurulumu tamamlandıktan sonra Kontek Global B.V. tarafından yatırım maliyetlerinin karşılanmasına yönelik olarak şirkete ilave 2.000.000 Euro tutarında ek borç verilecektir. Projenin inşaata hazır hale getirilmesi için, tüm izinlerin alınması ve toplam kapasitenin 100 MW'a ulaştırılması amacıyla gereken ek arazi alımı dahil tüm yükümlülükler azınlık hissedar tarafından üstlenilmiştir. Ayrıca taraflar arasındaki yazılı mutabakat çerçevesinde, ASI TRADE-M DOO Skopje ile Kontek arasında ayrı bir EPC sözleşmesi imzalanmasına ve santralin kurulum hizmetleri Kontek tarafından gerçekleştirilmesine karar verilmiştir.

Projenin tüm aşamalarının tamamlanarak ticari işletmeye geçmesini takip eden bir yıl içerisinde, Kontek Global B.V.'nin ASI TRADE-M DOO Skopje'nin sermayesinin %15'ini temsil eden ve azınlık hissedarın sahibi olduğu payları satın almak üzere ön alım hakkı bulunmaktadır.

5. Enerji Varlıklarının Yönetimi Yazılımı

2018 yılında İzmir Ege Üniversitesi Teknopark'ta ticari faaliyetlerine başlayan Loggma Yazılım, 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla; GES'ler, rüzgâr enerjisi santralleri, hidroelektrik santraller, enerji depolama tesisleri, endüstriyel tesisler, hastaneler, oteller, mağazalar ve ofisler gibi enerji varlıklarının enerji verimliliğini artırmak, enerji tasarrufu sağlamak, enerji üretimini artırmak, şebeke entegrasyonunu sağlamak, teknik operasyon ve bakım süreçlerini iyileştirmek ve enerji yatırımlarındaki finansal süreçleri otomatikleştirerek kolaylaştırmak amacıyla yüksek teknolojiye sahip, yapay zeka tabanlı bulut üstünde çalışan dijital web uygulamaları, mobil aplikasyonlar ve donanımlar geliştirmektedir.

Loggma Yazılım'ın geliştirdiği uygulamalardan Solarify ve Enerify 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla Türkiye, Kanada, Şili, İtalya, Senegal, Macaristan, Romanya, Ukrayna, Yunanistan, Irak, Azerbaycan, Pakistan ve Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde bulunan 200'ü aşkın tüzel kişi müşteriye, 640 adet GES'e, dört adet rüzgâr enerjisi santraline, 10 adet hidroelektrik santraline ve 165 adet enerji tüketim tesisine entegre edilmiştir. Loggma Yazılım'ın IoT ürünleri, aktif olarak 1.152 noktada çalışmaktadır.

Geliştirilen uygulamalar; sürdürülebilir, ölçeklenebilir ve yeniden kullanılabilir yapıları sayesinde, iş ortakları ve son kullanıcılar tarafından kolayca kurulup yönetilebilmekte ve tekrar satışı yapılabilmektedir. Loggma Yazılım, dağıtık ve ölçeklenebilir mimariye sahip, mikroservis tabanlı bulut uygulamaları geliştirerek yapay zekâ teknolojilerini kullanmaktadır. Bu doğrultuda, Loggma Yazılım'ın geliştirdiği uygulamalar Amazon AWS bulut sunucularında kesintisiz ve güvenlikli olarak çalışmaktadır. Loggma Yazılım uygulama ve IoT cihazlarda; Python, React, NGINX, PostgreSQL, TypeScript, Redis, Django, React Native, Amazon AWS, Google Cloud Platform, Golang, RabbitMQ, Flask, Electron, Next.js, Material-UI, Celery, Semantic UI React, Docker, Jenkins, Webpack, Ansible, Sentry, CircleCI, Zabbix, Testflight teknolojilerini kullanmaktadır:

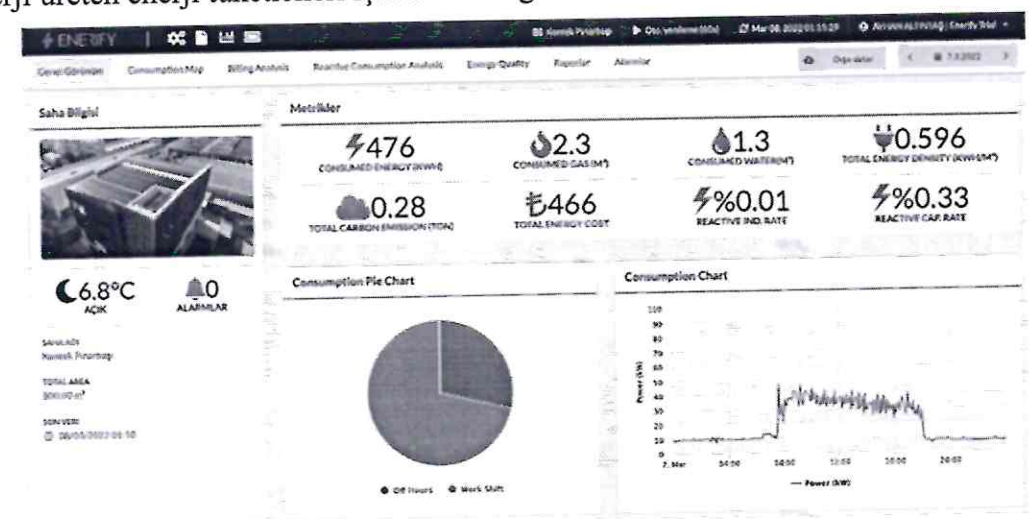
Loggma Yazılım bünyesinde 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla 25 beyaz yaka çalışan bulunmaktadır.

Enerify ve Solarify ortak mikroservislerle çalışmakta olup, müşteri segmentasyonu sebebiyle ayrışmaktadır. Solarify ve Enerify internet tabanlı platformlarının yanı sıra, kullanıcı deneyimini artırmak amacıyla mobil uygulamaları da geliştirilmiştir. Söz konusu uygulamalar, Google Play Store ve Apple App Store üzerinden erişime sunulmuş olup, platformların tüm temel işlevlerini mobil ortamda da kullanıcılarına sağlamaktadır.

Solarify: Güneş enerjisine özel yapay zekâ algoritması sayesinde, GES'lerin üretmesi gereken enerjiyi tahmin eder ve oluşan problemleri erken aşamada tespit ederek üretim kayıplarının önüne geçilmesini sağlar. Bir varlık yönetim platformu olan Solarify; enerji üretimini artırırken, operasyonel maliyetleri düşürür, teknik bakım süreçlerini kolaylaştırır ve enerjiye dair finansal süreçleri sadeleştirip otomatize eder. Başka herhangi bir yazılıma ihtiyaç duymadan, GES'lerin uçtan uca yönetilmesini mümkün kılar. Dağıtık portföye sahip yatırımcıların tüm santrallerini tek bir platformdan kolayca yönetebilmesi için geliştirilmiştir. Solarify kendi içerisinde birçok mikroservis barındırır, bu mikroservislerin her biri farklı bir değer önerisine sahip olup farklı müşteri segmentlerine hitap edebilirler. Mikroservisler "modül" olarak belirtilmiştir.

Enerify: Enerji tüketim noktalarında verimliliğin artırılması ve güneş enerjisi dışındaki enerji üretim santrallerinin de bir uygulama ile yönetilebilmesi için geliştirilmiştir. Enerji verimliliği ve enerjinin finansal analizi gibi konularda değerlendirme yapılabilmesini amaçlar. İşletmeler, tesis tiplerine göre (sanayi, dağıtık tüketim noktaları gibi) enerjiyi hangi noktalarda nasıl bir verimlilikle tükettiklerini Enerify ile ölçüp değerlendirebilmektedir. Bununla birlikte; işletmeler ölçüm sonrası problemleri tespit edip gerekli önlemleri Enerify sayesinde alabilmektedir. Enerify, Solarify'ın sahip olduğu bütün mikroservislere sahiptir. Mikroservisler "modül" olarak belirtilmiştir.

Bütün mikroservisler; enerji üretim santralleri, enerji tüketim tesisleri, enerji depolama tesisleri ve enerji üreten enerji tüketicileri için servis sağlamaktadır.



Loggma Yazılım; Solarify ve Enerify yazılımlarının etkin çalışmasını desteklemek amacıyla, enerji üretim ve tüketim noktalarından verilerin sağlıklı şekilde toplanarak bulut tabanlı platformlara aktarılmasını sağlayan, yazılımı kendisi tarafından geliştirilen IoT ürünlerini de portföyünde bulundurmaktadır. Loggma D-Line serisi altında geliştirilen bu ürünler, enerji analizörleri, invertörler, güç dönüştürme sistemleri, meteorolojik sensörler ve koruma röleleri

Kon-Tek Kontrol Teknolojileri ve Otomasyon Sanayi Ticaret A.Ş.	Tolga Murat Özdemir	Ayhan Şahin	Ahmet Can Köklü	Aydın Yaşar
Mehmet Özpolat	Lütfi Yücel	Attila Yapar	Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.	

gibi ekipmanlarla marka bağımsız olarak haberleşebilen, tak-çalıştır özelliğine sahip mini endüstriyel bilgisayarlardır.

D-Line ürünleri; enerji üretim tesisleri, tüketim noktaları ve enerji depolama sistemlerinin yönetimi ve kontrolünde kullanılmakta, veri iletiminde güvenilirlik sağlamaktadır. 31.03.2025 tarihi itibarıyla 15 farklı model geliştirilmiş olup sahada aktif olarak çalışan cihaz sayısı 1.152'dir. Halihazırda D-517RA, D-517RDA+ ve D-250R modellerinin aktif satışı devam etmektedir.

6. Makine Üretimi

Şirket; makine üreticileriyle birlikte çalıştığı işlerde makine üretiminin otomasyon, pano ve imalat tarafında yer almış; makinelerin çalıştırılması, programlanması, elektrik kontrol sistemleriyle sahada kurulum, performans iyileştirilmesi ve parça tedariği konularında tecrübe kazanmıştır. Şirket'in edindiği tecrübeler ile bünyesindeki otomasyon ve mühendislik kabiliyetleri doğrultusunda müşterilerden gelen taleplere ve müşteri ihtiyaçlarına yönelik çözüm geliştirme amacıyla Şirket bünyesinde makine birimi kurulmuş, prototip ürün geliştirmeleri ve testler ile montaj sürecini kapsayan makine üretimi 2023 yılında İzmir, Bornova'daki 400 m^2'lik tesiste başlamıştır. Özellikle kaynaklı imalat süreçlerini içeren makine ana şase parçaları bu tesiste üretilmektedir. Makinenin talaşlı imalat kapsamındaki parçalarının üretimini üstlenen ana tedarikçilerin tamamı İzmir'de bulunmaktadır. Elektronik donanımlar ise hazır tedarik edilmekte, montajları yine bu tesiste yapılmaktadır. Makine üretim tesisinde bulunan başlıca süreçler; giriş kalite kontrol, yedek parça depolama, kaynaklı imalat, mekanik montaj, elektronik montaj, final kalite kontrol ve sevkiyat süreçleridir.

Tütün Tozu Geri Dönüşüm Makinesi

Şirket, sürdürülebilirliğe katkı sağlamaya ve geri dönüşüm kapasitesini artırmaya yönelik çalışmaları kapsamında tütün tozu geri dönüşüm makinesi geliştirmiştir. Söz konusu makine; sigara üretimi esnasında tütün kullanılırken açığa çıkan tütün tozlarını ve parça tütünleri farklı bir süreçten geçirerek hiçbir kimyasal madde kullanmadan aynı nemlilik, koku ve kalitede tekrar üretime kazandırmaktadır. Makinenin patenti;

- TPMK tarafından TR 2021 013986 B patent numarası ve Hat İçi Tütün Tozu Geri Dönüşüm Ünitesi buluş başlığı;

- Dünya Fikri Mülkiyet Organizasyonu tarafından 16 Mart 2023 tarihinde WO 2023/038592 A1uluslararası yayınlanma numarası ve
- Polonya Cumhuriyeti Patent Ofisi tarafından, 4 Nisan 2024 tarihinde P.448190 patent başvuru numarası ile

tescillenmiştir.

Tütün tozu geri dönüşüm makine ve parça siparişlerini dikkate alarak üretim yapan Şirket; imalatını yaptığı makinelerin müşteri sahasında kurulumu, makinenin diğer makinelere entegrasyonu, makinenin işler hale getirilerek devreye alınması, müşteri personeline kullanım eğitimlerinin verilmesi, sahada ürün kabulünün yapılması ve satış sonrasında makinelerin periyodik sarf malzemesi ve yedek parça ve bunların servis ihtiyaçlarının karşılanması adımlarından oluşan baştan uca süreci tamamıyla yürütmektedir.

Şirket'in tütün geri dönüşüm makinesi ürününe ilişkin faaliyetleri yürüten biriminde 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla toplam 10 beyaz yaka personel ile 15 mavi yaka personel görev yapmaktadır.

Aşağıdaki tabloda, izahnamede yer alan finansal dönemler itibarıyla tütün tozu geri dönüşüm makinesi üretim kapasitesi ve üretim adeti verilmiştir.

Üretim*	**1 Ocak 2023 - 31 Aralık 2023 (Tamamlanan)**	**1 Ocak 2024 - 31 Aralık 2024 (Tamamlanan)**	**1 Ocak 2025 - 31 Mart 2025 (Devam Eden)**	**1 Ocak 2025 - 31 Mart 2025 (Tamamlanan)**
Üretim Kapasitesi (adet)	132	132	132	-
Üretim (adet)	129	18	6	-

** Faaliyet 2023 yılında başladığı için 2022 yılı tablolarda dâhil edilmemiştir.*

Şirket'in tütün tozu geri dönüşüm makinesi üretim kapasitesi, 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla yıllık 132 adet seviyesindedir. 2023 yılında 129 adet makine üretimi gerçekleştirilmiş, 2024 yılında ise 18 adet üretim tamamlanmıştır. 2025 yılı ilk çeyreği itibarıyla altı adet makine üretimi gerçekleştirmiştir.

Aşağıdaki tabloda izahnamede yer alan finansal dönemler itibarıyla, Şirket'in yapmış olduğu tütün tozu geri dönüşüm makinesi satışlarına ilişkin detaylara yer verilmiştir.

Makine Satışı (adet)*	**1 Ocak 2023 - 31 Aralık 2023**	**1 Ocak 2024 - 31 Aralık 2024**	**1 Ocak 2025 - 31 Mart 2025**
Yurt içi	28	-	-
Yurt dışı	101	18	-
Toplam	**129**	**18**	-

** Faaliyet 2023 yılında başladığı için 2022 yılı tablolarda dâhil edilmemiştir.*

Makine Satış Geliri	**1 Ocak 2023 - 31 Aralık 2023**	**1 Ocak 2024 - 31 Aralık 2024**	**1 Ocak 2025 - 31 Mart 2025**
Yurt içi	132.874.073	44.215.439	3.529.718
Yurt dışı	630.952.077	209.956.858	24.373.394
Toplam	**763.826.150**	**254.172.297**	**27.903.111**

Tütün tozu geri dönüşüm makinesinin satışları ağırlıklı olarak yurt dışı pazarına yönelik yapılmaktadır. 31 Mart 2025 itibarıyla 147 makine satışı gerçekleştirilmiş; bunların 28 tanesi yurt içine satılmış; geri kalanı ise Polonya, Litvanya, Sırbistan, Çek Cumhuriyeti, Portekiz, Ürdün, Senegal, Güney Kore, Filipinler, Amerika, Meksika, Endonezya, Tayvan, Burkina Faso olmak üzere 14 farklı ülkeye ihraç edilmiştir. Bu sayede; Şirket tarafından ihracatı yapılan toplam 119 adet makinenin satışı kapsamında 575,8 milyon TL tutarında ihracat geliri elde edilmiştir.

Şirket, 2023 yılında Philip Morris International firmasından alınan toplu siparişler neticesinde ilgili firma için 119 adet makine üretimi gerçekleştirmiştir. 2024 yılında ise toplu bir sipariş alımı olmaması sebebiyle satışlarda düşüş yaşanmıştır. Şirket, 2025 yılı için toplu siparişlerle ilgili potansiyel firmalar ile görüşmelere devam etmektedir.

Gelişen Faaliyet Alanları

1. Enerji Depolama ve Batarya Ekipmanları Üretimi

Şirket, dünyada ve Türkiye'de yenilenebilir enerji santrallerinin devreye girmesi ve buna paralel olarak enerji şebeke altyapısının düzenli gelişimi ile ortaya çıkan enerji ihtiyacı için 2022 yılı itibarıyla enerji depolama teknolojilerine yönelerek batarya sistemleri çözümlerine dair araştırma-geliştirme çalışmaları yürütmeye başlamıştır. Projelerde; güncel yönetmeliklere uygun teknolojiler ile karbon emisyonlarının azaltılması, yenilenebilir enerjiye dayalı üretimin

artırılarak devam ettirilmesi ve şebekede oluşan dengesizliklerin minimum düzeye indirilmesi amaçlanmaktadır.

Enerji verimliliği ve sürekliliği kapsamında enerji depolamanın kritik öneme sahip olduğunu değerlendiren Şirket, bu alanda uzmanlaşmak ve sektörde markalaşmak amacıyla Kontek'in %100 bağlı ortaklığı Maxxen ile enerjinin zamana yayılarak kesintisiz ve sabit bir şekilde sunulabilmesi için enerji depolama çözümleri geliştirmeye odaklanmıştır. Şirket'in enerji depolama içerikli EPC projelerinde kullanacağı batarya sistemlerinin, Şirket'in bağlı ortaklığı olan ve batarya üretimi alanında faaliyet gösteren Maxxen'den temin edilmesi planlanmaktadır.

Söz konusu enerji depolama teknolojileri, kesintisiz güç kaynağı (*uninterrupted power supply (UPS)*) sistemi gibi hem enerji arzı fazlalığı durumunda hem de enerji kesintisi anında çalışarak fazla enerjiyi depolamakta ve kullanıma vermektedir. Bu sistemler, hem acil hem de düzenli rejimde sürekli ve aktif çalışarak enerji fazlalığından yaratılan enerjiyi depolamakta ve enerji kesintisi durumlarında bataryadan kontrollü bir enerji akışı sağlayabilmektedir. Şirket, kullanacağı teknolojiyle şebekenin sürekli ve kesintisiz bir şekilde çalışmasına katkı sağlayarak batarya teknolojileri konusunda uzmanlaşmayı ve sektörde öncü bir firma konumuna gelmeyi hedeflemektedir.

Bataryalı Enerji Depolama Kabini ve Konteyneri Üretimi

2025 yılının Ekim ayı itibarıyla üretime başlaması hedeflenen Maxxen'in tesislerinde üretilecek ürünlerde yüksek seviyede mühendislik çözümleri sunulması ve son kullanıcılar açısından güvenilir ve kaliteli hizmet sağlanması amaçlanmaktadır. Üretim kapasitesinin güncel batarya hücrelerinin gücüne göre yıllık 4,5 GWh olacağı tasarlanmıştır. Bu doğrultuda; Maxxen tarafından temin edilen tam otomatik üretim hattının çalışma hızı, dakikada 12 hücre (12 PPM) kapasitesine sahiptir. Üretim hattının yıllık kapasitesi, %80'lik toplam ekipman etkinliği *(overall equipment effectiveness (OEE))* oranı esas alınarak, yılda 300 gün ve günlük tek vardiyada 8 saat çalışma üzerinden yaklaşık 1,5 GWh olarak hesaplanmaktadır. Maxxen, hedeflenen 4,5 GWh'lik üretim kapasitesine üç vardiya çalışma düzeniyle ulaşmayı planlamaktadır.

Enerji depolama alanındaki faaliyetler yalnızca konteyner üretimi ile sınırlı olmayıp, bu kapsama depolamalı elektrikli araç *(electrical vehicle (EV))* hızlı şarj istasyonları, dâhili güç çevrim sistemi *(power conversion system (PCS))* içeren enerji depolama çözümleri, ticari ve endüstriyel enerji depolama çözümleri ile jeneratörlerin yerine kullanılabilecek bataryalı sistemlerin üretimi de dâhildir. Bu doğrultuda, Maxxen bünyesinde "Ar-Ge Direktörlüğü" oluşturulmuştur. Bu birimin; enerji yönetim sistemi ve batarya yönetim sistemi ürünlerinin tasarım ve üretimine yönelik literatür taramaları ve pazar araştırmaları gerçekleştirerek yenilikçi çözümler üretmek amacıyla prototip geliştirilmesi, yazılım geliştirme çalışmaları yapılması ve ürün testlerinin tamamlanması gibi sorumlulukları üstlenmesi hedeflenmektedir. Bunun akabinde, ticari ürüne dönüştürülecek sistemlerin uluslararası standartlara uygunluk testleri gerçekleştirildikten sonra fabrikada üretiminin başlaması hedeflenmektedir.

Fabrika içerisinde de ayrıca kalite kontrol laboratuvarı kurulmuş olup, gelen tüm hammaddelerin yanı sıra üretimin her aşamasında elde edilen yarı mamul ve mamullerin testlerinin de bu laboratuvarda gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Maxxen, enerji depolama sistemlerinin kritik bileşenlerinden olan yazılım alanında da faaliyet göstermeyi planlamaktadır. Şirket, Loggma Yazılım tarafından geliştirilen yerli enerji yönetim

sistemi (*energy management system (EMS)*) ile entegre çalışacak şekilde, batarya kullanım performansını ve ömrünü artırmaya yönelik olarak kendi Ar-Ge ekibiyle yerli batarya yönetim sistemi (*battery management system (BMS)*) geliştirmeyi ve üretmeyi hedeflemektedir

Üretim İş Akışı

Fabrikada üretime başlanacağı zaman gerçekleştirilmesi planlanan üretim aşamalarının detaylarına aşağıda yer verilmektedir.

Üretim sürecinin iş emirleriyle başlaması planlanmaktadır. İş emirlerini alan üretim bölümünün planlamayı tamamlamasının ardından, üretim akışının hücrelerden modül üretimi aşamasına geçmesi öngörülmektedir. Tam otomatik üretim hattında hücre testlerinin gerçekleştirilmesi ve uygun bulunan hücrelerin modül üretim bandına dahil edilmesi planlanmaktadır. Modül üretiminin tamamlanmasını takiben gerekli testlerin yapılması ve bu doğrultuda modül üretiminin sonuçlandırılması hedeflenmektedir.

Li-ion Hücre

Modül

Modül üretimi tamamlandıktan sonra, kabin tipi enerji depolama sistemleri için sıvı soğutmalı batarya paketi üretimine başlanması planlanmaktadır. Projelendirme aşamasında belirlenen batarya paketi tasarımlarına uygun olarak yarı otomatik üretim hatlarında batarya paketi üretiminin tamamlanması, sonrasında da ilgili testlerin yapılması ve kalite kontrol süreçlerinin yürütülmesi hedeflenmektedir.

Kabin Tipi Enerji Depolama Sistemi için Sıvı Soğutmalı Pack

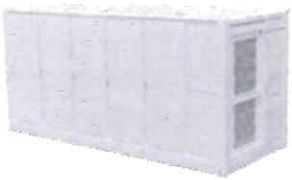
Batarya paketi üretim aşamasının tamamlanmasının ardından enerji depolama kabini üretimine geçilmesi; proje gerekliliklerine uygun olarak kablolama işlemleri ile raf, iklimlendirme ve yangın koruma/söndürme sistemlerinin montajının gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Batarya paketi montajının tamamlanmasını takiben kapsamlı test süreçlerinin uygulanması ve böylece üretim sürecinin tamamlanması hedeflenmektedir.

Pack Üretim Süreci Tamamlandıktan Sonra Enerji Depolama Kabini

Benzer bir sürecin konteyner tipi enerji depolama sistemleri için de yürütülmesi planlanmaktadır. Bu kapsamda, sıvı soğutmalı batarya paketi üretiminin proje aşamasında belirlenen tasarımlara uygun şekilde yarı otomatik üretim hatlarında gerçekleştirilmesi ve ardından gerekli test ile kalite kontrol süreçlerinin tamamlanarak pack üretiminin sonlandırılması planlanmaktadır. Batarya paketi üretiminin tamamlanmasını takiben enerji depolama konteynerlerinin üretimine geçilmesi; projeye uygun kablolama, raf yerleşimi, iklimlendirme montajı ve yangından korunma/söndürme sistemlerinin kurulumu hedeflenmektedir. Batarya paketi montajının ardından kapsamlı test süreçlerinin uygulanması da planlanmaktadır.

Konteyner Tipi Enerji Depolama Sistemi için Sıvı Soğutmalı Pack

Üretim süreçleri tamamlanan ürünlerin paketleme bölümüne teslim edilmesi ve burada sevke hazır hale getirilmesi planlanmaktadır. Paketleme işlemlerinin ardından, ürünlerin gerekli çıkış işlemlerinin tamamlanması ve sevkiyatlarının gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir.



Pack Üretim Süreci Tamamlandıktan Sonra Enerji Depolama Konteyneri

Fabrika Yatırımı

24 Ekim 2023 tarihinde; Aydın Gümüşyeniköy Mahallesi Ortaklar Organize Sanayi Bölgesi 1001. Cadde No:5 adresinde yer alan, 10.000 m^2 büyüklüğe ve 6.400 m^2 kapalı alana sahip

fabrika binasında faaliyet yürütmek üzere, söz konusu fabrika binasının maliki olan Promener'in tüm payları Maxxen tarafından devralınmıştır. Söz konusu gayrimenkulün maliki olan Promener, gayri faal durumda olduğundan gayrimenkulün tapu devri ile iktisabı yerine Promener'in sermayesinin tamamını temsil eden payların satın alınması yoluna gidilmiş ve işlem 24 Ekim 2023 tarihinde tamamlanmıştır.

Yine aynı organize sanayi bölgesinde yan parselde bulunan 5.300 m^2'si kapalı alan olmak üzere, 10.000 m^2 büyüklüğünde olan ayrı bir tesis kiralanmış olup, bu tesis de Maxxen tarafından kullanılmaktadır.

Her iki binaya ilişkin inşaat çalışmaları devam etmektedir. İnşaat faaliyetlerinin tamamlanmasını takiben üretim alanının inşaat ruhsatı ile idari binanın yapı kullanım belgesinin Maxxen'e devrinin gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. İnşaat sürecinde ruhsat işlemlerinin yeniden Maxxen adına başlatılmasının zaman ve kaynak kaybına yol açacağı öngörüldüğünden, inşaatın tamamlanması beklenmektedir.

Dolayısıyla, 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla proje uygulama sahası olan fabrika binasının mülkiyeti Maxxen'e devredilmemiş olup, Promener tarafından Maxxen'e kiralanmıştır.

Maxxen tarafından kullanılan üretim kampüsüne ilişkin bilgilere aşağıda yer verilmektedir.

Konum	Aydın, Ortaklar OSB - Türkiye
Tesis Kapalı Alan Ölçüleri	~ 11.700 m^2 • 5.200 m^2 Üretim Alanı • 3.000 m^2 Depo ve Test Alanı • 2.000 m^2 AR-GE Merkezi • 1.100 m^2 Ofis Alanı • ~400 m^2 Ek Teras Alanı
Tesis Toplam Alanı	20.000 m^2
Bina Sayısı	2
Yönetim Binası	3 Kat - ~400 x 3=1.200 m^2
Durumu	Yeni - Kullanılmamış
Yükseklik	>11 m (üretim alanında)
Su Depolama	~240 ton kapasite (yer altı)
Kolon Mesafeleri	8,50 m x 21,6 (üretim alanında)
Üretim Alanı Çatı Tipi	Yanmaz taş yünü, güneş enerjisi için uygun statikte
Yağmur Suyu Drenaj Sistemi	Yüksek hızlı geberit vakum sistemi
Yükleme Alanı	Aynı anda iki tır için uygun

Maxxen'in Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından verilen ve beşinci bölge teşviklerinden faydalanabileceği bir yatırım teşvik belgesi bulunmaktadır. Bu yatırım teşvik belgesi sayesinde elde edilecek teşviklerin en önemlileri toplam yatırım bedelinin bina da dâhil olmak üzere yaklaşık %40'lık kısmı kurumlar vergisi matrahından indirim ve yedi yıl boyunca çalışanlar için işveren sigorta prim teşvikidir.

Üretim kampüsü inşaatı; 4 Eylül 2023 tarihinde yapılan başvuruya istinaden Aydın Valiliği Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü tarafından "ÇED Kapsam Dışı" belgesi verilmiştir. Yapı kullanım izin belgesi, yapı ruhsatı, özel güvenlik izin belgesi, kapasite raporu, çevre izin belgesi, sıfır atık belgesi, gürültü muafiyet yazısı gibi diğer tüm onay, izin ve belgeler için üretim kampüsünün tamamlanması akabinde gerekli başvurular yapılacaktır.

Kontek ve Maxxen, söz konusu enerji depolama ve batarya yatırımı için Çin Halk Cumhuriyeti'nin enerji depolama alanında önde gelen şirketlerinden biri olan Hithium Enerji ile 2024 yılında stratejik iş ortaklığı kurmuştur. 17 Nisan 2024 tarihinde Hithium Enerji, Kontek ve Maxxen arasında çerçeve iş birliği sözleşmesi ve fikri mülkiyet hakları sözleşmesi, Hithium Enerji, Kontek ve Maxxen arasında ise aynı tarihte ana tedarik sözleşmesi imzalanmıştır. Çerçeve iş birliği sözleşmesi ile Kontek ve Maxxen ile Hithium Enerji arasındaki iş ortaklığının; tedarik ve teknik bilgi/deneyim transferi dâhil olmak üzere marka kullanımı ve münhasır olarak hangi pazarda iş birliği yürütüleceği gibi konulardaki sınırları düzenlenmektedir. Ana tedarik sözleşmesi ile Hithium Enerji'den tedarik edilecek ürün gruplarının satın alma koşulları, fiyatlandırma koşulları, tedarik koşulları ve ödeme koşulları düzenlenmektedir. Fikri mülkiyet haklarına ilişkin sözleşme ile ise Hithium markasının Maxxen'in Türkiye'deki fabrikasında üretilen ürünlerdeki kullanım şartları ile fabrikanın kurulumu kapsamında tasarım, teknik bilgi/deneyim, teknik projeler ve diğer fikri mülkiyet unsurlarının kullanım koşulları, bunlara ilişkin ödenecek bedeller ve ilgili ödeme şartları düzenlenmektedir. Sözleşme kapsamında teknoloji transferi, eğitimler, kesintisiz ürün tedariğine ilişkin hükümler de yer almaktadır. 17 Nisan 2024 tarihinde imzalanan sözleşmeler altı yıllık geçerlilik süresine sahip olmakla birlikte sözleşmelerde otomatik yenileme hükmü bulunmaktadır.

Hithium Enerji, 2019 yılında kurulmuş olup merkezi Çin Halk Cumhuriyeti'nin Xiamen şehrinde bulunmaktadır. Bununla birlikte Shenzhen, Chongqing, Münih, Dubai, New York ve Kaliforniya'da da ofisleri mevcuttur. Hithium Enerji hem kamu hem de ticari ve endüstriyel uygulamalar için sabit enerji depolama ürünleri üretmekte olup 2024 yılsonuna kadar 60 GWh'yi aşkın hücre, modül ve depolama ürününün teslimatını gerçekleştirmiştir.[30] Bununla birlikte, Bloomberg News Energy Finance (BNEF) verilerine göre küresel çapta "Tier 1" enerji depolama üreticisi olarak tanınmıştır.[31] "Tier 1" kavramı bu bağlamda son iki yılda en az altı farklı 1 MW veya 1 MWh'den büyük projeye ürün sağlamış, bağımsız üçüncü taraflara satış

---

[30] https://en.hithium.com/bocupload/2025/05/06/17464972732834ql3g2.pdf

[31] *Bloomberg New Energy Finance (BNEF), 3Q 2024 Global PV Market Outlook, 3Q 2024 Global PV Market Outlook | BloombergNEF (bnef.com)*

yapmış ve finansal açıdan istikrarlı olan batarya üreticilerini ifade etmektedir.[32] Çin Halk Cumhuriyeti Enerji Depolama Birliği verilerine göre Hithium Enerji 2023 yılında ürün sevkiyatı bakımından dünyadaki ilk beş batarya üreticisi arasında yer almaktadır.[33]

Bu kapsamda Maxxen, Hithium Enerji ile yaptığı stratejik iş ortaklığının kazandıracağı teknik bilgi birikimi ve uzmanlıktan faydalanarak enerji depolama ve batarya sistemleri üretimi alanında hem yurt içinde hem de küresel pazarda markalaşmayı hedeflemektedir.

Şirket'in bağlı ortaklığı Maxxen bünyesinde 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla toplam 17 beyaz yaka personel görev yapmaktadır.

Şirket, enerji depolama çözümlerinin kullanıldığı projelerde ayrıca batarya sistemlerinin elektrik ve enerji altyapısına entegrasyonunu sağlayan ve sistem performansının takip ve analizine imkan veren Enerify ve Solarify yazılımlarını kullanmaktadır. Söz konusu yazılımlar, Şirket iştiraki olan ve enerji yönetimi alanında izleme ve analiz çözümleri sunan Loggma Yazılım'dan temin edilmektedir.

Maxxen Ar-Ge Faaliyetleri ve İnovasyon Altyapısı

Maxxen bünyesinde, Maxxen'in uzun vadeli teknoloji vizyonunu desteklemek ve rekabet gücünü artırmak amacıyla kurumsal bir Ar-Ge yapısı oluşturulmuştur. Bu yapı altında Ar-Ge Proje Yönetim Ofisi, Ürün Geliştirme Birimi, Teknoloji Geliştirme ve İnovasyon Birimi, Prototipleme Atölyesi ve Batarya Test Merkezi gibi alt birimler faaliyete geçirilmiştir.

Maxxen, geliştirme çalışmaları kapsamında; bulut tabanlı yapay zekâ destekli batarya yönetim sistemleri, DC hızlı şarj entegrasyonlu enerji depolama çözümleri, yapay zekâ tabanlı sıvı temelli termal yönetim sistemleri ve dize tipi güç dönüştürme sistemleriyle yüksek verimli adaptif entegrasyon çözümleri üzerine projeler yürütmektedir. Ayrıca mevcut ürünlerin yerlilik oranının artırılması ve üretim süreçlerinin iyileştirilmesine yönelik çalışmalar da eş zamanlı olarak sürdürülmektedir.

Maxxen'in Ar-Ge faaliyetleri yalnızca ürün geliştirme ile sınırlı kalmayıp, akademik yayın çalışmaları da planlı bir şekilde ilerletilmektedir. Bunun yanında, TÜBİTAK ve Avrupa Birliği çerçeve programları gibi ulusal ve uluslararası fon destekli araştırma programlarına yönelik proje hazırlıkları da devam etmektedir.

Maxxen, açık inovasyon yaklaşımını benimseyerek hem yurt içi hem de başta Çin Halk Cumhuriyeti ve Avrupa merkezli olmak üzere yurt dışındaki sanayi ve teknoloji kuruluşlarıyla iş birliği mekanizmaları kurmaktadır. Üniversite-sanayi iş birliği kapsamında ise yüksek lisans ve doktora düzeyindeki çalışmalarla akademik iş birlikleri geliştirilmektedir. Bu bağlamda resmi protokoller hazırlanarak ortaklık ağının genişletilmesi hedeflenmektedir.

---

[32] *Bloomberg New Energy Finance (BNEF) tarafından yapılan Tier 1 sınıflaması metodolojisi için bkz: https://assets.bnef.com/public/tiering/batterymethodology*

[33] https://www.infolink-group.com/energy-article/energy-storage-topic-2024-global-shipments-energy-storage-cell-company-rankings

Pazarlama ve Satış Kanalları

Maxxen'in satış hedeflerinin coğrafi kapsamı büyük çoğunlukla Avrupa pazarıdır. Söz konusu öncelikli hedefin gerçekleştirilebilmesi amacıyla Maxxen tarafından, 17 Aralık 2024 tarihinde Hollanda'da Maxxen Energy B.V. kurulmuştur. Bu kapsamda ek olarak; 28 Nisan 2025 tarihinde İsviçre'de, Maxxen Energy B.V.'nin paylarının tamamına sahip olduğu Maxxen Energy A.G. kurulmuştur. İsviçre merkezli Maxxen Energy A.G. üzerinden ürünlerin satış ve pazarlama aktivitelerinin gerçekleştirilmesi planlanmakta olup; şebeke ölçekli, ticari ve endüstriyel ve konut tipi (*residential*) ürünlerin satışının direkt satış ve EPC iş birlikleri yoluyla yapılacağı öngörülmektedir.

Kullanılan Uygulama, Yazılım ve Bilgi Sistemleri

Şirket ve Maxxen'in enerji depolama ve batarya ekipmanları üretimi faaliyetlerinde, operasyonel süreçlerin yönetimi ve teknik tasarım uygulamalarında çeşitli özel yazılım ve sistemler kullanılmaktadır. Bu kapsamda, üretim ve süreç yönetimi için VMware ESXi, VMware vCenter ve kurumsal kaynak planlama sistemi olarak IFS *(Industrial and Financial Systems*) yazılımı kullanılmaktadır. Tasarım ve mühendislik çalışmalarında ise güneş enerjisi sistemleri ve batarya altyapılarına yönelik çizim ve modellemelerin yapılması amacıyla Autodesk AutoCAD ile SolidWorks Standard yazılımları aktif olarak kullanılmaktadır. Bu uygulamalar, enerji depolama çözümlerinin tasarım, entegrasyon ve üretim süreçlerinin etkin şekilde yürütülmesini sağlamaktadır.

Tedarik Zinciri, Depolama ve Lojistik, Kalite Sistemleri ve Çevre Yönetimi

Kontek'in yukarıda anlatılan tüm faaliyet alanlarını kapsayan "Tedarik Zinciri", "Depolama ve Lojistik" ile "Kalite Sistemleri ve Çevre Yönetimi" süreçleri aşağıda açıklanmaktadır.

Tedarik Zinciri

Satın Alma Süreci

Sözleşme ile belirlenen malzemelerin satın alımı, ilgili sözleşme ve eklerinde belirlenen marka ve/veya modele uygun olarak Şirket'in Tedarik Zinciri Direktörlüğü tarafından yürütülmektedir. İlgili ürün gruplarının malzeme satın alımları; Şirket'in Tedarikçi Seçme ve Değerlendirme Prosedürü uyarınca uygun bulunan tedarikçiler arasından, kalite kontrol ekibi tarafından tedarikçi üretim alanında yapılan kalite denetimleri sonucu seçilen tedarikçiden yapılmaktadır. Hizmet ve danışmanlık gibi tek seferlik alım yapılan endirekt satın almalar ve Şirket'in distribütörü olduğu markaların satın alımları bakımından onaylı tedarikçi olma şartı aranmamakla birlikte; belli bir devamlılığı olan, malzeme alımına ilişkin olan ve sözleşme yapılan satın alımlarda, endirekt veya direkt satın alım olmasından bağımsız olarak, onaylı tedarikçi olma şartı aranmaktadır.

Satın alma talepleri, talep sahibi iş birimi yöneticileri tarafından, ERP programında oluşturulan onay mekanizmalarına uygun şekilde onaylanmakta ve onaylanan talepler, içeriğindeki malzemelere göre, o malzemenin satın alma sorumlusuna ERP tarafından otomatik olarak atanmaktadır. ERP üzerinden Tedarik Zinciri Direktörlüğüne talepler iletilirken, gerekli olduğu durumlarda teknik resimler, teknik veriler, proje çizimleri ve şartnamelerin ilgili kısımları ile gerekli tüm ek bilgi ve belgelerin de iletimi sağlanmaktadır. Satın alma sorumlusu, talebe konu malzemenin stokta mevcut olması durumunda talebi stoktan karşılamakta ve lojistik

operasyonu için lojistik iş birimine bilgi vermektedir. Talebe konu malzemenin stokta mevcut olmaması durumunda ise fiyat ve tedarikçi araştırması yapılıp teklifler toplanmaktadır.

Hâlihazırda Şirket'in Tedarikçi Seçme ve Değerlendirme Prosedürü kapsamında uygun bulunmamış bir tedarikçinin, tedarikçinin kendisi ile teklifinin prosedüre uygun hâle getirilmesinin ardından tekrar değerlendirmeye alınması durumunda, ilgili tedarikçi söz konusu prosedür doğrultusunda yeniden incelenmekte ve onaylanması hâlinde satın alma süreci ilerletilmektedir. Onaylanmaması durumunda ise süreç, başka bir onaylı tedarikçi ile devam ettirilmektedir.

Satın alım yapılırken teklif kapsamı ve teknik detaylar; fiyat, kalite, tedarik süresi, tedarik yeri, sevk yeri ve ödeme koşulları başta olmak üzere birçok kritere göre değerlendirilmektedir. Gerekli görülmesi durumunda Şirket'in diğer departmanlarından teknik destek alınmakta ve değerlendirme süreci ilgili departmanlar ile koordineli olarak yürütülmektedir.

Belirli bir süre boyunca periyodik alımların yapılacağı, çerçeve sözleşme imzalanacağı, termin sürelerinin kritik olduğu ve gecikmelere ceza uygulanacağı durumlarda; veya ödeme koşulları kapsamında tedarikçiye avans verilmesi, teminat mektubu sunulması gibi şartların bulunduğu ve belirli bir tutarın üzerindeki ön ödemeli satın alımların söz konusu olması hâlinde, sözleşme akdedilmektedir. Bu koşulların mevcut olmadığı satın alımlarda sözleşme imzalanıp imzalanmaması, söz konusu alım için öngörülen risk durumuna göre değerlendirilmekte ve Tedarik Zinciri Direktörlüğü tarafından karara bağlanmaktadır.

Şirket'in ERP sisteminde kayıtlı olan toplam tedarikçi sayısı 31.03.2025 tarihi itibarıyla 5.000'in üzerinde olup satın alma süreçleri bu tedarikçiler ile yürütülmektedir. Söz konusu tedarikçi sayısı, Şirket faaliyetlerini ve niteliğini desteklemektedir.

Depolama ve Lojistik

Satın alınması yapılan ürünlerin, Şirket'in uyguladığı Teslim Alma Kılavuzu uyarınca ERP üzerinden envanter kaydı yapılmaktadır. Envanter girişi; çoğunlukla konuma bağlı olarak tedarik zincirine bağlı depo yetkilisi tarafından yapılmakta olup proje sahaları gibi farklı konumlara gönderilen ürünlerin envanter giriş kayıtları, ürünleri fiziksel olarak teslim alan ekipler tarafından yapılmaktadır. Faturalar, ürünlerin teslim alınması akabinde sisteme işlenmektedir.

Teslim alınan miktar için kontroller yapılmaktadır ve teslim alınan miktarın sipariş miktarından az olduğu durumlarda, sipariş için süreç devam ettirilmektedir. Eğer teslim alınan miktar sipariş miktarına eşit ise; sipariş kapatılmakta ve süreç söz konusu sipariş özelinde sonlandırılmaktadır. Teslim alınan miktarın sipariş miktarından fazla olduğu durumlarda ise bu durum ERP üzerinden raporlanmakta ve siparişin kabul edilip edilmeyeceği değerlendirilmektedir.

Şirket'in depolama süreci, ürünlerin depoda güvenli bir şekilde ve dışarıdan gelecek bir etkiye kapalı olarak korunması hususuna odaklanmaktadır. Her ürün için çeşitli muhafaza etme yöntemleriyle beraber çeşitli depolama türleri mevcuttur. Ürün özellikleri ve hava koşullarına göre depolama süreci de değişkenlik gösterebilmektedir.

Kalite Sistemleri, Sürdürülebilirlik ve Çevre Yönetimi

Şirket, faaliyetlerini ulusal ve uluslararası standartlara uygun şekilde sürdürmek amacıyla kalite yönetim sistemleri kapsamında kalite, çevre, iş sağlığı ve güvenliği, enerji verimliliği, bilgi güvenliği ve sürdürülebilirlik konularında belgelendirilmiştir. Bu belgeler, ilgili denetçi kuruluşlar tarafından her yıl düzenli olarak yapılan denetimler neticesinde güncellenmektedir.

Yıllık denetimlerde süreçlerin ilgili standartlara uygunluğu doğrulanmaktadır. Uygunsuzluk tespiti durumunda ise iyileştirme çalışmaları için aksiyon planı hazırlanmakta, ikinci denetim sonucunda belge yenileme işlemi tamamlanmaktadır.

Sahip Olunan Belgeler ve Standartlar:

- ISO 9001:2015 - Kalite Yönetim Sistemi
- ISO 45001:2018 - İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 14001:2015 - Çevre Yönetim Sistemi
- ISO 50001:2018 - Enerji Yönetim Sistemi
- ISO 14064-1:2019 - Kurumsal Karbon Ayak İzi Yönetimi
- ISO 14046:2020 - Kurumsal Su Ayak İzi Yönetimi
- ISO 27001:2022 - Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 31000:2018 - Kurumsal Risk Yönetimi
- ISO 22301:2019 - İş Sürekliliği Yönetim Sistemi
- TS 13747 - Hizmet Yeterlilik Belgesi
- CE Sertifikası - Geri Kazanım Makinesi için

ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001 ve ISO 50001 kapsamında:

- Tüm projelerde kalite kontrol süreçleri uygulanmakta; her aşama, belirlenmiş prosedürlere uygun şekilde denetlenerek kayıt altına alınmaktadır.
- Müşteri geri bildirimleri düzenli olarak toplanmakta ve memnuniyet analizleri doğrultusunda süreç iyileştirme planları oluşturulmaktadır.
- Tüm operasyonlar, süreç odaklı bir yaklaşımla yürütülmektedir.
- Tedarikçi performans değerlendirmeleri düzenli olarak yapılmakta; hizmet ve ürün kalitesi sürekli olarak izlenmektedir.
- Atıklar, türlerine göre ayrıştırılmakta ve lisanslı firmalara teslim edilmektedir.
- Enerji ve doğal kaynak tüketimi izlenmekte; tüketimi azaltmaya yönelik önlemler alınmaktadır. Tüm projelerde çevreye duyarlı tasarımlar ön planda tutulmaktadır.
- Yasal çevre mevzuatına tam uyum sağlanmakta; gerekli tüm izin ve lisanslar zamanında alınmakta ve güncellenmektedir.
- Enerji Verimliliği Kanunu, Enerji Verimliliği Danışmanlığı raporlarından kaynaklananlar dahil olmak üzere, enerji ile ilgili yasal yükümlülüklere uyum sağlanmaktadır.
- Enerji hedefleri, yıllık iş planlarıyla entegre edilmekte; performans göstergeleri (EnPIs) aylık olarak izlenmektedir.
- Tüm projelerde kullanılan ekipmanların (paneller, invertörler, kablolar, trafo sistemleri vb.) enerji verimliliği yüksek ürünlerden seçilmesine özen gösterilmektedir.

- SCADA ve uzaktan izleme sistemleri aracılığıyla enerji üretimi ve verimliliği sürekli takip edilmekte; gerektiğinde hızlı müdahaleler gerçekleştirilmektedir.
- Risk değerlendirmeleri düzenli olarak yapılmakta; risklerin kaynağında ortadan kaldırılması önceliklendirilmekte, gerekli durumlarda kontrol önlemleri uygulanmaktadır.
- Tüm çalışanlara işe başlamadan önce iş sağlığı ve güvenliği eğitimi verilmekte; periyodik eğitimlerle farkındalık artırılmaktadır.
- Kişisel koruyucu donanımların kullanımı zorunlu tutulmakta ve kullanımı sürekli denetlenmektedir.
- Saha denetimleri ve iç tetkikler aracılığıyla iş güvenliği uygulamaları düzenli olarak gözlemlenmekte ve raporlanmaktadır.
- Kaza ve ramak kala olayları kayıt altına alınmakta; kök neden analizleri yapılarak tekrarının önlenmesi amaçlanmaktadır.

ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi kapsamında:

- Bilgi varlıklarına yalnızca yetkili kullanıcıların erişimi sağlanmakta; bilgi güvenliği ve kişisel veri riskleri düzenli olarak analiz edilmekte ve etkin şekilde yönetilmektedir.
- Tüm çalışanlara bilgi güvenliği farkındalık eğitimleri verilmekte; olası ihlallere karşı müdahale süreçleri etkin biçimde yürütülmektedir.
- Sistem performansı sürekli izlenmekte, iç denetimlerle desteklenmekte ve tüm faaliyetlerde yasal ilgili mevzuata tam uyum sağlanmaktadır.

ISO 14046 Kurumsal Su Ayak İzi Yönetimi kapsamında:

- Su verimliliği sağlayan ekipmanlar ve teknolojiler kullanılarak su tüketiminin minimize edilmesi hedeflenmektedir.
- Her yıl, kişi başı su tüketimini azaltmaya yönelik ölçülebilir hedefler belirlenmektedir.
- ISO 14046 standardına uyumlu su ayak izi raporları hazırlanmakta ve bu kapsamda tüm çalışanlar ile müşteriler bilgilendirilmektedir.

ISO 14064 Kurumsal Karbon Ayak İzi Yönetimi kapsamında:

- Projelerde ISO 14064 standardına uygun karbon envanterleri oluşturulmakta; bu envanterler her yıl bağımsız denetim kuruluşları tarafından planlanan denetimlerle doğrulanmaktadır.
- ISO 14064 uyumlu karbon ayak izi raporları hazırlanmakta ve tüm çalışanlar ile müşterilere düzenli olarak bilgi verilmektedir.
- Elektrikli araçlar, hibrit jeneratörler gibi düşük emisyonlu çözümler saha operasyonlarına entegre edilmekte; şantiyelerde enerji tüketimi analiz edilerek tasarruf ve verimlilik odaklı iyileştirme planları geliştirilmektedir.
- Tüm tesis ve ofislerde yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımı teşvik edilmektedir.

ISO 22301 İş Sürekliliği Yönetim Sistemi kapsamında:

- İş etki analizi gerçekleştirilerek tüm kritik süreç ve hizmetler belirlenmekte, bu süreçlerin kesintiye uğraması durumunda oluşabilecek etkiler analiz edilmektedir.

Kon-Tek Kontrol Teknolojileri ve Otomasyon Sanayi Ticaret A.Ş.	Tolga Murat Özdemir	Ayhan Şahin	Ahmet Can Köklü	Aydın Yaşar
Mehmet Özpolat	Lütfi Yücel	Attila Yapar	Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.	

- Risk ve tehdit analizi yapılarak süreçleri etkileyebilecek tehditler tanımlanmakta ve ilgili riskler etkin şekilde yönetilmektedir.
- İş sürekliliği planları oluşturularak olaylara müdahale, felaket kurtarma ve toparlanma senaryoları hazırlanmaktadır. Düzenli testler, tatbikatlar ve eğitimlerle sistemin etkinliği sürekli olarak artırılmaktadır.
- İş sürekliliği yönetim sisteminin performansı düzenli olarak izlenmekte, iyileştirme alanları değerlendirilmekte ve gerekli aksiyonlar alınmaktadır.

ISO 31000 Kurumsal Risk Yönetimi kapsamında:

- Kurumsal, operasyonel, finansal, çevresel ve teknolojik alanlar başta olmak üzere çeşitli kategorilerdeki riskler tanımlanmaktadır.
- Risklerin olasılık ve etkileri analiz edilmekte, sistematik şekilde değerlendirilmekte ve önceliklendirme yapılmaktadır.
- Risklere; kabul, azaltma, önleme veya transfer gibi uygun stratejilerle yanıt verilmektedir.
- Risk yönetimi tüm iş süreçlerine entegre edilmekte, karar alma mekanizmalarına destek sağlanmaktadır.
- Risk verileri düzenli olarak üst yönetime raporlanmakta ve stratejik kararlarda kullanılmaktadır.
- Çalışanların risk farkındalığını artırmak amacıyla eğitim programları ve iç iletişim faaliyetleri yürütülmektedir.
- Risk yönetim sistemi, iç denetimler, izleme faaliyetleri ve periyodik gözden geçirmeler ile sürekli olarak geliştirilmektedir.

TS 13747 Hizmet Yeterlilik Belgesi kapsamında:

Şirket'in , aşağıda listelenen markalar için ilgili standarda uygun olarak yetkili servis hizmeti vermeye yetkili olduğunu belgelenmektedir:

- Fuji Electric
- INVT
- Emotron
- Mocotech
- Ewon

Hizmet Yeterlilik Belgesi; hizmetin kalitesini, güvenilirliğini ve uygunluğunu doğrulamak amacıyla düzenlenmekte ve üç yıl boyunca geçerli olmaktadır.

Geri Dönüşüm Makineleri İçin CE Sertifikasyonu kapsamında:

Şirket, montajını gerçekleştirdiği tütün tozu geri dönüşüm makinelerinin Avrupa Birliği mevzuatına, özellikle 2006/42/EC Makine Direktifi ve ilgili AB standartlarına, uygun olarak CE işareti taşıyabilmesi için gerekli tüm süreçleri tanımlamakta, uygulamakta ve sürekli iyileştirmektedir. Bu kapsamda:

- Montajı tamamlanan makineler, ilgili direktifler ve yürürlükteki standartlara uygun şekilde yapılandırılmaktadır.

- Makinelerin güvenli çalışmasını sağlamak amacıyla gerekli tüm koruyucu yapılar, acil durdurma sistemleri, uyarı etiketleri ve diğer güvenlik önlemleri eksiksiz olarak uygulanmaktadır.
- Her ürün için CE uygunluk değerlendirmesi yapılmakta; ihtiyaç duyulması hâlinde onaylanmış kuruluşlarla iş birliği sağlanmaktadır.
- Teknik dosyalar; risk analizleri, teknik çizimler, kullanım kılavuzları ve test sonuçları dahil olmak üzere, eksiksiz şekilde hazırlanmakta ve mevzuata uygun olarak en az 10 yıl süreyle arşivlenmektedir.
- CE işareti yalnızca uygunluk beyanı düzenlenmiş ürünlere iliştirilmektedir.
- Ürün üzerinde bir değişiklik yapılması durumunda, risk değerlendirmesi ve uygunluk süreci yeniden gözden geçirilmektedir.
- Müşterilere sunulan makinelerin güvenli kullanımını sağlamak amacıyla kapsamlı kullanım kılavuzları hazırlanmakta ve kullanıcılarla paylaşılmaktadır.

Sürdürülebilirlik ve Kalite Direktörlüğü tarafından, ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001 ve ISO 50001 başta olmak üzere yönetim sistemlerinin uygulanmasına ilave olarak bu sistemlerin Şirket'in tüm süreçlerine entegre edilerek içselleştirilmesi de hedeflenmektedir. Yapılan tüm çalışmalar; izlenebilir, ölçülebilir ve sürekli iyileştirilebilir şekilde kurgulanmaktadır.

Kalite Kontrol Süreçleri

Şirket, mühendislik tecrübesi ile müşterilerinin ihtiyaçlarına uygun olarak seçtiği üretim parçalarının tamamının kalitesini kontrol etmekte ve kontrollerini kayıt altına almaktadır. Projenin başlangıcında gerekli malzemeler için denetim test planları (*inspection test plan (ITP)*) hazırlanıp kontroller bu kılavuzlara göre yapılmaktadır.

Tüm kontrol faaliyetleri ürün detaylarına bağlı olarak değişkenlik gösterebilmekle birlikte temel olarak:

- Yasal şartlar
- Teknik şartname
- Müşteri özel talepleri (mevcut ise)
- Test sertifikaları (CE, IEC, UL, ISO vb.)
- Temel işlevsel fonksiyonları

değerlendirilerek uygunluklar teyit edilmektedir.

1. Fabrika Kabul Testleri (*Factory Acceptance Test (FAT)*)

Tedarik edilen ekipmanın üretici sahasında, teknik şartnameye uygunluğu ve fonksiyonel doğruluğu test edilmektedir. Testler; müşteri, üretici ve gerekiyorsa üçüncü taraf temsilcileriyle birlikte yapılmaktadır.

2. Giriş Kalite Kontrol Testleri (*GK/Incoming Quality Control (IQC)*)

Tedarikçilerden gelen ham madde, yarı mamul ya da ekipmanların kalite standartlarına uygunluğunun kontrol edildiği ilk denetim sürecidir. Uygun bulunan ürünler stoklanmakta; uygunsuzlar tedarikçiye iade edilmekte ve süreç uygun ürün temin edilene kadar tekrarlanmaktadır.

3. Süreç Kontrolü

Şirket Kalite Kontrol Ekibi, montaj işlemleri sırasında faaliyetlerin yöntem beyanı (*method of statement (MoS)*) ve test planlarına uygunluğunu örnekleme yöntemiyle kontrol etmektedir. Gerçekleşen faaliyet yöntem beyanı ve test planlarına göre uygun ise faaliyetin devam etmesine izin verilmekte, aksi halde süreç durdurularak uygunsuzluk yönetimi uygulanmaktadır.

4. Final Kalite Kontrol

Operasyonel faaliyetin tüm montaj ve test süreçleri tamamlandıktan sonra, müşteriye teslim edilmeden önce yapılan son kalite denetimidir. Şirket'in Kalite Kontrol Ekibi, montajı tamamlanan projenin uygun olduğunu, saha kapanış raporu ile teyit edip, ilgili birimler ile paylaşmaktadır. Proje montaj kontrolleri esnasında tespit edilen uygunsuzluklar giderilmeden saha kapanış raporu hazırlanmamaktadır.

Kullanılan Uygulama, Yazılım ve Bilgi Sistemleri

Bilgi Güvenliği ve Veri Yönetimi

Şirket verileri, ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi gerekliliklerine uygun olarak yapılandırılmış sistem odasında saklanmaktadır. Sunucu ve veri depolama altyapısı, 2024 yılı Ocak ayında yenilenmiş olup ortam izleme sistemleri ile 7/24 izlenmektedir. Olası felaket senaryolarına karşı, İstanbul'da bulunan bir veri merkezinde benzer altyapı ile sistem yedeklemesi yapılmakta; iş sürekliliği bu şekilde güvence altına alınmaktadır. Ayrıca, sistem odasında ve Ankara'daki veri merkezinde günlük yedeklemeler gerçekleştirilmekte ve veriler son 20 günü kapsayacak şekilde erişilebilir tutulmaktadır.

Bilgi güvenliği farkındalığının artırılması amacıyla çalışanlara düzenli eğitimler verilmektedir. Güvenlik zafiyetlerinin tespiti ve önlenmesine yönelik olarak yılda bir kez sızma testi (penetrasyon testi) yapılmaktadır.

Bilgi Teknolojileri Stratejik Planlama ve Regülasyon Uyumları

Şirket'in bilgi teknolojileri ve dijital dönüşüm faaliyetleri, ilgili direktörlük tarafından hazırlanmış beş yıllık stratejik plan doğrultusunda yürütülmektedir. Plan; ISO 27001, Veri Koruma Kanunu ve TCK uyarınca bilişim suçlarına ilişkin yasal düzenlemeler dikkate alınarak hazırlanmış ve 2023 yılının Haziran ayında yönetim kurulu onayıyla uygulanmaya başlamıştır.

Kabul edilen planda aşağıda listelenen başlıklar yer almaktadır:

- ERP sisteminin kurulumu ve kurum içinde yaygınlaştırılması
- Doküman yönetim sistemi ve dijital imza sisteminin kurulması
- Robotik süreçlerin ERP ile entegre edilerek devreye alınması
- Low-Code platformu ile ERP haricinde kullanılacak süreçlerin kendi kaynakları ile yazılması
- Şirket internet sitelerinin yenilenmesi
- Dijital olgunluk ölçümü
- Yapay zekâ kullanımının Şirket içerisinde yaygınlaştırılması
- İletişim altyapısının yenilenmesi

- Sistem odasının ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi isteklerine uygun düzenlenmesi
- Ağ (*network*), sunucu ve depolama (*storage*) ile kullanıcı ekipmanlarının yenilenmesi
- Felaket Kurtarma Merkezi kurulması
- Yedekleme sisteminin yenilenmesi
- Veri güvenliği için gerekli güvenlik yazılımlarının devreye alınması
- Sızma testi ve bilgi güvenliği eğitimlerinin verilmesi

Kullanılan Yazılım ve Sistem Altyapıları

Şirket, tüm faaliyet alanlarında kurumsal iletişim, dokümantasyon, sistem güvenliği ve temel bilişim altyapısının yönetimi amacıyla çeşitli genel yazılım ve uygulamalardan faydalanmaktadır. Bu kapsamda ofis ve iletişim yazılımı olarak Microsoft 365 paketine ait Office, Teams, OneDrive ve Visio gibi iletişim ve ofis uygulamaları etkin şekilde kullanılmakta; bilgi güvenliği için ESET Endpoint Security çözümleri tercih edilmektedir. Ayrıca, Şirket'in sunucu ve terminal hizmetlerinde Windows Server işletim sistemleri ile Windows 10 ve 11 tabanlı istemci sistemleri kullanılmaktadır.

Mali verilere yönelik tüm süreç ve veriler, IFS-ERP sistemi üzerinden takip edilmekte ve raporlanmaktadır. ERP harici süreçler için low-code platform satın alınmış olup 2025 yılı sonu itibarıyla canlı kullanıma alınması hedeflenmektedir. Yönetim sistemi dokümanlarının ve sözleşmelerin de low-code platformda takip edilmesi amaçlanmaktadır.

Veri analizi ve raporlama amacıyla yöneticiler için Power BI ortamında hazırlanmış bir veri ambarı ve raporlama portalı mevcuttur. Bu araçlar, verilerin görselleştirilmesine ve analiz edilmesine olanak tanıyarak, karar alma süreçlerini desteklemektedir.

Dijitalleşme ve Süreç İyileştirme

ERP sistemi ile entegre çalışan robotik süreç otomasyonu (*robotic process automation (RPA)*) çözümleri sayesinde tekrarlanan işler dijitalleştirilmiştir. Ayrıca, doküman yönetimi, süreç yönetimi ve dijital imza takibi için yazılım kurulumu devam etmektedir. Bu dijital dönüşüm adımları ile iş süreçlerinin daha verimli hale getirilmesi ve operasyonel maliyetlerin azaltılması amaçlanmaktadır. Bunların yanı sıra kalite süreçleri için yapay zeka destekli kontroller yapılmaktadır.

7.1.2. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde gelinen aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:

Yoktur.

7.2. Başlıca sektörler/pazarlar:

7.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve İhraççı'nın bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

Grup; güneş enerjisi, enerji depolama ve batarya, endüstriyel otomasyon, yazılım teknolojileri ile tütün geri dönüşüm makineleri sektörlerinde faaliyet göstermektedir.

1. Güneş Enerjisi Sektörü

Küresel Bakış

Küresel enerji sektöründeki dinamiklerde son yıllarda önemli bir dönüşüm yaşanmaktadır. Her ne kadar Sanayi Devrimi'nden bu yana küresel enerji üretiminin temelini oluşturan, sanayileşmenin hızlanmasını sağlayan kömür, petrol ve doğalgaz gibi fosil kaynaklar 2023 yılında toplam üretim içerisindeki %70'lik payı ve kurulu güç içerisindeki %56'lık payıyla ilk sıradaki yerini korusa da yenilenebilir enerji kaynaklarının toplam kaynaklar içerisindeki payı önemli düzeyde artış göstermiştir. 2015 yılında yenilenebilir enerji kaynaklarının toplam kurulu güç içerisindeki payı %30,5 iken, 2023 yılında %44,2'ye çıkmıştır. Yenilenebilir enerji kaynakları; düşük maliyetler, çevresel kaygılar ve karbon emisyonlarını azaltma hedefleri sayesinde hızla yaygınlaşmıştır. 2015-2023 yıllarında güneş enerjisi haricindeki yenilenebilir enerji kaynaklarının kurulu gücü %51 oranında artarken, güneş enerjisi santrallerinin kurulu gücü 1.190 GW ve %520 oranında artarak diğer yenilenebilir enerji kaynaklarından daha hızlı bir büyüme kaydetmiştir.[34]

2016 yılında onay ve imzaya açılan Paris Anlaşması, iklim krizinin önüne geçmek amacıyla 197 ülkenin ortak hareket etmeleri gerektiğini kabul ettikleri ve güneş enerjisi başta olmak üzere yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımını teşvik eden uluslararası bir anlaşmadır. İklim krizinin önüne geçmek için küresel ortalama yüzey sıcaklığındaki artışın 2°C ile sınırlandırılması ve mümkünse 1,5°C altında tutulması amaçlanmaktadır. IPCC'nin yayımladığı veriler 1,5°C ile sınırlı tutulan bir ısınma seviyesinin, 2°C'ye göre nispeten daha güvenli olacağını vurgulamaktadır. IPCC'ye göre ortalama yüzey sıcaklığındaki artış 1,5°C'yi bulduğunda %100 artması beklenen sel riski, 2°C'lik bir ısınmayla %170'e ulaşacaktır. Ayrıca şiddetli kuraklığa maruz kalan insan sayısı 1,5°C'lik bir artışta 350, 2°C'lik bir artışta 410 milyona kadar çıkabilecektir. Aşırı sıcak hava dalgaları ise dünya nüfusunun %9'u yerine %28'ini etkileyebilecektir. Küresel ortalama sıcaklık artışının 2°C'yi geçmesi halinde insan hayatını doğrudan etkileyecek yıkıcı sonuçlar ortaya çıkması beklenmektedir. Tüm bu sebeplerle, güneş enerjisinin etkin kullanımı, kaynakları göreceli olarak daha sınırlı olan jeotermal, hidro ve rüzgâr kaynaklarına göre büyük önem kazanmaktadır.[35]

Nitekim güneş enerjisi kurulu gücü, dünyada 2015'te 229 GW iken 2023'e gelindiğinde 1.190 GW ve %520 oranında artarak 1.419 GW'a ulaşmıştır. Güneş enerjisi kurulu gücünün toplam kurulu güç içerisindeki payı 2015 yılında %4'iken 2023 yılına gelindiğinde %16'ya yükselmiştir.[36]

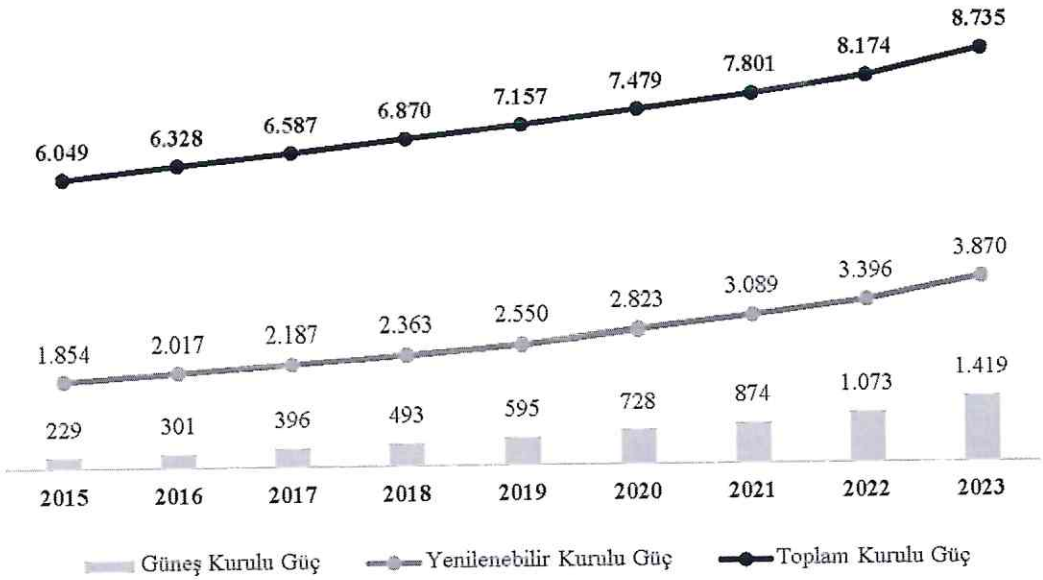
---

[34] Kaynak: Ember, (https://ember-energy.org/data/electricity-data-explorer/)

[35] Kaynak: EMBER, (https://www.ipcc.ch/site/assets/uploads/sites/2/2019/06/SR15_Full_Report_High_Res.pdf)

[36] Kaynak: EMBER, (https://ember-energy.org/data/electricity-data-explorer/)

Küresel Kurulu Güç, GW

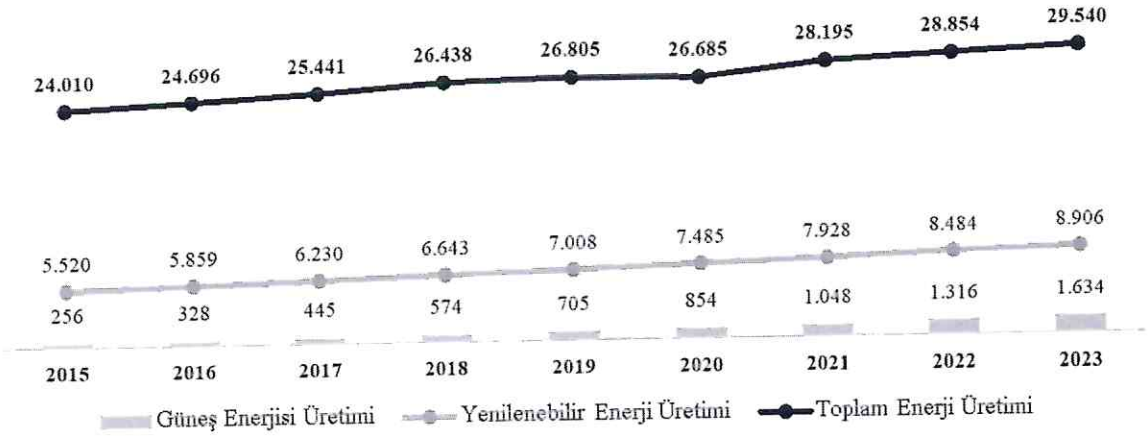


Kaynak: EMBER, (https://ember-energy.org/data/electricity-data-explorer/)

2015-2023 yıllarında güneş enerjisi kurulu güç artışı olan %520'lik artışa paralel olarak toplam enerji üretiminde güneş enerjisinin payı da %1'den %6'ya kadar yükselmiştir. Güneş enerjisi üretimi 2015 yılındaki 256 TWh seviyesinden %538'lik artışla 2023 yılına gelindiğinde 1.634 TWh'ye ulaşmıştır.[37]

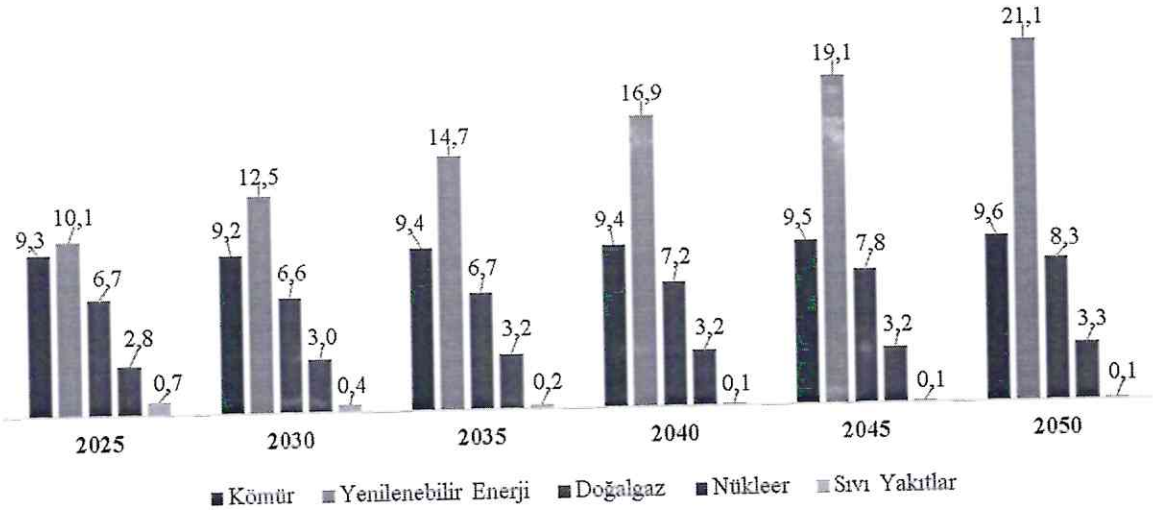
[37] Kaynak: Our World in Data, (https://ourworldindata.org/energy-production-consumption

Küresel Enerji Üretimi, TWh



Kaynak: EMBER, (https://ember-energy.org/data/electricity-data-explorer/)

Kaynağa Göre Küresel Enerji Üretimi Projeksiyonları, bin TWh



Kaynak: Statista, (https://www.statista.com/statistics/238610/projected-world-electricity-generation-by-energy-source/)

Küresel birincil enerji arzının kaynak bazında projeksiyonu, 2025-2050 döneminde fosil yakıtların kademeli olarak azaldığını, yenilenebilir enerjinin ise giderek daha önemli bir kaynak haline geldiğini göstermektedir.

Fosil yakıtlar içinde kömür tüketiminin 2025'te 9,3 bin TWh iken 2050'de 9,6 bin TWh seviyesinde kalması beklenirken, doğalgaz tüketiminin aynı dönemde 6,7 bin TWh'den 8,3 bin TWh'ye yükselmesi öngörülmektedir. Sıvı yakıtların payının ise 2025'te 0,7 bin TWh iken 2050'de 0,1 bin TWh'ye kadar gerileyeceği öngörülmektedir.

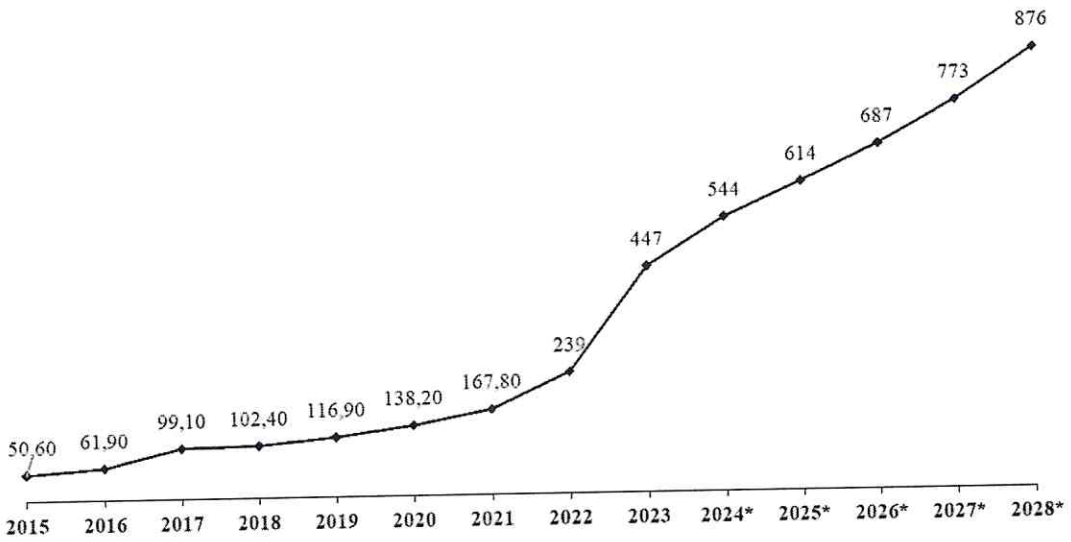
Öte yandan yenilenebilir enerji arzının 2025'te 10,1 bin TWh seviyesindeyken, 2050 itibarıyla 21,1 bin TWh'ye yükseleceği tahmin edilmektedir. Bu artış, yenilenebilir enerjiye yönelik

yatırımların artması, güneş ve rüzgar enerjisinin maliyet avantajlarının güçlenmesi ve enerji depolama teknolojilerindeki ilerlemelerle desteklenecektir. Ancak, doğalgaz tüketiminin artması, fosil yakıtların enerji üretiminde hala önemli bir rol oynayacağını göstermektedir.

Nükleer enerji arzının ise nispeten sınırlı bir büyüme göstererek 2025'te 2,8 bin TWh seviyesinde olduğu ve 2050'de 3,3 bin TWh'ye yükseleceği öngörülmektedir. Bu durum, nükleer enerjinin küresel enerji arzındaki payını büyük ölçüde koruyacağını ancak yenilenebilir enerjiye kıyasla daha düşük bir büyüme oranına sahip olacağını göstermektedir.

Genel olarak, 2050 itibarıyla enerji arzının önemli bir kısmının doğalgaz ve yenilenebilir kaynaklara dayanacağı, kömür tüketiminin ise büyük oranda sabit kalacağı anlaşılmaktadır. Ancak, fosil yakıtların enerji üretimindeki rolünün devam edeceği ve enerji dönüşümünün beklenenden daha yavaş ilerleyebileceği görülmektedir. Bu dönüşümün sürdürülebilir şekilde gerçekleşmesi için altyapı yatırımları, enerji depolama çözümleri ve şebeke entegrasyonunun güçlendirilmesi kritik öneme sahip olacaktır.

Yeni Güneş Enerjisi (PV) Kapasitesi Kurulum Gerçekleşmeleri ve Öngörüleri, GWh



Kaynak: Statista, (https://www.statista.com/statistics/1024067/forecast-for-total-installations-of-solar-energy-capacity/)

Son yıllarda küresel ölçekte güneş enerjisi yatırımları hızla artış göstermekte olup bu eğilimin önümüzdeki yıllarda da devam edeceği öngörülmektedir. 2015 yılında yalnızca 50,6 GW olan yeni güneş enerjisi kapasite kurulumu, 2022 yılı itibarıyla 239 GW'a ulaşarak %372 oranında büyüme kaydetmiştir. 2023 yılında 447 GW'lık yeni kapasite kurulumu ile bu büyüme ivme kazanmış olup 2024 sonrası için daha hızlı bir kapasite artışı olacağı tahmin edilmektedir.[38]

---

[38] *Kaynak: Statista, (https://www.statista.com/statistics/1024067/forecast-for-total-installations-of-solar-energy-capacity/)*

Özellikle 2022 sonrası dönemde güneş enerjisi kurulumlarının daha dik bir artış eğilimi göstermesi; teknolojik gelişmeler, maliyet düşüşleri ve hükümetlerin yenilenebilir enerji politikalarına verdiği destekle doğrudan ilişkilidir. 2024 yılında 544 GW, 2025 yılında 614 GW ve 2026 yılında 687 GW seviyesine ulaşması beklenen güneş enerjisi kapasite artışı öngörüleri, sektörün uzun vadede güçlü bir büyüme potansiyeline sahip olduğunu göstermektedir. 2028 yılı itibarıyla ise yeni kurulumların 876 GW'a ulaşacağı öngörülmektedir.[39]

Bu trend, küresel enerji sektöründe fosil yakıtlardan yenilenebilir enerji kaynaklarına geçişin hızlandığını ve güneş enerjisinin bu dönüşümde kritik bir rol oynadığını ortaya koymaktadır. Devam eden teknolojik ilerlemeler, depolama çözümlerinin yaygınlaşması ve sürdürülebilir enerji politikalarının desteklenmesi; güneş enerjisi kapasitesinin artışında etkili olabilecektir. Bununla birlikte; tedarik zinciri yönetiminin, arazi tahsisinin ve şebeke entegrasyonu gibi unsurların da büyümenin sürdürülebilirliğinde etkili unsurlar olduğu değerlendirilebilir.[40]

Yenilenebilir enerji teknolojilerinin maliyetleri, küresel ölçekte enerji sektöründeki dönüşüm sürecini doğrudan etkileyen kritik faktörler arasında yer almaktadır. Farklı enerji kaynaklarının üretim maliyetleri incelendiğinde, özellikle fotovoltaik güneş enerjisinin maliyet eğrisinin zaman içinde belirgin bir şekilde azaldığı, 2015 yılında 0,13 ABD doları/KWh olan maliyetlerin 2023 yılında 0,09 ABD doları/KWh gerileyerek 0,04 ABD doları/KWh'ye düştüğü gözlenmektedir. Konsantre güneş enerjisi maliyetinin ise yıllar içinde 0,25 ABD doları/KWh seviyesinden %52 oranında azalarak 0,12 ABD doları/KWh'ye düştüğü gözlenmiştir.[41]

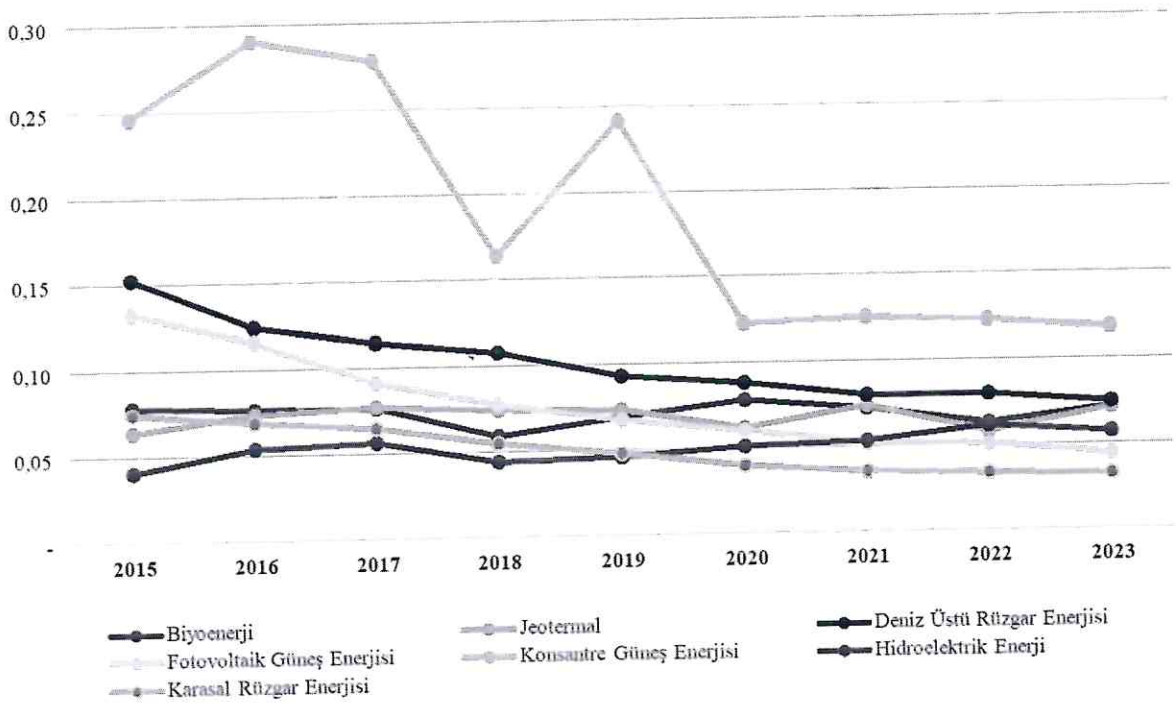
---

[39] *Kaynak: Statista, (https://www.statista.com/statistics/1024067/forecast-for-total-installations-of-solar-energy-capacity/)*

[40] Kaynak: Statista, (https://www.statista.com/statistics/1024067/forecast-for-total-installations-of-solar-energy-capacity/)

[41] Kaynak: Our World in Data, (https://ourworldindata.org/grapher/levelized-cost-of-energy?time=2015..latest)

Dünya Genelinde Teknolojiye Göre Dengelenmiş Enerji Maliyeti, ABD doları/KWh

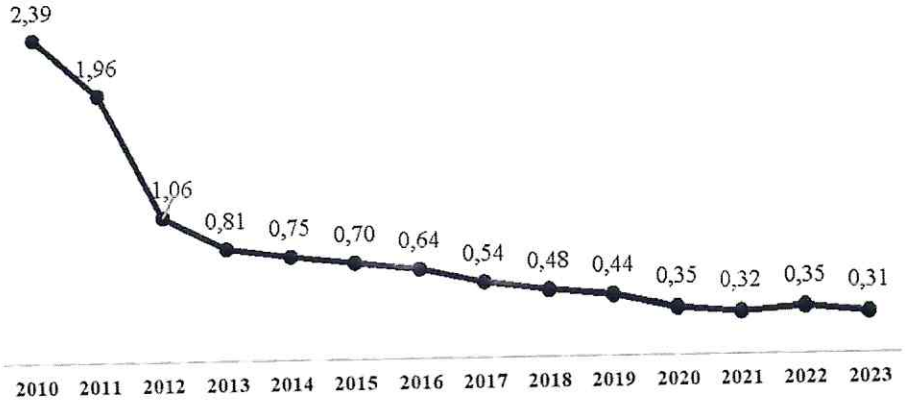


Kaynak: Our World in Data, (https://ourworldindata.org/grapher/levelized-cost-of-energy?time=2015..latest)

2010 yılında 2,39 ABD doları/W seviyesinde bulunan PV panel fiyatları, istikrarlı bir düşüş eğilimi göstererek 2023 yılı itibarıyla 0,31 ABD doları/W seviyesine kadar gerilemiştir. Bu düşüşün temel nedenleri arasında yenilenebilir enerjiye yönelik artan yatırımlar sonucu artan rekabet ve üretim maliyetlerindeki azalmalar gösterilebilir.[42]

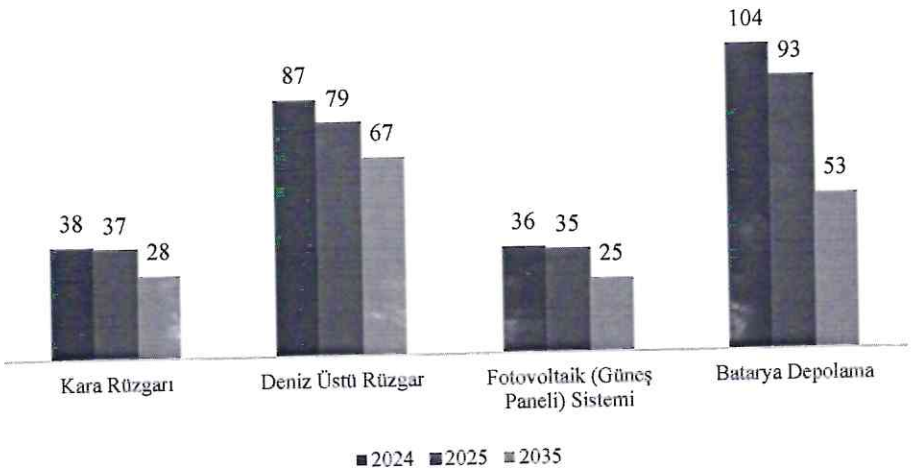
[42] Kaynak: Our World in Data, (Our World in Data, (https://ourworldindata.org/grapher/solar-pv-prices)

Güneş (Fotovoltaik) Panel Fiyatları, ABD doları/W



Kaynak: Our World in Data, (https://ourworldindata.org/grapher/solar-pv-prices)

Yenilenebilir Enerji Maliyetleri ABD Doları/MWh



Kaynak: Bloomberg NEF, (https://about.bnef.com/insights/clean-energy/global-cost-of-renewables-to-continue-falling-in-2025-as-china-extends-manufacturing-lead-bloombergnef/)

BloombergNEF'in son raporuna göre, yeni rüzgâr ve güneş santralleri, küresel ölçekte neredeyse tüm pazarlarda yeni kömür ve gaz santrallerine kıyasla daha düşük üretim maliyetlerine sahiptir.

Fotovoltaik (güneş paneli) sistemlerde, 2024 yılı için birim elektrik üretim maliyeti 36 ABD doları/MWh olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılı için öngörülen değer 35 ABD doları/MWh, 2035 yılı için ise 25 ABD doları/MWh'tir. Bu verilere göre fotovoltaik sistemlerde maliyetlerin, 2024–2025 döneminde yaklaşık %2,8; 2025–2035 döneminde ise %28,6 oranında düşmesi beklenmektedir.

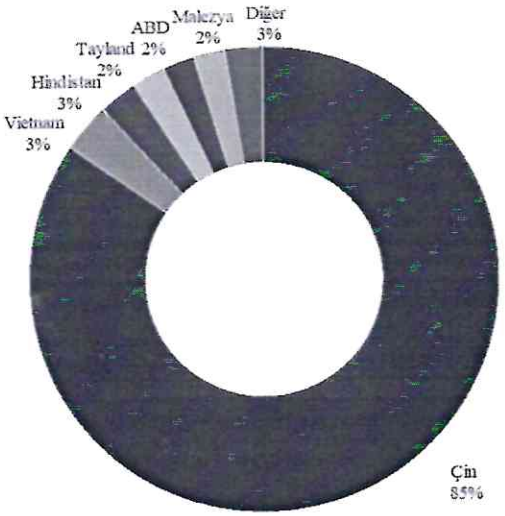
Kara tipi (onshore) rüzgâr enerjisinde, 2024 yılı birim maliyeti 38 ABD doları/MWh'tir. 2025 yılı için bu değer 37 ABD doları/MWh, 2035 yılı için ise 28 ABD doları/MWh olarak

öngörülmektedir. Buna göre kara tipi rüzgâr enerjisi maliyetlerinin, 2024–2025 arasında yaklaşık %2,6; 2025–2035 arasında ise %24,3 oranında azalması beklenmektedir.

Açık deniz (offshore) rüzgâr enerjisi için 2024 yılı maliyeti 87 ABD doları/MWh olarak verilmiştir. 2025 yılı projeksiyonu 79 ABD doları/MWh, 2035 yılı için ise 67 ABD doları/MWh'tir. Bu kapsamda 2024–2025 arasında yaklaşık %9,2; 2025–2035 arasında ise %15,2 oranında düşüş öngörülmektedir.

Batarya depolama teknolojilerinde 2024 yılı birim maliyeti 104 ABD doları/MWh'tir. 2025 yılı için bu değer 93 ABD doları/MWh, 2035 yılı için ise 53 ABD doları/MWh'tir. Bu doğrultuda batarya depolama maliyetlerinde 2024–2025 döneminde yaklaşık %10,6; 2025–2035 döneminde ise %43 oranında azalma beklenmektedir.[43]

Küresel Güneş PV Modül Üretiminin Ülkelere Göre Dağılımı (2023)



Kaynak: Statista, https://www.statista.com/statistics/668749/regional-distribution-of-solar-pv-module-manufacturing/

Yukarıdaki grafik, 2023 yılında küresel güneş PV modül üretiminin ülkelere göre dağılımını göstermektedir. Verilere göre, 2023 yılında Çin Halk Cumhuriyeti lider üretici konumundadır ve küresel üretimin %85'ini gerçekleştirmiştir.

Çin Halk Cumhuriyeti'nin ardından en büyük üreticiler Vietnam Sosyalist Cumhuriyeti (%3 pay), Hindistan Cumhuriyeti (%3 pay), Tayland Krallığı (%2 pay), ABD (%2 pay) ve Malezya (%2 pay) olarak sıralanmaktadır. Bu ülkeler, Çin Halk Cumhuriyeti'ne kıyasla çok daha küçük bir pazar payına sahiptir. Bu dağılım, güneş paneli üretiminde Çin Halk Cumhuriyeti'nin baskın konumda olduğunu ve küresel arzın büyük bir kısmını kontrol ettiğini göstermektedir. Çin Halk

---

[43] Kaynak: Bloomberg NEF, (https://about.bnef.com/insights/clean-energy/global-cost-of-renewables-to-continue-falling-in-2025-as-china-extends-manufacturing-lead-bloombergnef/)

Cumhuriyeti'nin PV modül üretimindeki liderliği; düşük maliyetli üretimi, devlet destekleri ve gelişmiş tedarik zinciri ile açıklanabilir.[44]

Türkiye Güneş Enerjisi Sektörü

Yenilenebilir enerji kaynaklarının yaygınlaşması ve önem kazanması, enerji verimliliği teknolojilerindeki ilerlemeler ve karbon emisyonlarını azaltmaya yönelik küresel eğilimler; ülkelerin enerji politikalarını ve sektörel stratejilerini şekillendirmektedir. Türkiye de, enerji talebindeki artışa paralel olarak, enerji arz güvenliğini sağlamaya, yenilenebilir enerji kaynaklarını entegre etmeye ve yerli enerji üretimini artırmaya odaklanmıştır.

2023 yılı sonu itibarıyla Türkiye'de toplam 109,5 GW olan kurulu güç kapasitesinin %56,6'sı yenilenebilir kaynaklardan oluşmaktadır. Yenilenebilir enerji kurulu güç kapasitesi, 2015'te 32 GW iken, 2023'te 63 GW'a ulaşmıştır. Bu artış, özel sektör yatırımları ve devlet teşviklerinin etkisi ile gerçekleşmiştir.

Türkiye'nin coğrafi koşulları güneş enerjisi yatırımları için elverişlidir. Aşağıdaki haritada gösterildiği üzere, Türkiye'nin coğrafi olarak büyük bir bölümü, yüksek güneş radyasyonu alanında kalmaktadır.

Marmara ve Karadeniz bölgeleri dışında yüksek ortalama rakım ve ışıma değerleri yeni yapılacak güneş enerjisi yatırımları bakımından elverişli olarak değerlendirilmektedir.

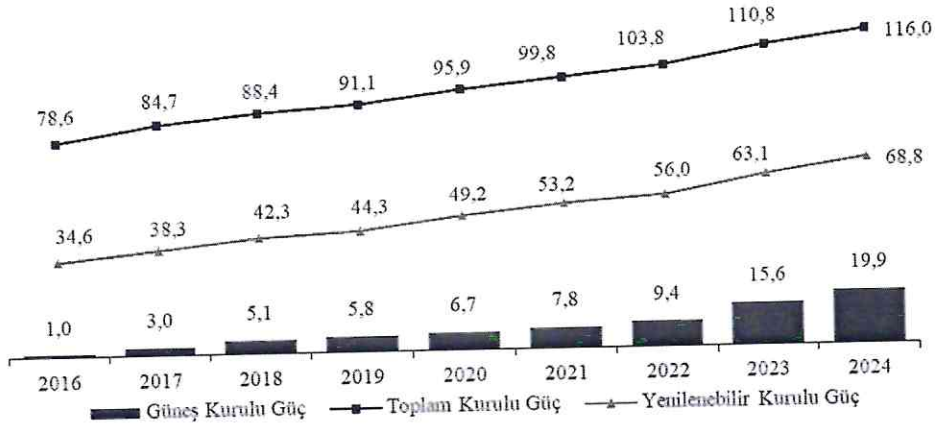
2016 yılında Türkiye'nin toplam elektrik kurulu gücü 78,6 GW seviyesindeyken, bu dönemde yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı kurulu güç 34,6 GW olarak gerçekleşmiştir. İzleyen yıllarda kurulu güçte istikrarlı bir artış yaşanmış, toplam kurulu güç 2020 yılında 95,9 GW, yenilenebilir kurulu güç ise 49,2 GW seviyesine ulaşmıştır. 2022 yılı itibarıyla Türkiye'nin toplam kurulu gücü 103,8 GW, yenilenebilir kurulu gücü ise 56,0 GW'dır. Bu değerler, 2016

---

[44] Kaynak: Statista, (https://www.statista.com/statistics/668749/regional-distribution-of-solar-pv-module-manufacturing/)

yılına kıyasla toplam kurulu gücün yaklaşık 25,2 GW, yenilenebilir kurulu gücün ise 21,4 GW arttığını göstermektedir. 2023 yılında toplam kurulu güç 110,8 GW, yenilenebilir kurulu güç ise 63,1 GW olarak gerçekleşmiştir. 2024 yılı itibarıyla toplam kurulu güç 116,0 GW seviyesine ulaşırken, yenilenebilir enerjiye dayalı kurulu güç 68,8 GW'a yükselmiştir. Böylece 2016–2024 döneminde toplam kurulu güçte yaklaşık 37,4 GW, yenilenebilir kurulu güçte ise yaklaşık 34,2 GW artış kaydedilmiştir. Güneş enerjisi kurulu gücü, küresel gelişmelere paralel olarak Türkiye'de de yıllar itibarıyla artış göstermiştir. 2016'da 1,0 GW olan kurulu güç, 2024'te 19,9 GW'a çıkmış olup; güneş enerjisi kurulu gücünün toplam kurulu güç içerisindeki payı 2016 yılında %0,3 seviyesindeyken 2024 yılına gelindiğinde %17,1 seviyesine yükselmiştir.[45]

Türkiye Kurulu Güç (GW)



Kaynak: EPDK, (https://www.epdk.gov.tr/Detay/Icerik/3-0-167/resmi-istatistikleri)

Güneş enerjisi yatırımları devlet tarafından teşvik edilmektedir. Bu teşvikler, YEKDEM kapsamında düzenlenmekte olup, yatırımların ekonomik sürdürülebilirliğini ve sektörel büyümeyi hedeflemektedir. 1 Temmuz 2021 tarihine kadar işletmeye alınan tesisler için YEKDEM fiyatları sabit olarak ABD doları cinsinde belirlenmiş olup, tesis tiplerine göre değişiklik göstermektedir. 1 Temmuz 2021 sonrasında işletmeye alınan tesislerde ise YEKDEM fiyatları; ağırlık oranları %25 ÜFE, %15 TÜFE, %30 ABD doları ve %30 Avro olarak aylık dönemler halinde güncellenen bir formül ile hesaplanmaktadır. Aşağıdaki tablolarda, belirtilen dönemler için tesis tiplerine göre YEKDEM fiyatları ve yerli katkı fiyatları ile bunların uygulama süreleri gösterilmektedir.

[45] Kaynak: EPDK, (https://www.epdk.gov.tr/Detay/Icerik/3-0-167/resmi-istatistikleri)

1/7/2021 TARİHİNDEN SONRA İŞLETMEYE GİREN YEK BELGELİ TESİSLER							
Tesis Tipi		**YEKDEM Fiyatı 01.06.2025 (TL_Kuruş/kWh)**	**YEKDEM Uygulama Süresi (yıl)**	**YEKDEM TABAN (ABD doları-cent/kWh)**	**YEKDEM TAVAN (ABD doları-cent/kWh)**	**Yerli Katkı Fiyatı 01.06.2025 (TL_Kuruş/kWh)**	**Yerli Katkı Fiyatı Uygulama Süresi (yıl)**
Hidroelektrik	Rezervuarlı	297,94	10	6,75	8,25	59,60	5
	Nehir tipi	279,31	10	6,3	7,7	59,60	5
Rüzgâr	Karasal	219,31	10	4,95	6,05	59,60	5
	Deniz üstü	297,94	10	6,75	8,25	79,53	5
Biyokütle	Çöp Gazı / ÖTL	219,31	10	4,95	6,05	59,60	5
	Biyometanizasyon	357,94	10	8,1	9,9	59,60	5
	Termal Bertaraf	279,13	10	5,75	8	44,64	5
Jeotermal		417,98	15	9,45	11,55	59,60	5
Güneş		219,31	10	4,95	6,05	59,60	5
Depolamalı Rüzgâr / Güneş		258,64	10	5,85	7,15	79,53	10
Pompaj Depolamalı Hidroelektrik		417,98	15	9,45	11,55	79,53	10
Dalga / Akıntı		279,31	10	6,3	7,7	79,53	10

Kaynak: ETKB, (https://ticaret.gov.tr/data/65dc9d3113b8762768385d66/ETKB%20SKDM%20Sunum-Yenilenebilir%20Enerji_23022024.pdf)

* YEKDEM Fiyatları ile Yerli Katkı Fiyatları; ağırlık oranları %25 ÜFE, %15 TÜFE, %30 ABD doları ve %30 Avro olacak şekilde aylık dönemler halinde güncellenmektedir. YEKDEM Fiyatları için yapılan güncelleme ile "Türk Lirası kuruş/kWh" cinsinden hesaplanan fiyatın ABD doları cinsinden karşılığı, YEKDEMTABAN ile YEKDEMTAVAN fiyat aralığı dışında olamamaktadır. Uygulanacak Yerli Katkı Fiyatları için herhangi bir tavan ve taban fiyat sınırlaması bulunmamaktadır.

YEKDEM ile Yerli Katkı Fiyatlarının ABD Doları cinsinden karşılığının hesaplanmasında 1 Şubat 2024 tarihli TCMB döviz alış kuru (30,3063 TL/ABD doları) değeri kullanılmıştır.

31 Aralık 2020 ile 1 Temmuz 2021 tarihleri arasında işletmeye giren YEK Belgeli tesisler için YEKDEM uygulama süresi 31 Aralık 2030 tarihine kadardır.

1 TEMMUZ 2021 TARİHİNE KADAR İŞLETMEYE GİREN YEK BELGELİ TESİSLER					
Tesis Tipi		**YEKDEM Fiyatı (ABD doları-cent/kWh)**	**YEKDEM Uygulama Süresi (yıl)**	**Yerli Katkı Fiyatı (ABD doları-cent/kWh)**	**Yerli Katkı Fiyatı Uygulama Süresi (yıl)**
Hidroelektrik	Rezervuarlı	7,30	10	2,30	5
	Nehir tipi				
Rüzgâr	Karasal	7,30	10	3,70	5
	Deniz üstü				
Biyokütle	Çöp Gazı / ÖTL	13,30	10	5,60	5
	Biyometanizasyon				
	Termal Bertaraf				
Jeotermal		10,50	10	2,70	5

Kon-Tek Kontrol Teknolojileri ve Otomasyon Sanayi Ticaret A.Ş.

Tolga Murat Özdemir

Ayhan Şahin

Ahmet Can Köklü

Aydın Yaşar

Mehmet Özpolat

Lütfi Yücel

Attila Yapar

Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.

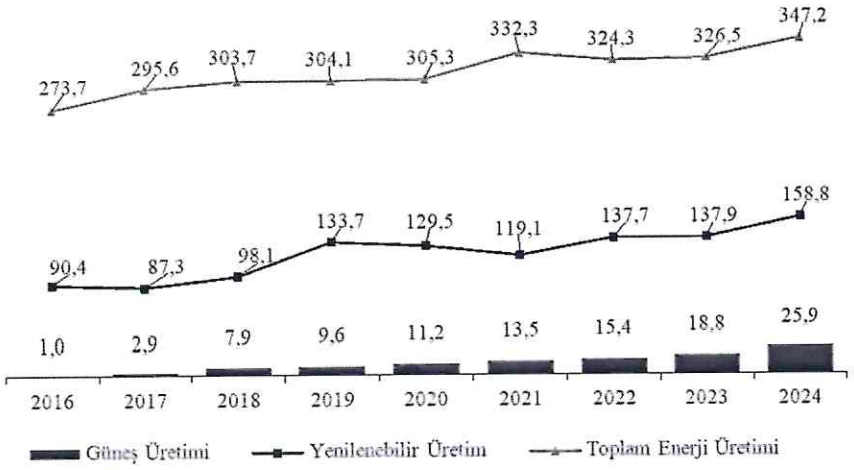
1 TEMMUZ 2021 TARİHİNE KADAR İŞLETMEYE GİREN YEK BELGELİ TESİSLER				
Tesis Tipi	**YEKDEM Fiyatı (ABD doları-cent/kWh)**	**YEKDEM Uygulama Süresi (yıl)**	**Yerli Katkı Fiyatı (ABD doları-cent/kWh)**	**Yerli Katkı Fiyatı Uygulama Süresi (yıl)**
Güneş Fotovoltaik	13,30	10	6,70	5
Güneş CSP			9,20	
Depolamalı Rüzgâr / Güneş	-	-	-	-
Pompaj Depolamalı Hidroelektrik	-	-	-	-
Dalga / Akıntı	7,30	10	2,30	5

Kaynak: ETKB, (https://ticaret.gov.tr/data/65dc9d3113b8762768385d66/ETKB%20SKDM%20Sunum-Yenilenebilir%20Enerji_23022024.pdf)

Yenilenebilir enerji tesislerinin kurulum maliyetleri, gelişen teknoloji ve ölçek ekonomisi nedeniyle azalış eğilimindedir. 2010 ile 2021 yılları arasında şebeke ölçekli PV güneş enerjisi toplam kurulum maliyeti ABD'de %77 (1085 ABD doları/kW), Çin Halk Cumhuriyeti'nde %83 (628 ABD doları/kW), İspanya'da %83 (816 ABD doları/kW), Hindistan Cumhuriyeti'nde %89 (590 ABD doları/kW), Almanya Federal Cumhuriyeti'nde %82 (694 ABD doları/kW) ve Kore Cumhuriyeti'nde %90 (940 ABD doları/kW) oranında düşmüştür. Türkiye'de ise toplam kurulum maliyeti 2020 ve 2021 arasında %5, 2016 ve 2021 arasında %51 gerileyerek yaklaşık 810 ABD doları/kW seviyelerine gelmiş ve küresel ağırlıklı ortalamanın altında kalmıştır. Rüzgar santrallerinde ise Türkiye'de ilk yatırım maliyet verisi 1998'de alınmış olup, bu tarihten günümüze kadar olan süreçte ağırlıklı ortalama toplam kurulum maliyeti 2021 yılı sonunda %29'luk bir düşüşle yaklaşık 1.255 ABD doları/kW seviyelerine gelmiştir. Dolayısıyla, GES kurmanın maliyet avantajı hala mevcuttur ve kurulum yapan firmalar ile panel üreticilerine ilave pazar olanakları doğabilmektedir.[46]

[46] Kaynak: Dünyada Ve Türkiye'de Yenilenebilir Enerji Durumu ve Kurulum Maliyetleri, Seyda Özbektaş, Mahmut Can Şenel, Bilal Sungur, -Mühendis ve Makina / Engineer and Machinery 64, 711, 317-351, 2023, (https://dergipark.org.tr/en/download/article-file/3229736)

Türkiye Enerji Üretimi (TWh)



Kaynak: EPDK, (https://www.epdk.gov.tr/Detay/Icerik/3-0-167/resmi-istatistikleri)

Türkiye'nin 2016-2024 yıllarındaki enerji üretim trendi; toplam enerji üretiminin istikrarlı bir şekilde arttığını, ancak güneş enerjisi başta olmak üzere, yenilenebilir enerji kaynaklarının daha hızlı bir yükseliş gösterdiğini ortaya koymaktadır. 2016 yılında toplam enerji üretimi 273,7 TWh iken, 2024 yılı itibarıyla 347,2 TWh'ye ulaşmıştır. Bu artış, Türkiye'nin artan enerji talebi ve enerji güvenliğini artırmaya yönelik politikalarıyla doğrudan ilişkilidir.

Yenilenebilir enerji üretimi de benzer bir büyüme sergilemiş olup 2016 yılında 90,4 TWh seviyesindeyken, 2024'te 158,8 TWh'ye yükselmiştir. Bu durum; hidroelektrik, rüzgar ve güneş enerjisine yapılan yatırımların etkisini göstermektedir. Özellikle güneş enerjisi üretimi, 2016'da yalnızca 1,0 TWh iken, 2024 itibarıyla 25,9 TWh'ye ulaşarak yaklaşık 26 kat artış kaydetmiştir. Güneş enerjisindeki bu büyümenin, PV panellerin maliyet düşüşü, devlet teşvikleri ve artan kurulum kapasitesiyle doğrudan ilişkili olduğu değerlendirilmektedir.

Yenilenebilir enerji üretimindeki artışa rağmen, toplam enerji üretimi içindeki yenilenebilir kaynakların payı sınırlı kalmaktadır. 2019 yılında yenilenebilir enerji üretimi 133,7 TWh'ye çıkarak önemli bir zirve yapmış, ancak 2020'de 129,5 TWh'ye, 2021'de 119,1 TWh'ye gerilemiştir. Bu dalgalanmada, kuraklık gibi hidroelektrik üretimini etkileyen faktörlerin önemli ölçüde etkisi olduğu değerlendirilmektedir. 2022 yılından itibaren yenilenebilir enerji üretimi seviyelerindeki yükseliş devam etmiştir ve 2023 yılında 137,9 TWh seviyesine ulaşmış, 2024 yılında ise 158,8 TWh ile zirve yapmıştır.

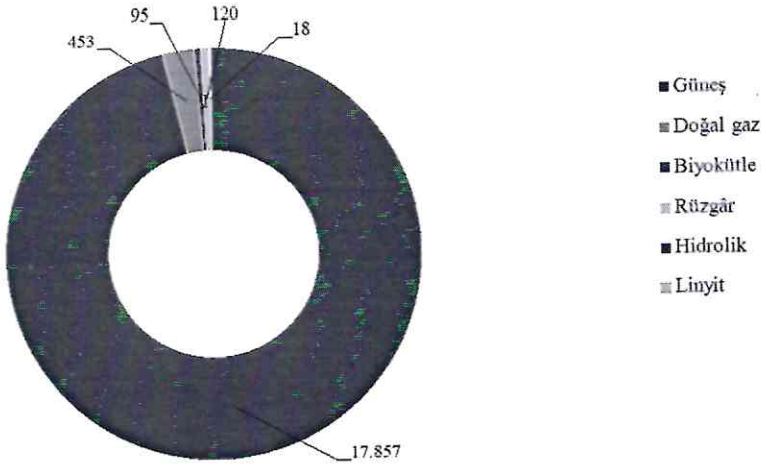
Lisanssız Kapasite

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla lisanssız santrallerin kaynak bazında kurulu gücünün %96'sını GES'ler oluşturmaktadır. GES'lerde lisanssız üretim kapasitesinin yaygın olarak görülmesi, güneş enerjisinden elektrik elde etme teknolojisinin sunduğu avantajlardan kaynaklanmaktadır. Diğer yenilenebilir kaynak yatırımlarıyla kıyaslandığında, lisanssız kurulu gücün güneş enerjisinde yoğunlaşmasının başlıca sebepleri arasında, küçük ölçekli güneş santrallerinin daha

kolay kurulabilmesi ve düşük yatırım maliyetleriyle öz tüketime yönelik projelerin geliştirilebilmesi yer almaktadır.[47]

Yurt dışındaki örnekler bakımından, Almanya Federal Cumhuriyeti'nde 2017 yılı itibarıyla kurulu tesislerin %14,2'si 10 kW'dan az, %38,2'si 10 kW–100 kW arası, %14,1'i 100 kW–500 kW arası kapasiteye sahip olup Türkiye'de "lisanssız" olarak adlandırılan segmentte yer almaktadır. 500 kW ve üzeri kurulu güce sahip büyük ölçekli santraller ise toplam kapasite içerisinde yalnızca %33,5'lik bir paya sahiptir.[48]

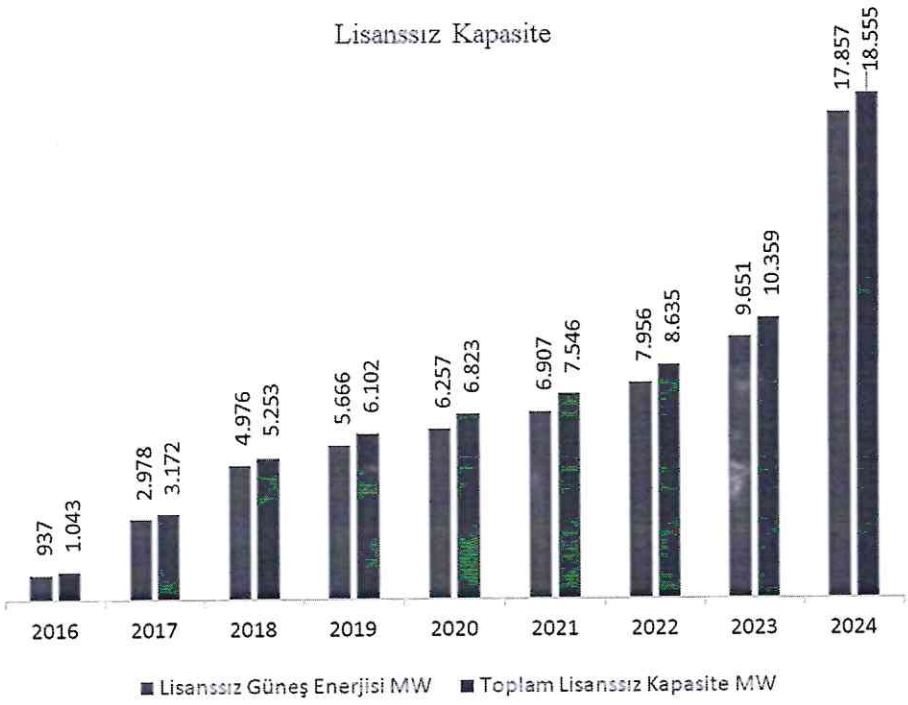
31 Aralık 2024 İtibarıyla Türkiye'deki Lisanssız Santrallerin Kaynak Bazında Kurulu Güç Dağılımı (MW)



Kaynak: EPDK, (https://www.epdk.gov.tr/Detay/Icerik/3-0-167/resmi-istatistikleri)

[47] Kaynak: EPDK, (https://www.epdk.gov.tr/Detay/Icerik/3-0-167/resmi-istatistikleri)

[48] Kaynak: Existing and Future PV Prosumer Concepts TECHNISCHE UNIVERSITAET WIEN: Georg Lettner, Hans Auer, Andreas Fleischhacker, Daniel Schwabeneder, Bettina Dallinger & Fabian Mois, (https://www.pvp4grid.eu/wp-content/uploads/2018/08/D2.1_Existing-future-prosumer-concepts_PVP4Grid_FV.pdf)



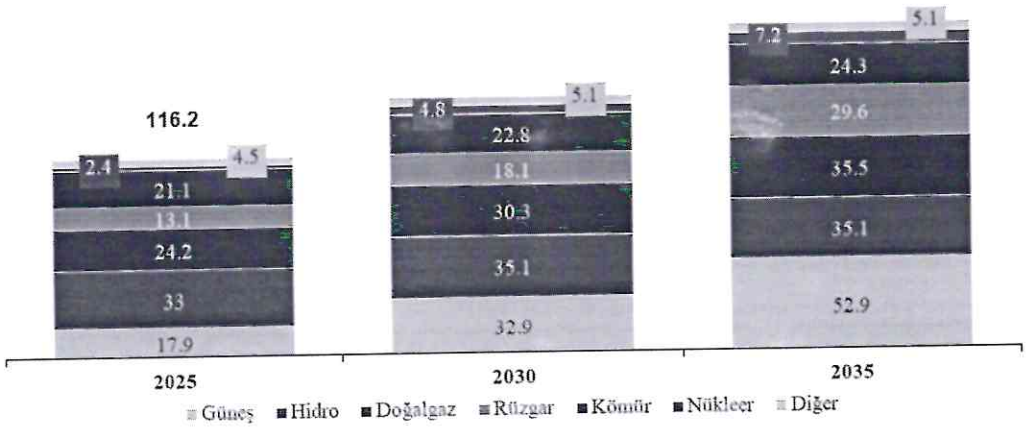
Kaynak: EPDK, (https://www.epdk.gov.tr/Detay/Icerik/3-0-167/resmi-istatistikleri)

EPDK verilerine göre, 2016 yılında toplam lisanssız kurulu güç 1.043 MW seviyesindeyken bunun 937 MW'lık kısmı güneş enerjisine dayalıdır. İzleyen yıllarda bu oran istikrarlı şekilde artmış ve 2023 yılı sonunda toplam lisanssız kurulu güç 10.359 MW seviyesine ulaşmıştır. Bunun 9.651 MW'ı ise lisanssız güneş enerjisi kurulu gücü olmuştur. 2024 yılı itibarıyla toplam lisanssız kurulu güç 18.555 MW, lisanssız güneş enerjisi kurulu gücü ise 17.857 MW seviyesine ulaşmıştır. Bu veriler, lisanssız üretim yatırımlarının istikrarlı bir şekilde arttığını göstermektedir.

Ulusal Enerji Planı Kapsamında Türkiye Projeksiyonları

UEP, Türkiye'nin enerji sektöründe uzun vadeli hedeflerini ve stratejilerini belirleyen bir yol haritasıdır. Bu plan; enerji arz güvenliğini sağlamak, yenilenebilir enerji kaynaklarını artırmak, enerji verimliliğini yükseltmek ve çevresel sürdürülebilirliği teşvik etmek amacıyla Enerji Bakanlığı tarafından hazırlanmaktadır.

Ulusal Enerji Planı - Kurulu Güç Projeksiyonları (GW)



Kaynak: Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı,
(https://enerji.gov.tr/Media/Dizin/EIGM/tr/Raporlar/TUEP/T%C3%BCrkiye_Ulusal_Enerji_Plan%C4%B1.pdf)

Türkiye, 2021 yılının Ekim ayında Paris Anlaşması'nı imzalayarak 2053 Net Sıfır Emisyon ve Yeşil Kalkınma hedeflerini açıklamıştır. Bu kapsamda, Aralık 2022'de UEP, Türkiye'nin 2053 Net Sıfır Emisyon hedeflerini desteklemek amacıyla Enerji Bakanlığı perspektifinden 2035 yılına kadar hazırlanmış bir yol haritası olarak yayımlanmış ve bu planın her beş yılda bir yenileneceği belirtilmiştir.

UEP, ilk aşamada yenilenebilir enerji kaynaklarının kurulu kapasitesini artırmayı hedeflemekte ve sonraki aşamalarda ise yerli kaynaklar aracılığıyla emisyonların azaltılmasını sağlayacak teknolojilere yatırım yapmaya vurgu yapmaktadır.

Yenilebilir enerji yatırımlarını önemli düzeyde etkileyen faktörlerden birisi de sınırda karbon vergisi düzenlemeleridir. AB'nin "sera gazı emisyonlarında 2030 yılına kadar asgari %55 azaltım sağlanması" hedefine ulaşılmasını sağlamak üzere, 14 Temmuz 2021 tarihinde açıklanan "Fit-for-55" adlı mevzuat önerileri ve revizyon paketinin yasalaşma süreci tamamlanmıştır. Paket, yenilenebilir enerji, enerji verimliliği, hafif araçlara yönelik yeni emisyon performans standartları, arazi kullanımı kaynaklı sera gazı emisyonları, alternatif enerji altyapıları, emisyon azaltımında çaba paylaşımı, Emisyon Ticaret Sistemi gibi çeşitli alanlarda düzenlemeler içermektedir. Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizmasına ilişkin çerçeve mevzuat da bu kapsamda yer almaktadır. Bu hususta 31 Aralık 2025 tarihine kadar olan süreç geçiş dönemi olarak değerlendirildiği için endüstriyel firmalara herhangi bir mali yansıması yoktur. Bununla birlikte, demir-çelik, alüminyum ve gübre sektörlerinden başlamak üzere AB'ye ihracat yapan firmalar sadece kendi öz üretimleri değil, aynı zamanda kullandıkları hammadde ve ara mamullerden de sorumlu olacakları bir mali yaptırımla karşılaşabileceklerdir. Firmalarının söz konusu yaptırım riskine maruz kalmamak için emisyonlarını karşılayacak kadar karbon sertifikası edinmeleri veya enerji tüketimlerine eş değer yenilenebilir enerji üretmeleri gerekecektir. Özellikle ikinci seçeneğin, güneş enerjisi başta olmak üzere, Türkiye'de yenilenebilir kaynaklara olan yönelimi artırması beklenmektedir.

Kon-Tek Kontrol Teknolojileri ve Otomasyon Sanayi Ticaret A.Ş.	Tolga Murat Özdemir	Ayhan Şahin	Ahmet Can Köklü	Aydın Yaşar
Mehmet Özpolat	Lütfi Yücel	Attila Yapar	Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.	

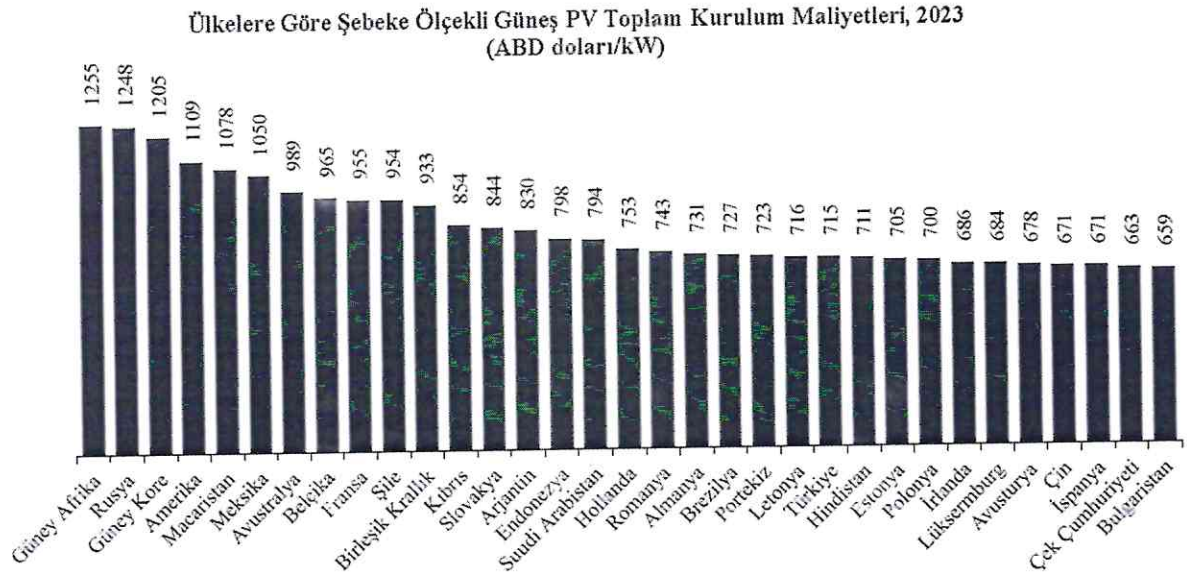
UEP'ye göre, 2035 yılına kadar kurulu güç kapasitesinin 189,7 GW'ye ulaşacağı öngörülmektedir. Buna göre 2021-2035 yıllarında devreye alınması beklenen kapasite 96,9 GW seviyesindedir. Yenilenebilir enerji kurulu kapasitesinin ise 2035 yılında 122,7 GW'ye ulaşarak toplam kurulu kapasitenin %65'ini oluşturacağı tahmin edilmektedir. Güneş enerjisi kurulu kapasitesinin 52,9 GW'a ulaşarak yenilenebilir enerji kurulu kapasitesinin %43'ü ile en büyük paya sahip kaynak olması beklenmekte, bu doğrultuda güneş enerjisi için devreye girmesi beklenen yıllık kapasite miktarı ortalama 3,1 GW hesaplanmaktadır.

Şirket; enerji tasarruf çözümleri sunan, elektrik otomasyon projeleri yürüten, farklı iş modelleriyle GES'ler kuran ve SPV'ler aracılığıyla işlettiği santralleri vasıtasıyla enerji üretimi faaliyeti de gerçekleştiren bir mühendislik firmasıdır. Şirket'in bağlı ortaklığı Maxxen ek olarak, 2025 yılının Ekim ayı itibarıyla batarya üretimi yapmayı planlamaktadır. Kontek, satışlarının en büyük kısmını oluşturan GES kurulumu işinde EPC olarak adlandırılan proje bazlı bir iş modeli benimsemektedir.

Şirket, yenilenebilir enerji sektöründe çatı tipi GES projelerinin yanı sıra YEKA GES projeleri ile yenilenebilir enerji veya fosil yakıtlı enerji üretim santrallerinde GES hibrit enerji çözümlerindeki tecrübesi sayesinde, büyük ölçekli enerji projelerinde de faaliyet göstermektedir. Güneş Enerjisi Çözüm Ortaklığı Ağı kapsamında geliştirdiği iş modeliyle küçük ölçekli projeleri iş ortaklarına yönlendirmekte, şirket bünyesinde projelerine odaklanarak operasyonel etkinliğini ve verimliliğini artırmaktadır.

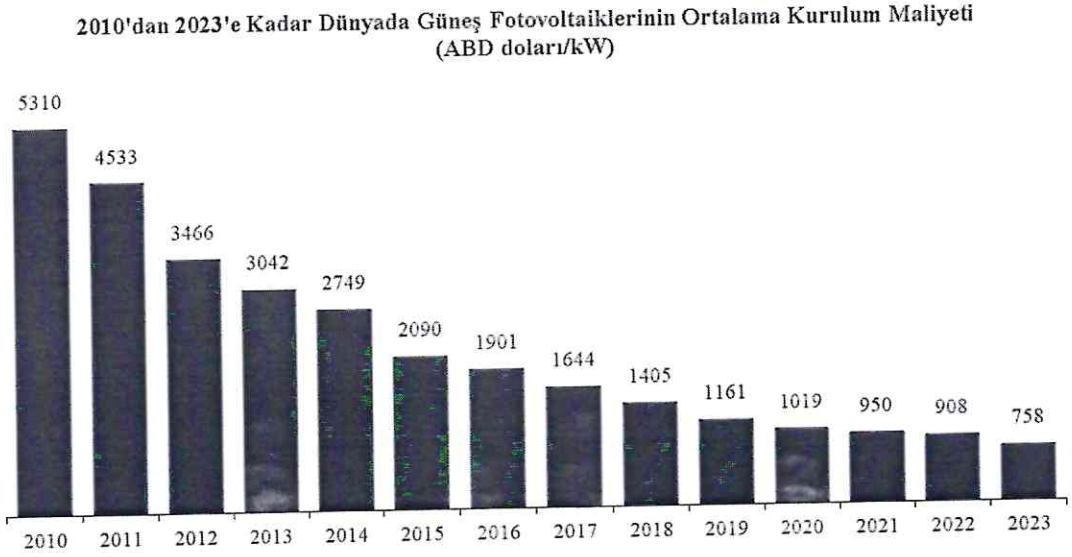
GES Mühendislik, Tedarik ve Kurulumu

GES'lere yönelik mühendislik, tedarik ve kurulum (EPC) faaliyetleri değerlendirildiğinde, Türkiye'de şebeke ölçekli güneş PV sistemlerinin kurulum maliyeti 2023 yılında 715 ABD doları/kW seviyesinde gerçekleşmiştir. Bu rakam, küresel anlamda rekabetçi bir seviyede olup birçok Avrupa ülkesi ile gelişmiş ülkeye kıyasla oldukça düşük bir maliyet yapısına işaret etmektedir. Şebeke ölçekli GES kurulum maliyetlerinin düşük seviyelerde olmasının en önemli nedeni, GES'lerde en büyük maliyet kalemlerinden biri olan güneş panellerinin fiyatlarında yaşanan düşüştür. Our World In Data verilerine göre, 2010 yılında 2,39 ABD doları/W seviyesinde bulunan PV panel fiyatları istikrarlı bir düşüş eğilimi göstererek 2023 yılı itibarıyla 0,31 ABD doları/W seviyesine kadar gerilemiştir.



Kaynak: Uluslararası Yenilenebilir Enerji Ajansı, (https://www.irena.org/-/media/Files/IRENA/Agency/Publication/2024/Sep/IRENA_Renewable_power_generation_costs_in_2023.pdf)

Aşağıdaki grafikte 2010'dan 2023'e kadar dünyada güneş PV'lerinin ortalama kurulum maliyeti gösterilmektedir.



Kaynak: Uluslararası Yenilenebilir Enerji Ajansı, (https://www.irena.org/-/media/Files/IRENA/Agency/Publication/2024/Sep/IRENA_Renewable_power_generation_costs_in_2023.pdf)

2010 yılında 5310 ABD doları/kW seviyesinde olan küresel güneş PV kurulum maliyeti 2023 yılına gelindiğinde %85'lik düşüşle 758 ABD doları/kW seviyesine gerilemiştir.

GES kurulumunda konum seçiminin, üretimde ve verimlilikte kritik bir öneme sahip olduğu değerlendirilebilir. Bu kapsamda, güneş ışınlarının verimli açıyla ulaştığı bölgelerde bulunan endüstriyel tesisler, arazi ve çatı tipi GES kurulumları açısından avantaj sağlamaktadır.

	2022	2023	2028
Planlı Sanayi Alanlarının (EB, OSB, KSS) Yüzölçümüne Oranı (%)	0,17	0,18	0,50

Planlı sanayi alanlarının (endüstri bölgeleri, organize sanayi bölgeleri ve küçük sanayi siteleri) ülke yüzölçümüne oranı, 2023 yılı itibarıyla binde 1,8 düzeyindedir. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın Stratejik Planı'na göre, bu oranın 2028 yılına kadar binde 5'e çıkarılması hedeflenmektedir. Bu büyüme, başta OSB olmak üzere sanayi altyapısında genişlemeyi; ayrıca çatı tipi GES pazarında kayda değer bir büyüme potansiyelini beraberinde getirmektedir.[49]

Çatı Tipi GES Projeleri:

Çatı GES, binaların çatılarına monte edilen güneş panelleriyle elektrik üretimini sağlayan bir sistemdir. Kullanılmayan çatı alanını en iyi şekilde değerlendirerek, ticari ve endüstriyel tesislerin enerji ihtiyacını karşılamada verimli bir seçenek sunmaktadır. Ayrıca, bireysel kullanıcılar da çatılarına güneş panelleri kurarak kendi elektriklerini üretebilmektedirler.

Çatı GES, elektriğin üretildiği noktada tüketilmesi ve yüksek elektrik talebine sahip yerleşim alanlarına yakın konumlanmaları sayesinde şebeke yönetimini daha verimli hale getirmektedir. Bu avantajları nedeniyle birçok ülke, çatıların elektrik üretiminde kullanımını teşvik eden adımlar atmaktadır. Türkiye'de de bu doğrultuda, 2019 yılında yürürlüğe giren aylık mahsuplaşma düzenlemesi, çatı GES'lerin yaygınlaşmasını destekleyen önemli düzenlemelerden biri olmuştur. Yapılan yönetmelik değişikliği ile birlikte, yalnızca kendi tüketim ihtiyacını karşılamak amacıyla mesken çatılarında kurulan güneş enerjisi santralleri, üretim lisansı alma veya şirket kurma zorunluluğundan muaf tutulmuştur.

EMBER tarafından 2023 yılının Aralık ayında yayımlanan rapora göre, Türkiye'de uygun olarak sınıflandırılan düz ve eğimli çatı alanları dikkate alınarak yapılan hesaplamalar uyarınca, toplam çatı tipi GES kapasitesi 120 GW olarak belirlenmiştir. En yüksek çatı GES potansiyeline sahip iller arasında, nüfus açısından en büyük üç şehir öne çıkmaktadır: İstanbul 10,4 GW, Ankara 10,1 GW ve İzmir 9,3 GW kapasiteye sahiptir. Bununla birlikte, İstanbul'un 15,9 milyonluk nüfusuna kıyasla, 5,8 milyonluk nüfusa sahip Ankara ile benzer kapasiteye sahip olması, nüfusuna oranla daha düşük bir potansiyeli olduğunu göstermektedir.

70 ilde çatıların konumlarına göre en verimli açılar dikkate alınarak yapılan hesaplamalar ve çatı türlerine göre uygulanan düzeltme faktörleri sonucunda, yıllık çatı GES elektrik üretim

[49] Kaynak: T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı, (https://www.sbb.gov.tr/wp-content/uploads/2023/12/On-Ikinci-Kalkinma-Plani_2024-2028_11122023.pdf)

potansiyeli 148 TWh olarak tahmin edilmiştir. Bu üretim miktarı, Türkiye'nin 2022 yılındaki toplam elektrik tüketiminin %45'ine karşılık gelmektedir.[50]

2022 yılında küresel Çatı Tipi GES pazarı %54'lik bir artış yaşamış olup kurulu güç 115.2 GW'a ulaşmıştır. Konutlardaki ve ticari işletmelerdeki güneş enerjisi kullanım artışı, ucuz ve temiz elektriği bağımsız bir şekilde üretme ve tüketme talebini göstermektedir. Buna paralel olarak, 2022 yılında küresel büyük ölçekli güneş enerjisi (utility-scale solar PV) kurulumları da %25 oranında artış göstererek 124.8 GW'a ulaşmıştır.[51]

Kontek'in Güneş Enerjisi Sektöründeki Enerji Santrali Kurulum Hizmeti Faaliyetleri

Aşağıdaki tabloda yıllar itibarıyla Şirket'in hem doğrudan kurduğu hem de Solar Alliance kapsamında partnerleriyle birlikte kurulumunu gerçekleştirdiği santral kurulu güçlerine ilişkin bilgilere yer verilmiştir.

Proje Adedi	1 Ocak 2022 - 31 Aralık 2022 (Tamamlanan)	1 Ocak 2023 - 31 Aralık 2023 (Tamamlanan)	1 Ocak 2024 - 31 Aralık 2024 (Tamamlanan)	1 Ocak 2025 - 31 Mart 2025 (Devam Eden)	1 Ocak 2025 - 31 Mart 2025 (Tamamlanan)
Lisansız Çatı GES	25	50	38	7	-
Lisanssız Arazi GES	1	3	12	10	-
Toplam	**26**	**53**	**50**	**17**	-

[50] Kaynak: EMBER, (https://ember-energy.org/app/uploads/2023/12/Catilarda-120-GWtan-fazla-potansiyel-mevcut.pdf)

[51] Kaynak: REN21, Renewables 2023 Global Status Report, (https://www.ren21.net/wp-content/uploads/2019/05/GSR-2023_Energy-Supply-Module.pdf#:~:text=Global%20capacity%20additions%20of%20utility,6)

Santral Kurulu Gücü (MW)	1 Ocak 2022 - 31 Aralık 2022 (Tamamlanan)	1 Ocak 2023 - 31 Aralık 2023 (Tamamlanan)	1 Ocak 2024 - 31 Aralık 2024 (Tamamlanan)	1 Ocak 2025 - 31 Mart 2025 (Devam Eden)	1 Ocak 2025 - 31 Mart 2025 (Tamamlanan)
Lisansız Çatı GES	59,5	62,6	26,9	15	-
Lisanssız Arazi GES	2,3	10,9	73,6	360	-
Toplam	**61,8**	**73,5**	**100,5**	**375**	-

Kaynak: TEİAŞ, (https://www.teias.gov.tr/turkiye-elektrik-uretim-iletim-istatistikleri).

2022 yılı boyunca toplamda 26 adet lisanssız GES projesi tamamlanmış olup, bunların 25 adedini lisanssız çatı GES projeleri, bir adedini ise lisanssız arazi GES projesi oluşturmaktadır. Aynı dönemde faaliyete geçen bu projelerin toplam kurulu gücü yaklaşık 61,8 MW olup bunun 59,5 MW'ını lisanssız çatı GES, 2,3 MW'ını ise lisanssız arazi GES projeleri oluşturmaktadır. 2023 yılında tamamlanan toplam lisanssız GES proje adedi 53'e yükselmiş; bunların 50'sini lisanssız çatı GES, üçünü lisanssız arazi GES projeleri oluşturmuştur. Bu dönemde tamamlanan projelerin toplam kurulu gücü ise 73,5 MW'a ulaşmış olup, bunun 62,6 MW'ı lisanssız çatı GES, 10,9 MW'ı ise lisanssız arazi GES projelerinden meydana gelmiştir. 2024 yılı boyunca Şirket ve Solar Alliance iş ortakları tarafından toplamda 50 lisanssız GES projesi tamamlanmıştır. Bu projelerin 38'i lisanssız çatı GES, 12'si lisanssız arazi GES projesidir. Bu dönemde tamamlanan projelerin toplam kurulu gücü 100,5 MW olmuş; lisanssız çatı GES projeleri 26,9 MW'lık, lisanssız arazi GES projeleri ise 73,6 MW'lık kapasiteye ulaşmıştır.

EPDK kaynaklarına göre; 2021 yılsonunda Türkiye'deki toplam güneş enerjisi kurulu gücü 7.816 MW iken, 2022 yılsonunda bu değer 9.426 MW seviyesine yükselmiştir. Bu durum, 2022 yılında toplam 1.610 MW'lık bir artışa karşılık gelmektedir. Şirket'in aynı dönemde tamamlamış olduğu toplam 61,8 MW'lık GES kurulumu, Türkiye genelindeki bu artışın yaklaşık %3,8'ine tekabül etmektedir. 2023 yılı sonunda Türkiye'deki güneş enerjisi kurulu gücü 15.592 MW seviyesine ulaşmış olup, yıl içerisinde gerçekleşen toplam artış miktarı 6.166 MW olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in 2023 yılı içerisinde gerçekleştirmiş olduğu 73,5 MW'lık GES kurulumları, söz konusu dönemdeki artışın %1,2'sini oluşturmaktadır. 2024 yılı sonunda Türkiye'deki güneş enerjisi kurulu gücü 19.873 MW'a yükselmiştir. Bu yükseliş de 2024 yılında toplamda 4.281 MW'lık bir artış yaşandığını göstermektedir. Şirket'in 2024 yılı

içerisinde gerçekleştirmiş olduğu toplam 100,5 MW'lık GES kurulumu, ülke genelindeki bu artışın %2,4'üne karşılık gelmektedir.[52]

2025 yılının ilk çeyreği itibarıyla halen devam eden toplam 17 adet lisanssız GES projesi bulunmaktadır. Bu projelerin yedi adedi lisanssız çatı GES, 10 adedi lisanssız arazi GES projeleridir. Devam eden bu projelerin toplam kurulu gücü ise 385 MW olup, bu gücün 25 MW'ını lisanssız çatı GES, 360 MW'ını lisanssız arazi GES projeleri oluşturmaktadır.

Kontek'in Güneş Enerjisi Sektöründeki Enerji Üretim Faaliyeti

Aşağıdaki tabloda 31 Aralık 2024 itibarıyla Türkiye'de en yüksek güneş enerjisi kurulu gücüne sahip ilk 10 şirkete ilişkin veriler gösterilmektedir.

Güneş Kurulu Güç ilk 10 (31 Aralık 2024 itibarıyla)

Şirket	Toplam Kurulu Kapasite (MWe)
Enerji Şirketi 1	1,150
Enerji Şirketi 2	276
Enerji Şirketi 3	118
Enerji Şirketi 4	100
Enerji Şirketi 5	100
Enerji Şirketi 6	82
Enerji Şirketi 7	78
Enerji Şirketi 8	68
Enerji Şirketi 9	67
Enerji Şirketi 10	56

Kaynak: Enerji Günlüğü, Kearney, MW100 Türkiye'nin En Büyük 100 Elektrik Üreticisi 2025, (https://www.mw100.net/wp-content/uploads/2025/03/MW100-Raporu-2025_up.pdf)

Listenin başında yer alan Enerji Şirketi 1, 1.150 MWe kapasitesiyle diğer şirketlerden belirgin şekilde ayrışmaktadır. İkinci sıradaki Enerji Şirketi 2, 276 MWe kapasiteye sahiptir ve Enerji

---

[52] Kaynak: EPDK, (https://www.epdk.gov.tr/Detay/Icerik/3-0-167/resmi-istatistikleri)

Şirketi 1 ile arasında belirgin bir kapasite farkı bulunmaktadır. Üçüncü sırada yer alan Enerji Şirketi 3'ün kapasitesi ise 118 MWe'dir. Tabloda yer alan diğer şirketlerin çoğunluğu ise 68 ile 100 MWe arasında değişen kapasitelerle sıralanmaktadır. İlk 10 şirket sıralamasının sonunda yer alan Enerji Şirketi 9, 67 MWe ve Enerji Şirketi 10 56 MWe kapasiteye sahiptir.

Bağlı Ortaklıklar ile Şirket'in eski bağlı ortaklıklarından olan Şaltkon Enerji, güneş enerjisine dayalı elektrik üretimi gerçekleştirdiği toplam yedi adet GES'e sahiptir. Bu santraller ve kurulu güçlerine aşağıda yer verilmektedir:

- Hadim GES (5.875 kWp)
- Erentepe GES (4.700 kWp)
- Tefenni GES (3.510 kWp)
- Kozluca GES (4.361 kWp)
- Ayrancı GES (3.030 kWp)
- Derebucak GES (4.022 kWp)
- Karapınar GES (4.213 kWp)

Söz konusu santrallerin toplam kurulu gücü 29,712 MW'a tekabül etmektedir.

TEİAŞ verilerine göre, 2023 yılı itibarıyla Türkiye'nin toplam güneş enerjisi kurulu gücü yaklaşık 15,6 GW seviyesindedir. Şirket'in SPV'leri aracılığıyla işlettiği güneş enerjisine dayalı toplam kurulu gücü, Türkiye'nin toplam güneş enerjisi kurulu gücünün yaklaşık %0,19'una karşılık gelmektedir.[53]

2. Yazılım Sektörü

Küresel Bilgi ve İletişim Teknolojileri Pazarı

TÜBİSAD Raporu'na göre, küresel bilgi ve iletişim teknolojileri (BİT) pazarının 2025–2028 yıllarında, yıllık ortalama %9'luk bileşik büyüme oranıyla istikrarlı bir şekilde artması beklenmektedir. 2025 yılında 5,382 trilyon ABD doları seviyesinde olan pazar büyüklüğünün, 2028 itibarıyla 6,899 trilyon ABD dolarına ulaşacağı öngörülmektedir. Bu büyüme, hem bilgi teknolojileri hem de iletişim teknolojileri segmentlerinde yaşanan teknolojik gelişmelerin ortak etkisiyle gerçekleşmektedir.

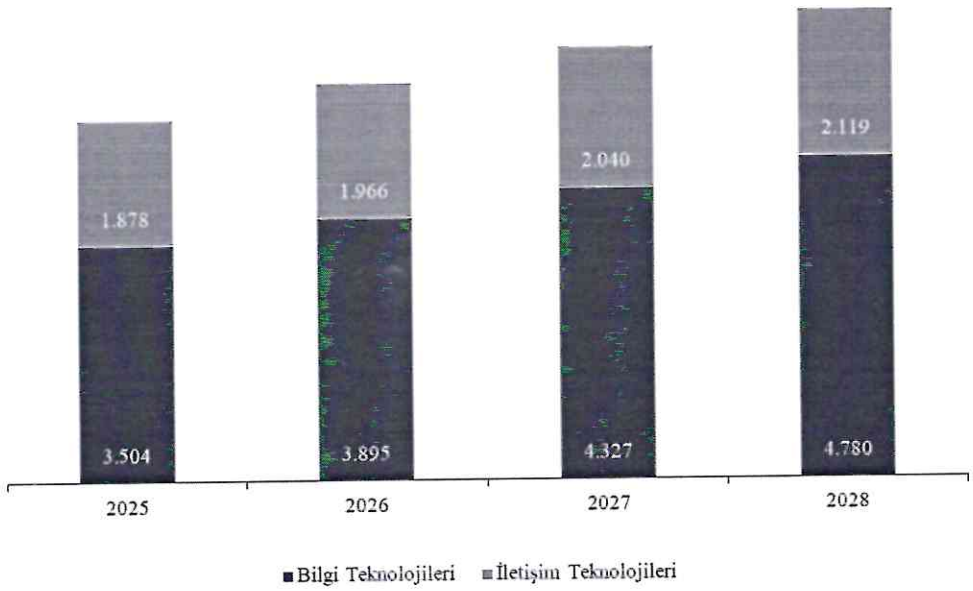
TÜBİSAD Raporu'na göre bilgi teknolojileri segmenti, 2025 yılında 3,5 trilyon ABD doları ile toplam pazarın en büyük kısmını oluştururken, 2028 yılında bu değerin 4,78 trilyon ABD dolarına ulaşması beklenmektedir. Bu artış; dijital dönüşüm projeleri, bulut teknolojilerinin yaygınlaşması ve yapay zeka gibi yenilikçi çözümlere olan talebin artışıyla desteklenmektedir. Öte yandan, iletişim teknolojileri segmentinin de aynı dönemde 1,878 trilyon ABD dolarından 2,1 trilyon ABD dolarına çıkacağı öngörülmektedir. 5G altyapısının yaygınlaşması ve veri iletişiminde artan ihtiyaç, bu segmentin büyümesindeki temel itici güçler arasında yer almaktadır.

---

[53] Kaynak: TEİAŞ, (https://www.teias.gov.tr/turkiye-elektrik-uretim-iletim-istatistikleri)

Bu veriler, küresel BİT pazarının hem genişlik hem de derinlik açısından büyümeye devam edeceğini ve hem bireysel hem de kurumsal düzeyde dijital çözümlerin benimsenmesinin artacağını göstermektedir. Özellikle bilgi teknolojilerinin büyüme hızı, pazarın genel dinamiklerini şekillendirmekte kritik bir rol oynamaktadır. Bu büyüme BİT sektörüne yönelik yatırımların cazibesini artırırken, sektör oyuncuları için de önemli fırsatlar sunmaktadır.

Global Bilgi ve İletişim Teknolojileri Pazar Büyüklüğü (milyar ABD doları)



Kaynak: TÜBİSAD Raporu, (https://www.tubisad.org.tr/tr/images/pdf/tubisad-bit-2024-tr-2505.pdf)

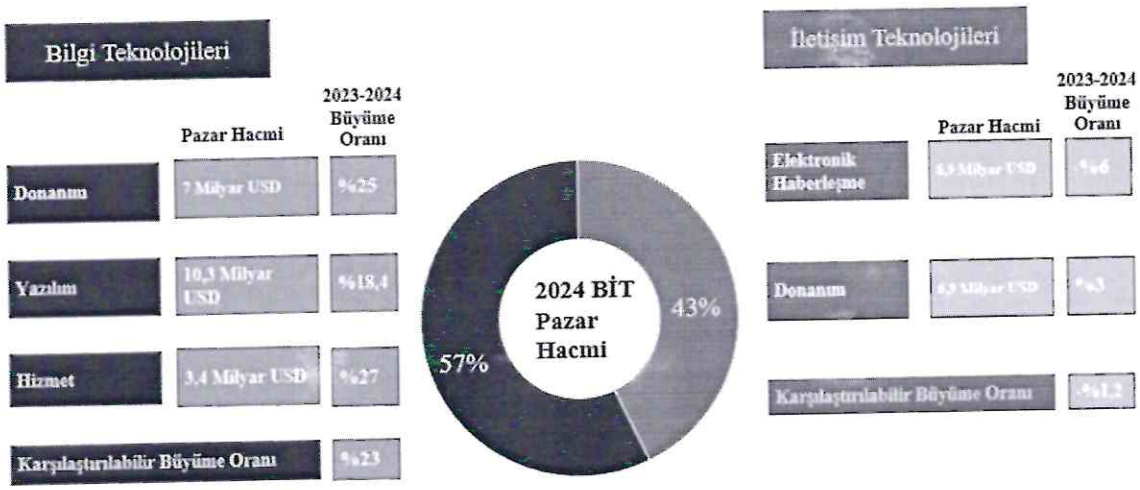
Türkiye Bilgi ve İletişim Teknolojileri Pazarı

TÜBİSAD Raporu'na göre, Türkiye'deki BİT sektörü, 2020-2024 yıllarında istikrarlı bir büyüme sergilemiştir. Pandemi dönemi de dâhil olmak üzere BİT sektörü büyüme göstermiştir. Özellikle dijitalleşme ve teknoloji çözümlerine artan talep, bu büyümenin temel itici güçleri olmuştur. 2020 yılında 26,9 milyar ABD doları büyüklüğe sahip olan sektörün bileşik yıllık büyüme oranı %8 olarak gerçekleşmiş ve sektör büyüklüğü 2024 yılında 36,7 milyar ABD dolarına ulaşmıştır. 2024 yılında ölçümlemeye yeni dahil edilen şirketlerin katkısı ise 1,8 milyar ABD doları olarak kaydedilmiştir. Bu durum, sektörün genişleyen yapısını ve yeni oyuncuların pazara dahil olmasının önemini vurgulamaktadır.

BİT Pazar Büyüklüğü Gelişimi (milyar ABD doları)

Kaynak: TÜBİSAD Raporu, (https://www.tubisad.org.tr/tr/images/pdf/tubisad-bit-2024-tr-2505.pdf)

TÜBİSAD Raporu'na göre, 2024 yılında Türkiye bilgi teknolojileri segmenti, toplam sektörün %57'lik bölümünü oluşturmuş ve alt kategorilerde güçlü büyüme oranları kaydedilmiştir. Yazılım, 10,3 milyar USD'lik büyüklüğüyle bilgi teknolojileri içinde en büyük paya sahip olurken, %18,4'lik yıllık büyüme oranıyla ön plana çıkmaktadır. Donanım ve hizmet kategorileri ise sırasıyla 7 milyar USD ve 3,4 milyar USD büyüklüklerine ulaşmış ve bu kategorilerde %25 ile %27 arası büyüme oranları kaydedilmiştir.



Kaynak: TÜBİSAD Raporu, (https://www.tubisad.org.tr/tr/images/pdf/tubisad-bit-2024-tr-2505.pdf)

TÜBİSAD Raporu'na göre, 2024 yılında iletişim teknolojileri segmenti ise toplam sektörün %43'unu oluşturmuş. Elektronik haberleşme kategorisi, 8,9 milyar ABD doları tutarındaki büyüklüğüyle sektörün bu alanındaki lider segmenti olmayı sürdürmüş fakat geçen yıla kıyasla % 6'lık bir düşüş göstermiştir. Donanım ise 6,9 milyar ABD doları sektör büyüklüğüne

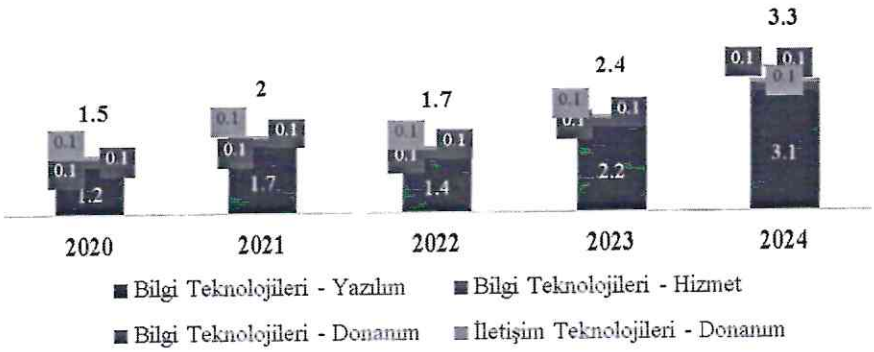
ulaşarak %3 büyüme göstermiştir. Böylece, Türkiye'nin BİT sektöründe yazılım ve elektronik haberleşme gibi kritik alanlarda büyüme kaydettiği ve sektördeki yenilikçi çözümlere yönelik artan talebin etkisi gözlemlenmektedir.

2024 yılında Türkiye'deki teknokent sayısı %4 artışla 105'e ulaşırken bu bölgelerde faaliyet gösteren şirket sayısı %12,4 artarak 11550'e çıkmıştır. Çalışan sayısındaki %9,6'lık artışla birlikte toplam ciro %79 büyüyerek 371,5 milyar TL seviyesine yükselmiştir. Aynı dönemde toplam ihracat %107,5 artışla 98,6 milyar TL'ye ulaşmıştır. Ciro ve ihracattaki bu güçlü büyüme, teknokentlerin Türkiye'nin teknoloji odaklı ekonomik gelişimine olan desteğini net bir şekilde göstermektedir.

Türkiye'de Teknokentler			
	2023	2024	Değişim
Teknokent Sayısı	101	105	4,0%
Şirket Sayısı	10.275	11.550	12,4%
Çalışan Sayısı	108.360	118.500	9,6%
Toplam Ciro (milyar TL)	207,5	371,5	79,0%
Toplam İhracat (milyar TL)	47,5	98,6	107,5%
Ciro/Şirket (milyon TL)	20,1	32,1	59,7%
Ciro/Çalışan (bin TL)	1.914	3.135	63,8%
İhracat/Teknokent (milyon TL)	470,2	938,6	99,6%
İhracat/Ciro	23%	27%	4,0%

TÜBİSAD Raporu'na göre, 2020-2024 yılları arasında Türkiye'deki BİT sektör ihracatı, %22'lik YBBO ile artış göstererek 3,3 milyar ABD doları seviyesine ulaşmıştır. Bu dönemde en yüksek büyüme, %26'lık oranla yazılım alt kategorisinde gerçekleşmiştir ve 2024 yılında 3,1 milyar ABD doları ile toplam ihracatın büyük kısmını oluşturmuştur. Yazılım alt kategorisinin toplam BİT ihracatındaki payı göz önünde bulundurulduğunda sektörün büyümesinde önemli bir rol oynayabileceği çıkarımı yapılabilecektir. Bilgi teknolojileri hizmetleri kategorisi ise %2'lik YBBO ile artarak, 2024 yılında 0,1 milyar ABD doları tutarındaki ihracat büyüklüğüne ulaşmıştır. Bilgi teknolojileri donanım ve iletişim teknolojileri donanım kategorileri, sırasıyla %14 ve %22 oranında küçülme göstermiştir. Türkiye'nin BİT ihracatındaki artış, dijital dönüşüm yatırımları ve uluslararası pazarlardaki rekabet gücünün artmasıyla desteklenmektedir.

Bilgi ve İletişim Teknolojileri İhracatı (milyar ABD doları)



Kaynak: TÜBİSAD Raporu, (https://www.tubisad.org.tr/tr/images/pdf/tubisad-bit-2024-tr-2505.pdf)

Güneş Enerjisi Yazılım Segmenti

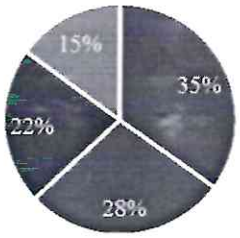
Artan şehirleşme ve doğal kaynakların tükenmesi, enerji ihtiyacını karşılamak için alternatif kaynakların kullanımını zorunlu kılmaktadır. Hükümet teşvikleri ve artan enerji dönüşüm verimliliği, pazar büyümesini destekleyen başlıca faktörlerdir. Akıllı güneş çözümleri, gerçek zamanlı izleme ve iletişimle elektrik maliyetlerini düşürmekte ve güneş enerjisi bileşenlerinin verimliliğini artırmaktadır. Geleneksel enerji üretim tekniklerinin fosil yakıtlara dayalı olması ve çevreye zarar vermesi, yenilenebilir enerjiye olan talebi artırmıştır. Ayrıca; artan elektrik tarifeleri, yeşil enerji girişimleri ve akıllı şehirlerin yaygınlaşması, bu çözümlere olan ilgiyi artırmaktadır. IRENA'ya göre, güneş enerjisi sistemlerinin kurulum maliyetlerinin 2010'da 4.808 ABD doları/kW'dan 2021'de 857 ABD doları/kW'a düşmesi, akıllı güneş çözümlerinin benimsenmesini hızlandırmıştır. Yapay zeka, nesnelerin interneti ve makine öğrenimi gibi teknolojilerin entegrasyonu; ticari, endüstriyel ve konut uygulamalarında bu çözümlerin kullanımını artırmaktadır. Akıllı güneş çözümleri pazarının, 2025-2030 döneminde %14,8'lik bir bileşik yıllık büyüme oranı kaydetmesi beklenmektedir.[54]

2023 yılında güneş enerjisi yazılımı pazarında en büyük gelir katkısını %35 ile Kuzey Amerika sağlamış, ardından %28 ile Avrupa ve %22 ile Asya-Pasifik bölgesi gelmiştir.

---

[54] Kaynak: Mordor Intelligence, (https://www.mordorintelligence.com/industry-reports/smart-solar-solutions-market)

Güneş Enerjisi Yazılımında Ülkelere Göre Pazar Payları



▪ Kuzey Amerika ▪ Avrupa ▪ Asya-Pasifik ▪ Diğer

Kuzey Amerika lider konumunu korurken, Asya-Pasifik bölgesinin en hızlı büyüyen bölge olarak ön plana çıkacağı düşünülmektedir. Büyük işletmeler pazarın %70'ini oluştururken, küçük ve orta ölçekli işletmeler %30'luk paya sahiptir.

Bununla birlikte KOBİ'lerin, enerji maliyetlerini düşürmek ve sürdürülebilir çözümleri benimsemek için güneş teknolojilerini hızla benimsemesi nedeniyle, en hızlı büyüyen alt segment olduğu belirtilmektedir. Teknolojik yenilikler ve politika desteği ile güneş enerjisi yazılımı pazarının hızla büyümeye devam etmesi beklenmektedir.[55]

Loggma Yazılım'ın satışını gerçekleştirdiği yazılımların uygulandığı GES'lerin yaklaşık toplam kurulu güçleri ile aynı yıllara ait Türkiye genelindeki güneş enerjisi kurulu güçleri karşılaştırmalı olarak aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

[55] Kaynak: Verified Market Reports, (https://www.verifiedmarketreports.com/product/solar-software-market/)

	31 Aralık 2022 itibarıyla	31 Aralık 2023 itibarıyla	31 Aralık 2024 itibarıyla	31 Mart 2025 itibarıyla
Yurt İçinde Hizmet Verilen GES'lerin Kurulu Gücü (MWp)	921,02	1.306,68	1.971,10	2.086,39
Yurt Dışında Hizmet Verilen GES'lerin Kurulu Gücü (MWp)	38,71	64,16	47,56	105,66
Toplam Hizmet (Yurt İçi + Yurt Dışı) Verilen Portföy (MWp)	959,73	1.370,84	2.018,66	2.192,05
Türkiye'deki GES Kurulu Gücü (MWp)	9.425,4	15.592,5	19.873,39	21.832,86

Kaynak: EPDK, (https://www.epdk.gov.tr/Detay/Icerik/3-0-167/resmi-istatistikleri)

Loggma Yazılım, yazılım satış faaliyetleri kapsamında 2022 yılında yurt içi toplam 921,02 MWp kurulu güce sahip GES'lere satış gerçekleştirmiştir. Bu tutar, aynı yıl Türkiye'deki toplam 9.425,4 MW'lık güneş kurulu gücünün yaklaşık %9,77'ine karşılık gelmektedir.

2023 yılında ise Loggma Yazılım, toplam 1.306,68 MWp kurulu güce sahip GES'lere hizmet vermekte olup, bu miktar Türkiye genelinde aynı yıl sonu itibarıyla oluşan 15.592,5 MW'lık kurulu gücün yaklaşık %8,38'ine tekabül etmektedir.

2024 yılında Loggma Yazılım, toplam 1.971,10 MW kurulu güce sahip GES'lere hizmet vermektedir. Bu tutar, yıl sonu itibarıyla Türkiye genelinde ulaşılan 19.873,39 MW'lık toplam güneş kurulu gücünün yaklaşık %9,92'ine karşılık gelmektedir.

31 Mart 2025 tarihi itibarıyla Loggma Yazılım, toplam 2.086,39 MWp kurulu güce sahip GES'lere hizmet vermektedir. Bu tutar, ilk çeyrek itibarıyla Türkiye genelinde ulaşılan 21.832,86 MW'lık toplam güneş kurulu gücünün yaklaşık %9,56'üne karşılık gelmektedir.

Kısıtlamalar

Yüksek başlangıç maliyetleri; uzun vadede tasarruf sağlamasına rağmen güneş enerjisi ve yazılım çözümlerinin küçük işletmeler ve bireyler için uygulanabilirliğini sınırlayarak pazar büyümesini olumsuz etkileyebilir. Ayrıca bulut bilişim ve gerçek zamanlı izlemeye dayalı güneş enerjisi yazılımlarında veri güvenliği ve gizlilik sorunları; siber saldırılar veya veri ihlalleri nedeniyle şirketlerin sistem kesintilerine ve finansal kayıplara maruz kalma riskini artırmaktadır. Bu durum, kullanıcılar arasında tereddüt yaratabilir. Bunun yanı sıra, birçok güneş enerjisi yazılımının teknik açıdan karmaşık olması, özellikle küçük ölçekli güneş enerjisi şirketleri veya bireysel kullanıcılar için yeterli uzmanlık eksikliği nedeniyle bir engel

oluşturabilir. Bu doğrultuda; ilgili yazılımlarda uzmanlaşan şirketler ön plana çıkacak ve kendilerine büyüyen bir pazar bulacaktır.[56]

Eğilimler

Yapay zeka destekli bakım uygulamaları, ekipman arızalarını önceden tahmin ederek kesinti sürelerini azaltmak ve sistem performansını optimize etmek amacıyla kullanılarak şirketlere büyük bir katkı sağlamakta, bu sebeple bu tip uygulamaların kullanımı giderek daha yaygın hale gelmektedir. Güneş enerjisi yazılımları, kesintisiz güç kaynağı sağlamak için enerji depolamayı yönetmede kritik bir rol oynamaktadır. Ayrıca, küçük ve orta ölçekli işletmeler için ölçeklenebilir ve özelleştirilebilir güneş enerjisi yazılımlarının sunulması, bu işletmelerin yüksek maliyetlere katlanmadan güneş teknolojilerini benimsemelerine olanak tanımaktadır.[57]

3. Makine ve Tütün Sektörü

Şirket; sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda patent sahibi olduğu, tütün üretiminde kül ve toz gibi partikülleri toplayan geri dönüşüm makinesi üretimi yapmakta ve bu kapsamda, makine sektörü ve tütün sektöründe faaliyet göstermektedir.

Makine

MAKFED Raporu'na [58] göre, makine sektörü, sanayinin ana bileşenlerinden biri olup, birçok endüstrinin gelişiminde stratejik rol oynamaktadır. İmalat sanayisinin önemli bir alt sektörü olarak, üretim süreçlerinin verimliliğini artıran ve katma değeri yüksek teknolojik çözümler sunan bir alan olarak öne çıkmaktadır.

MAKFED Raporu'na göre, 2023 yılında makine sektöründe üretim değeri %73,4 artarak 1,26 trilyon TL'ye ulaşmıştır. Artış; hammadde, enerji, iş gücü gibi girdilerin maliyetlerindeki artışı yansıtan enflasyon ile dış pazar başta olmak üzere talep artışından kaynaklanmaktadır. Makine sektörünün toplam imalat sanayi üretim değeri içindeki payı da bu doğrultuda %8,1'e yükselmiş olup bu artış, otomasyon ve yeni teknolojilere yönelik yatırımların artan etkisinden kaynaklanmaktadır. Makine sektörü işletmelerinin 2023 yılında teknoloji yoğun ve yüksek katma değerli ürünlere yönelmesi, üretim değeri açısından imalat sanayi içindeki payını artırmıştır.

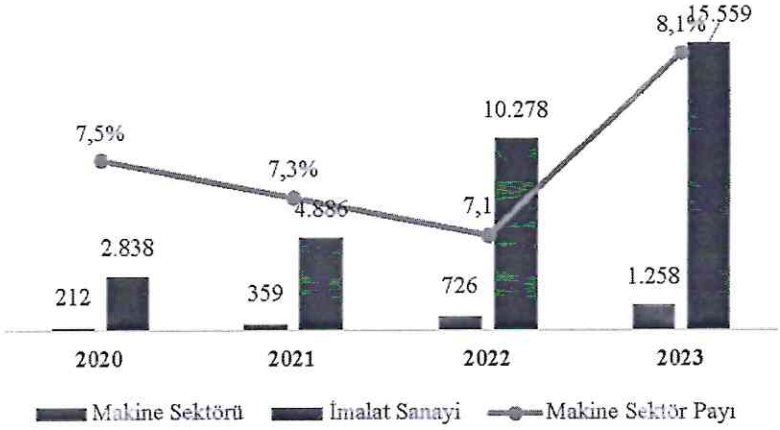
---

[56] Kaynak: Verified Market Reports, (https://www.verifiedmarketreports.com/product/solar-software-market/)

[57] Kaynak: Verified Market Reports, (https://www.verifiedmarketreports.com/product/solar-software-market/)

[58] MAKFED tarafından yayınlanan Makine İmalat Sektörü Türkiye ve Dünya Değerlendirme Raporu, Aralık 2024, (https://www.makfed.org/pdf/Degerlendirme-raporu2024.pdf)

Makine Sektörü Üretim Değeri (milyar TL) ve İmalat Sanayi İçindeki Değeri (%)



Kaynak: MAKFED Raporu, (https://www.makfed.org/pdf/Degerlendirme-raporu2024.pdf)

Makine sanayinde yer alan alt sektörlerdeki üretim değerleri incelendiğinde üretim değeri açısından en büyük alt sektör, 28 NACE kodu kapsamında değerlendirilen "Başka Yerde Sınıflandırılmamış Makine ve Ekipman İmalatı"dır. Bu sektörü, 33 NACE kodu altında yer alan "Makine ve Ekipman Kurulumu ve Onarımı" sektörü takip etmektedir.

Alt Sektör Grupları Bazında Makine Sektörü Üretim Değeri (milyar TL)

Yıllar	Makine ve Ekipman İmalatı b.y.s.	Makine ve Ekipman Kurulumu ve Onarımı*	Merkezi Isıtma Radyatörleri	Buhar Jeneratörü İmalatı	El aletleri, takım tezgahı uçları vb.	Elektrik motorları, jeneratör ve transformatör	Toplam
2020	146,4	22,9	15,1	1,4	8,9	16,9	**211,6**
2021	252,2	36,2	24,2	2,1	14,8	29,4	**358,8**
2022	509,7	73	42,8	4,3	31,2	64,9	**725,9**
2023	878,4	137,1	66,5	8	49,6	118,9	**1.258,5**

(*) 33.11, 33.12, 33.13, 33.14 ve 33.20 alt NACE kodlarını kapsamaktadır
Kaynak: MAKFED Raporu, (https://www.makfed.org/pdf/Degerlendirme-raporu2024.pdf)

MAKFED Raporu'na göre, 2023 yılı, Türkiye'de makine ve teçhizat yatırımları açısından güçlü bir büyüme dönemi olmuştur. Türkiye İstatistik Kurumu verilerine göre, makine ve teçhizat yatırımları cari fiyatlarla 3,98 trilyon TL'ye ulaşarak bir önceki yıla kıyasla önemli bir artış kaydetmiştir. 2022'deki %120,5'lik büyümenin ardından, sektör istikrar kazanarak güçlü ivmesini sürdürmüştür. Makine ve teçhizat yatırımlarının GSYİH içindeki payı %15,0'e yükselmiş ve bu oran, sektörün ekonomideki artan önemini ortaya koymuştur. Bu büyümede, sanayi sektöründeki kapasite artırımları, dijitalleşme, modernizasyon ve yeşil dönüşüm odaklı yatırımlar etkili olmuştur. Süreç, hem iç talepteki canlılık hem de Türkiye'nin küresel tedarik zincirlerindeki konumunu güçlendirme çabalarıyla desteklenmiştir. 2022 yılında başlayan ilave

tedarik talebine bağlı gelişmelerin devam etmesi, sektörün değişen koşullara hızla uyum sağladığını göstermektedir.

Türkiye'de Makine ve Teçhizat Yatırımları (Milyar TL)

Yıllar	Makine ve Teçhizat Yatırımları	GSYİH	Pay
2020	575,6	5.049,0	11,4%
2021	941,7	7.256,0	13,0%
2022	2.076,0	15.012,0	13,8%
2023	3.980,1	26.546,0	15,0%

Kaynak: MAKFED Raporu, (https://www.makfed.org/pdf/Degerlendirme-raporu2024.pdf)

MAKFED Raporu'na göre, 2020 yılında 16,2 milyar ABD doları seviyesinde olan makine ihracatı, 2023 itibarıyla 25,3 milyar ABD dolarına yükselmiştir. Ancak, 2024 yılı yıllıklandırılmış verilerine göre ihracattaki büyüme hızı yavaşlamış olup %1,5'lik bir artış olacağı öngörülmektedir.

Makine ithalatı ise 2020'de 24,9 milyar ABD doları seviyesindeyken, 2023 yılında 41 milyar ABD dolarına ulaşmıştır. 2024'te ise ithalat miktarında %3,2'lik bir daralma beklenmektedir. Bu gerileme, artan maliyetler veya iç talepteki zayıflama gibi faktörlerle açıklanmaktadır.

2020-2023 döneminde ithalat %18,5 oranında artarken, ihracat artışı %11,4 seviyesinde kalmıştır. 2024 yılına gelindiğinde ithalat düşüş eğilimi gösterirken, ihracattaki sınırlı artış ticaret dengesinin toparlanmasına yönelik olumlu bir sinyal olarak değerlendirilebilir. Ancak, ihracat artış hızının düşük seyretmesi, sektörün üretim kapasitesini tamamıyla kullanamadığına ve dış talepte durgunluk olduğuna işaret etmektedir.

2020-2023 yılları arasında ihracatın ithalatı karşılama oranı %65,1'den %61,7'ye düşmüş olup 2024 yılında ise bu oran %64,6'ya yükselmiştir. Bu artış, ithalattaki daralmanın ihracatın ithalatı karşılama oranına olumlu yansıdığını göstermektedir.

Makine sektörü dış ticaret açığı, 2020'de 8,7 milyar ABD doları seviyesindeyken; 2023'te 15,7 milyar USD'ye çıkmıştır. Açığın büyümesinde ithalatın hızlı artışı belirleyici olmuştur. Dış ticaret açığının 2024 yılı itibarıyla 14,0 milyar ABD dolarına gerilemesi beklenmektedir. Bu gerileme, ithalatın azalmasının doğal bir sonucu olarak görülmektedir.

Makine Dış Ticareti (milyar USD)

Yıllar	İhracat	İhracat Artış	İthalat	İthalat Artış	Karşılama Oranı	Dış Denge
2020	16,2	-6%	24,9	12,8%	65,1%	-8,7
2021	20,2	25%	30,3	21,9%	66,7%	-10,1
2022	22,7	12%	34,6	14,2%	65,6%	-11,9
2023	25,3	11%	41,0	18,5%	61,7%	-15,7
2024*	25,6	2%	39,7	-3,2%	64,6%	-14,0

** Ocak-Ekim 2024 verisi olup, kıyaslama kolaylığı ve tahmin sağlamak açısından yıllıklandırılmıştır.*
Kaynak: MAKFED Raporu, (https://www.makfed.org/pdf/Degerlendirme-raporu2024.pdf)

Tütün Sektörü

Kon-Tek Kontrol Teknolojileri ve Otomasyon Sanayi Ticaret A.Ş.

Tolga Murat Özdemir

Ayhan Şahin

Ahmet Can Köklü

Aydın Yaşar

Mehmet Özpolat

Lütfi Yücel

Attila Yapar

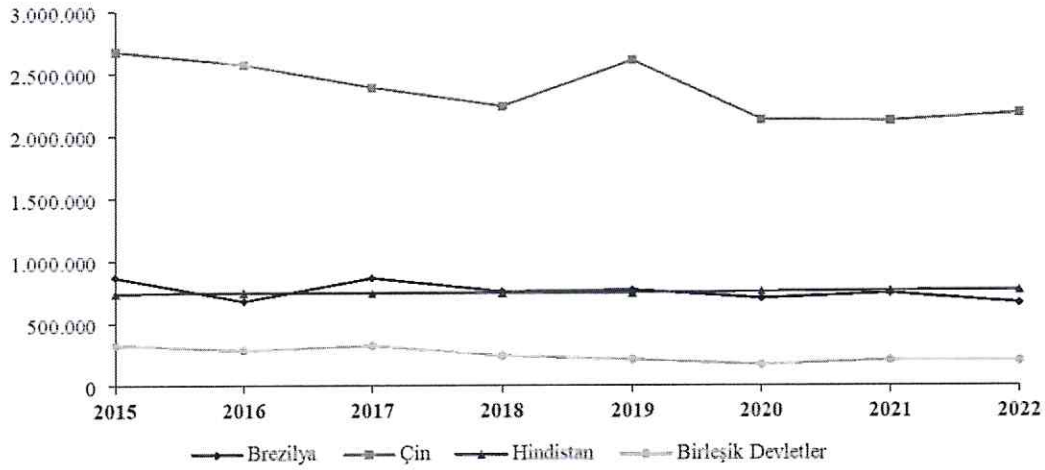
Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.

Kontek, tütün üretim sürecinde oluşan tütün tozlarını ve parça tütünleri yeniden üretime kazandıran yenilikçi bir makine geliştirmiştir. Bu çerçevede, Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörleri değerlendirirken yalnızca makine sektörünü değil, aynı zamanda tütün sektörünün dinamikleri de göz önünde bulundurulmuştur. Şirket'in sunduğu çözüm, tütün üretimi sonucunda ortaya çıkan tütün sapları gibi tarımsal atıklar ile kıyılmış veya küflenmiş yapraklar gibi endüstriyel atıkları yeniden üretime kazandırmayı hedefleyerek, sigara üretimi gerçekleştiren şirketlerin hammadde verimliliğini artırmakta, israfı azaltmakta ve sürdürülebilir üretim süreçlerine katkı sağlamaktadır.

Tütün sektörü dinamikleri ile Kontek'in ürettiği makinenin potansiyelini göstermek adına aşağıda küresel sigara üretim miktarı, sigara üretiminde kullanılan makinelerin sayısı ve tütün ürünlerinden kaynaklanan atıklar incelenmiştir.

Aşağıdaki grafik, tütün üretiminde önemli bir yere sahip olan dört ülkenin (Brezilya Federatif Cumhuriyeti, Çin Halk Cumhuriyeti, Hindistan Cumhuriyeti ve ABD) 2015-2022 yılları arasındaki tütün üretim miktarlarını ton bazında göstermektedir. Genel olarak değerlendirildiğinde, Çin Halk Cumhuriyeti'nin açık ara en fazla tütün üreten ülke olduğu görülmektedir. 2015 yılında yaklaşık 2,7 milyon ton tütün üreten Çin Halk Cumhuriyeti'nin üretimi, yıllar içinde dalgalanmakla birlikte genel olarak azalma eğilimi göstermiştir ve 2022 yılında 2,2 milyon tona gerilemiştir.[59]

Tütün Üretimi, (Ton)



Kaynak: Birleşmiş Milletler Gıda ve Tarım Örgütü (2023), (https://www.fao.org/faostat/en/#data/QCL)

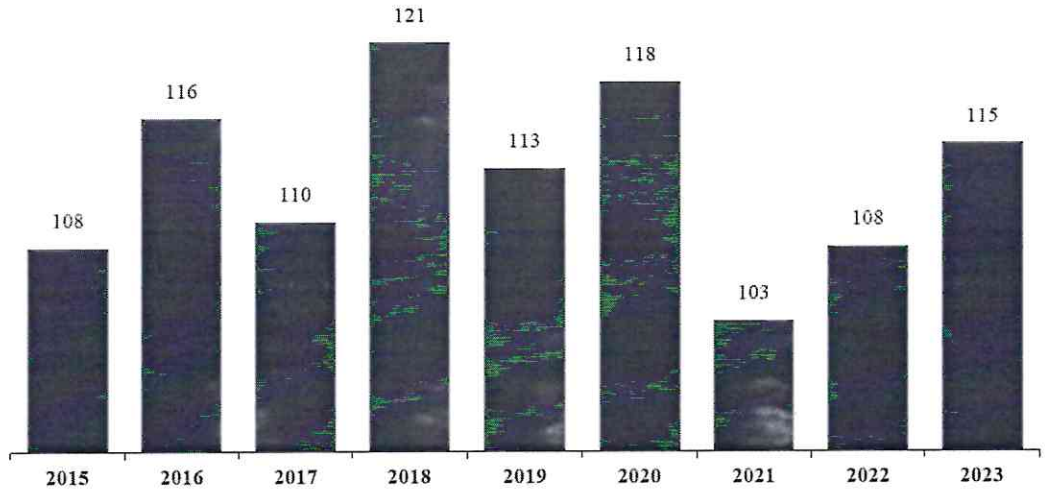
Brezilya Federatif Cumhuriyeti'nin tütün üretimi de yıllar içinde dalgalanmalar yaşamış, 2015 yılında 867 bin ton olan üretim 2016'da belirgin bir düşüşle 677 bin tona gerilemiştir. Sonraki yıllarda üretim tekrar artış gösterse de 2022 yılında 667 bin ton seviyesine düşmüştür. Hindistan Cumhuriyeti ise nispeten daha istikrarlı bir üretim trendine sahiptir. 2015 yılında 738 bin ton

[59] Kaynak: Birleşmiş Milletler Gıda ve Tarım Örgütü, (https://www.fao.org/faostat/en/#data/QCL)

tütün üreten Hindistan Cumhuriyeti, her yıl küçük dalgalanmalar yaşasa da 2022 yılında 772 bin ton üretimle genel olarak yükseliş eğilimi göstermiştir. ABD'nin tütün üretimi diğer ülkelere kıyasla daha düşük seviyelerde seyretmektedir. 2015 yılında 326 bin ton tütün üreten ABD, yıllar içinde düşüş trendine girerek 2020 yılında 169 bin ton ile en düşük seviyesine ulaşmıştır. Ancak 2021 ve 2022 yıllarında üretimde tekrar bir toparlanma görülmüş ve 2022 yılı itibarıyla 202 bin ton tütün üretilmiştir.

Yapılan araştırmalara göre, sigara üretimi sırasında toplam üretim çıktısının yaklaşık %10–%20'si tütün atığı olarak ortaya çıkmaktadır. Bu atıkların önemli bir kısmı, Kontek'in ürettiği makine tarafından geri dönüştürülebilecek nitelikte olup, tütün sapları ve endüstriyel üretim sürecinde oluşan bozulmuş yaprakları içermektedir.[60]

Türkiye'de Üretilen Sigaralarda Kullanılan Tütün Miktarı, (Ton)



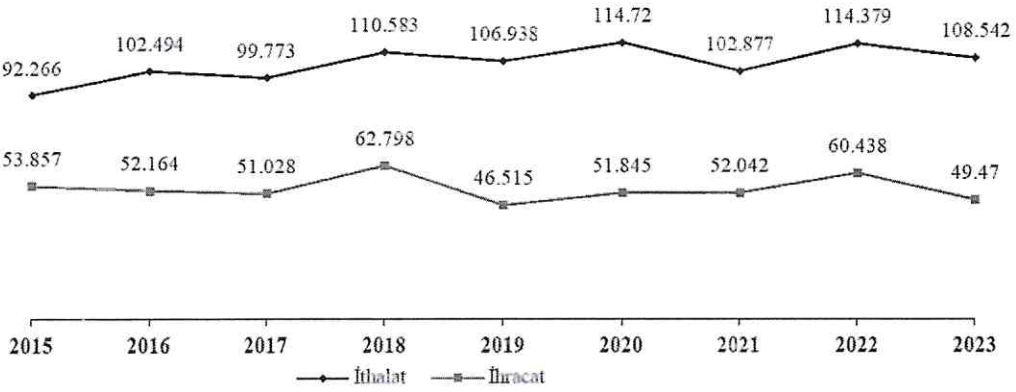
Kaynak: Tütün Eksperleri Derneği, 2023 Yılı Tütün ve Tütün Mamulleri Sektörü Raporu, (https://www.tutuneksper.org.tr/files/sidebar/2023_Yl_Tutun_ve_Tutun_Mamulleri_Sektoru_Raporu_d3qvqr0url57.pdf)

Yukarıdaki grafikte, 2015-2023 yıllarında Türkiye'de üretilen sigaralarda kullanılan tütün miktarının yıllık değişimi gösterilmektedir. Genel olarak, tütün kullanım miktarının yıllar içinde dalgalı bir seyir izlediği, özellikle 2018 yılında en yüksek seviyeye ulaştığı ve 2021 yılında en düşük seviyeye gerilediği görülmektedir. 2022 ve 2023 yıllarında ise toparlanma eğilimi gözlemlenmektedir.

---

[60] Kaynak: Muzyka, V., Chrubasik, M., Dudziak, M., Ouadi, M., & Sajdak, M. (2023). Pyrolysis of tobacco waste: A comparative study between Py-GC/MS and fixed-bed reactors, (https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0165237022002728#:~:text=When%20the%20three%20waste%20products,C%2C%20escape%20from%20tobacco%20waste.)

Miktar Bazında Tütün İhracatı ve İthalatı, (Ton)



Kaynak: Tütün Eksperleri Derneği, 2023 Yılı Tütün ve Tütün Mamulleri Sektörü Raporu, (https://www.tutuneksper.org.tr/files/sidebar/2023_Yl_Tutun_ve_Tutun_Mamulleri_Sektoru_Raporu_d3qvqr0url57.pdf)

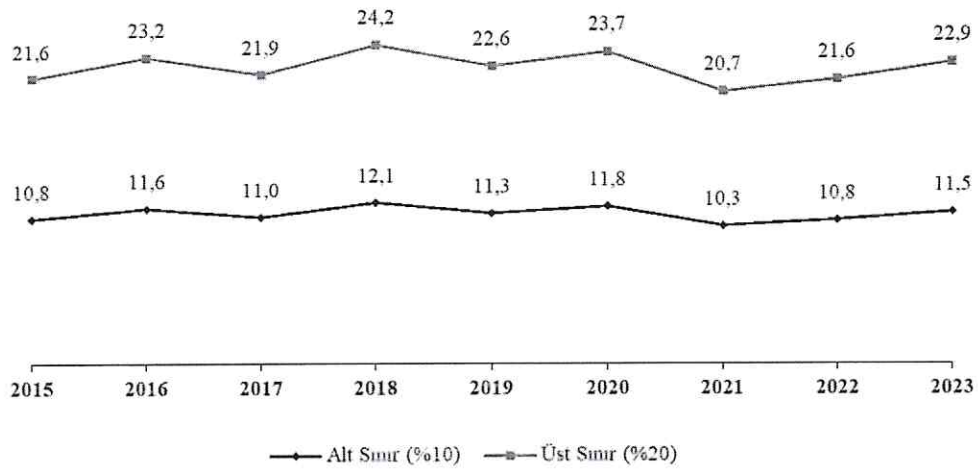
2015–2023 döneminde miktar bazında tütün ihracatı ve ithalatı incelendiğinde, her iki kalemde de yıllar içinde dalgalı bir seyir izlendiği görülmektedir. 2015 yılında ihracat 53.857 ton, ithalat ise 92.266 ton olarak gerçekleşmiştir. 2018 yılı ihracatın 62.798 ton ile dönem içindeki en yüksek seviyesine ulaştığı yıl olmuştur. Aynı şekilde, ithalat 2020 yılında 114.720 ton ile en yüksek seviyesini görmüştür. 2023 yılına gelindiğinde, bir önceki yıla göre her iki kalemde de düşüş gözlemlenmiş; ihracat 49.470 ton, ithalat ise 108.542 ton olarak gerçekleşmiştir.

Bahsedildiği üzere, sigara üretiminde kullanılan tütün miktarının yaklaşık %10 ila %20'sinin atık olarak ortaya çıktığı bilinmektedir. Bu çerçevede, 2015-2023 yıllarında Türkiye'de üretilen sigaralarda kullanılan tütün miktarından hareketle tahmini atık tütün miktarları hesaplanmıştır. Alt sınır (%10) ve üst sınır (%20) olmak üzere iki farklı tahmin yapılmış ve yıllara göre değişimi gösteren bir grafik oluşturulmuştur. Alt sınır, sigara üretimi sürecinde minimum düzeyde atık oluştuğu senaryoyu temsil ederken, üst sınır, atık miktarının daha yüksek olduğu durumu ifade etmektedir.

Aşağıdaki grafikte, her yıl için hesaplanan tahmini atık tütün miktarlarının alt ve üst sınırları çizgisel olarak gösterilmiştir. Bu atıklar, Kontek'in ürettiği makine için potansiyel olarak geri dönüştürülebilecek hammaddeyi oluşturmaktadır.

Grafikte görüldüğü üzere, tahmini atık tütün miktarları yıllara göre değişiklik göstermektedir. 2018 yılında atık miktarı en yüksek seviyeye ulaşarak 12,1 ile 24,2 ton arasında değişmiştir. 2021 yılında ise en düşük seviyeye inmiş ve tahmini atık miktarı 10,3 ila 20,7 ton arasında gerçekleşmiştir. 2023 yılı itibarıyla atık miktarlarında yeniden bir artış gözlenmektedir.

Tütün Üretimi Sonucunda Ortaya Çıkan Tahmini Atık Miktarı, (Ton)



Bu bağlamda, sigara üretim sürecinde her yıl belirli bir miktarda tütün atığının ortaya çıktığını ve bu atıkların önemli bir geri dönüşüm potansiyeli taşıdığı görülmektedir. Kontek'in ürettiği makine, söz konusu atıkları geri dönüştürerek tütün üretim sürecinde yeniden değerlendirilebilecek hammaddeye dönüştürmeyi mümkün kılmaktadır.

4. Enerji Depolama ve Batarya Sektörü

Enerji depolama sektörü, enerjinin daha sonra kullanılmak üzere depolanmasını sağlayan teknoloji ve sistemlere odaklanır. Bu sektör, özellikle güneş ve rüzgar gibi yenilenebilir enerji kaynaklarının üretiminin sürekli olmaması nedeniyle kritik önem taşımaktadır

Yenilenebilir enerji kaynakları, hava koşulları ve günün saatine bağlı olarak değişkenlik göstermekte ve bu durum, bu kaynakların kesintili ve istikrarsız olmasına yol açmaktadır. Depolama tesisleri, yenilenebilir enerji kaynaklarından üretilen ve anlık olarak ihtiyaç duyulmayan fazla elektriğin kesintiye uğramasını önleyerek depolanmasını sağlamaktadır. Böylece, bu enerji talebin yüksek olduğu saatlerde kullanılabilir hale gelmektedir. Bu nedenle, enerji depolama çözümlerinin, enerji depolama pazarını yönlendiren önemli bir unsur olduğu değerlendirilmektedir.

Global Enerji Depolama Sektörü

Yenilenebilir enerji kaynakları doğaları gereği kesintili olup rüzgar esmediğinde RES, güneş olmadığında GES ve su akışı azaldığında HES verimli şekilde çalışamamaktadır. Bu durum toplam şebeke içinde dalgalanmalara ve verimsizliklere yol açmaktadır.

Paris Anlaşması hedefleri doğrultusunda, dünya genelinde kamu yönetimi ve organizasyonlar, yenilenebilir enerji kaynaklarının yaygınlaşmasını hızlandırmak amacıyla yeni stratejiler geliştirmekte ve enerji depolama çözümlerine yapılan yatırımların önemi giderek artmaktadır.

Avrupa'daki enerji krizi, enerji arz güvenliğini sağlamada depolama teknolojilerinin vazgeçilmez bir araç olduğunu ortaya koyarken, ABD'de kabul edilen Enflasyonu Düşürme

Yasası, temiz enerji yatırımlarını teşvik ederek enerji depolama sistemlerinin hızlı gelişimi için güçlü bir zemin oluşturmaktadır.[61]

Enerji depolaması, batarya enerji depolama sistemleri (BESS) ile sağlanmaktadır. Farklı uygulama alanlarına göre, BESS sayaç öncesi ve sayaç arkası enerji depolama sistemi olarak ikiye ayrılabilir. Genellikle 10 MWh üzerinde kapasiteye sahip tesislerde, yenilenebilir enerji santrallerinde üretilen elektriğin dengesizliklerini düzenlemek amacıyla, batarya sistemlerinin, ihtiyaç fazlası üretimi depolama ve ihtiyaç anında şebekeye iletme amacıyla kullanımında, frekans kontrolü ve düzenlemede, termik enerji santrallerinde ve büyük enerji üretim projelerinde sayaç öncesi/şebeke boyutunda BESS kullanılmaktadır. Ticari ve endüstriyel alanlarda kapasitesi 30 kWh ile 10 MWh arasında değişen ve daha çok işletmelerin veya endüstriyel tesislerin enerji ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla kurulan sayaç arkası BESS kullanılmaktadır. Benzer şekilde bireysel kullanıcıları hedefleyen, 30 kWh'nin altında kapasiteye sahip, genellikle konutlarda enerji tasarrufu ve yenilenebilir enerji kullanımını arttırmak amacıyla kullanılan batarya enerji depolama sistemleri de sayaç arkası BESS'tir.

Şirket tarafından üretilen BESS, enerji üretim projelerine yönelik kullanılacak olan sayaç öncesi/şebeke boyutundaki elektrik üretim ve dağıtım sistemlerine hitap etmektedir.

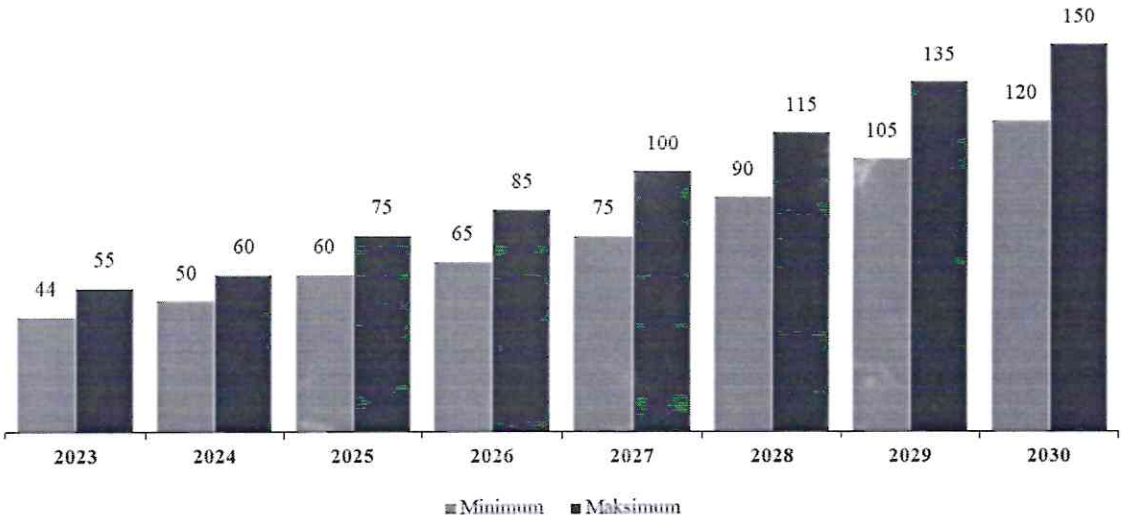
BESS pazarının 2023-2030 dönemi için öngörülen büyüme projeksiyonları, sektörün güçlü bir ivme kazandığını ortaya koymaktadır. 2023 yılında 44-55 milyar ABD doları seviyesinde olduğu tahmin edilen pazar büyüklüğünün, 2030 yılına kadar 120-150 milyar ABD doları aralığına ulaşması beklenmektedir. BESS pazarının 2023-2030 yılları arasında %15'lik YBBO ile büyüyeceği tahmin edilmiştir. Bu doğrultuda, pazarın söz konusu dönemde yaklaşık beş katına çıkacağı öngörülmektedir.[62]

---

[61] Kaynak: McKinsey & Company, Enabling renewable energy with battery energy storage systems, Ağustos 2023, (https://www.mckinsey.com/industries/automotive-and-assembly/our-insights/enabling-renewable-energy-with-battery-energy-storage-systems)

[62] Kaynak: McKinsey & Company, Enabling Renewable Energy with Battery Energy Storage Systems, Ağustos 2023, (https://www.mckinsey.com/industries/automotive-and-assembly/our-insights/enabling-renewable-energy-with-battery-energy-storage-systems)

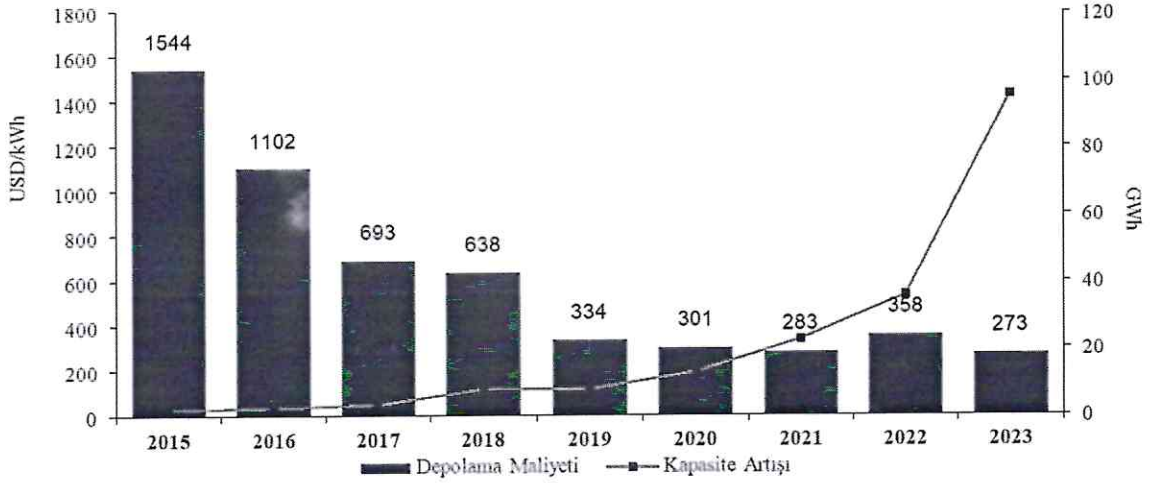
BESS Pazar Büyüklüğü Öngörüsü (milyar ABD doları)



Kaynak: Enabling Renewable Energy with Battery Energy Storage Systems, 2023, McKinsey & Company, (https://www.mckinsey.com/industries/automotive-and-assembly/our-insights/enabling-renewable-energy-with-battery-energy-storage-systems)

Aşağıdaki grafikte gösterildiği üzere, enerji depolama sistemlerinin maliyetleri son yıllarda düşüş göstermiştir. Depolama maliyetlerinin azalması, enerji depolama çözümlerinin daha erişilebilir hale gelmesinde ve sektörün büyümesinde etkili olabilecektir.

Kurulu Güç ve Maliyet Gelişimi (2015-2023)



Kaynak: IRENA, (https://www.irena.org/Publications/2024/Sep/Renewable-Power-Generation-Costs-in-2023)

IRENA Raporu'na göre, enerji depolama sektöründe 2015-2023 yıllarında kaydedilen veriler, kapasite artışı ve maliyet düşüşü açısından dönüşümü ortaya koymaktadır. 2015 yılında 1.544 ABD doları/kWh olan enerji depolama maliyetleri, 2023 yılına kadar %19,5'lik YBBO ile azalarak 273 ABD doları/kWh seviyesine gerilemiştir. Maliyette yaşanan düşüşün, yenilikçi

teknolojilerin benimsenmesi ve ölçek ekonomilerinin sağlanması kaynaklı olabileceği değerlendirilmiştir.

IRENA Raporu'na göre, 2015 yılında 1,6 GWh olan depolama kapasitesi, %66,8'lik YBBO ile artarak 2023 yılında 95,9 GWh'ye ulaşmıştır. Büyümenin, yenilenebilir enerji kaynaklarının entegrasyonu ve enerji arz güvenliği gereksinimleriyle desteklendiği değerlendirilmektedir. 2020 sonrası dönemde kapasite artış hızında belirgin bir ivmelenme görülmektedir. 2020 yılında 12,6 GWh olan kapasite, 2021'de 22,5 GWh'ye 2022'de 35,6 GWh'ye ve 2023'te 95,6 GWh'ye ulaşmıştır. Aynı dönemde depolama maliyetleri 2020'de 301 ABD doları/kWh, 2021'de 283 ABD doları/kWh, 2022'de 358 ABD doları/kWh ve 2023'te 273 ABD doları/kWh olarak gerçekleşmiştir. Bu veriler, enerji depolama teknolojilerinin maliyet açısından daha erişilebilir hale geldiğini ve sektörün hızla genişlediğini göstermektedir.

McKinsey Raporu'nda[63], 2023'te yıllık eklenen BESS kapasitesinin yaklaşık 125 GWh olması beklenirken, 2030 yılına gelindiğinde eklenen BESS kapasitesinin %25,4'lik YBBO ile artarak yaklaşık 610 GWh'ye çıkması beklenmektedir. İlgili raporda, kamu hizmetleri için kurulan depolama sistemlerinin birinci kategori, ticari ve endüstriyel alanlarda kullanılabilecek depolama sistemlerinin ikinci kategori ve konutlarda kullanılabilecek depolama sistemlerinin de üçüncü kategori olduğu belirtilmiştir.

McKinsey Raporu'na göre, kamu hizmetine yönelik büyük ölçekli batarya depolama sistemleri, yıllık eklenen BESS kapasitesinin 2023-2030 yıllarında ortalama %79 payla en büyük bölümünü oluşturmaktadır. 2023 yılında kamu hizmeti için yıllık eklenen kapasite yaklaşık 90 GWh seviyesindeyken, 2030 yılına gelindiğinde yıllık eklenen kapasitenin %28,7'lik YBBO ile artarak 525 GWh'ye ulaşması beklenmektedir. Kamu hizmeti ölçeğindeki batarya sistemleri; enerji şebekesinin dengelenmesi, yenilenebilir enerji kaynaklarının entegrasyonu ve enerji güvenliğinin sağlanması açısından kritik bir öneme sahiptir. Yenilenebilir enerji üretiminin dalgalı yapısı göz önüne alındığında, büyük ölçekli depolama çözümleri enerji arz-talep dengesinin sağlanmasına ve şebeke istikrarının korunmasına önemli katkılar sunmaktadır.

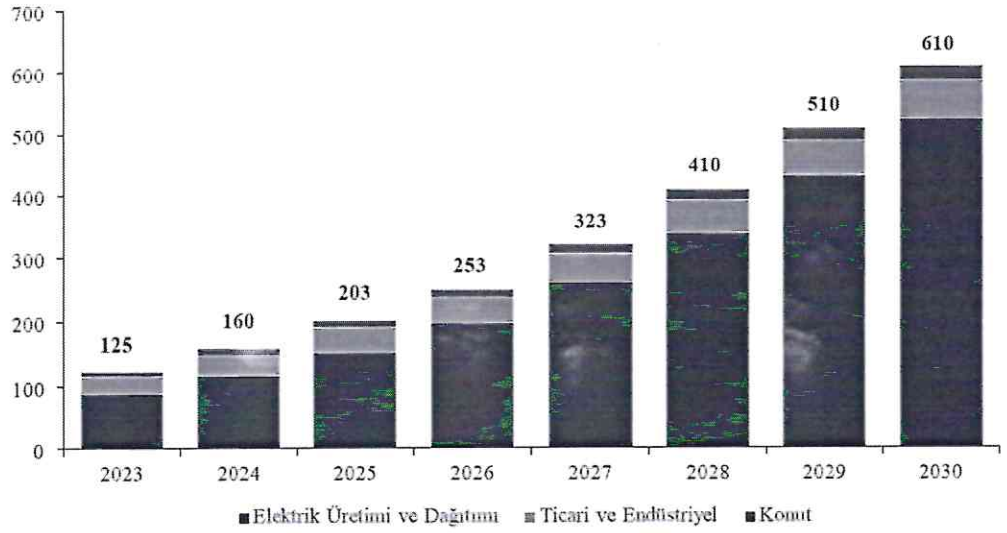
Ticari ve endüstriyel segmentte 2023'te yaklaşık 30 GWh olan kapasitenin, %10,7'lik YBBO ile büyüyerek 2030'da 61 GWh'ye çıkacağı öngörülmektedir. Bu artış; sanayi ve büyük işletmelerin enerji bağımsızlığını artırma, talep yönetimi ve enerji maliyetlerini düşürme ihtiyacından kaynaklanmaktadır.

Konut segmentinde ise 2023'te yaklaşık 8,7 GWh olan kapasitenin, %15,8'lik bir YBBO ile 2030'da 24,4 GWh'ye ulaşması beklenmektedir. Konut ölçeğindeki batarya sistemleri, bireysel hanelerin güneş enerjisi gibi yenilenebilir kaynakları daha verimli kullanmasını ve enerji depolayarak şebekeden bağımsız hale gelmesini sağlamaktadır.

---

63 McKinsey & Company'nin 2 Ağustos 2023 tarihinde websitesinde (https://www.mckinsey.com/industries/automotive-and-assembly/our-insights/enabling-renewable-energy-with-battery-energy-storage-systems) yayınlamış olduğu "Enabling Renewable Energy with Battery Energy Storage Systems" isimli raporu

Yıllık Eklenen BESS Kapasitesi (GWh)



Kaynak: Enabling Renewable Energy with Battery Energy Storage Systems, 2023, McKinsey & Company, (https://www.mckinsey.com/industries/automotive-and-assembly/our-insights/enabling-renewable-energy-with-battery-energy-storage-systems)

Türkiye Enerji Depolama Sektörü

Türkiye'de enerji depolama sektörü henüz gelişim aşamasında olup BESS pazarının büyüme potansiyeli; yenilenebilir enerji kapasitesinin artırılması, BESS başvurularındaki artış, onaylanan önlisans sayısındaki yükseliş ve yerli BESS üretim kapasitelerinin gelişimi gibi çeşitli faktörlere bağlıdır.

Türkiye'de henüz şebeke ölçeğinde faaliyette olan bir bataryalı enerji depolama tesisi bulunmamaktadır. Ülkedeki ilk BESS kurulumlarının 2025 yılının son çeyreğinde tamamlanması beklenmektedir. Ancak, sektörün hızlı gelişimi için mevzuat değişikliği ile, depolama tesisi işletmecisi aynı kapasite ile önlisans yarışması olmaksızın güneş/rüzgar santrali kurabilmesinin önü açılmıştır. Bu değişikliğe göre, mevcut santrallerin rüzgar ve güneş kapasitelerini taahhüt edilen depolama sisteminin kapasitesini aşmayacak şekilde artırmaları mümkün olacaktır. Bu sayede Türkiye'nin depolama kapasitesinin yenilenebilir enerji santrallerine bütünleşik olarak artacağı öngörülmektedir.

Haziran 2024 itibarıyla, önlisans başvurularına konu olan depolama kapasitesi 32 GW seviyesine ulaşmıştır. Bu kapsamda kurulacak depolamalı yenilenebilir enerji santralleri de ilk 10 yıl YEKDEM'den faydalanabilecektir. Bununla birlikte, müstakil depolama tesisleri YEKDEM teşviklerinden yararlanamamaktadır.[64]

---

[64] *Kaynak: SHURA Enerji Dönüşüm Merkezi, (https://shura.org.tr/wp-content/uploads/2024/08/SHURA-EDM-Turkiye-icin-Batarya-Enerji-Depolama-Secenekleri-01.08.2024.pdf)*

14/ Şubat 2025 tarihi itibarıyla, EPDK Elektrik Piyasası Önlisans verilerine göre, yürürlükte olan toplam depolamalı önlisans sayısı 676'dır. Bu önlisansların 413'ü güneş enerjisi, 263'ü ise rüzgar enerjisi kaynaklıdır.

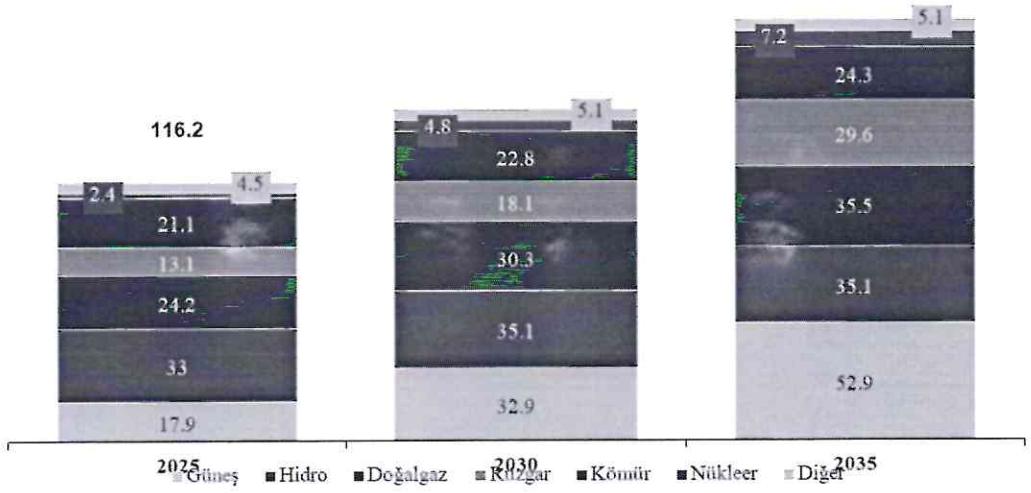
Depolama kapasitesi açısından bakıldığında, rüzgar enerjisine dayalı depolamalı önlisans projelerinin toplam kapasitesi 19,4 GWh, güneş enerjisine dayalı projelerin toplam kapasitesi ise 67,2 GWh olarak kaydedilmiştir. Bu veriler, güneş enerjisi tabanlı depolama projelerinin hem sayı hem de kapasite açısından rüzgar projelerine kıyasla daha yüksek olduğunu ortaya koymaktadır.

	Güneş	**Rüzgar**	**Toplam**
Önlisans onayı alan toplam BESS kapasitesi (GWh)	67,2	19,4	86,6
Elektrik piyasasında verilen depolamalı önlisans sayısı	413	263	676

Kaynak: EPDK, 14/02/2025 itibarıyla, (https://lisans.epdk.gov.tr/epvys-web/faces/pages/lisans/elektrikUretimOnLisans/elektrikUretimOnLisansOzetSorgula.xhtml)

Aşağıdaki grafik, Türkiye'de 2020 ile 2035 yılları arasındaki kurulu güç kapasitesinin kaynak bazında dağılımını göstermektedir. Verilere göre, Türkiye'nin toplam kurulu güç kapasitesi yıllar içinde belirgin bir artış göstermektedir. 2020 yılında yaklaşık 95,9 GW olan toplam kurulu gücün, 2035 yılında 189,7 GW seviyesine ulaşarak neredeyse iki katına çıkması hedeflenmektedir.

Ulusal Enerji Planı - Kurulu Güç Projeksiyonları (GW)



Kaynak: Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı,
(https://enerji.gov.tr/Media/Dizin/EIGM/tr/Raporlar/TUEP/T%C3%BCrkiye_Ulusal_Enerji_Plan%C4%B1.pdf)

2020 yılı itibarıyla RES kurulu gücü 8,8 GW seviyesinde olup, ilerleyen yıllarda kademeli bir artış göstermesi beklenmektedir. Bu doğrultuda; RES kurulu gücünün 2025 yılında 13,1 GW, 2030 yılında 18,1 GW ve 2035 yılı itibarıyla 29,6 GW seviyesine ulaşacağı öngörülmektedir.

GES kurulu gücü ise 2020 yılında 6,7 GW seviyesindedir. GES kapasitesinin önümüzdeki yıllarda hızlı bir büyüme sergilemesi ve 2025 yılında 17,9 GW, 2030 yılında 32,9 GW seviyesine ulaşması beklenmektedir. Uzun vadede ise GES'in toplam kurulu güç içerisindeki payını artırarak 2035 yılında 52,9 GW'a yükseleceği ve toplam kapasitenin yaklaşık %28'ini oluşturacağı öngörülmektedir.

Yukarıdaki grafikte yer alan verilere göre, 2025 yılında güneş enerjisi 17,9 GW, rüzgar enerjisi 13,1 GW ve hidroelektrik enerji 33 GW olmak üzere toplam 64 GW'lık yenilenebilir enerji kurulu gücü öngörülmekte olup, bu değer toplam 116,2 GW'lık kurulu gücün yaklaşık %55'ine karşılık gelmektedir. 2030 yılı itibarıyla güneş enerjisinin 32,9 GW, rüzgar enerjisinin 18,1 GW ve hidroelektrik enerjinin 35,1 GW seviyelerine ulaşarak toplam 86,1 GW'lık yenilenebilir kurulu güce ulaşılması hedeflenmektedir. Bu miktar toplam 149,1 GW'lık kurulu gücün yaklaşık %58'ini oluşturmaktadır. 2035 yılında ise güneş enerjisinin 52,9 GW, rüzgar enerjisinin 29,6 GW ve hidroelektrik enerjinin 35,1 GW'a ulaşmasıyla yenilenebilir enerji kaynaklarının toplam kurulu gücünün 117,6 GW'a yükselmesi beklenmektedir. Bu değer, 189,7 GW olarak öngörülen toplam kurulu gücün yaklaşık %62'sine karşılık gelmektedir. Bu kapsamda, yenilenebilir enerji kaynaklarının kurulu güç içerisindeki ağırlığının dönem boyunca istikrarlı şekilde artması hedeflenmektedir. Yenilenebilir enerji kapasitesindeki bu artışın, depolama sistemleriyle paralel olarak devam edeceği dikkate alındığında, bu durum enerji depolama sistemlerinin geleceği açısından önemli bir faktör teşkil etmektedir. Türkiye'nin enerji depolama sektörüne yönelik hedefleri ve izlenen politikalar incelendiğinde,

bataryalı enerji depolama sistemlerinin devlet tarafından çeşitli vergisel düzenlemeler ve teşvik mekanizmalarıyla desteklendiği görülmektedir. Bu kapsamda, T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından 2023 yılında yayımlanan 2024-2026 Orta Vadeli Program'ın "8. Yeşil Dönüşüm" başlığı altında yer alan 7. madde doğrultusunda, 2053 net sıfır emisyon hedefleri çerçevesinde enerji depolama teknolojilerinin geliştirilmesine ve desteklenmesine öncelik verileceği belirtilmektedir.[65]

S&P Global Market Intelligence verilerine göre, Türkiye'nin batarya üretim kapasitesi 2023 yılı itibarıyla 0,4 GWh seviyesindedir. Depolama sistemlerinin yerli üretimini teşvik etmek amacıyla gümrük vergisi ve KDV muafiyetleri, KDV iadesi, gelir vergisi indirimi, sigorta primi işveren hissesi desteği, nitelikli personel desteği ve enerji maliyeti desteği gibi çeşitli proje bazlı teşvikler sağlanmaktadır. Bunun yanı sıra, yerli üretimi artırmak amacıyla lityum-iyon bataryaların ithalatına (AB, Güney Kore ve Singapur hariç) %30 ek gümrük vergisi uygulanmaktadır. Bu teşvik ve düzenlemeler, Türkiye'de enerji depolama sektörünün büyümesini hızlandırmayı ve yerli üretim kapasitesini artırmayı hedeflemektedir.[66]

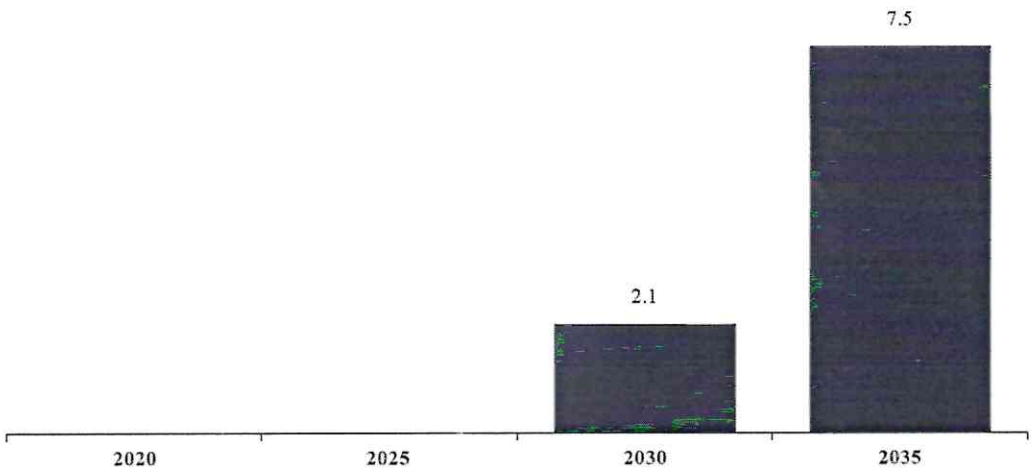
Depolamalı GES ve RES önlisans sayılarındaki artış ile toplam kurulu güç içindeki GES ve RES paylarının artışı dikkate alındığında, Türkiye'deki BESS kapasitesinin de önümüzdeki yıllarda artış gösterebileceği düşünülebilir . Bu doğrultuda; Enerji Bakanlığı tarafından 2022 yılında yayımlanan Türkiye Ulusal Enerji Planı uyarınca depolama kapasitesinin 2030 yılında 2,1 GW'ye, 2035 yılında ise 7,5 GW'ye ulaşması hedeflenmektedir.[67]

---

[65] Kaynak: T.C. Cumhurbaşkanlığı, Strateji ve Bütçe Başkanlığı, (https://www.sbb.gov.tr/wp-content/uploads/2023/09/Orta-Vadeli-Program_2024-2026.pdf)

[66] Kaynak: S&P Global, (https://www.spglobal.com/market-intelligence/en/news-insights/research/china-south-korea-battery-makers-drive-growth-despite-capacity-regionalization)

[67] Kaynak: T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı, (https://enerji.gov.tr//Media/Dizin/EIGM/tr/Raporlar/TUEP/T%C3%BCrkiye_Ulusal_Enerji_Plan%C4%B1.pdf)



Kaynak: T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı, (https://enerji.gov.tr//Media/Dizin/EIGM/tr/Raporlar/TUEP/T%C3%BCrkiye_Ulusal_Enerji_Plan%C4%B1.pdf)

Enerji Depolama Sektöründeki Önemli Noktalar

Enerji depolama sistemlerinde kullanılan lityum, kobalt, nikel ve grafit gibi hammaddelerin temini, sektörün büyümesinin önündeki en büyük engellerden biridir. Bu hammaddelere yönelik artan küresel talep, maliyetlerin yükselmesine ve projelerin ekonomik fizibilitesinin tehlikeye girmesine yol açabilir.

Paris Anlaşması'nın hedeflerine ulaşılabilmesi için temiz enerji teknolojilerinde kullanılan mineral talebinin 2040 yılına kadar dört katına çıkacağı öngörülmektedir. Bu durum, sürdürülebilir madencilik uygulamalarını, tedarik zincirinin çeşitlendirilmesini ve döngüsel ekonomiyi teşvik eden yenilikçi iş modellerinin geliştirilmesini zorunlu kılmaktadır. Aynı zamanda, alternatif ve daha kolay temin edilebilen hammaddelerle çalışan batarya teknolojilerinin geliştirilmesinin de bu sorunun çözümünde kritik bir rol oynayacağı değerlendirilmektedir.

Enerji depolama çözümlerinin benimsenmesi, büyük ölçüde düzenleyici çerçevenin ve piyasa yapılarının bu teknolojilere uyum sağlama kapasitesine bağlıdır. Mevcut enerji piyasalarının çoğu, kömür ve doğal gaz gibi geleneksel enerji kaynaklarının uzun yıllardır sistemin bir parçası olmasına dayanarak şekillenmiştir. Bu durum, hızla gelişen yenilenebilir enerji ve enerji depolama teknolojilerinin düzenlenmesi ve teşvik edilmesi konusunda mevcut sistemlerin yavaş ilerlemesine ve zaman zaman öngörülemez olmasına neden olmaktadır. Sonuç olarak, yeni teknolojilere yönelik teşvik mekanizmaları yetersiz kalabilir ve bu da sektörün büyümesini zorlaştırabilir.

Bunun yanı sıra, karbon fiyatlandırması, uzun vadeli depolama teknolojilerini destekleyen teşviklerin artırılması ve yenilenebilir enerji kaynaklarının entegrasyonunu kolaylaştıracak

Kon-Tek Kontrol Teknolojileri ve Otomasyon Sanayi Ticaret A.Ş. | Tolga Murat Özdemir | Ayhan Şahin | Ahmet Can Köklü | Aydın Yaşar
Mehmet Özpolat | Lütfi Yücel | Attila Yapar | Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.

pazar sinyallerinin güçlendirilmesi gerekmektedir. Küresel ölçekte bu tür düzenlemelerin eksikliği, enerji depolama sektörünün büyüme hızını yavaşlatabilir.[68]

İhraççı, Bağlı Ortaklıklar ve İştirak'in Faaliyet Gösterdiği Sektördeki Avantajları ve Dezavantajları

Avantajlar:

Faaliyet çeşitliliği: Grup, güneş enerjisi, enerji depolama ve batarya, endüstriyel otomasyon, yazılım teknolojileri ve makine sektörlerinde faaliyet göstermektedir. Bu çeşitlilik risklerin dağıtılmasını sağlamaktadır.

GES EPC uzmanlığı ve ölçek avantajı: Şirket, 2022-2024 döneminde toplam 180'den fazla lisanssız GES projesi tamamlamış ve 376,5 MWp kurulu güce ulaşmıştır. Bu büyüklük, sektörde ölçek ekonomisi avantajı yaratmakta ve maliyetleri düşürmektedir.

Yazılım geliştirme kabiliyeti: Loggma Yazılım, enerji varlıklarının yönetimi için yazılım çözümleri sunmaktadır. Bu durum, dijitalleşme ve veri analitiği alanında rekabet avantajı sağlamaktadır.

Enerji depolama alanında erken konumlanma: Grup, 2025 yılı itibarıyla batarya üretimine başlamayı planlamakta olup, Türkiye'de henüz gelişmekte olan enerji depolama sektöründe öncü konumda yer alma potansiyeline sahiptir.

Yerli üretim ve teşviklerden faydalanma: Grup'un faaliyetleri, YEKDEM ve yerli katkı teşviklerinden yararlanmakta olup, bu durum ekonomik sürdürülebilirliği desteklemektedir.

Maliyet avantajı: Türkiye'de şebeke ölçekli GES kurulum maliyetleri 2023 itibarıyla 715 ABD doları/kW seviyesindedir. Bu rakam, küresel ortalamaların altındadır ve Grup'un EPC faaliyetlerinde rekabet gücünü artırmaktadır.

Çatı tipi GES pazarında büyüme potansiyeli: Türkiye'de çatı GES potansiyeli 120 GW olarak hesaplanmıştır. Grup, bu alanda aktif olarak faaliyet göstermekte ve artan talep doğrultusunda büyüme fırsatına sahiptir.

Sürdürülebilirlik ve karbon nötr hedefleriyle uyum: Grup'un faaliyetleri, Türkiye'nin 2053 Net Sıfır Emisyon hedefleriyle uyumludur. Bu durum, çevresel regülasyonlara uyum ve yatırımcı ilgisi açısından avantaj sağlamaktadır.

Yüksek katma değerli üretim: Şirket, tütün üretiminde ortaya çıkan kül ve toz gibi atıkları geri kazanan, patentli bir makine üretmektedir. Bu ürün, sürdürülebilirlik hedefleriyle uyumlu olup, tütün üreticilerine maliyet avantajı ve çevresel fayda sağlamaktadır.

Makine sektöründe büyüme ve teşvik ortamı: Türkiye'de makine sektörü 2023 yılında %73,4 büyüme ile 1,26 trilyon TL üretim değerine ulaşmıştır. Şirket, bu büyüme ortamından

---

68 Kaynak: KPMG Enerji Sektörü Raporu 2024, (https://kpmg.com/tr/tr/home/insights/2024/10/Enerji%20Sekt%C3%B6r%20Raporu%202024.html)

ve sektöre yönelik teşviklerden faydalanma potansiyeline sahiptir.

Tütün sektöründe sürdürülebilirlik odaklı çözüm: Şirket'in geliştirdiği makine, sigara üretiminde ortaya çıkan %10–%20 oranındaki tütün atığını geri dönüştürerek üretim verimliliğini artırmakta ve israfı azaltmaktadır. Bu durum, özellikle çevresel regülasyonlara uyum açısından önemli bir avantajdır.

Küresel müşteri portföyü: Şirket global sigara üreticilerine toplamda 142 adet makine satışı gerçekleştirmiştir. Bu durum, ürünün uluslararası pazarda kabul gördüğünü ve ölçeklenebilir olduğunu göstermektedir.

Dezavantajlar:

Panel üretiminde dışa bağımlılık: Şirket, rakiplerinin aksine kendi güneş panelini üretmemekte, bu da tedarik zinciri risklerini ve maliyet baskılarını artırabilmektedir.

Yüksek başlangıç maliyetleri: GES ve enerji depolama yatırımları yüksek sermaye gerektirmekte olup, küçük ölçekli yatırımcılar için erişimi sınırlayabilmektedir.

Kur riski ve döviz bazlı maliyetler: Ekipmanların büyük kısmı ithal olduğundan döviz kurlarındaki dalgalanmalar maliyetleri artırabilmektedir.

Veri güvenliği ve teknik karmaşıklık: Güneş enerjisi yazılımlarında bulut tabanlı sistemler kullanılması, siber güvenlik risklerini beraberinde getirmekte; teknik karmaşıklık ise küçük işletmeler için kullanım zorluğu yaratabilmektedir.

Enerji depolama sektöründe mevzuatın yeni olması: Türkiye'de enerji depolama sektörü henüz gelişim aşamasındadır. Mevzuatın yeni olması ve uygulama örneklerinin sınırlı olması, belirsizlik yaratabilmektedir.

Hammadde temin riski: Batarya üretiminde kullanılan lityum, kobalt gibi hammaddelere erişim, küresel arz-talep dengesine bağlı olarak maliyet ve tedarik riski oluşturmaktadır.

Makine sektöründe dış ticaret açığı: Türkiye'nin makine ithalatı 2023'te 41 milyar ABD dolarına ulaşmış, dış ticaret açığı ise 15,7 milyar ABD doları olmuştur. Bu durum, sektörde ithalata bağımlılığın sürdüğünü ve maliyet baskısı yaratabileceğini göstermektedir.

Tütün sektöründe üretim düşüşü: Çin Halk Cumhuriyeti ve Brezilya Federatif Cumhuriyeti gibi büyük üretici ülkelerde tütün üretimi azalma eğilimindedir. Bu durum, Şirket'in hedef pazarlarında daralma riski yaratabilir.

Atık geri dönüşüm makinelerinin niş pazara hitap etmesi: Şirket'in geliştirdiği makine, spesifik bir ihtiyaca yönelik olduğundan, müşteri kitlesi sınırlı olabilir. Bu durum, ölçeklenebilirliği ve pazar genişlemesini kısıtlayabilir.

Yüksek teknoloji gereksinimi ve teknik destek ihtiyacı: Geri dönüşüm makineleri teknik olarak karmaşık sistemlerdir. Bu durum, satış sonrası hizmet ve teknik destek yükünü artırabilir.

Kon-Tek Kontrol Teknolojileri ve Otomasyon Sanayi Ticaret A.Ş.	Tolga Murat Özdemir	Ayhan Şahin	Ahmet Can Köklü	Aydın Yaşar
Mehmet Özpolat	Lütfi Yücel	Attila Yapar	Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.	

7.2.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla İhraççı'nın net satış tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi:

Finansal tablo dönemleri itibarıyla satış hasılatının kamu ve özel sektör müşterilerine, yurt içi ve yurt dışı müşterilere, ürün ve hizmet kategorisine ve müşterileri sektörüne göre dağılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Şirket'in satış hasılatının büyük kısmı yurtiçi satışlardan kaynaklıdır. Satış hasılatının sektörel kırılımına bakıldığında ise ağırlıklı olarak GES faaliyetlerinden kaynaklandığı görülmektedir.

	31 Aralık'ta sona eren finansal yıl						31 Mart'ta sona eren finansal dönem			
	2022		2023		2024		2024		2025	
Hasılatın Yurt İçi / Yurt Dışı Dağılımı (TL)	*TL*	*%*	*TL*	*%*	*TL*	*%*	*TL*	*%*	*TL*	*%*
Yurt İçi Satışlar	2.735.805.135	93%	3.693.473.507	81%	3.441.587.533	93%	237.189.890	92%	274.142.191	92%
Yurt Dışı Satışlar	204.966.326	7%	881.555.210	19%	251.568.834	7%	21.142.477	8%	24.040.989	8%
Toplam Hasılat	**2.940.771.461**		**4.575.028.717**		**3.693.156.367**		**258.332.367**		**298.183.180**	

7.3. Madde 7.1.1 ve 7.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumu hakkında bilgi:

Bu izahnamenin 5. bölümünde İhraççı'ya, İhraççı'nın faaliyetlerine ve faaliyet gösterdiği sektörlere ilişkin riskler detaylı olarak açıklanmıştır. İhraççı'nın faaliyet gösterdiği ve hizmetlerini sunduğu bölgeler ile bu bölgelerin çevresini etkileyebilecek her türlü olağanüstü doğa olayları, deprem, sel ve benzeri felaketler ile yurt dışı satışların yapıldığı ülkelerde meydana gelebilecek ekonomik krizler İhraççı'nın faaliyetlerini etkileyebilir. Deprem başta olmak üzere doğal afetler, hava durumundaki olağandışı şartlar, mekanik arızalar, bilgi sistemlerinde gerçekleşecek aksaklıklar, iş kesintileri ve faaliyetlerin devamını etkileyen enerji kesintileri gibi nedenlerle Şirket'in faaliyetlerinde durmalar ve yavaşlamalar meydana gelebilir ve bu durum Şirket'in faaliyetleri üzerinde olumsuz etki yaratabilecektir.

7.4. İhraççının ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sınai-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile ihraççının faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi:

Bu izahname tarihi itibarıyla Şirket, Bağlı Ortaklıklar ve İştirak adına Türkiye'nin tek marka, patent ve tasarım tescil makamı olan TPMK nezdinde tescilli markalarına ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmektedir. Şirket'in dört adet marka için tescil başvurusu süreci devam etmektedir. Tescilli markaların koruma süresi başvuru tarihinden itibaren 10 yıl olup, bu süre onar yıllık dönemler halinde yenilenebilir.

	Marka Sahibi	Marka	Tescil No	Koruma / Yenileme Tarihi	Şekil
1	Kontek	maxxgen	2024 096654	30 Temmuz 2024	MAXXGEN
2	Kontek	kontek	2023 133972	10 Ekim 2023	KONTEK
3	Kontek	mdg machine design global	2023 050694	17 Nisan 2023	MDG MACHINE DESIGN GLOBAL
4	Kontek	maxxren	2023 050693	17 Nisan 2023	MAXXREN
5	Kontek	maxxup	2023 050691	17 Nisan 2023	MAXXUP
6	Kontek	t-rec	2023 050690	17 Nisan 2023	T-REC

Kon-Tek Kontrol Teknolojileri ve Otomasyon Sanayi Ticaret A.Ş.

Tolga Murat Özdemir

Ayhan Şahin

Ahmet Can Köklü

Aydın Yaşar

Mehmet Özpolat

Lütfi Yücel

Attila Yapar

Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.

	Marka Sahibi	Marka	Tescil No	Koruma / Yenileme Tarihi	Şekil
7	Kontek	solarlab	2020 168234	29 Aralık 2020	SOLARLAB
8	Kontek	solaria	2020 168230	29 Aralık 2020	solaria
9	Kontek	solarnova	2020 168221	29 Aralık 2020	solarnova
10	Kontek	solarland urla	2020 168217	29 Aralık 2020	SOLARLAND URLA
11	Kontek	enerify	2020 126038	15 Ekim 2020	ENERIFY
12	Kontek	kontek enerji	2020 01869	7 Ocak 2020	KONTEK ENERJİ

Kon-Tek Kontrol Teknolojileri ve Otomasyon Sanayi Ticaret A.Ş. | Tolga Murat Özdemir | Ayhan Şahin | Ahmet Can Köklü | Aydın Yaşar

Mehmet Özpolat | Lütfi Yücel | Attila Yapar | Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.

	Marka Sahibi	Marka	Tescil No	Koruma / Yenileme Tarihi	Şekil
13	Loggma Yazılım	windify	2022 098890	7 Temmuz 2022	
14	Loggma Yazılım	solarify	2018 65582	13 Temmuz 2018	
15	Loggma Yazılım	loggma	2018 65581	13 Temmuz 2018	

Şirket'in yurt dışında bir adet tescilli markası bulunmakta olup Maxxen'in iki adet markasının yurt dışında tescil edilmesi için gerekli işlemler İzahname tarihi itibarıyla devam etmektedir.

Şirket'in başvuru sahibi olduğu ve TPMK nezdinde koruma süresi devam eden bir patenti bulunmaktadır. Söz konusu patente konu buluş, hat içi tütün tozu geri dönüşüm ünitesi olup, sigara ve benzeri tütün ürünlerinin üretimi sırasında toz haline gelen tütünün aynı hat içerisinde yeniden üretimde kullanılabilir hale getirilmesini sağlamak üzere geliştirilen hat içi tütün tozu geri dönüşüm ünitesi ile ilgilidir. Geliştirilen hat içi tütün tozu geri dönüşüm ünitesi ile sigara üretimi sırasında açığa çıkan ve sistem içerisinde havalı taşıma ve ayırma ekipmanları aracılığı ile ayrılan tütün tozunun aynı hat içerisinde yeniden sigara ve benzeri ürünlerin üretiminde kullanılabilecek partikül boyutuna getirilmesi sağlanmaktadır. Söz konuşu makine ayrıca, Dünya Fikri Mülkiyet Organizasyonu tarafından 16 Mart 2023 tarihinde WO 2023/038592 A1uluslararası yayınlanma numarası ve Polonya Cumhuriyeti Patent Ofisi tarafından, 4 Nisan 2024 tarihinde P.448190 patent başvuru numarası ile tescil edilmiştir. Hat içi tütün tozu geri dönüşüm ünitesinin Türkiye de dahil olmak üzere çeşitli ülkelerdeki patent korumasının Şirket için önemi büyüktür. Geliştirilen veya yeni geliştirilecek buluşların koruma altına alınamaması veya mevcut buluşun korumasının yenilenmemesi ya da diğer ülke mevzuatları sebebiyle korumanın yeterli olmaması halinde, Şirket yatırımlarının getirileri beklenenin altında seyredebilir, Şirket'in ürün satışı yaptığı ülkelerdeki pazar payı daralabilir ve bu durum Şirket'in kârlılığını ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Grup'un tescilli alan adları aşağıda yer almaktadır:

- konarenerji.com

- konarenerji.com.tr
- konarenerji.net
- konarenerji.tr
- kontekenergy.com
- kontekenerji.com
- kontekenerji.com.tr
- kontekenerji.tr
- kontekfarkinda.com
- kontekfarkinda.com.tr
- kontekotomasyon.com
- kontekotomasyon.com.tr
- kontekotomasyon.info
- kontekotomasyon.net
- kontekotomasyon.tr
- maxenenergyag.com
- maxenenergyag.com.tr
- maxenenerji.com
- maxxcell.com
- maxxen.co
- maxxen.com
- maxxen.com.tr
- maxxen.net
- maxxen.tr
- maxxenblackbox.com
- maxxenenergyag.com
- maxxenenergyag.com.tr
- kontekfarkında.com
- yesilbiradim.com
- loggma.com
- loggma.com.tr
- loggma.tr
- solarify.io
- enerify.io
- windify.io

7.5. İhraççının rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı:

İhraççının 7.2.1. bölümlerinde yer alan açıklamalarda kullanılan sektör verileri ve bilgiler; kamuya açık resmî kurum ve kuruluş verileri, bağımsız veri ölçümleme firmaları ile danışmanlık şirketleri tarafından hazırlanan raporlar, sektöre ilişkin akademik ve sektörel yayınlar, bağımsız pazar araştırma kuruluşlarının analizleri ile Şirket tarafından sağlanan

bilgilerden derlenmiştir. İhraççının 7.2.1. bölümlerinde yer alan açıklamalarının kaynakları aşağıda listelenmiştir.

- T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı Verileri

https://www.sbb.gov.tr/wp-content/uploads/2023/12/On-Ikinci-Kalkinma-Plani_2024-2028_11122023.pdf

https://www.sbb.gov.tr/wp-content/uploads/2023/09/Orta-Vadeli-Program_2024-2026.pdf

- Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) Verileri

https://www.epdk.gov.tr/Detay/Icerik/3-0-167/resmi-istatistikleri

https://lisans.epdk.gov.tr/epvys-web/faces/pages/lisans/elektrikUretimOnLisans/elektrikUretimOnLisansOzetSorgula.xhtml

- Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Verileri

https://ticaret.gov.tr/data/65dc9d3113b8762768385d66/ETKB%20SKDM%20Sunum-Yenilenebilir%20Enerji_23022024.pdf

https://enerji.gov.tr/Media/Dizin/EIGM/tr/Raporlar/TUEP/T%C3%BCrkiye_Ulusal_Enerji_Plan%C4%B1.pdf

- Türkiye Bilişim Sanayicileri Derneği tarafından Mayıs 2025'te yayımlanan Bilgi ve İletişim Teknolojileri Sektörü Raporu

https://www.tubisad.org.tr/tr/images/pdf/tubisad-bit-2024-tr-2505.pdf

- Türkiye Elektrik İletim A.Ş. Verileri

https://www.teias.gov.tr/turkiye-elektrik-uretim-iletim-istatistikleri

- Türkiye Makine İmalat Sanayii Dernekleri Federasyonu tarafından Aralık 2024'te yayımlanan Makine İmalat Sektörü Türkiye ve Dünya Değerlendirme Raporu

https://www.makfed.org/pdf/Degerlendirme-raporu2024.pdf

- Birleşmiş Milletler Gıda ve Tarım Örgütü Verileri

https://www.fao.org/faostat/en/#data/QCL

- Dünya Sağlık Örgütü Verileri

https://www.who.int/news/item/31-05-2022-who-raises-alarm-on-tobacco-industry-environmental-impact

- Bloomberg NEF

https://about.bnef.com/insights/clean-energy/global-cost-of-renewables-to-continue-falling-in-2025-as-china-extends-manufacturing-lead-bloombergnef/

- KPMG Yönetim Danışmanlığı Anonim Şirketi Enerji Sektör Raporu 2024

https://kpmg.com/tr/tr/home/insights/2024/10/Enerji%20Sekt%C3%B6r%20Raporu%202024.html

- McKinsey & Company, "Enabling renewable energy with battery energy storage systems", Ağustos 2023

https://www.mckinsey.com/industries/automotive-and-assembly/our-insights/enabling-renewable-energy-with-battery-energy-storage-systems

- Kearney Enerji Günlüğü, MW100 Türkiye'nin En Büyük 100 Elektrik Üreticisi 2025

https://www.mw100.net/wp-content/uploads/2025/03/MW100-Raporu-2025_up.pdf

- EMBER Yayınları

https://ember-energy.org/data/electricity-data-explorer/

https://www.ipcc.ch/site/assets/uploads/sites/2/2019/06/SR15_Full_Report_High_Res.pdf

https://ember-energy.org/app/uploads/2023/12/Catilarda-120-GWtan-fazla-potansiyel-mevcut.pdf

- Our World in Data Yayınları

https://ourworldindata.org/energy-production-consumption

https://ourworldindata.org/grapher/levelized-cost-of-energy?time=2015..latest

https://ourworldindata.org/grapher/solar-pv-prices

- Statista Yayınları

https://www.statista.com/statistics/238610/projected-world-electricity-generation-by-energy-source/

https://www.statista.com/statistics/1024067/forecast-for-total-installations-of-solar-energy-capacity/

https://www.statista.com/forecasts/1481986/cost-of-renewable-energy-versus-fossil-fuels-worldwide-forecast

https://www.statista.com/statistics/668749/regional-distribution-of-solar-pv-module-manufacturing/

- Uluslararası Yenilenebilir Enerji Ajansı Yayınları

https://www.irena.org/-/media/Files/IRENA/Agency/Publication/2024/Sep/IRENA_Renewable_power_generation_costs_in_2023.pdf

- REN21 Renewables 2023 Raporu

https://www.ren21.net/wp-content/uploads/2019/05/GSR-2023_Energy-Supply-Module.pdf#:~:text=Global%20capacity%20additions%20of%20utility,6

- Tütün Eksperleri Derneği, 2023 Yılı Tütün ve Tütün Mamulleri Sektörü Raporu

https://www.tutuneksper.org.tr/files/sidebar/2023_Yl_Tutun_ve_Tutun_Mamulleri_Sektoru_Raporu_d3qvqr0url57.pdf

- SHURA Enerji Dönüşüm Merkezi Yayınları

Kon-Tek Kontrol Teknolojileri ve Otomasyon Sanayi Ticaret A.Ş.	Tolga Murat Özdemir	Ayhan Şahin	Ahmet Can Köklü	Aydın Yaşar
Mehmet Özpolat	Lütfi Yücel	Attila Yapar	Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.	

https://shura.org.tr/wp-content/uploads/2024/08/SHURA-EDM-Turkiye-icin-Batarya-Enerji-Depolama-Secenekleri-01.08.2024.pdf

- S&P Global Yayınları

https://www.spglobal.com/market-intelligence/en/news-insights/research/china-south-korea-battery-makers-drive-growth-despite-capacity-regionalization

- Mordor Intelligence Yayınları

https://www.mordorintelligence.com/industry-reports/smart-solar-solutions-market

- Verified Market Reports Yayınları

https://www.verifiedmarketreports.com/product/solar-software-market/

- Dünyada Ve Türkiye'de Yenilenebilir Enerji Durumu ve Kurulum Maliyetleri, Seyda Özbektaş, Mahmut Can Şenel, Bilal Sungur, -Mühendis ve Makina / Engineer and Machinery 64, 711, 317-351, 2023

https://dergipark.org.tr/en/download/article-file/3229736

- Existing and Future PV Prosumer Concepts TECHNISCHE UNIVERSITAET WIEN: Georg Lettner, Hans Auer, Andreas Fleischhacker, Daniel Schwabeneder, Bettina Dallinger & Fabian Mois

https://www.pvp4grid.eu/wp-content/uploads/2018/08/D2.1_Existing-future-prosumer-concepts_PVP4Grid_FV.pdf

- Muzyka, V., Chrubasik, M., Dudziak, M., Ouadi, M., & Sajdak, M. (2023). Pyrolysis of tobacco waste: A comparative study between Py-GC/MS and fixed-bed reactors

https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0165237022002728#:~:text=When%20the%20three%20waste%20products,C%2C%20escape%20from%20tobacco%20waste.

7.6. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

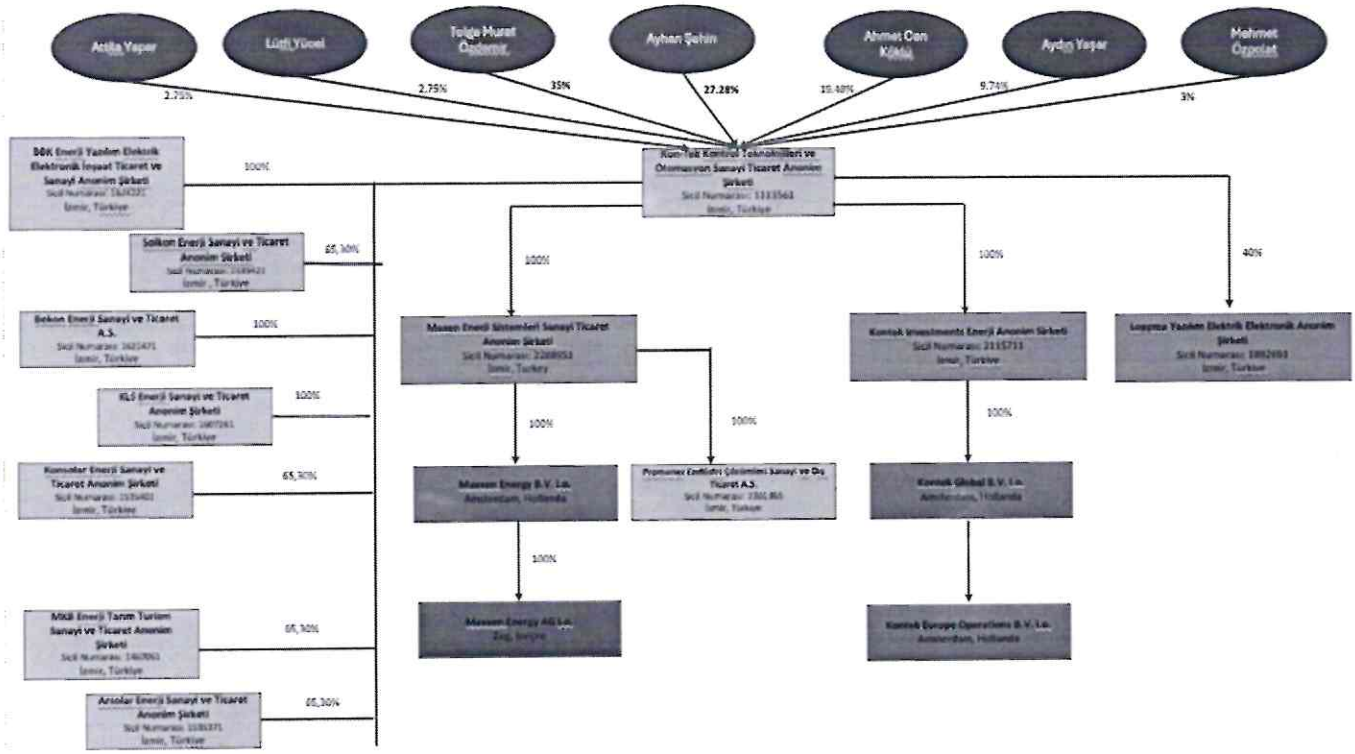
7.7. Son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ara verme haline ilişkin bilgiler:

Yoktur.

8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

8.1. İhraççı'nın dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, ihraççıyla olan ilişkileri ve ihraççının grup içindeki yeri:

İhraççı'nın dâhil olduğu grup içindeki yeri aşağıdaki şemada gösterilmektedir.



Şirket'in konsolidasyona tabi tutulan bağlı ortaklıkları Maxxen, Konsolar Enerji, Arsolar Enerji, Solkon Enerji, MKB Enerji, Kontek Investments Enerji A.Ş., Promener Endüstri Çözümleri Sanayi ve Dış Ticaret A.Ş., Maxxen Energy B.V., Maxxen Energy A.G., Kontek Global B.V., Kontek Europes Operations B.V. ve ASI TRADE-M DOO Skopje'dir.

Şirket, Bağlı Ortaklıklar, Yabancı Bağlı Ortaklıklar ve İştirak ile birlikte bir grup oluşturmakta olup Şirket'in sermayesini temsil eden paylara sahip herhangi bir tüzel kişi bulunmamaktadır.

Maxxen, 27 Ocak 2023 tarihinde İzmir'de kurulmuştur. Maxxen'in başlıca faaliyet konuları, depolama ünitelerinin üretimi yapmak her türlü enerjiyi üretmek amacıyla her türlü tesisi kurmak, işletmeye almak, bakımını yapmak, devralmak, kiralamak ve kiraya vermek; elektrik enerjisi üretmek amacıyla her türlü türbin jenaretör, trafo ve benzeri aksamların tasarımını ve imalatını yapmak, otomasyon sistemini kurmak, her türlü ithalat ve ihracatını yapmaktır. Şirket, Maxxen'in 250.000.000 TL'lik sermayesinin tamamını temsil eden payların sahibidir. Şirket, enerji depolama alanında uzmanlaşmak ve sektörde markalaşmak amacıyla Maxxen'i kurmuş ve enerji depolama çözümleri geliştirmeye odaklanmıştır. Şirket'in enerji depolama içerikli EPC projelerinde kullanacağı batarya sistemlerinin, Şirket'in bağlı ortaklığı olan ve batarya üretimi alanında faaliyet gösteren Maxxen'den temin edilmesi planlanmaktadır.

Şirket'in güneş enerjisi üretimi faaliyetleri kapsamında, 2016 ve 2017 yıllarında faaliyete alınan yedi adet GES yatırımının yönetilmesi için sekiz özel amaçlı şirket kurmuştur. Bu

kapsamda kurulan Bağlı Ortaklıklar; Arsolar Enerji, Konsolar Enerji, Solkon Enerji, MKB Enerji, BBK Enerji, KLS Enerji, Bekon Enerji'dir. Bu şirketlere ek olarak, Kontek'in eski bağlı ortaklıklarından olan Şaltkon Enerji kurulmuştur.

Konsolar Enerji, 25 Nisan 2013 tarihinde İzmir'de kurulmuştur. Konsolar Enerji'nin başlıca faaliyet konuları; yenilenebilir veya her türlü enerji kaynaklarına ilişkin enerji üretim tesisleri kurmak ve kurulmuş olan enerji tesislerinin işletmesini yapmaktır. Şirket, Konsolar Enerji'nin 6.800.000 TL'lik sermayesinin %65,30'unu temsil eden payların sahibidir.

Arsolar Enerji, 25 Nisan 2013 tarihinde İzmir'de kurulmuştur. Arsolar Enerji'nin başlıca faaliyet konuları; yenilenebilir veya her türlü enerji kaynaklarına ilişkin enerji üretim tesisleri kurmak ve kurulmuş olan enerji tesislerinin işletmesini yapmaktır. Şirket, Arsolar Enerji'nin 6.300.000 TL'lik sermayesinin %65,30'unu temsil eden payların sahibidir.

Solkon Enerji, 26 Ağustos 2005 tarihinde İzmir'de kurulmuştur. Solkon Enerji'nin başlıca faaliyet konuları; yenilenebilir veya her türlü enerji kaynaklarına ilişkin enerji üretim tesisleri kurmak ve kurulmuş olan enerji tesislerinin işletmesini yapmaktır. Şirket, Solkon Enerji'nin 4.750.000 TL'lik sermayesinin %65,30'unu temsil eden payların sahibidir.

MKB Enerji, 1 Mart 2012 tarihinde limited şirket olarak İzmir'de kurulmuş olup 1 Ocak 2014 tarihinde nevi değiştirmek suretiyle anonim şirket olarak tescil edilmiştir. MKB Enerji'nin başlıca faaliyet konuları; yenilenebilir veya her türlü enerji kaynaklarına ilişkin enerji üretim tesisleri kurmak ve kurulmuş olan enerji tesislerinin işletmesini yapmaktır. Şirket, MKB Enerji'nin 7.500.000 TL'lik sermayesinin %65,30'unu temsil eden payların sahibidir.

BBK Enerji, 12 Aralık 2013 tarihinde limited şirket olarak Ankara'da kurulmuş olup, 8 Mayıs 2017 tarihinde nevi değiştirmek suretiyle anonim şirket olarak tescil edilmiştir. BBK Enerji'nin merkez adresi İzmir'e taşınmıştır. BBK Enerji'nin başlıca faaliyet konuları; yenilenebilir veya her türlü enerji kaynaklarına ilişkin enerji üretim tesisleri kurmak ve kurulmuş olan enerji tesislerinin işletmesini yapmaktır. Şirket, BBK Enerji'nin 3.100.000 TL'lik sermayesinin tamamını temsil eden paylara sahiptir.

Bekon Enerji, 20 Ağustos 2014 tarihinde İzmir'de kurulmuştur. Bekon Enerji'nin başlıca faaliyet konuları; yenilenebilir veya her türlü enerji kaynaklarına ilişkin enerji üretim tesisleri kurmak ve kurulmuş olan enerji tesislerinin işletmesini yapmaktır. Şirket, Bekon Enerji'nin 500.000 TL'lik sermayesinin tamamını temsil eden paylara sahiptir.

KLS Enerji, 30 Mayıs 2014 tarihinde İzmir'de kurulmuştur. KLS Enerji'nin başlıca faaliyet konuları; yenilenebilir veya her türlü enerji kaynaklarına ilişkin enerji üretim tesisleri kurmak ve kurulmuş olan enerji tesislerinin işletmesini yapmaktır. Şirket, KLS Enerji'nin 500.000 TL'lik sermayesinin tamamını temsil eden paylara sahiptir.

BBK Enerji, Bekon Enerji ve KLS Enerji'nin kolaylaştırılmış usulde birleşme yöntemiyle, devralan Şirket sıfatıyla Kontek ile birleşmesine ilişkin süreçler devam etmektedir.

8.2. İhraççı'nın doğrudan veya dolaylı önemli bağlı ortaklıklarının dökümü:

Şirket'in doğrudan ve dolaylı bağlı ortaklıklarına ilişkin bilgiler aşağıda temin edilmiştir:

Ticaret Unvanı	Kurulduğu Ülke ve Merkezi	Ana Faaliyet Konusu	Etkin pay ve oy hakkı oranı (%)	Sermaye Tutarı (aksi belirtilmedikçe TL)	Sermaye Taahhüdü	Yedekleri	Olağan Faaliyetlerden Elde Edilen Kâr/Zarar 31.12.2024	Olağan Faaliyetlerden Elde Edilen Kâr/Zarar 31.03.2025
Maxen Enerji Sistemleri Sanayi Ticaret Anonim Şirketi	Türkiye, İzmir	Depolama üniteleri üretimi	100	250.000.000	250.000.000	-	(53.024.850)	(9.976.635)
BBK Enerji Yazılım Elektrik Elektronik İnşaat Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi*	Türkiye, İzmir	Yenilenebilir veya her türlü enerji kaynakları için enerji üretim tesisleri kurulumu ve kurulmuş olan enerji tesislerinin işletilmesi	100	3.100.000	3.100.000	-	(3.710.769)	286.542
KLS Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.*	Türkiye, İzmir	Yenilenebilir veya her türlü enerji kaynakları için enerji üretim tesisleri kurulumu ve kurulmuş olan enerji tesislerinin işletilmesi	100	500.000	500.000	-	(3.023.772)	7.718
Bekon Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.*	Türkiye, İzmir	Yenilenebilir veya her türlü enerji kaynakları için enerji üretim tesisleri kurulumu ve kurulmuş olan enerji tesislerinin işletilmesi	100	500.000	500.000	-	(3.287.007)	(103.219)
Konsolar Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Türkiye, İzmir	Yenilenebilir veya her türlü enerji kaynakları için enerji üretim tesisleri kurulumu ve kurulmuş olan enerji tesislerinin işletilmesi	65,30	6.800.000	4.148.000	14.376.161	(20.810.941)	2.068.017
Arsolar Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Türkiye, İzmir	Yenilenebilir veya her türlü enerji kaynakları için enerji üretim tesisleri kurulumu ve kurulmuş olan enerji tesislerinin işletilmesi	65,30	3.853.000	2.690.100	15.182.219	(10.430.373)	1.708.703
Solkon Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Türkiye, İzmir	Yenilenebilir veya her türlü enerji kaynakları için enerji üretim tesisleri kurulumu ve kurulmuş olan enerji tesislerinin işletilmesi	65,30	2.897.500	2.028.250	9.024.500	(5.921.639)	2.186.934
MKB Enerji Tarım Turizm Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Türkiye, İzmir	Yenilenebilir veya her türlü enerji kaynakları için enerji üretim tesisleri kurulumu ve kurulmuş olan enerji tesislerinin işletilmesi	65,30	4.575.000	3.202.500	17.677.839	(23.853.355)	2.237.969
Kontek Investments Enerji A.Ş.	Türkiye, İzmir	Yenilenebilir veya her türlü enerji kaynakları için enerji üretim tesisleri kurulumu ve kurulmuş olan enerji tesislerinin	100	50.000	50.000	-	(68.378)	(400.076)

Kon-Tek Kontrol Teknolojileri ve Otomasyon Sanayi Ticaret A.Ş.

Tolga Murat Özdemir

Ayhan Şahin

Ahmet Can Köklü

Aydın Yaşar

Mehmet Özpolat

Lütfi Yücel

Attila Yapar

Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.

Ticaret Unvanı	Kurulduğu Ülke ve Merkezi	Ana Faaliyet Konusu	Etkin pay ve oy hakkı oranı (%)	Sermaye Tutarı (aksi belirtilmedikçe TL)	Sermaye Taahhüdü	Yedekleri	Olağan Faaliyetlerden Elde Edilen Kâr/Zarar 31.12.2024	Olağan Faaliyetlerden Elde Edilen Kâr/Zarar 31.03.2025
		işletilmesi ve yurt içi ve yurt dışında enerji sektöründe bilcümle yatırım, taahhüt ve tasarruflarda bulunmak, şirket amaç ve konusuyla ilgili aynı amaçlı özel ve tüzel kişilerle şirket kurmak, kurulmuş şirketlere katılmak						
Promener Endüstri Çözümleri Sanayi ve Dış Ticaret A.Ş.	Türkiye, İzmir	Yenilenebilir veya her türlü enerji kaynaklarına ilişkin enerji üretim tesisleri kurmak ve kurulmuş olan enerji tesislerinin işletmesini yapmak, enerji üretim tesislerine otomasyon ve kontrol sistemleri sağlanması	100 (dolaylı)	10.000.000	-	-	(167.781)	(299.563)
Maxxen Energy B.V.	Hollanda	Başkaca şirketleri ve diğer işletmeleri kurmak, finanse etmek, bunlara katılmak, yönetmek ve denetlemek, banka kredileri, tahvil ve diğer borç senetleri ihracı veya başka yollarla para toplamak, para kredisi vermek, başkalarının borçları için olsun olmasın teminat vermek, başka yollarla güçlenmek veya başkalarına karşı müteselsilen veya başkaları adına taahhütte bulunmak	100 (dolaylı)	1.000.000 Euro	-	-	-	-
Maxxen Energy A.G.	İsviçre	Yenilenebilir enerji kaynakları ve depolama faaliyetleriyle ilgili her türlü ekipmanın satışı, ithalatı ve ihracatını yapmak, İsviçre ve yurt dışında iştirakler ve/veya şubeler kurmak, diğer şirketlere katılmak, temsilcilikleri devralmak	100 (dolaylı)	480.000 CHF	-	-	-	-
Kontek Global B.V.	Hollanda	Başkaca şirketleri ve diğer işletmeleri kurmak, finanse etmek, bunlara katılmak, yönetmek ve denetlemek	100 (dolaylı)	1.000.000 Euro	-	-	-	-
Kontek Europes Operations B.V.	Hollanda	EPC sözleşmeleri, taşeron sözleşmeleri, inşaat sözleşmeleri, joint venture	100	50.000 Euro	-	-	-	-

Ticaret Unvanı	Kurulduğu Ülke ve Merkezi	Ana Faaliyet Konusu	Etkin pay ve oy hakkı oranı (%)	Sermaye Tutarı (aksi belirtilmedikçe TL)	Sermaye Taahhüdü	Yedekleri	Olağan Faaliyetlerden Elde Edilen Kâr/Zarar 31.12.2024	Olağan Faaliyetlerden Elde Edilen Kâr/Zarar 31.03.2025
		ve benzeri işbirliği sözleşmeleri dahil olmak üzere her türlü sözleşmeleri imzalamak ve taahhütler vermek	(dolaylı)					
ASI TRADE-M DOO Skopje	Kuzey Makedonya Cumhuriyeti	Yenilenebilir veya her türlü enerji kaynakları için enerji üretim tesisleri kurulumu ve kurulmuş olan enerji tesislerinin işletilmesi	85 (dolaylı)	5.000 Euro	-	-	(311.547) Euro	-

* BBK Enerji, KLS Enerji ve Bekon Enerji için değerler 31 Aralık 2024 ve 31 Mart 2025 tarihlerinde sona eren finansal dönemlere ilişkin VUK uyarınca düzenlenen finansal tablolardan alınmıştır.

** ASI TRADE-M DOO Skopje için değerler 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren finansal döneme ilişkin Kuzey Makedonya Cumhuriyeti mevzuatı uyarınca düzenlenen finansal tablolardan alınmıştır.

9. MADDİ DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

9.1. Maddi duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.1.1. İzahnamede yer alması gereken son finansal tablo tarihi itibarıyla İhraççı'nın finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dâhil olmak üzere sahip olduğu ve yönetim kurulu kararı uyarınca İhraççı tarafından edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:

Sahip Olunan Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler

Şirket'in sahibi olduğu maddi duran varlıklar GES faaliyetleri kapsamında edinilen arsalar, ofis binaları, GES üretim tesisleri ile makine ve işletme bakım faaliyetleri kapsamında kullanılan tesisi ve cihazlar, Şirket'in faaliyetlerinde kullanılmak üzere yönetici ve çalışanlara tahsis edilen araçlar, muhtelif demirbaşlar ve yapılmakta olan yatırımlardan oluşmaktadır. Duran varlıklar maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklüğü karşılığı düşülerek net defter değerleri üzerinden gösterilmektedir.

Şirket'in 31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Mart 2024 ve 31 Mart 2025 itibarıyla maddi duran varlıklarının net defter değeri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Cinsi	31 Aralık 2022	31Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Mart 2024	31 Mart 2025
Arsalar	14.017.312	39.379.886	39.379.886	39.379.886	5.167.151
Binalar	90.620.124	197.293.242	197.293.242	197.293.242	197.293.242
Makine, tesis ve cihazlar	852.621.779	863.883.504	865.933.460	865.766.757	865.933.460
Taşıtlar	62.998.268	96.267.183	95.218.089	96.267.183	96.101.812
Demirbaşlar	15.870.425	27.574.026	32.116.615	28.867.600	34.704.785
Yapılmakta olan yatırımlar	1.754.365	1.816.020	487.332.842	1.816.020	520.721.231
Toplam	1.037.882.273	1.226.213.861	1.717.274.134	1.229.390.689	1.719.921.681
Binalar	(19.410.230)	(21.649.535)	(23.945.892)	(22.173.663)	(24.519.981)
Makine, tesis ve cihazlar	(267.940.926)	(311.388.552)	(355.327.637)	(322.362.645)	(366.315.968)
Taşıtlar	(20.256.697)	(37.908.039)	(55.940.788)	(42.732.486)	(59.189.157)

Cinsi	31 Aralık 2022	31Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Mart 2024	31 Mart 2025
Demirbaşlar	(3.840.967)	(8.740.047)	(15.314.485)	(10.419.681)	(17.053.852)
Birikmiş amortisman	(311.448.820)	(379.686.173)	(450.528.802)	(397.688.474)	(467.078.958)
Net kayıtlı değeri	726.433.453	846.527.688	1.266.745.332	831.702.215	1.252.842.723

Şirket'in izahnameye konu finansal tablo dönemleri itibarıyla gerçekleştirdiği önemli maddi duran varlık yatırımlarına ilişkin detaylar aşağıdaki tabloda gösterildiği şekildedir.

Yatırımlar	Başlandığı Yıl	Niteliği	Coğrafi Konum	Tamamlanma Derecesi (%)	Finansman Şekli	Mevcut Maliyet (TL)	Finansal Tabloda İzlendiği Hesap
Maxen Enerji Depolama Üretim Tesisi	2024	Yeni Yatırım	Aydın Ortaklar	75	Finansal Kiralama ve Özkaynak	520.721.231	Yapılmakta Olan Yatırımlar

Edinilmesi Planlanan Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler

Şirket'in edinmeyi planladığı herhangi bir maddi duran varlık bulunmamaktadır.

Finansal ya da Faaliyet Kiralaması Yoluyla Edinilen Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler

Şirket'in hâlihazırda finansal kiralama (leasing) yoluyla edindiği maddi duran varlıklar aşağıdaki şekildedir.

Cinsi	Kira Dönemi	Kiralama Süresi Sonunda Kiralananın Kime Ait Olacağı	Kullanım Amacı	Kimden Kiralandığı	Finansal Tabloda İzlendiği Hesap
HADİM GES Üretim Tesisi	Temmuz 2017 – Temmuz 2025	ARSOLAR-KONSOLAR-MKB-SOLKON	Elektrik Enerjisi Üretimi	YAPI KREDİ FİNANSAL KİRALAMA A.Ş.	Makine, Tesis ve Cihazlar
ERENTEPE GES Üretim Tesisi	Temmuz 2017 – Temmuz 2025	ARSOLAR-KONSOLAR-MKB-SOLKON	Elektrik Enerjisi Üretimi	YAPI KREDİ FİNANSAL KİRALAMA A.Ş.	Makine, Tesis ve Cihazlar
TEFENNİ GES Üretim Tesisi	Temmuz 2017 – Temmuz 2025	ARSOLAR-KONSOLAR-MKB-SOLKON	Elektrik Enerjisi Üretimi	YAPI KREDİ FİNANSAL KİRALAMA A.Ş.	Makine, Tesis ve Cihazlar
KOZLUCA GES Üretim Tesisi	Temmuz 2017 – Temmuz 2025	ARSOLAR-KONSOLAR-MKB-SOLKON	Elektrik Enerjisi Üretimi	YAPI KREDİ FİNANSAL KİRALAMA A.Ş.	Makine, Tesis ve Cihazlar

Cinsi	Kira Dönemi	Kiralama Süresi Sonunda Kiralananın Kime Ait Olacağı	Kullanım Amacı	Kimden Kiralandığı	Finansal Tabloda İzlendiği Hesap
AYRANVI GES ÜRETİM TESİSİ	Temmuz 2017 – Temmuz 2025	ARSOLAR-KONSOLAR-MKB-SOLKON	Elektrik Enerjisi Üretimi	YAPI KREDİ FİNANSAL KİRALAMA A.Ş.	Makine, Tesis ve Cihazlar

9.1.2. İhraççı'nın maddi duran varlıklarının kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili tüm hususlar hakkında bilgi:

Çevresel etki değerlendirmesi, Çevre Kanunu tahtında gerçekleştirilmesi planlanan projelerin çevreye olabilecek olumlu ve olumsuz etkilerinin belirlenmesinde, olumsuz yöndeki etkilerin önlenmesi ya da çevreye zarar vermeyecek ölçüde en aza indirilmesi için alınacak önlemlerin, seçilen yer ile teknoloji alternatiflerinin belirlenerek değerlendirilmesinde ve projelerin uygulanmasının izlenmesi ve kontrolünde sürdürülecek çalışmaları ifade edecek şekilde tanımlanmıştır. Çevresel etki değerlendirmesine ilişkin usul ve esaslar ile çevresel etki değerlendirmesine tabi olan tesisler, 29 Temmuz 2022 tarihinde yürürlüğe giren ÇED Yönetmeliği ile düzenlenmektedir.

Grup'un sahalarına ve tesislerine ilişkin olarak ÇED kararı ve çevre izni süreçlerini aşağıda belirtildiği şekilde usulüne uygun şekilde tamamlanmıştır.

Proje	ÇED Süreci
G3-MALATYA-1-1	23 Mayıs 2024 tarihli 7690 Karar numaralı ÇED olumlu belgesi alınmıştır.
G-3 MALATYA - 2-1	23 Mayıs 2024 tarihli 7690 Karar numaralı ÇED olumlu belgesi alınmıştır
G3-ADIYAMAN - 2-1	1) Adıyaman Valiliği İl Afet ve Acil durum Müdürlüğü'nün E-19610400-805.01.02.02-699143 sayılı yazısı uyarınca imar planı yapılmasında sakınca bulunmadığına ilişkin karar verilmiştir. 2) Adıyaman Valiliği İl Afet ve Acil durum Müdürlüğü'nün E-19610400-805.02.02.02-733168 sayılı yazısı çerçevesinde "*Ancak yeniden yapılan değerlendirme sonucunda söz konusu alanın bir bölümünde 06.02.2023 tarihinde Kahramanmaraş Merkezli meydana gelen 7,7 ve 7,6 büyüklüğündeki depremler sonrası haksahibi olan afetzedeler için konut yapılması amacıyla yeni yerleşim alanı olarak planlandığı tespit edilmiştir. Yazımız ekinde, haksahibi aileler için yeni yerleşim yeri olarak belirlenen alana ait koordinatlı krokide sınırları gösterilmiş alanda GES projesinin uygulanması uygun görülmemiştir.*" şeklinde görüş değiştirilmiştir.

Proje	ÇED Süreci
	3) EİGM'ye verilen 24 Kasım 2023 tarihli dilekçe kapsamında "*YEKA Alanının doğusunda tescil harici olarak boş alanlar bulunmakta olup bu boş alanların mevcuttaki yerleşim alanına daha yakın olduğu görülmektedir. AFAD tarafından belirlenen konut alanının, önlisans sahamızla çakışma oluşturmadan da konut alanı olarak kullanılabileceğini öngörmekteyiz. Bu hususta Resmi Gazete'de ilan edilen G3-Adıyaman-2-1 YEKA GES sahası ile ilgili bu durumun tarafınızca değerlendirilmesi hususunda gereğini arz ederiz.*" şeklinde talepte bulunulmuştur. 4) EİGM'nin Adıyaman İl Afet ve Acil Durum Müdürlüğüne göndermiş olduğu E-53220513-276.02-234187 sayılı yazısı kapsamında "*Kurumunuzca yapılacak konut alanı planlamasının, G3-Adıyaman-2-1 YEKA'nın dışında kalacak şekilde belirlenmesi hususunda bilgilerinizi ve gereğini rica ederim.*" şeklinde görüş verilmiştir. 5) Cevaben Adıyaman İl Afet ve Acil Durum Müdürlüğü'nün E-19610400-622.02-844562 sayılı yazısında "*7269 Sayılı Kanun kapsamında Kahramanmaraş depreminden hak sahibi kabul edilen ailelere kalıcı konut yapımı amacıyla yer seçimi yapılan alanlar ile G3-Adıyaman-2-1 YEKA GES Alanı projesinin birbiri ile ortak alanlara sahip olduğu görülmektedir. Haksahibi ailelerin ikamet probleminin çözümü amacıyla haksahibi ailelerin ısrarlı talebi doğrultusunda kalıcı konutlarının yapılması amacıyla yer seçimi yapılan alanlar yazımız ekinde NCZ ve KLM dosyası olarak gönderilmiş olup söz konusu yer seçimi yapılan alanlarda kazı ve tesviye çalışmalarına başlanmıştır.*" şeklinde dönüş yapılmıştır. 6) EİGM'nin E-53220513-276.02-260992 sayılı yazısı uyarınca yukarıda açıklanan nedenle 9 Ekim 2016 tarihli ve 29852 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Yenilenebilir Enerji Kaynak Alanları Yönetmeliği'nin 5. maddesinin birinci fıkrasının (f) bendinde yer alan "*Mücbir sebepler veya kamudan kaynaklanan ve Genel Müdürlüğün uygun göreceği sebeplerle belirlenemeyen veya kullanılamayan santral sahaları bağlantı bölgesi aynı kalmak kaydıyla değiştirilebilir. Değiştirilen sahalar Genel Müdürlüğe sunulur. Uygun bulunması durumunda YEKA ilan edilir.*" Hükmü gereğince 60 gün içerisinde Adıyaman-2 Yarışması için aynı Bağlantı Bölgesi'nde kalmak kaydıyla 15 MWe büyüklüğünde GES kurulumuna uygun olacak şekilde en az iki adet aday YEKA'nın Kontek tarafından EİGM'ye önerilmesi gerektiği belirtilmiştir. 7) 12 Eylül 2024 tarihli EİGM'ye gönderilen dilekçe ile yeni sahalara ilişkin yeni detayları kordinatları paylaşılmış ve bu alanların YEKA Alanı olarak ilan edilmesine ilişkin talep iletilmiştir. Adıyaman 2-1 projesinin ÇED süreçleri devam etmektedir.

Proje	ÇED Süreci
MAXEN BATARYALI ENERJİ DEPOLAMA KONTEYNER ÜRETİMİ TESİSİ	Aydın Valiliği Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü'nün E-98914016-220.99-7336693 sayılı yazısı uyarınca ÇED Yönetmeliği'nin ekli listelerinde yer almadığından "kapsam dışı" olarak değerlendirildiği düzenlenmiştir.

Atık Yönetimi Yönetmeliği uyarınca ayda 1.000 kilogramdan daha az tehlikeli atık üreten atık üreticilerinin, tehlikeli atıklarını geçici olarak depoladığı/depolayacağı alanları/konteynerleri geçici depolama izninden muaftır. Ayda 1.000 kilogram veya daha fazla tehlikeli atık üreten atık üreticileri tehlikeli atıklarını geçici depoladığı alanları/konteynerleri için il müdürlüğünden geçici depolama izni alır. Geçici depolama alanı/konteyneri için izin süresiz olarak verilir. Geçici depolama alanında değişiklik olması halinde geçici depolama izni yenilenir.

Grup'un tüm santralleri ayda 1.000 kilogramdan az zararlı atık depoladığından dolayı geçici atık depolama izni almak zorunda değildir. İzahname tarihi itibarıyla Maxen fabrikasında üretim başlamamıştır. Fabrikanın üretime başlaması akabinde atık depolama izni alma yükümlülüğü değerlendirilecektir.

9.1.3. Maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, ayni haklar ve ipotek tutarları hakkında bilgi:

Şirket'in izahname tarihi itibarıyla maddi duran varlıkları üzerindeki ipotek detayları aşağıdaki şekildedir. Ayrıca bir kısıtlama, ayni hak ve benzeri bulunmamaktadır.

Maddi Duran Varlık Cinsi	Adı	Maliki	Kısıtlamanın/ Ayni Hakkın Türü	Kimin Lehine Verildiği	Nedeni	Veriliş Tarihi	İpotek Tutarı
Arsalar	Erentepe - 1859 Parsel	MKB	İPOTEK	YAPI KREDİ FİNANSAL KİRALAMA A.Ş.	Finansal Kiralama Sözleşmesi	16.11.2015	675.000 - TL
Arsalar	Hadim - 334/4 Parsel	ARSOLAR	İPOTEK	YAPI KREDİ FİNANSAL KİRALAMA A.Ş.	Finansal Kiralama Sözleşmesi	12.06.2015	127.500 - TL
Arsalar	Hadim - 332/15 Parsel	SOLKON	İPOTEK	YAPI KREDİ FİNANSAL KİRALAMA A.Ş.	Finansal Kiralama Sözleşmesi	12.06.2015	165.000 - TL
Arsalar	Hadim - 333/25 Parsel	KONSOLAR	İPOTEK	YAPI KREDİ FİNANSAL KİRALAMA A.Ş.	Finansal Kiralama Sözleşmesi	12.06.2015	382.500 - TL
Arsalar	Kozluca - 4284 Parsel	ARSOLAR	İPOTEK	YAPI KREDİ FİNANSAL KİRALAMA A.Ş.	Finansal Kiralama Sözleşmesi	12.12.2016	177.000 - TL
Arsalar	Kozluca - 4283 Parsel	KONSOLAR	İPOTEK	YAPI KREDİ FİNANSAL KİRALAMA A.Ş.	Finansal Kiralama Sözleşmesi	12.12.2016	180.000 - TL
Arsalar	Kozluca - 4282 Parsel	MKB	İPOTEK	YAPI KREDİ FİNANSAL KİRALAMA A.Ş.	Finansal Kiralama Sözleşmesi	12.12.2016	210.000 - TL
Arsalar	Kozluca - 4278 Parsel	SOLKON	İPOTEK	YAPI KREDİ FİNANSAL KİRALAMA A.Ş.	Finansal Kiralama Sözleşmesi	12.12.2016	228.200 - TL

9.1.4. Maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2. Maddi olmayan duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.2.1. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkların kompozisyonu hakkında bilgi:

Maddi olmayan duran varlıklar, haklar ve diğer maddi olmayan duran varlıkları içermektedir. Maddi olmayan duran varlıkların itfa süresi ortalama 3 ila 14 yıl arasında değişmektedir. Şirket'in aşağıda yer verilen dönemler itibarıyla maddi olmayan duran varlıklarına ilişkin bilgiler aşağıda gösterilmiştir.

(TL)	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Mart 2024	31 Mart 2025
Haklar	41.085	23.689.114	23.689.114	23.689.114	23.689.114
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	13.302.296	13.975.923	14.444.598	14.110.868	14.444.598
Toplam	**13.343.381**	**37.665.037**	**38.133.712**	**37.799.982**	**38.133.712**
Haklar	(38.616)	(1.594.118)	(4.738.062)	(2.380.104)	(5.524.048)
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	(10.679.700)	(12.693.808)	(13.488.033)	(13.039.320)	(13.620.511)
Birikmiş itfa payı	**(10.718.316)**	**(14.287.926)**	**(18.226.095)**	**(15.419.424)**	**(19.144.559)**
Net kayıtlı değeri	**2.625.065**	**23.377.111**	**19.907.617**	**22.380.558**	**18.989.153**

Şirket'in maddi olmayan duran varlıklarına ilişkin bilgiler aşağıda detaylandırılmaktadır:

- IFS ERP Uygulama Yazılımı: Şirket'in 2023 yılı içerisinde Dijital Dönüşüm süreci ERP yazılımı projesi kapsamında satın almış olduğu uygulama yazılımı olup 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla net defter değeri 16.585.564TL'dir.

9.2.2. Maddi olmayan duran varlıkların, ihraççının faaliyetleri içerisindeki rolü ve faaliyetlerin maddi olmayan duran varlıklara bağımlılık derecesi hakkında bilgiler:

Grup, maddi olmayan duran varlıklarına önem vermektedir. Grup'un maddi olmayan duran varlıklar üzerinde en önemli varlığı IFS ERP yazılımı olup faaliyetlerine yönelik satın alma yönetimi, satış yönetimi, üretim, finans ve muhasebe yönetimi süreçlerini IFS ERP yazılımı ile yürütmektedir. Haklar kalemi ile diğer maddi olmayan duran varlıklar kalemine konu maddi olmayan duran varlıklar muhtelif yazılım ve lisanslardan oluşmaktadır.

Grup'un faaliyetleri ve özellikle Ar-Ge süreçleri, maddi olmayan duran varlıklara bağımlıdır. Grup'un pazar konumunu sürdürebilmesi, sahip olduğu patent ve fikri mülkiyet hakları gibi varlıkların korunması ve etkin kullanımına bağlıdır. Bu varlıklar, yeni ürün geliştirme ve mevcut ürünlerin iyileştirilmesi süreçlerinde temel teşkil etmekte ve bu da Grup'un sürekli inovasyon yapabilme kapasitesini doğrudan etkilemektedir.

9.2.3. İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla bu varlıklar için yapılan geliştirme harcamalarının detayı hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.4. Maddi olmayan duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.5. Maddi olmayan duran varlıkların kullanımı veya satışını kısıtlayan sözleşmeler veya diğer kısıtlayıcı hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.6. Maddi olmayan duran varlıklar içerisinde şerefiye kaleminin bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla şerefiye edimine yol açan işlemler hakkında bilgi:

Yoktur.

10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

10.1. Finansal durum:

10.1.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla finansal durumu, finansal durumunda yıldan yıla meydana gelen değişiklikler ve bu değişikliklerin nedenleri:

Şirket'in, 31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024 ve 31 Mart 2025 tarihlerinde sona eren finansal dönemlere ilişkin finansal durum tabloları aşağıda yer almaktadır.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ FİNANSAL DURUM TABLOLARI				
(TL)	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Mart 2025
VARLIKLAR				
Nakit ve Nakit Benzerleri	31.343.803	41.229.682	90.974.427	49.887.621
Ticari Alacaklar	404.052.950	642.459.658	1.322.588.540	570.017.475
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	7.656.141	-	68.420.760	85.008.394
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	396.396.809	642.459.658	1.254.167.780	485.009.081
Diğer Alacaklar	56.237.772	147.504.813	394.945.336	420.121.322
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	2.031.464	38.537.602	387.879.877	410.538.696
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	54.206.308	108.967.211	7.065.459	9.582.626
Stoklar	601.823.049	1.455.581.157	380.373.972	729.554.184
Peşin Ödenmiş Giderler	653.298.341	889.421.748	581.851.261	746.051.390
- İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	-	266.941	32.429.679	31.407.517
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	653.298.341	889.154.807	549.421.582	714.643.873
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	30.549.039	4.312.392	22.802.969	54.738.139
Diğer Dönen Varlıklar	45.627.238	123.934.555	126.098.836	65.257.670
Toplam Dönen Varlıklar	**1.822.932.192**	**3.304.444.005**	**2.919.635.341**	**2.635.627.801**

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ FİNANSAL DURUM TABLOLARI				
(TL)	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Mart 2025
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	12.143.539	77.092.246	82.557.577	85.715.932
Maddi Duran Varlıklar	726.433.453	846.527.688	1.266.745.332	1.252.842.723
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	2.625.065	23.377.111	19.907.617	18.989.153
-Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	2.625.065	23.377.111	19.907.617	18.989.153
Ertelenmiş Vergi Varlığı	26.656.821	37.862.883	13.115.214	60.538.914
Toplam Duran Varlıklar	**767.858.878**	**984.859.928**	**1.382.325.740**	**1.418.086.722**
TOPLAM VARLIKLAR	**2.590.791.070**	**4.289.303.933**	**4.301.961.081**	**4.053.714.523**
KAYNAKLAR				
Kısa Vadeli Borçlanmalar	1.982.079	153.321.050	209.622.151	78.717.513
- İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar	1.982.079	153.321.050	209.622.151	78.717.513
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	113.024.676	117.159.934	146.244.307	301.030.040
- İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	113.024.676	117.159.934	146.244.307	301.030.040
Ticari Borçlar	208.432.003	854.285.562	458.633.253	551.095.984
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	126.355	465.897	36.328.817	37.430.537
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	208.305.648	853.819.665	422.304.436	513.665.447
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	6.413.073	5.169.971	11.457.086	10.593.534
Diğer Borçlar	16.855.960	12.812.050	11.549.510	26.232.984
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	12.070.390	392.990	5.405.553	3.885.601

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ FİNANSAL DURUM TABLOLARI				
(TL)	**31 Aralık 2022**	**31 Aralık 2023**	**31 Aralık 2024**	**31 Mart 2025**
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	4.785.570	12.419.060	6.143.957	22.347.383
Ertelenmiş Gelirler	955.266.753	1.618.305.395	1.242.937.302	988.375.628
- İlişkili Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	12.415	-	768.294	28.561.770
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	955.254.338	1.618.305.395	1.242.169.008	959.813.858
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	9.676.830	36.381.505	-	21.307.963
Kısa Vadeli Karşılıklar	10.453.973	13.779.952	15.128.990	15.918.796
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	7.129.044	11.762.067	14.233.794	15.105.446
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	3.324.929	2.017.885	895.196	813.350
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	**1.322.105.347**	**2.811.215.419**	**2.095.572.599**	**1.993.272.442**
Uzun Vadeli Borçlanmalar	251.886.503	155.010.036	443.049.710	399.996.117
- İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar	251.886.503	155.010.036	443.049.710	399.996.117
Uzun Vadeli Karşılıklar	7.404.221	6.359.880	9.607.635	10.362.246
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	7.404.221	6.359.880	9.607.635	10.362.246
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	17.551.731	36.936.943	45.290.559	61.314.401
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	**276.842.455**	**198.306.859**	**497.947.904**	**471.672.764**
ÖZKAYNAKLAR				
Ödenmiş Sermaye	30.000.000	30.000.000	300.000.000	300.000.000

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ FİNANSAL DURUM TABLOLARI				
(TL)	**31 Aralık 2022**	**31 Aralık 2023**	**31 Aralık 2024**	**31 Mart 2025**
Sermaye Düzeltme Farkları	220.206.482	220.206.482	352.302.379	352.302.379
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	293.036	602.183	(2.905.458)	(2.905.458)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	7.155.831	7.155.831	7.155.831	7.155.831
Diğer Yedekler	-	34.319.038	34.319.038	34.319.038
Geçmiş Yıllar Kârları/Zararları	477.598.518	104.497.680	788.908.230	863.016.067
Dönem Net Kârı/Zararı	3.641.999	684.410.550	74.107.837	(119.210.088)
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	252.947.402	198.589.891	154.552.721	154.091.548
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	**738.895.866**	**1.081.191.764**	**1.553.887.857**	**1.434.677.769**
Toplam Özkaynaklar	**991.843.268**	**1.279.781.655**	**1.708.440.578**	**1.588.769.317**
TOPLAM KAYNAKLAR	**2.590.791.070**	**4.289.303.933**	**4.301.961.081**	**4.053.714.523**

(Kaynak: Konsolide Finansal Tablolar ve Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar)

Bilançodaki Önemli Değişiklikler

Dönen Varlıklar

Şirket'in dönen varlıkları nakit ve nakit benzerleri, ticari alacaklar, diğer alacaklar, stoklar, peşin ödenmiş giderler, diğer dönen varlıklar ve uzun vadeli diğer alacaklar kalemlerinden oluşmaktadır.

31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024 ve 31 Mart 2025 tarihlerinde sona eren mali dönemler itibarıyla Şirket'in dönen varlıklarının toplam varlıklar içindeki payı sırasıyla, %70,4, %77,0, %67,9 ve %65,0 olarak gerçekleşmiştir.

31 Aralık 2023 yılında bir önceki yıla kıyasla Şirket'in dönen varlıklarında görünen artış temelde stokların, ilişkili olmayan taraflara ticari alacakların ve peşin ödenmiş giderlerin artmasından kaynaklanmıştır. 2024 yılına gelindiğinde bir önceki yıla kıyasla dönen varlıklardaki düşüş ise stokların ve peşin ödenmiş giderlerin azalmasındandır. 31 Mart 2025 tarihinde sona eren dönemde 31 Aralık 2024 tarihine sona eren döneme kıyasla dönen varlıklarda görülen düşüş ise temelde ilişkili olmayan taraflara ticari alacakların, diğer dönen varlıkların ve nakit ve nakit benzerlerinin düşüşünden kaynaklanmaktadır.

Nakit ve nakit benzerleri

(TL)	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Mart 2025
Nakit	471.862	249.586	289.770	235.489
Bankalar	30.831.461	40.617.262	90.576.398	49.421.617
-Vadesiz Mevduat	*26.144.594*	*2.079.190*	*86.724.201*	*13.221.617*
-Vadeli Mevduat	*4.686.867*	*38.538.072*	*3.852.197*	*36.200.000*
Diğer	40.480	362.834	108.259	230.515
Toplam	**31.343.803**	**41.229.682**	**90.974.427**	**49.887.621**

31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024 ve 31 Mart 2025 tarihli finansal tablolarda sırasıyla 31.343.803 TL, 41.229.682 TL, 90.974.427 TL ve 49.887.621 TL tutarındadır. Nakit ve nakit benzerleri, kasa ve banka hesaplarından oluşmaktadır. 31 Aralık 2022'ye kıyasla, 31 Aralık 2023'te sona eren finansal dönemde nakit ve nakit benzerlerinde görülen %31,5 artış Makine ve GES faaliyetlerine konu satışlarında elde edilen tahsilatlardan kaynaklanmaktadır. 31 Aralık 2023'e kıyasla, 31 Aralık 2024'te sona eren finansal dönemde nakit ve nakit benzerlerinde görülen %120,7'lik artış, GES projeleri satışlı hasılatın tahsilinden kaynaklanmaktadır. 31 Aralık 2024'e kıyasla, 31 Mart 2025'te sona eren finansal dönemde nakit ve nakit benzerlerindeki azalış 33.388.389 TL'lik maddi duran varlık yatırımı ve 3.852.693 TL'lik taşıt ile demirbaş yatırımından kaynaklanmaktadır.

Ticari alacaklar

(TL)	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Mart 2025
Ticari alacaklar	361.447.550	661.967.023	1.284.757.504	496.509.547
Alacak çek ve senetleri	43.728.915	12.673.495	34.114.313	14.216.937
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	7.656.141	-	68.420.760	85.008.394
Şüpheli ticari alacaklar	2.104.199	3.115.800	5.841.280	5.307.226
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(2.104.199)	(3.115.800)	(5.841.280)	(5.307.226)
Alacak reeskontu (-)	(3.288.282)	(23.406.013)	(49.320.191)	(11.740.064)
Beklenen kredi zararları (-)	(5.491.374)	(8.774.847)	(15.383.846)	(13.977.339)
Toplam	**404.052.950**	**642.459.658**	**1.322.588.540**	**570.017.475**

31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024 ve 31 Mart 2025 tarihli finansal tablolarda sırasıyla 404.052.950 TL, 642.459.658 TL, 1.322.588.540 TL ve 570.017.475 TL tutarındadır. Ticari alacaklar, satışlardan cari hesap alacakları ve senetlerden oluşmaktadır. 31 Aralık 2022'ye kıyasla, 31 Aralık 2023'te sona eren finansal dönemde ticari alacaklarda görülen %59'luk artış, Makine ve GES işlerinin tamamlanması ile oluşan müşteri bazlı alacaklardan kaynaklanmaktadır. 31 Aralık 2023'e kıyasla, 31 Aralık 2024'te sona eren finansal dönemde ticari alacaklarda görülen %105,9'lik artış, GES faaliyetlerinde tamamlanan işler sebebiyle oluşan alacaklardan kaynaklanmaktadır. 31 Aralık 2024'e kıyasla, 31 Mart 2025'te sona eren finansal dönemde görülen %56,90'lık azalış, GES işlerinde faturalar iş bitimine yakın izleyen

çeyreklerde düzenlenmesinden kaynaklanmaktadır. Ticari alacak gün sayısı 31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024 ve 31 Mart 2025 tarihleri itibarıyla 50, 51, 131 ve 56 gündür. Şirketin ana faaliyet gösterdiği sektördeki gelişmelere paralel olarak ödeme şeklinde avans ödemelerinin yüzdesi yıllar itibarıyla değişiklik göstermesi nedeniyle alacak gün sayılarında yıllar itibarıyla değişiklik yaşanabilmektedir.

Diğer alacaklar

(TL)	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Mart 2025
Vergi dairesinden alacaklar	3.056.419	108.231.877	217.403	1.127.884
İlişkili taraflardan diğer alacaklar	2.031.464	38.537.602	387.879.877	410.538.696
Verilen depozito ve teminatlar	555.862	652.667	856.718	914.297
Personelden alacaklar	538.008	-	-	-
Diğer	50.056.019	82.667	5.991.338	7.540.445
Toplam	**56.237.772**	**147.504.813**	**394.945.336**	**420.121.322**

31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024 ve 31 Mart 2025 tarihli finansal tablolarda sırasıyla 56.237.772 TL, 147.504.813 TL, 394.945.336 TL ve 420.121.322 TL tutarındadır. Diğer alacaklar, personel avansları, verilen depozito ve teminatlar ve gümrük müdürlüğünden alacaklardan oluşmaktadır. 31 Aralık 2022'ye kıyasla, 31 Aralık 2023'te sona eren finansal dönemde diğer alacaklarda görülen %162,3'lük artış, ilişkili olmayan taraflardan alacaklar kaleminden kaynaklanmaktadır. 31 Aralık 2023'e kıyasla, 31 Aralık 2024'te sona eren finansal dönemde diğer alacaklarda görülen %167,8'lik artış, ilişkili taraflardan alacaklar kaleminde görülen ortaklara ödenen kâr payı avans tutarlarından kaynaklanmaktadır. 31 Aralık 2024'e kıyasla, 31 Mart 2025'te sona eren finansal dönemde görülen %6,4'lük artış, yine ilişkili taraflardan alacaklar kaleminde görülen ortaklara ödenen kâr payı avans tutarlarından kaynaklanmaktadır.

Stoklar

(TL)	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Mart 2025
İlk madde ve malzeme	151.165.285	354.905.707	113.918.472	280.858.287
Yarı mamuller	-	632.286.333	105.363.049	286.852.082
Mamul	1.562.996	1.163.333	7.135.444	7.107.063
Ticari mallar	449.094.768	467.225.784	153.957.007	154.736.752
Toplam	**601.823.049**	**1.455.581.157**	**380.373.972**	**729.554.184**

31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2024 tarihli finansal tablolarda sırasıyla 601.823.049 TL, 1.455.581.157 TL, 380.373.972 TL ve 729.554.184 TL tutarındadır. İlgili stok kalemleri; ilk madde ve malzeme, yarı mamul, mamul, ticari mallar ve diğer stoklardan oluşmaktadır.31 Aralık 2022'ye kıyasla, 31 Aralık 2023'te sona eren finansal dönemde stoklarda görülen %141,9 oranındaki artış, GES projelerinde ana ürün gruplarındaki ürün, tedarik süreçleri veya fiyat değişimlerindeki olumsuz değişimlerden etkilenmemek için yüksek hacimli stok satın alımından ve stok kalemlerinde yer alan bazı ürün gruplarının tedarik süresindeki uzamaların etkisinden kaynaklanmaktadır. 31 Aralık 2023'e kıyasla, 31 Aralık

2024'te sona eren finansal dönemde stoklarda görülen %73,9'luk azalış, alınan GES projelerinin büyük ölçüde tamamlanması ve fiyatlardaki düşüş sebebiyle bir önceki döneme göre daha düşük stoklu çalışma politikasının benimsenmesinden kaynaklanmaktadır. 31 Aralık 2024'e kıyasla, 31 Mart 2025'te sona eren finansal dönemde görülen %91,80'lik artış, GES işlerinde fatura kesiminin iş bitimini takip eden çeyreklerde düzenlenmesinden dolayı proje kapsamında kullanılan hammadde ve yarı mamullerin belirli bir süre stoklarda beklemesi sonucunda oluşan dönemsel bir etkiden kaynaklanmaktadır.

Peşin ödenmiş giderler

(TL)	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Mart 2025
Verilen avanslar	652.230.928	873.901.941	510.498.254	685.909.428
Gelecek aylara ait giderler	467.877	10.444.911	28.897.704	21.594.956
İş avansları	461.009	4.323.134	8.781.870	5.379.496
Personel avansları	138.527	484.821	1.243.754	1.759.993
İlişkili taraflara peşin ödenmiş giderler	-	266.941	32.429.679	31.407.517
Toplam	**653.298.341**	**889.421.748**	**581.851.261**	**746.051.390**

31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024 ve 31 Mart 2025 tarihli finansal tablolarda sırasıyla 653.298.341 TL, 889.421.748 TL, 581.751.261 TL ve 746.051.390 TL tutarındadır. Peşin ödenmiş giderler, verilen stok avansları ve gelecek aylara ait giderlerden oluşmaktadır.31 Aralık 2022 tarihine kıyasla, 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren finansal dönemde peşin ödenmiş giderlerde gerçekleşen %36,1 oranındaki artış, esas olarak tedarikçilere yapılan avans ödemelerindeki yükseliş, dönemsellik ilkesi gereği ilgili dönemde gider hesaplarına aktarılamayan tutarların artması ve demirbaş ile projelere ilişkin sigorta poliçelerine eklenen zeyillerin, faaliyet hacmindeki artışla birlikte yükselmesinden kaynaklanmaktadır. 31 Aralık 2023 tarihine kıyasla, 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren finansal dönemde peşin ödenmiş giderlerde gözlemlenen %34,6 oranındaki azalış, önceki dönemde yapılan yüksek tutarlı avans ödemelerinin kullanılarak giderleştirilmesi ve ödeme ve tedarik planlamalarının normalize olmasıyla açıklanmaktadır. 31 Aralık 2024 tarihine kıyasla, 31 Mart 2025 tarihinde sona eren ara dönemde kaydedilen %28,2 oranındaki artış ise proje faaliyetlerinin hız kazanması, bu doğrultuda tedarikçilere yapılan yeni avans ödemeleri, sigorta poliçelerinde yapılan güncellemeler ve dönemselleştirme etkisinin devam etmesi nedeniyle oluşmuştur.

Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar

31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024 ve 31 Mart 2025 tarihli finansal tablolarda sırasıyla 30.549.039 TL, 4.312.392TL, 22.802.969 TL ve 54.738.139 TL tutarındadır. 31 Aralık 2022'ye kıyasla, 31 Aralık 2023'te sona eren finansal dönemde diğer dönen varlıklarda %85,9'luk azalış; 31 Aralık 2023'e kıyasla, 31 Aralık 2024'te sona eren finansal dönemde diğer dönen varlıklarda %428,8'lik artış; 31 Aralık 2024'e kıyasla, 31 Mart 2025'te sona eren finansal dönemde ise %140'lık artış gerçekleşmiştir. Bu değişim Şirket'in 2023 ve sonraki dönemlerde dönem net karındaki artışın peşin ödenen vergilerdeki artış etkisinden kaynaklanmaktadır.

Diğer dönen varlıklar

31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024 ve 31 Mart 2025 tarihli finansal tablolarda sırasıyla 45.627.238 TL, 123.934.555 TL, 126.098.836 TL ve 65.257.670 TL tutarındadır. Diğer dönen varlıklar, devreden KDV ve diğer kalemlerden oluşmaktadır. 31 Aralık 2022'ye kıyasla, 31 Aralık 2023'te sona eren finansal dönemde diğer dönen varlıklarda görülen %171,6'lık artış, GES satışlarında faturaların büyük çoğunlukla teşvikli olması nedeniyle devreden KDV bakiyesindeki artıştan kaynaklanmaktadır. 31 Aralık 2023'e kıyasla, 31 Aralık 2024'te sona eren finansal dönemde diğer dönen varlıklarda görülen artış devreden KDV'nin iade alınması ve 2024 yılında tamamlanan projelerin neredeyse tamamına fatura düzenlenmesi ile oluşan hasılat KDV'nin netleme etkisi yaratması nedeniyle %1,7'lik düzeyde gerçekleşmiştir. 31 Aralık 2024'e kıyasla, 31 Mart 2025'te sona eren finansal dönemde görülen %48,2'lik azalış, GES işlerinde faturaların iş bitimine yakın izleyen çeyreklerde düzenlenmesinden kaynaklanmaktadır.

Duran Varlıklar

Duran varlıklar; özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımlar, maddi duran varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar ve ertelenmiş vergi varlıkları kalemlerinden oluşmaktadır.

31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024 ve 31 Mart 2025 tarihlerinde sona eren mali dönemler itibarıyla Şirket'in duran varlıklarının toplam varlıklar içindeki payı sırasıyla, %29,6, %23,0, %32,1 ve %35,0 olarak gerçekleşmiştir.

31 Aralık 2023 yılında bir önceki yıla kıyasla Şirket'in duran varlıklarında görünen artış temelde özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımlar ve maddi duran varlıkların artmasından kaynaklanmıştır. 2024 yılına gelindiğinde bir önceki yıla kıyasla duran varlıklardaki artış ise maddi duran varlıklardaki artıştandır. 31 Mart 2025 tarihinde sona eren dönemde 31 Aralık 2024 tarihine sona eren döneme kıyasla dönen varlıklarda görülen yükseliş ise temelde ertelenmiş vergi varlığının yükselmesinden kaynaklanmaktadır.

Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımlar

31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024 ve 31 Mart 2025 tarihli finansal tablolarda sırasıyla 12.143.539 TL, 77.092.246 TL, 82.557.577 TL ve 85.715.992 TL tutarındadır. Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımlar kaleminde 31 Aralık 2022'ye kıyasla, 31 Aralık 2023'te sona eren finansal dönemde %534,8'lik artış 2023 yılında Şirket'in tam konsolidasyona tabi bağlı ortaklığı Maxen tarafından PROMENER firması hisselerinin satın alınması nedeniyle iştirakler hesabının defter değerindeki artışından kaynaklanmaktadır. 31 Aralık 2024'te sona eren finansal dönemde gerçekleşen %7,1'lik ve 31 Mart 2025'te sona eren finansal dönemde gerçekleşen %3,8'lik artış endeksleme farkından kaynaklanmaktadır.

Maddi duran varlıklar

31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024 ve 31 Mart 2025 tarihli finansal tablolarda sırasıyla 726.433.453 TL, 846.527.688 TL, 1.266.745.332 TL ve 1.252.842.723 TL tutarındadır. Maddi duran varlıklar tesis, makine ve cihazlar, taşıtlar, demirbaşlar, özel maliyetler ve yapılmakta olan yatırımlardan oluşmaktadır. 31 Aralık 2022'ye kıyasla, 31 Aralık 2023'te sona eren finansal dönemde maddi duran varlıklarda görülen %16,5'lik artış; Makine üretimi için satın alınan tesis cihazlar, işletme faaliyetlerindeki artışa paralel taşıt ve demirbaş alımlarındaki artıştan kaynaklanmaktadır. 31 Aralık 2023'e kıyasla, 31 Aralık 2024'te sona

eren finansal dönemde maddi duran varlıklarda görülen %49,6'lık artış, yeni şirket alımı ile elde edilen binanın maddi duran varlık değerini arttırmasından kaynaklanmaktadır. 31 Aralık 2024'e kıyasla, 31 Mart 2025'te sona eren finansal dönemde görülen %1,1'lik azalış 2.647.547 TL demirbaş ve taşıt alınmasına karşın 16.550.156 TL amortisman gideri olmasından kaynaklanmaktadır.

Maddi olmayan duran varlıklar

31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024 ve 31 Mart 2025 tarihli finansal tablolarda sırasıyla 2.625.065 TL, 23.377.111 TL, 19.907.617 TL ve 18.989.153 TL tutarındadır. Maddi olmayan duran varlıklar, haklar ve lisanslardan oluşmaktadır. 31 Aralık 2022'ye kıyasla, 31 Aralık 2023'te sona eren finansal dönemde maddi olmayan duran varlıklarda görülen %790,5'lik artış, ERP yazılım programı yatırımının aktifleştirilmesinden kaynaklanmaktadır. 31 Aralık 2023 tarihine kıyasla, 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren finansal dönemde maddi olmayan duran varlıklar kaleminde gözlemlenen %14,8 oranındaki azalış ile 31 Aralık 2024 tarihine kıyasla, 31 Mart 2025 tarihinde sona eren ara dönemde meydana gelen %4,6 oranındaki azalış, ağırlıklı olarak birikmiş amortisman tutarlarının enflasyon düzeltmesine tabi tutulması sonucunda oluşan etkiden kaynaklanmaktadır.

Ertelenmiş Vergi Varlığı

31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024 ve 31 Mart 2025 tarihli finansal tablolarda sırasıyla 26.656.821 TL, 37.862.883 TL, 13.115.214 TL ve 60.538.914 TL tutarındadır. 31 Aralık 2022'ye kıyasla, 31 Aralık 2023'te sona eren finansal dönemde %42'lik artış; 31 Aralık 2023'e kıyasla, 31 Aralık 2024'te sona eren finansal dönemde %65,4'lük azalış ve akabinde 31 Aralık 2024'e kıyasla, 31 Mart 2025'te sona eren finansal dönemde ise %361,6'lık artış gerçekleşmiştir. Şirket'in 2022-2023-2024 yılları ve Mart 2025 dönemi itibarıyla dönem net kar/zararları ile geçmiş yıl kar/zararlarındaki değişime istinaden endeksleme farkı ile birlikte değişim etkisinden kaynaklanmaktadır.

Kısa Vadeli Yükümlülükler

Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri; kısa vadeli borçlanmalar, ticari borçlar, çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar, ertelenmiş kısa vadeli karşılıklar ve diğer borçlardan oluşmaktadır.

31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024 ve 31 Mart 2025 tarihlerinde sona eren mali dönemler itibarıyla Şirket'in kısa vadeli yükümlülüklerin toplam varlıklar içindeki payı sırasıyla, %51,0, %65,5, %48,7 ve %49,2 olarak gerçekleşmiştir.

31 Aralık 2023 yılında bir önceki yıla kıyasla Şirket'in kısa vadeli yükümlülüklerinde görülen artış temelde ilişkili olmayan taraflara ticari borçların ve ertelenmiş giderlerin artmasından kaynaklanmıştır. 2024 yılına gelindiğinde bir önceki yıla kıyasla kısa vadeli yükümlülüklerdeki düşüş ise yine aynı kalemlerin azalmasındandır. 31 Mart 2025 tarihinde sona eren dönemde 31 Aralık 2024 tarihine sona eren döneme kıyasla kısa vadeli yükümlülüklerde görülen düşüş ise temelde kısa vadeli borçlanmaların ve ertelenmiş gelirlerin düşüşünden kaynaklanmaktadır.

Kısa vadeli borçlanmalar

(TL)	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Mart 2025
Banka Kredileri	1.035.425	152.264.947	207.215.928	75.507.059

(TL)	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Mart 2025
Kredi Kartları	946.654	1.056.103	2.406.223	3.210.454
Toplam Kısa Vadeli Borçlanmalar	**1.982.079**	**153.321.050**	**209.622.151**	**78.717.513**

31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024 ve 31 Mart 2025 tarihli finansal tablolarda sırasıyla 1.982.079 TL, 153.321.050 TL, 209.622.151 TL ve 78.717.513 TL tutarındadır. Kısa vadeli borçlanmalar banka kredilerinden oluşmaktadır. 31 Aralık 2022'ye kıyasla, 31 Aralık 2023'te sona eren finansal dönemde kısa vadeli borçlanmalarda görülen %7.635,4'lük artış, Şirket faaliyetlerindeki artışa bağlı olarak tahsilat ve ödeme sürelerindeki farklılıklardan dolayı oluşan kısa vadeli işletme sermayesi ihtiyacı için kullanılan kredilerden ve ödeme planındaki uzun vadeli kredi taksit ödemelerinin kısa vadeye dönmesinden kaynaklanmaktadır. 31 Aralık 2023'e kıyasla, 31 Aralık 2024'te sona eren finansal dönemde kısa vadeli borçlanmalarda görülen %36,7'lik artış, devam eden kredilerin ödeme planına göre uzun vadeden kısa vadeye dönenlerden kaynaklanmaktadır. 31 Aralık 2024'e kıyasla, 31 Mart 2025'te sona eren finansal dönemde görülen %62,4'lük azalış, kredi ana para geri ödemelerinin yapılmasından kaynaklanmaktadır.

Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları

(TL)	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Mart 2025
Banka Kredileri	5.138.780	14.104.975	2.912.964	144.419.257
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	107.885.896	103.054.959	143.331.343	156.610.783
Toplam Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	**113.024.676**	**117.159.934**	**146.244.307**	**301.030.040**

31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024 ve 31 Mart 2025 tarihli finansal tablolarda sırasıyla 113.024.676 TL, 117.159.934 TL, 146.244.307 TL ve 301.030.040 TL tutarındadır. Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları banka kredileri ile finansal kiralama ödeme planlarının kısa vadeye dönen taksitlerinden oluşmaktadır. 31 Aralık 2022'ye kıyasla, 31 Aralık 2023'te sona eren finansal dönemde kısa vadeli borçlanmalarda görülen % 3,7'lik artış, Şirket faaliyetlerindeki artışa bağlı olarak tahsilat ve ödeme sürelerindeki farklılıklardan dolayı oluşan kısa vadeli işletme sermayesi ihtiyacı için önceki dönemde kullanılan kredilerden ve ödeme planındaki uzun vadeli kredi taksit ödemelerinin kısa vadeye dönmesinden kaynaklanmaktadır. 31 Aralık 2023'e kıyasla, 31 Aralık 2024'te sona eren finansal dönemde kısa vadeli borçlanmalarda görülen %24,8'lik artış, devam eden kredilerin ödeme planına göre uzun vadeden kısa vadeye dönenlerden kaynaklanmaktadır. 31 Aralık 2024'e kıyasla, 31 Mart 2025'te sona eren finansal dönemde görülen %105,8'lik artış ise yine önceki dönemde kullanılan ve devam eden kredilerin ödeme planına göre uzun vadeden kısa vadeye dönen kısımlarından kaynaklanmaktadır.

Ticari Borçlar

(TL)	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Mart 2025
Ticari Borçlar	191.161.864	825.781.921	415.929.799	462.245.595

(TL)	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Mart 2025
Borç Senetleri	18.341.685	61.085.520	28.340.824	63.349.774
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	126.355	465.897	36.328.817	37.430.537
Borç Reeskontu (-)	(1.197.901)	(33.047.776)	(21.966.187)	(11.929.922)
Toplam	**208.432.003**	**854.285.562**	**458.633.253**	**551.095.984**

31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024 ve 31 Mart 2025 tarihli finansal tablolarda sırasıyla 208.432.003 TL, 854.285.562 TL, 458.633.253 TL ve 551.095.984 TL tutarındadır. Ticari borçlar, borç senetleri ve gider tahakkuklarından oluşmaktadır. 31 Aralık 2022'ye kıyasla, 31 Aralık 2023'te sona eren finansal dönemde ticari borçlarda görülen %309,9'luk artış, Makine üretimi ve GES faaliyetlerindeki artışa bağlı olarak yapılan alımlardaki artıştan kaynaklanmaktadır. 31 Aralık 2023'e kıyasla, 31 Aralık 2024'te sona eren finansal dönemde ticari borçlarda görülen %46,30 azalış hasılattaki artışa paralel olarak yapılan tedarikçi geri ödemelerinden kaynaklanmaktadır. 31 Aralık 2024'e kıyasla, 31 Mart 2025'te sona eren finansal dönemde görülen %20,2'lik artış, faaliyetler ve yatırım harcamalarındaki artıştan kaynaklanmaktadır.

Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar

31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024 ve 31 Mart 2025 tarihli finansal tablolarda sırasıyla 6.413.073 TL, 5.169.971 TL, 11.457.086 TL ve 10.593.534 TL tutarındadır. Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar, personele ödenecek ücret vb. kalemler ile ödenecek sosyal güvenlik primlerinden oluşmaktadır. 31 Aralık 2022'ye kıyasla, 31 Aralık 2023'te sona eren finansal dönemde çalışanlara sağlanan faydalar kapsamındaki borçlarda görülen %19,4'lük azalış gerçekleşmiştir. 31 Aralık 2023'e kıyasla, 31 Aralık 2024'te sona eren finansal dönemde çalışanlara sağlanan faydalar kapsamındaki borçlarda görülen %121,60'lik artış Şirket faaliyetlerindeki artışına paralel olarak çalışan sayısındaki artıştan kaynaklanmaktadır. 31 Aralık 2024'e kıyasla, 31 Mart 2025'te sona eren finansal dönemde görülen %7,5'lik azalış 1.çeyrek itibarıyla kesinti ve vergilerin mevzuat gereği daha düşük oranda olmasından kaynaklanmaktadır.

Diğer borçlar

(TL)	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Mart 2025
Ödenecek Vergi, Harç Ve Diğer Kesintiler	4.693.927	7.373.799	2.593.569	17.454.523
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	12.070.390	392.990	5.405.553	3.885.601
Alınan Depozito Ve Teminatlar	91.643	55.618	38.522	35.000
Diğer	-	4.989.643	3.511.866	4.857.860
Toplam	**16.855.960**	**12.812.050**	**11.549.510**	**26.232.984**

31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024 ve 31 Mart 2025 tarihli finansal tablolarda sırasıyla 16.855.960 TL, 12.812.050 TL, 11.549.510 TL ve 26.232.984 TL tutarındadır. Diğer borçlar ilişkili taraflardan borçlar ile ilişkili olmayan taraflardan diğer borçlardan oluşmaktadır. 31 Aralık 2022'ye kıyasla, 31 Aralık 2023'te sona eren finansal dönemde %24'lük azalış gerçekleşmiştir. 31 Aralık 2023'e kıyasla, 31 Aralık 2024'te sona eren finansal dönemde %9,9'luk azalış, 31 Aralık 2024'e kıyasla, 31 Mart 2025'te sona eren finansal dönemde ise %127,1'lik artış gerçekleşmiştir. İlgili dönemler itibarıyla 2023 ve 2024 dönemlerinde azalış

yönlü değişimin 31 Mart 2025 dönemi itibarıyla artışa geçmesinin esas nedeni, dönemsel ödenecek vergi yükümlüklerindeki artıştan kaynaklanmaktadır.

Ertelenmiş gelirler

(TL)	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Mart 2025
Alınan avanslar	955.254.338	1.618.305.395	1.242.169.008	959.678.467
Gelecek aylara ait gelirler	-	-	-	135.391
İlişkili taraflardan ertelenmiş gelirler	12.415	-	768.294	28.561.770
Toplam	**955.266.753**	**1.618.305.395**	**1.242.937.302**	**988.375.628**

31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024 ve 31 Mart 2025 tarihli finansal tablolarda sırasıyla 955.266.753 TL, 1.618.305.395 TL, 1.242.937.302 TL ve 988.375.628 TL tutarında olup toplam varlıklara oranı sırasıyla %36,9, %37,7, %28,9 ve %24,4'tür. Ertelenmiş gelirler, ilişkili taraflardan ertelenmiş gelirler ile ilişkili olmayan taraflardan ertelenmiş gelirlerden oluşmaktadır. 31 Aralık 2022'ye kıyasla, 31 Aralık 2023'te sona eren finansal dönemde %69,4'lük artış; 31 Aralık 2023'e kıyasla, 31 Aralık 2024'te sona eren finansal dönemde %23,2'lik azalış, 31 Aralık 2024'e kıyasla, 31 Mart 2025'te sona eren finansal dönemde ise %20,5'lik azalış gerçekleşmiştir. 2022 yılına kıyasla 2023 yılında makine ve GES Proje faaliyetleri ile 2024 yılında GES Proje faaliyetlerinin artmasına paralel olarak iş özelinde müşterilerden alınan avans bedellerindeki artışın etkisi ile artmıştır. 31 Mart 2025 itibarıyla GES Proje faaliyetlerine yönelik dönemsel faaliyet hacmine görece azalış yönlü yansımıştır.

Dönem karı vergi yükümlülüğü

31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024 ve 31 Mart 2025 tarihli finansal tablolarda sırasıyla 9.676.830 TL, 36.381.505 TL, 0-TL ve 21.307.963 TL tutarındadır. 31 Aralık 2022'ye kıyasla, 31 Aralık 2023'te sona eren finansal dönemde %276'lık artış; 31 Aralık 2023'e kıyasla, 31 Aralık 2024'te sona eren finansal dönemde %100'lük azalış, 31 Aralık 2024'e kıyasla, 31 Mart 2025'te sona eren finansal dönemde ise %100'lük artış gerçekleşmiştir. 2023 yılı itibarıyla %276'lık artış net dönem karındaki artışın vergi yükü etkisi ile artış yönlü gerçekleşirken 2024 yılı itibarıyla dönem karının vergisel yükümlülük etkisi söz konusu olmamış olup 31 Mart 2025 yılı itibarıyla ise önceki yıl vergi yükümlülüğü olarak yansıyarak artış yönlü etki etmiştir.

Kısa vadeli karşılıklar

31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024 ve 31 Mart 2025 tarihli finansal tablolarda sırasıyla 10.453.973 TL, 13.779.952 TL, 15.128.990 TL ve 15.918.796 TL tutarındadır. Kısa vadeli karşılıklar ikramiye karşılıkları, kullanılmamış izin karşılıkları, ücret gider karşılıkları ve dava karşılıklarından oluşmaktadır. 31 Aralık 2022'ye kıyasla, 31 Aralık 2023'te sona eren finansal dönemde kısa vadeli karşılıklarda görülen %31,8'lik artış Şirket faaliyetlerindeki artışına paralel olarak çalışan sayısındaki artıştan kaynaklanmaktadır. 31 Aralık 2023'e kıyasla, 31 Aralık 2024'te sona eren finansal dönemde kısa vadeli karşılıklarda görülen %9,8'lik artış ile 31 Aralık 2024'e kıyasla, 31 Mart 2025'te sona eren finansal dönemde görülen %5,2'lik artış Şirket faaliyetlerindeki artışa paralel olarak ve endeksleme etkisi ile artmaya devam etmektedir.

Uzun Vadeli Yükümlülükler

Şirket'in uzun vadeli yükümlülükleri uzun vadeli borçlanmalar, uzun vadeli karşılıklar ve ertelenmiş vergi yükümlülüğü kalemlerinden oluşmaktadır.

31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024 ve 31 Mart 2025 tarihlerinde sona eren mali dönemler itibarıyla Şirket'in uzun vadeli yükümlülüklerin toplam varlıklar içindeki payı sırasıyla, %10,7, %4,6, %11,6 ve %11,6 olarak gerçekleşmiştir.

31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2024 yıllarında bir önceki yıla kıyasla Şirket'in uzun vadeli yükümlülüklerinde görülen artış temelde ilişkili olmayan taraflardan uzun vadeli borçlanmalar ile ertelenmiş vergi yükümlülüğünün artmasından kaynaklanmıştır. 31 Mart 2025 tarihinde sona eren dönemde 31 Aralık 2024 tarihine sona eren döneme kıyasla uzun vadeli yükümlülüklerde görülen düşüş temelde ertelenmiş vergi yükümlülüğündeki artışa rağmen uzun vadeli borçlanmalara konu taksitlerinin kısa vadeye dönüşmesinden kaynaklanmaktadır.

Uzun vadeli borçlanmalar

(TL)	31Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Mart 2025
Banka Kredileri	-	3.869.692	-	-
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	251.886.503	151.140.344	443.049.710	399.996.117
Toplam Uzun Vadeli Borçlanmalar	**251.886.503**	**155.010.036**	**443.049.710**	**399.996.117**

31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024 ve 31 Mart 2025 tarihli finansal tablolarda sırasıyla 251.886.503 TL, 155.010.036 TL, 443.049.710 TL ve 399.996.117 TL tutarındadır. Uzun vadeli borçlanmalar banka kredilerinden oluşmaktadır. 31 Aralık 2022'ye kıyasla, 31 Aralık 2023'te sona eren finansal dönemde uzun vadeli borçlanmalarda görülen %38,5'lik azalış, ödeme planındaki uzun vadeli kredi taksit ödemelerinin kısa vadeye dönmesinden kaynaklanmaktadır. 31 Aralık 2023'e kıyasla, 31 Aralık 2024'te sona eren finansal dönemde uzun vadeli borçlanmalarda görülen %185,8'lik artış, Enerji Depolama yatırımını finanse etmek amacıyla leasing kredi kullanımından kaynaklanmaktadır. 31 Aralık 2024'e kıyasla, 31 Mart 2025'te sona eren finansal dönemde görülen %9,7'lik azalış, uzun vadeli borçların kısa vadeli borçlar hesabına geçişinden kaynaklanmaktadır.

Uzun vadeli karşılıklar

31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024 ve 31 Mart 2025 tarihli finansal tablolarda sırasıyla 7.404.221 TL, 6.359.880 TL, 9.607.635 TL ve 10.362.246 TL tutarındadır. Uzun vadeli karşılıklar, kıdem tazminat karşılığından oluşmaktadır. 31 Aralık 2022'ye kıyasla, 31 Aralık 2023'te sona eren finansal dönemde uzun vadeli karşılıklarda görülen %14,1'lik azalış EYT kapsamında emeklilik hak eden çalışanlara kıdem karşılıklılarının ödenmesinden kaynaklanmaktadır. 31 Aralık 2023'e kıyasla, 31 Aralık 2024'te sona eren finansal dönemde uzun vadeli karşılıklarda görülen %51,1'lik artış Şirket personelindeki artışa paralel olarak uzun vadeli karşılıkların artmasından kaynaklanmaktadır. 31 Aralık 2024'e kıyasla, 31 Mart 2025'te sona eren finansal dönemde görülen %7,9'luk artış Şirket çalışan sayısına paralel artıştan kaynaklanmaktadır.

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü

31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024 ve 31 Mart 2025 tarihli finansal tablolarda sırasıyla 17.551.731 TL, 36.936.943 TL, 45.290.559 TL ve 61.314.401 TL tutarındadır. 31 Aralık 2022'ye kıyasla, 31 Aralık 2023'te sona eren finansal dönemde %110,4'lük artış; 31 Aralık 2023'e kıyasla, 31 Aralık 2024'te sona eren finansal dönemde %22,6'lık artış, 31 Aralık 2024'e kıyasla, 31 Mart 2025'te sona eren finansal dönemde ise %35,4'lük artış gerçekleşmiştir. Yıllar itibarıyla artışın esas sebebi GES projelerinin defter değeri ile TFRS değeri arasındaki muhasebeleştirme farklılıklarından kaynaklanmaktadır.

Özkaynaklar

Özkaynaklar temelde; ödenmiş sermaye, sermaye düzeltmesi farkları, kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler (giderler), tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları, kârdan ayrılmış kısıtlanmış yedekler, geçmiş yıllar kârları/(zararları) ve net dönem kârı ile kontrol gücü olmayan paylar kalemlerinden oluşmaktadır.

31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024 ve 31 Mart 2025 tarihlerinde sona eren mali dönemler itibarıyla Şirket'in özkaynaklarının toplam varlıklar içindeki payı sırasıyla, %38,3, %29,8, %39,7 ve %39,2 olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in özkaynakları; 31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024 ve 31 Mart 2025 tarihli finansal tablolarda sırasıyla 991.843.268 TL, 1.279.781.655 TL, 1.708.440.578 TL ve 1.588.769.317 TL tutarındadır. 31 Aralık 2023'te sona eren finansal dönemde 2022 yılına göre net dönem kârı 680.768.551 TL %18.692,2'lik artış göstermiştir. 31 Aralık 2024'te sona eren finansal dönemde 31 Aralık 2023'te sona eren finansal döneme göre Şirket'in net kârındaki %89,2'lik azalış ile özsermayesi 428.658.923 TL %33,5'lik artış göstermiştir. 31 Mart 2025'te sona eren finansal dönemde 31 Aralık 2024'te sona eren finansal döneme göre Şirket'in net kârındaki %260,9'luk azalışı ile özsermayesi 119.671.261 TL %7'lik azalış göstermiştir.

Ödenmiş sermaye

31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024 ve 31 Mart 2025 tarihli finansal tablolarda sırasıyla 30.000.000 TL, 30.000.000 TL, 300.000.000 TL ve 300.000.000 TL tutarındadır. 31 Aralık 2022'ye kıyasla, 31 Aralık 2023'te sona eren finansal dönemde ödenmiş sermayede bir değişim olmamıştır. 31 Aralık 2023'e kıyasla, 31 Aralık 2024'te sona eren finansal dönemde ödenmiş sermayede görülen %900'lük artış, sermaye arttırımına gidilip, arttırılan tutarın peşin ödenmesinden kaynaklanmaktadır. 31 Aralık 2024'e kıyasla, 31 Mart 2025'te sona eren finansal dönemde görülen bir değişim olmamıştır.

Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler (giderler)

31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024 ve 31 Mart 2025 tarihli finansal tablolarda sırasıyla 293.036 TL, 602.183 TL, (2.905.458) TL ve (2.905.458) TL tutarındadır. İlgili tutarlar Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/(kayıpları)ndan oluşmaktadır. 31 Aralık 2022'ye kıyasla, 31 Aralık 2023'te sona eren finansal dönemde %105,5'lik artış, 31 Aralık 2023'e kıyasla, 31 Aralık 2024'te sona eren finansal dönemde %582,5'lik azalış gerçekleşmiş, 31 Aralık 2024'e kıyasla, 31 Mart 2025'te sona eren finansal dönemde ise değişim olmamıştır.

Kârdan ayrılmış kısıtlanmış yedekler

31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024 ve 31 Mart 2025 tarihli finansal tablolarda tüm dönemlerde 7.155.831 TL'dir. Kârdan ayrılmış kısıtlanmış yedeklerde değişim etkisi yaratan bir durum gerçekleşmemiştir.

Geçmiş yıllar kârları

31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024 31 Mart 2025 tarihli finansal tablolarda sırasıyla 477.598.518 TL, 104.497.680 TL, 788.908.230 TL ve 863.016.067 TL tutarındadır. 31 Aralık 2022'ye kıyasla, 31 Aralık 2023'te sona eren finansal dönemde geçmiş yıllar kârlarında görülen %78,1'lik azalış, 31 Aralık 2022 dönemine ilişkin yapılan 7440 sayılı kanun kapsamında düzeltmelerin 31 Aralık 2023 tarihinde sonra eren finansal dönemde diğer yedekler kalemine alınmasından kaynaklanmaktadır. 31 Aralık 2023'e kıyasla, 31 Aralık 2024'te sona eren finansal dönemde geçmiş yıllar kârlarında görülen %655'lik artış, 31 Aralık 2023 tarihinde sonra eren finansal dönem net karının geçmiş yıllar karlarına aktarılmasından kaynaklanmaktadır. 31 Aralık 2024'e kıyasla, 31 Mart 2025'te sona eren finansal dönemde görülen %9,4'lik artış 31 Aralık 2024 tarihinde sonra eren finansal dönem net karının geçmiş yıllar karlarına aktarılmasından kaynaklanmaktadır.

Net dönem kârı

31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024 ve 31 Mart 2025 tarihli finansal tablolarda sırasıyla 3.641.999 TL, 684.410.550 TL, 74.107.837 TL ve (119.210.088) TL tutarındadır. İlgili tutarlar ana ortaklık paylarına ait net kâr/(zarar)'dan oluşmaktadır. 31 Aralık 2022'ye kıyasla, 31 Aralık 2023'te sona eren finansal dönemde net dönem kârında görülen %18.692,2'lik artış 31 Aralık 2023 tarihinde sonra eren finansal dönem tablolarında Makine ve GES faaliyetlerimizdeki artış ve bunların endeksleme farklarından kaynaklanmaktadır. 31 Aralık 2023'e kıyasla, 31 Aralık 2024'te sona eren finansal dönemde net dönem karında görülen %89,2'lik azalış önceki döneme göre paralel seyreden faaliyet hacmine kıyasla enflasyon ve artan kur farkı etkisi ile faaliyet giderlerindeki artıştan kaynaklanmaktadır. 31 Aralık 2024'e kıyasla, 31 Mart 2025'te sona eren finansal dönemde görülen %260,9'luk azalış dönemsellik etkisinden kaynaklanmaktadır.

Oran Analizleri

Likidite Oranları: Şirket'in likiditesi açısından dönen varlıkların ne oranda güvenli olduğunu gösteren oranlardır. İşletmenin likidite durumunun, vadesi gelen borçları ödeme gücünün, beklenmedik piyasa şartlarında ve ekonomik durumlarda işletmenin faaliyetlerini sürdürebilme yetisinin de göstergeleridir.

Mali Yapı Oranları: Şirket'in kaynak yapısını gösteren ve Şirket'in varlıklarının hangi kaynaklarla ne oranlarda karşılandığını gösteren oranlardır. Bu oranlar ile bir ölçüde Şirket'in uzun vadeli borçları ödeme gücü gibi mali yapı durumu analiz edilebilir.

Kârlılık Oranları: Bu oranlar Şirket'in faaliyetleri sonucu elde ettiği kârlılığı ve bir anlamda sermayenin karlılığını ölçmektedir.

Şirket'in finansal tablolarından hesaplanan bazı finansal oranlara aşağıdaki tabloda yer verilmektedir:

Mali Oranlar	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Mart 2025
1. LİKİDİTE ORANLARI				
Cari Oran	137,9%	117,5%	139,3%	132,2%
Likidite Oranı	92,4%	65,8%	121,2%	95,6%
Nakit Oranı	2,4%	1,5%	4,3%	2,5%
2. MALİ YAPI ORANLARI (%)				
Kaldıraç Oranı	61,7%	70,2%	60,3%	60,8%
Kısa Vadeli Yükümlülükler/Aktif Toplamı	51,0%	65,5%	48,7%	49,2%
Uzun Vadeli Yükümlülükler/Aktif Toplamı	10,7%	4,6%	11,6%	11,6%
Özkaynaklar/Aktif Toplamı	38,3%	29,8%	39,7%	39,2%
Toplam Yükümlülükler/Özkaynaklar	161,2%	235,2%	151,8%	155,1%
Finansal Borçlar/Özkaynaklar	37,0%	33,2%	46,8%	49,1%
3. KÂRLILIK ORANLARI (%)(*)				
Brüt Kâr Marjı	13,7%	26,9%	27,5%	27,0%
Net Kâr Marjı	2,0%	15,1%	0,8%	2,8%

(*) Karlılık oranları hesaplamasında 31 Mart 2025 dönemi rasyoları son 12 aylık veriler ile hesaplanmıştır.

10.2. Faaliyet sonuçları:

10.2.1. İhraççının İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgi:

Şirket'in 31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Mart 2024 ve 31 Mart 2025 tarihleri itibarıyla özel bağımsız denetim raporunda yer verilen konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tabloları aşağıda yer almaktadır.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KAR VE ZARAR TABLOLARI					
(TL)	**31 Aralık 2022**	**31 Aralık 2023**	**31 Aralık 2024**	**31 Mart 2024**	**31 Mart 2025**
Hasılat	2.940.771.461	4.575.028.717	3.693.156.367	258.332.367	298.183.180
Satışların Maliyeti (-)	(2.538.033.000)	(3.346.204.265)	(2.678.488.295)	(160.560.218)	(206.123.089)
Brüt Kar (Zarar)	**402.738.461**	**1.228.824.452**	**1.014.668.072**	**97.772.149**	**92.060.091**
Genel Yönetim Giderleri (-)	(109.691.079)	(105.363.226)	(260.974.553)	(87.871.410)	(81.895.335)
Pazarlama Giderleri (-)	(88.589.357)	(254.740.925)	(261.020.839)	(67.954.193)	(58.097.987)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	279.324.501	387.154.625	306.444.531	100.950.372	110.159.482
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(365.256.037)	(838.341.377)	(576.962.546)	(115.136.730)	(171.386.250)
Esas Faaliyet Karı (Zararı)	**118.526.489**	**417.533.549**	**222.154.665**	**(72.239.812)**	**(109.159.999)**
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	1.933.342	13.342.211	321.122	-	70.417
TFRS 9 Uyarınca Belirlenen Değer Düşüklüğü (Zararları)	(3.187.600)	(5.442.155)	(9.306.189)	-	-
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından (Zararlarından) Paylar	(2.535.331)	16.892.590	4.738.916	4.763.173	3.158.355
Finansman Geliri (Gideri) Öncesi Faaliyet Karı (Zararı)	**114.736.900**	**442.326.195**	**217.908.514**	**(67.476.639)**	**(105.931.227)**
Finansal Gelirler	10.138.610	44.911.951	32.746.072	4.793.441	6.036.767
Finansal Giderler (-)	(202.925.730)	(190.544.297)	(142.594.707)	(41.425.465)	(29.655.421)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	110.311.509	521.619.613	21.588.731	(71.655.820)	(213.273)

Kon-Tek Kontrol Teknolojileri ve Otomasyon Sanayi Ticaret A.Ş. | Tolga Murat Özdemir | Ayhan Şahin | Ahmet Can Köklü | Aydın Yaşar

Mehmet Özpolat | Lütfi Yücel | Attila Yapar | Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KAR VE ZARAR TABLOLARI					
(TL)	**31 Aralık 2022**	**31 Aralık 2023**	**31 Aralık 2024**	**31 Mart 2024**	**31 Mart 2025**
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı (Zararı)	**32.261.289**	**818.313.462**	**129.648.610**	**(175.764.483)**	**(129.763.154)**
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) Geliri	**25.620.910**	**(126.450.003)**	**(99.577.943)**	**(16.582.114)**	**10.091.893**
Dönem Vergi (Gideri) Geliri	(9.676.830)	(118.908.517)	(65.307.445)	-	(21.307.963)
Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri	35.297.740	(7.541.486)	(34.270.498)	(16.582.114)	31.399.856
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı (Zararı)	**57.882.199**	**691.863.459**	**30.070.667**	**(192.346.597)**	**(119.671.261)**
Dönem Karı (Zararı)	**57.882.199**	**691.863.459**	**30.070.667**	**(192.346.597)**	**(119.671.261)**
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	54.240.200	7.452.908	(44.037.170)	(1.703.624)	(461.173)
Ana Ortaklık Payları	3.641.999	684.410.550	74.107.837	(190.642.973)	(119.210.088)
Diğer Kapsamlı Gelirler	**293.036**	**309.146**	**(3.507.639)**	**-**	**-**
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak lar	**293.036**	**309.146**	**(3.507.639)**	**-**	**-**
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	380.569	412.193	(4.676.852)	-	-
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	(87.532)	(103.046)	1.169.213	-	-

Kon-Tek Kontrol Teknolojileri ve Otomasyon Sanayi Ticaret A.Ş. | Tolga Murat Özdemir | Ayhan Şahin | Ahmet Can Köklü | Aydın Yaşar

Mehmet Özpolat | Lütfi Yücel | Attila Yapar | Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KAR VE ZARAR TABLOLARI					
(TL)	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Mart 2024	31 Mart 2025
Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)	**58.175.235**	**692.172.605**	**26.563.028**	**(192.346.597)**	**(119.671.261)**
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	54.240.200	7.452.908	(44.037.170)	(1.703.624)	(461.173)
Ana Ortaklık Payları	3.935.035	684.719.697	70.600.199	(190.642.973)	(119.210.088)

(Kaynak: Konsolide Finansal Tablolar ve Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar)

Aşağıda Şirket'in 31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Mart 2024 ve 31 Mart 2025 tarihlerine ait kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu; dönemden döneme gerçekleşen farklar yüzde olarak belirtilmek suretiyle gösterilmiştir.

(TL)	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Mart 2024	31 Mart 2025	Değişim (%) (31 Aralık 2022 - 31 Aralık 2023)	Değişim (%) (31 Aralık 2023 - 31 Aralık 2024)	Değişim (%) (31 Mart 2024 - 31 Mart 2025)
Hasılat	2.940.771.461	4.575.028.717	3.693.156.367	258.332.367	298.183.180	55,6%	-19,3%	15,4%
Satışların Maliyeti	(2.538.033.000)	(3.346.204.265)	(2.678.488.295)	(160.560.218)	(206.123.089)	31,8%	-20,0%	28,4%
Brüt Kar (Zarar)	**402.738.461**	**1.228.824.452**	**1.014.668.072**	**97.772.149**	**92.060.091**	**205,1%**	**-17,4%**	**-5,8%**
Genel Yönetim Giderleri	(109.691.079)	(105.363.226)	(260.974.553)	(87.871.410)	(81.895.335)	-3,9%	147,7%	-6,8%
Pazarlama Giderleri	(88.589.357)	(254.740.925)	(261.020.839)	(67.954.193)	(58.097.987)	187,6%	2,5%	-14,5%
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	279.324.501	387.154.625	306.444.531	100.950.372	110.159.482	38,6%	-20,8%	9,1%
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	(365.256.037)	(838.341.377)	(576.962.546)	(115.136.730)	(171.386.250)	129,5%	-31,2%	48,9%
Esas Faaliyet Karı (Zararı)	**118.526.489**	**417.533.549**	**222.154.665**	**(72.239.812)**	**(109.159.999)**	**252,3%**	**-46,8%**	**51,1%**
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	1.933.342	13.342.211	321.122	-	70.417	590,1%	-97,6%	-
TFRS 9 Uyarınca Belirlenen Değer	(3.187.600)	(5.442.155)	(9.306.189)	-	-	70,7%	71,0%	-

(TL)	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Mart 2024	31 Mart 2025	Değişim (%) (31 Aralık 2022 - 31 Aralık 2023)	Değişim (%) (31 Aralık 2023 - 31 Aralık 2024)	Değişim (%) (31 Mart 2024 - 31 Mart 2025)
Düşüklüğü (Zararları)								
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından (Zararlarından) Paylar	(2.535.331)	16.892.590	4.738.916	4.763.173	3.158.355	-766,3%	-71,9%	-33,7%
Finansman Geliri (Gideri) Öncesi Faaliyet Karı (Zararı)	**114.736.900**	**442.326.195**	**217.908.514**	**(67.476.639)**	**(105.931.227)**	**285,5%**	**-50,7%**	**57,0%**
Finansal Gelirler	10.138.610	44.911.951	32.746.072	4.793.441	6.036.767	343,0%	-27,1%	25,9%
Finansal Giderler	(202.925.730)	(190.544.297)	(142.594.707)	(41.425.465)	(29.655.421)	-6,1%	-25,2%	-28,4%
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	110.311.509	521.619.613	21.588.731	(71.655.820)	(213.273)	372,9%	-95,9%	-99,7%
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı (Zararı)	**32.261.289**	**818.313.462**	**129.648.610**	**(175.764.483)**	**(129.763.154)**	**2436,5%**	**-84,2%**	**-26,2%**
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) Geliri	**25.620.910**	**(126.450.003)**	**(99.577.943)**	**(16.582.114)**	**10.091.893**	-593,5%	-21,3%	-160,9%
Dönem Vergi (Gideri) Geliri	(9.676.830)	(118.908.517)	(65.307.445)	-	(21.307.963)	1128,8%	-45,1%	-
Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri	35.297.740	(7.541.486)	(34.270.498)	(16.582.114)	31.399.856	-121,4%	354,4%	-289,4%
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı (Zararı)	**57.882.199**	**691.863.459**	**30.070.667**	**(192.346.597)**	**(119.671.261)**	**1095,3%**	**-95,7%**	**-37,8%**

(Kaynak: Konsolide Finansal Tablolar ve Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar)

Satış Gelirleri

Satış gelirleri yurt içi satışlar, yurt dışı satışlar ve diğer gelirlerden oluşmakta olup, satış gelirlerinin önemli bir kısmını yurt içi satış gelirleri oluşturmaktadır.

(TL)	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Mart 2024	31 Mart 2025
Yurt İçi satışlar	2.752.729.297	3.924.430.702	3.444.969.790	237.953.709	274.539.685
Yurt Dışı satışlar	204.966.326	881.555.210	251.568.834	21.142.477	24.040.989
Diğer gelirler	-	-	12.059.646	2.898.823	1.394.859
Satış iadeleri (-)	-15.912.577	-230.720.981	-13.123.217	-3.584.797	-465.283
Satış indirimleri (-)	-1.011.585	-236.214	-2.318.686	-77.845	-1.327.070
Satış Gelirleri	**2.940.771.461**	**4.575.028.717**	**3.693.156.367**	**258.332.367**	**298.183.180**

Şirket'in satış gelirleri 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren finansal yılda 2.940.771.461 TL iken 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren finansal yılda Şirket faaliyetlerindeki artışa paralel olarak %55,6'lık bir artışla 4.575.028.717 TL'ye ve 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren finansal yılda satış gelirleri aynı düzeyde gerçekleşmesine rağmen önceki dönemlerin enflasyon endekslemesinden kaynaklı %19,3'lük bir azalış ile 3.693.156.367 TL olarak görülmektedir. 31 Mart 2024 tarihinde sona eren finansal dönemde 258.332.367 TL olan satış gelirleri 31 Mart 2025 tarihinde sona eren finansal dönemde faturalama dönem geçişinden dolayı %15,4'lük bir artışla 298.183.180 TL'ye ulaşmıştır.

Şirket'in net satışları, izahname dönemleri itibarıyla faaliyet gösterdiği iş kolları bazında ayrıştırılmış olup ilgili iş kollarının toplam satışlar içerisindeki dönemsel yüzdesel dağılımları aşağıda sunulmuştur.

Net Satışlar (TL)	31 Aralık 2022	%	31 Aralık 2023	%	31 Aralık 2024	%	31 Mart 2024	%	31 Mart 2025	%
Endüstriyel Üretim Sistemi ve Enerji Altyapısı Otomasyonu	37.329.226	1,3	12.638.021	0,3	2.587	0,0	-	0,0	-	0,0
Enerji Verimliliği Amaçlı Motor Sürücüleri ve Mühendislik Sürücüleri Kurulumu	426.550.074	14,5	448.325.349	9,8	387.720.953	10,5	97.266.189	37,7	83.767.410	28,1

Net Satışlar (TL)	31 Aralık 2022	%	31 Aralık 2023	%	31 Aralık 2024	%	31 Mart 2024	%	31 Mart 2025	%
Güneş Enerjisi ve Enerji Depolama Santralleri Kurulum/İşletme Bakım Hizmetleri	2.118.498.627	72	3.050.821.210	66,7	2.843.942.853	77	101.687.296	39,4	151.972.818	51
Güneş Enerjisi Üretimi	232.594.980	7,9	223.312.414	4,9	195.138.968	5,3	36.863.305	14,3	33.971.620	11,4
Makine Üretimi	-	0,0	763.826.150	16,7	254.172.297	6,9	22.515.577	8,7	27.903.111	9,4
Diğer	125.798.554	4,3	76.105.573	1,7	12.178.709	0,3	-	0,0	568.221	0,2

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Şirket'in toplam net satışları içerisinde en yüksek payı %71,9 oranıyla 2.115.806.830 TL tutarında gerçekleşen "Güneş Enerjisi ve Enerji Depolama Santralleri Kurulum/İşletme Bakım Hizmetleri" kalemi oluşturmuştur. Bunu %14,5 pay ile 426.550.074 TL tutarındaki "Enerji Verimliliği Amaçlı Motor Sürücüleri ve Mühendislik Sürücüleri Kurulumu" izlemektedir. Aynı dönemde "Güneş Enerjisi Üretimi" 235.286.777 TL ile %8,0'lik, "Endüstriyel Üretim Sistemi ve Enerji Altyapısı Otomasyonu" 37.329.226 TL ile %1,3'lük ve "Diğer" kalemi 125.798.554 TL ile %4,3'lük paya sahiptir. Bu dönemde "Makine Üretimi" kapsamında herhangi bir satış gerçekleşmemiştir.

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla, "Güneş Enerjisi ve Enerji Depolama Santralleri Kurulum/İşletme Bakım Hizmetleri" kalemi 3.048.115.775 TL'ye ulaşarak %66,6 oranında toplam satışlar içerisinde en yüksek payı almaya devam etmiştir. Aynı dönemde "Enerji Verimliliği Amaçlı Motor Sürücüleri ve Mühendislik Sürücüleri Kurulumu" 448.325.349 TL ile %9,8, "Makine Üretimi" 763.826.150 TL ile %16,7, "Güneş Enerjisi Üretimi" 226.017.849 TL ile %4,9, "Endüstriyel Üretim Sistemi ve Enerji Altyapısı Otomasyonu" 12.638.021 TL ile %0,3 ve "Diğer" 76.105.573 TL ile %1,7 oranında pay almıştır.

31 Aralık 2024 itibarıyla "Güneş Enerjisi ve Enerji Depolama Santralleri Kurulum/İşletme Bakım Hizmetleri" 2.842.541.251 TL ile %77,0 oranında pay sahibi olurken, "Enerji Verimliliği Amaçlı Motor Sürücüleri ve Mühendislik Sürücüleri Kurulumu" kalemi 387.720.953 TL ile %10,5, "Makine Üretimi" 254.172.297 TL ile %6,9, "Güneş Enerjisi Üretimi" 196.540.570 TL ile %5,3, "Diğer" 12.178.709 TL ile %0,3 oranında gerçekleşmiştir. "Endüstriyel Üretim Sistemi ve Enerji Altyapısı Otomasyonu" iş koluna ait satışlar bu dönemde 2.587 TL olarak kaydedilmiştir.

31 Mart 2024 döneminde, "Güneş Enerjisi ve Enerji Depolama Santralleri Kurulum/İşletme Bakım Hizmetleri" kalemi 99.140.884 TL ile %38,4 oranında satış katkısı sağlamıştır. Aynı dönemde "Enerji Verimliliği Amaçlı Motor Sürücüleri ve Mühendislik Sürücüleri Kurulumu" 97.266.189 TL ile %37,7, "Güneş Enerjisi Üretimi" 39.409.717 TL ile %15,3, "Makine Üretimi" 22.515.577 TL ile %8,7 oranında yer almıştır. "Endüstriyel Üretim Sistemi ve Enerji Altyapısı Otomasyonu" ve "Diğer" kalemlerinde satış gerçekleşmemiştir.

31 Mart 2025 dönemi itibarıyla, "Güneş Enerjisi ve Enerji Depolama Santralleri Kurulum/İşletme Bakım Hizmetleri" 149.016.853 TL ile %50,0'lik pay alırken, "Enerji Verimliliği Amaçlı Motor Sürücüleri ve Mühendislik Sürücüleri Kurulumu" 83.767.410 TL ile %28,1, "Güneş Enerjisi Üretimi" 36.927.585 TL ile %12,4, "Makine Üretimi" 27.903.111 TL ile %9,3 ve "Diğer" kalemi 568.221 TL ile %0,2 oranında yer almıştır. Bu dönemde "Endüstriyel Üretim Sistemi ve Enerji Altyapısı Otomasyonu" kaleminde satış gerçekleşmemiştir.

Endüstriyel Üretim Sistemi ve Enerji Altyapısı Otomasyonu

Şirket'in "Endüstriyel Üretim Sistemi ve Enerji Altyapısı Otomasyonu" iş kolu 2022 finansal yılı sonuna kadar harici müşterilere doğrudan hizmet verirken, 2023 yılı itibarıyla Şirket'in politikalarındaki değişikliklere paralel olarak Şirket içi diğer departmanlara entegre şekilde hizmet verir hâle gelmiştir.

Enerji Verimliliği Amaçlı Motor Sürücüleri ve Mühendislik Sürücüleri Kurulumu

Şirket'in 2022, 2023, 2024 yılları ve 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla sona eren finansal dönem itibarıyla enerji verimliliği amaçlı motor sürücüleri ve mühendislik sürücüleri kurulumu kapsamında gerçekleştirmiş olduğu projelerde kullanılan ürün adetleri aşağıda verilmiştir.

	1 Ocak 2022 - 31 Aralık 2022			1 Ocak 2023 - 31 Aralık 2023			1 Ocak 2024 - 31 Aralık 2024			1 Ocak 2025 - 31 Mart 2025		
Satış Kanalı	Direk Satış Kanalı	Bayi Satış Kanalı	İki satış kanalı toplamı	Direk Satış Kanalı	Bayi Satış Kanalı	İki satış kanalı toplamı	Direk Satış Kanalı	Bayi Satış Kanalı	İki satış kanalı toplamı	Direk Satış Kanalı	Bayi Satış Kanalı	İki satış kanalı toplamı
Enerji verimliliği Motor Sürücüler Satış Adedi	19.328	16.455	35.783	20.475	20.865	41.340	78.818	23.685	102.503	11.440	4.186	15.626
Mühendislik Sürücüleri Satış Adedi	165	-	165	271	-	271	102	-	102	-	-	-
Toplam Satış Adedi	**19.493**	**16.455**	**35.948**	**20.746**	**20.865**	**41.611**	**78.920**	**23.685**	**102.605**	**11.440**	**4.186**	**15.626**

Şirket'in 2022, 2023, 2024 yılları ve 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla sona eren finansal dönem itibarıyla enerji verimliliği amaçlı motor sürücüleri ve mühendislik sürücüleri kurulumu kapsamında gerçekleştirmiş olduğu projelerin gelirleri aşağıda verilmiştir.

	1 Ocak 2022 - 31 Aralık 2022			1 Ocak 2023 - 31 Aralık 2023			1 Ocak 2024 - 31 Aralık 2024			1 Ocak 2025 - 31 Mart 2025		
Satış Kanalı	Direk Satış Kanalı	Bayi Satış Kanalı	İki satış kanalı toplamı	Direk Satış Kanalı	Bayi Satış Kanalı	İki satış kanalı toplamı	Direk Satış Kanalı	Bayi Satış Kanalı	İki satış kanalı toplamı	Direk Satış Kanalı	Bayi Satış Kanalı	İki satış kanalı toplamı
Enerji Verimliliği Motor Sürücüler Satış Geliri	223.589.875	173.061.509	396.651.384	184.783.195	222.698.247	407.481.442	151.637.509	165.416.415	317.053.923	47.099.639	36.667.771	83.767.410

	1 Ocak 2022 - 31 Aralık 2022			1 Ocak 2023 - 31 Aralık 2023			1 Ocak 2024 - 31 Aralık 2024			1 Ocak 2025 - 31 Mart 2025		
Mühendislik Sürücüleri Satış Geliri	29.898.690	-	29.898.690	40.843.907	-	40.843.907	70.667.030		70.667.030	-	-	-
Toplam Satış Geliri	253.488.565	173.061.509	426.550.074	225.627.102	222.698.247	448.325.349	222.304.538	165.416.415	387.720.953	47.099.639	36.667.771	83.767.410

Şirket'in enerji verimliliği amaçlı motor sürücüleri ve mühendislik sürücüleri kurulumu faaliyetlerinin yürütüldüğü birim bünyesinde 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla toplam 17 beyaz yaka personel görev yapmaktadır.

Güneş Enerjisi ve Enerji Depolama Santralleri Kurulum/İşletme Bakım Hizmetleri

Proje Adedi	1 Ocak 2022 - 31 Aralık 2022 (Tamamlanan)	1 Ocak 2023 - 31 Aralık 2023 (Tamamlanan)	1 Ocak 2024 - 31 Aralık 2024 (Tamamlanan)	1 Ocak 2025 - 31 Mart 2025 (Devam eden)	1 Ocak 2025 - 31 Mart 2025 (Tamamlanan)
Lisansız Çatı GES	25	11	2	4	-
Lisanssız Arazi GES	1	3	7	9	-
Toplam	**26**	**14**	**9**	**13**	**-**

Proje Geliri	1 Ocak 2022 - 31 Aralık 2022	1 Ocak 2023 - 31 Aralık 2023	1 Ocak 2024 - 31 Aralık 2024	1 Ocak 2025 - 31 Mart 2025
Lisansız Çatı GES	1.995.172.626	2.022.140.534	395.456.054	29.433.917
Lisanssız Arazi GES	92.814.076	525.076.394	2.102.347.223	82.541.171
Toplam	2.087.986.702	2.547.216.928	2.497.803.277	111.975.088

Santral Kurulu Gücü (MW)	1 Ocak 2022 - 31 Aralık 2022	1 Ocak 2023 - 31 Aralık 2023	1 Ocak 2024 - 31 Aralık 2024	1 Ocak 2025 - 31 Mart 2025 (Devam eden)
Lisansız Çatı GES	59,5	41,6	4,9	9
Lisanssız Arazi GES	2,3	10,9	61,6	355
Toplam	**61,8**	**52,5**	**66,5**	**364**

Şirket, 2022 yılında 26 adet projenin kurulumunu gerçekleştirmiş olup, bunların 25'i lisanssız çatı GES, bir tanesi ise lisanssız arazi GES projesidir. Bu projelere ait toplam kurulu güç 61,8 MW olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılında tamamlanan proje sayısı 14 olup, bunların 11'i lisanssız çatı, üçü ise lisanssız arazi GES projelerinden oluşmaktadır. Bu yıl içerisinde tamamlanan projelerin toplam kurulu gücü ise 52,5 MW olarak kaydedilmiştir. Şirket, 2024 yılında toplam dokuz adet GES kurulumunu tamamlamış olup, bu projelerin yedisi lisanssız arazi GES, 2'si ise lisanssız çatı GES projesidir. 2024 yılında tamamlanan santrallerin toplam kurulu gücü 66,5 MW'a ulaşmıştır. 2025 yılının ilk çeyreği itibarıyla, 13 adet projenin kurulum süreci devam etmektedir. Bu projelerin dördü lisanssız çatı, dokuzu ise lisanssız arazi GES projeleri olup, bu projelerin toplam kurulu gücü 364 MW'tır.

Lisanssız çatı GES projelerinde yıllar itibarıyla bir azalma gözlemlenmektedir. Bu durumun temel nedeni, 2023 yılı itibarıyla çatı GES projelerinin doğrudan Şirket tarafından gerçekleştirilmek yerine, ağırlıklı olarak Güneş Enerjisi Çözüm Ortaklığı Ağı kapsamında iş ortakları ile birlikte hayata geçirilmeye başlanmasıdır.

Lisanssız Arazi GES projelerinde ise yıllar itibarıyla sayı ve büyüklük olarak artış gerçekleşmiş olup 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla üç ayrı şehirde toplam 285 MW kapasiteye sahip bir proje için anlaşmaya varılmıştır.

Güneş Enerjisi Üretimi

Aşağıdaki tablolarda üretim yapan GES'lerin izahnamede yer alan finansal dönemler itibarıyla yapılan net elektrik üretimi ve gelirlerine ilişkin bilgiye yer verilmektedir.

GES	2022	2023	2024	03/2025
	Net Elektrik Üretimi (MWh)			
Hadim GES	8.786	9.554	9.177	1.893
Şirket'in Hadim GES Üretiminden Aldığı Dolaylı Pay*	5.359	5.828	5.598	1.155
Erentepe GES	8.011	8.214	7.949	1.643
Şirket'in Erentepe GES Üretiminden Aldığı Dolaylı Pay*	4.887	5.011	4.849	1.002
Tefenni GES	5.769	5.635	5.779	1.273
Şirket'in Tefenni GES Üretiminden Aldığı Dolaylı Pay*	3.519	3.437	3.525	769
Kozluca GES	7.319	7.129	7.368	1.616
Şirket'in Kozluca GES Üretiminden Aldığı Dolaylı Pay*	4.465	4.349	4.494	996
Ayrancı GES	5.088	5.302	5.104	1.052
Şirket'in Ayrancı GES Üretiminden Aldığı Dolaylı Pay*	3.104	3.234	3.113	635
Derebucak GES	6.367	6.564	6.571	1.481
Şirket'in Derebucak GES Üretiminden Aldığı Dolaylı Pay*	1.592	1.641	1.643	370

GES	2022	2023	2024	03/2025
	Net Elektrik Üretimi (MWh)			
Karapınar GES	6.990	7.125	7.142	1.463
Şirket'in Karapınar GES Üretiminden Aldığı Dolaylı Pay*	1.748	1.781	1.786	366
Toplam Elektrik Üretimi	**48.330**	**49.523**	**49.090**	**10.420**
Şirket'in Toplam Elektrik Üretimindeki Dolaylı Payı	**24.673**	**25.281**	**25.008**	**5.293**

* İlgili tabloda yer alan GES projelerine ilişkin Şirket payları hesaplanırken, GES'lerde pay sahibi olan SPV'lerin hissedarlık yapısı esas alınmıştır. Bu çerçevede, her bir GES projesinde yer alan SPV'nin ilgili GES'teki pay oranı ile, Şirket'in söz konusu SPV sermayesindeki pay oranı çarpılarak, Şirket'in ilgili GES projesindeki dolaylı payı hesaplanmıştır.

GES	2022	2023	2024	03/2025
	Gelir (TL)			
Hadim GES	59.084.761,26	60.337.588,14	51.473.373,91	9.345.722,69
Şirket'in Hadim GES Üretiminden Aldığı Dolaylı Pay*	*36.041.704,37*	*36.805.928,77*	*31.398.758,08*	*5.700.890,84*
Erentepe GES	53.901.310,34	51.782.010,05	44.596.141,09	8.112.010,61
Şirket'in Erentepe GES Üretiminden Aldığı Dolaylı Pay*	*32.879.799,31*	*31.587.026,13*	*27.203.646,06*	*4.948.326,47*
Tefenni GES	38.818.364,11	35.548.764,69	31.684.623,37	6.289.148,30
Şirket'in Tefenni GES Üretiminden Aldığı Dolaylı Pay*	*23.679.202,11*	*21.684.746,46*	*19.327.620,26*	*3.836.380,46*
Kozluca GES	49.243.965,59	44.958.545,29	40.412.282,78	7.986.132,31
Şirket'in Kozluca GES Üretiminden Aldığı Dolaylı Pay*	*30.038.819,01*	*27.424.712,62*	*24.651.492,50*	*4.871.540,71*
Ayrancı GES	34.238.375,31	33.390.940,98	28.374.149,30	5.194.571,53
Şirket'in Ayrancı GES Üretiminden Aldığı Dolaylı Pay*	*20.885.408,94*	*20.368.474,00*	*17.308.231,07*	*3.168.688,63*
Derebucak GES	42.803.640,04	43.174.094,86	36.020.249,54	7.308.968,86
Şirket'in Derebucak GES Üretiminden Aldığı Dolaylı Pay*	*10.700.910,01*	*10.793.523,71*	*9.005.062,39*	*1.827.242,22*
Karapınar GES	47.061.768,72	43.174.094,86	39.588.552,93	7.227.483,01
Şirket'in Karapınar GES Üretiminden Aldığı Dolaylı Pay*	*11.765.442,18*	*10.793.523,71*	*9.897.138,23*	*1.806.870,75*
Toplam Elektrik Üretimi Geliri	**325.152.185,37**	**312.366.038,88**	**272.149.372,92**	**51.464.037,31**
Şirket'in Toplam Elektrik Üretimindeki Dolaylı Payı Geliri	**165.991.285,92**	**159.457.935,42**	**138.791.948,59**	**26.159.940,08**

* İlgili tabloda yer alan GES projelerine ilişkin Şirket payları hesaplanırken, GES'lerde pay sahibi olan SPV'lerin hissedarlık yapısı esas alınmıştır. Bu çerçevede, her bir GES projesinde yer alan SPV'nin ilgili GES'teki pay oranı ile, Şirket'in söz konusu SPV sermayesindeki pay oranı çarpılarak, Şirket'in ilgili GES projesindeki dolaylı payı hesaplanmıştır.

Makine Üretimi

Şirket'in tütün tozu geri dönüşüm makinesi üretim kapasitesi, 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla yıllık 132 adet seviyesindedir. 2023 yılında 129 adet makine üretimi gerçekleştirilmiş, 2024 yılında ise 18 adet üretim tamamlanmıştır. 2025 yılı ilk çeyreği itibarıyla altı adet makine üretimi gerçekleştirmiştir.

Aşağıdaki tabloda izahnamede yer alan finansal dönemler itibarıyla, Şirket'in yapmış olduğu tütün tozu geri dönüşüm makinesi satışlarına ilişkin detaylara yer verilmiştir.

Makine Satışı (adet)*	1 Ocak 2023 - 31 Aralık 2023	1 Ocak 2024 - 31 Aralık 2024	1 Ocak 2025 - 31 Mart 2025
Yurt içi	28	-	-
Yurt dışı	101	18	-
Toplam	**129**	**18**	**-**

** Faaliyet 2023 yılında başladığı için 2022 yılı tablolarda dâhil edilmemiştir.*

Makine Satış Geliri	1 Ocak 2023 - 31 Aralık 2023	1 Ocak 2024 - 31 Aralık 2024	1 Ocak 2025 - 31 Mart 2025
Yurt içi	132.874.073	44.215.439	3.529.718
Yurt dışı	630.952.077	209.956.858	24.373.394
Toplam	**763.826.150**	**254.172.297**	**27.903.111**

Tütün tozu geri dönüşüm makinesinin satışları ağırlıklı olarak yurt dışı pazarına yönelik yapılmaktadır. 31 Mart 2025 itibarıyla 147 makine satışı gerçekleştirilmiş; bunların 28 tanesi yurt içine satılmış; geri kalanı ise Polonya, Litvanya, Sırbistan, Çek Cumhuriyeti, Portekiz, Ürdün, Senegal, Güney Kore, Filipinler, Amerika, Meksika, Endonezya, Tayvan, Burkina Faso olmak üzere 14 farklı ülkeye ihraç edilmiştir. Bu sayede; Şirket tarafından ihracatı yapılan toplam 119 adet makinenin satışı kapsamında 575,8 milyon TL tutarında ihracat geliri elde edilmiştir.

Satışların Maliyeti

(TL)	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Mart 2024	31 Mart 2025
Satılan mamul maliyeti (-)	(1.027.344.805)	(2.464.720.128)	(1.804.356.947)	(40.857.001)	(74.665.522)

(TL)	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Mart 2024	31 Mart 2025
Satılan ticari mal maliyeti (-)	(1.421.421.891)	(491.678.988)	(619.058.662)	(50.952.008)	(81.413.305)
Satılan hizmet maliyeti (-)	(89.266.304)	(389.805.149)	(255.072.686)	(68.751.209)	(50.044.262)
Satışların Maliyeti (-)	**(2.538.033.000)**	**(3.346.204.265)**	**(2.678.488.295)**	**(160.560.218)**	**(206.123.089)**

31 Aralık 2022 tarihinde sona eren finansal yılda 2.538.033.000 TL olan satışların maliyeti 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren finansal yılda makine ve GES faaliyetleri alanında artan satış gelirlerine paralel gerçekleşen mamul maliyetindeki artış etkisi ile %31,8'lik bir artış gerçekleşmiştir. 3.346.204.265 TL'ye ve 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren finansal dönemde ise makine faaliyetlerindeki satışların azalışı ve GES faaliyetlerindeki girdi maliyetlerindeki azalışın satışların maliyetine azalış yönlü etkisi nedeniyle %20'lik bir azalışla 2.678.488.2968 TL'yle sonuçlanmıştır. 31 Mart 2024 tarihinde sona eren finansal dönemde 160.560.218 TL olan satışların maliyeti 31 Mart 2025 tarihinde sona eren finansal dönemde faturalama dönem geçişinin maliyet artırıcı etkisinden dolayı %28,4'lük bir artış göstererek 206.123.089 TL'ye ulaşmıştır.

Brüt Kar

(TL)	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Mart 2024	31 Mart 2025
Brüt Kar	402.738.461	1.228.824.452	1.014.668.072	97.772.149	92.060.091
Brüt Kar Marjı (%)	13,7%	26,9%	27,5%	37,8%	30,9%

Şirket'in brüt karı 31 Aralık 2022'de 402.738.461 TL iken 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren finansal yılda toplam hasılat içindeki Makine ve GES faaliyetlerindeki artışa paralel %205,10 oranında artarak 1.228.824.452 TL'ye, 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren finansal yılda ise GES faaliyetleri paralel hacim ile devam ederken makine faaliyetlerindeki hasılat düşüşü nedeniyle %17,4 oranında azalarak 1.014.668.072 TL'ye ulaşmıştır. 31 Mart 2024 tarihinde sona eren finansal dönemde 97.772.149 TL olan brüt karı 31 Mart 2025 tarihinde sona eren finansal dönemde yine makine faaliyetlerindeki hasılat düşüşü nedeniyle %5,8'lik bir azalış 92.060.091 TL'ye ulaşmıştır. 31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Mart 2024 ve 31 Mart 2025 tarihlerinde sona eren finansal dönemde brüt kâr marjı sırasıyla %13,7, %26,9, %27,5, %37,8 ve %27,0 olarak gerçekleşmiştir.

Genel Yönetim Giderleri

(TL)	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Mart 2024	31 Mart 2025
Personel giderleri	(61.545.010)	(54.398.395)	(168.514.432)	(51.276.340)	(62.529.746)
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	(25.497.585)	(23.852.057)	(58.542.741)	(28.280.809)	(8.457.037)
Amortisman giderleri ve itfa payları	(5.179.635)	(6.685.942)	(12.724.870)	(3.132.343)	(3.196.062)
Vergi, resim ve harçlar	(1.685.000)	(7.462.549)	(3.492.988)	(1.821.958)	(1.402.842)
Tamir ve bakım onarım giderleri	(790.046)	(1.960.560)	(1.965.397)	-	-
Diğer genel yönetim giderleri	(14.993.803)	(11.003.723)	(15.734.125)	(3.359.960)	(6.309.648)
Genel Yönetim Giderleri	**(109.691.079)**	**(105.363.226)**	**(260.974.553)**	**(87.871.410)**	**(81.895.335)**

31 Aralık 2022 tarihinde sona eren finansal yılda 109.691.079 TL olan genel yönetim giderleri 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren finansal yılda %3,9'lik bir azalışla 105.363.226 TL'ye, 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren finansal yılda ise %147,7'lik bir artışla 260.974.553 TL'ye ulaşmıştır. 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren finansal dönemdeki artışın en önemli sebebi faaliyetlerdeki artış ile enflasyon ve kur artışı sebebiyle TL maliyetlerin artmasından kaynaklanmıştır.

31 Mart 2024 tarihinde sona eren finansal dönemde 87.871.410 TL olan genel yönetim giderleri 31 Mart 2025 tarihinde sona eren finansal dönemle %6,8'lik bir azalışla 81.895.335 TL'ye ulaşmıştır.

Genel yönetim giderleri; personel giderleri, dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler, amortisman giderleri ve itfa payları, vergi, resim ve harçlar, tamir ve bakım onarım giderleri ve diğer genel yönetim giderleri kalemlerinden oluşmaktadır.

Pazarlama Giderleri

(TL)	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Mart 2024	31 Mart 2025
Personel giderleri	(40.867.143)	(162.563.973)	(142.785.522)	(46.333.198)	(27.817.741)
Amortisman giderleri ve itfa payları	(9.514.298)	(18.329.225)	(19.115.259)	(5.070.140)	(3.659.675)
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	(19.556.279)	(47.185.537)	(65.362.350)	(11.478.662)	(17.593.836)
Tamir ve bakım onarım giderleri	(1.410.404)	(2.376.252)	(11.564.320)	-	(1.716.705)
Vergi, resim ve harçlar	-	(1.036.441)	(2.273.296)	(596.316)	(556.034)

(TL)	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Mart 2024	31 Mart 2025
Diğer pazarlama ve satış giderleri	(17.241.233)	(23.249.497)	(19.920.092)	(4.475.877)	(6.753.996)
Toplam	**(88.589.357)**	**(254.740.925)**	**(261.020.839)**	**(67.954.193)**	**(58.097.987)**

31 Aralık 2022 tarihinde sona eren finansal yılda 88.598.536 TL olan pazarlama giderleri 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren finansal yılda %187,6'lık bir artış ile 254.740.925 TL'ye, 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren finansal yılda ise %2,5'lik bir artışla 261.020.839 TL'ye ulaşmıştır. 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren finansal dönemdeki artışın en önemli sebebi personel giderlerinin artmasından kaynaklanmıştır.

31 Mart 2024 tarihinde sona eren finansal dönemde 67.954.193 TL olan genel yönetim giderleri 31 Mart 2025 tarihinde sona eren finansal dönemle %14,5'lik bir azalışla 58.097.987 TL'ye ulaşmıştır.

Pazarlama giderleri, personel giderleri, dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler, amortisman giderleri ve itfa payları, vergi, resim ve harçlar, tamir ve bakım onarım giderleri ve diğer pazarlama ve satış giderleri kalemlerinden oluşmaktadır.

Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler

(TL)	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Mart 2024	31 Mart 2025
Esas faaliyetlerden kur farkı gelirleri	250.100.496	319.881.502	231.702.917	67.379.544	50.291.413
Reeskont faiz gelirleri	3.090.015	35.043.421	38.177.721	26.664.244	56.740.890
Yansıtma gelirleri	15.112.585	26.396.814	-	-	-
Teşvik gelirleri	5.269.894	893.302	12.971.431	5.496.601	2.484.959
Konusu kalmayan diğer karşılıklar	-	-	634.514	-	-
Sigorta hasar gelirleri	18.414	367.498	13.120.202	-	-
Konusu kalmayan şüpheli alacak karşılıkları	3.629.167	-	-	-	-
Diğer Gelirler	2.103.930	4.572.088	9.837.746	1.409.983	642.220
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	**279.324.501**	**387.154.625**	**306.444.531**	**100.950.372**	**110.159.482**

31 Aralık 2022 tarihinde sona eren finansal yılda 279.324.501 TL olan esas faaliyetlerden diğer gelirler, 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren finansal yılda %38,6'lık bir artışla 387.154.625 TL'ye, 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren finansal yılda ise %20,8'lik bir azalış ile 306.444.531

TL'ye ulaşmıştır. 31 Mart 2024 tarihinde sona eren finansal dönemde 100.950.372 TL olan esas faaliyetlerden diğer gelirler 31 Mart 2025 tarihinde sona eren finansal dönemle %9,1'lik bir artışla 110.159.482 TL'ye ulaşmıştır. 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren finansal dönemdeki artış kurdaki artış etkisiyle oluşan kur farklarından kaynaklanmaktadır. Diğer dönemlerde faaliyetlere paralel olarak artış/azalış gerçekleşmiştir.

Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler

Esas faaliyetlerden diğer giderler, esas faaliyetlerden kur farkı gelirleri, reeskont faiz gelirleri, yansıtma gelirleri, teşvik gelirleri, konusu kalmayan diğer karşılıklar, sigorta hasar gelirleri, konusu kalmayan şüpheli alacak karşılıkları, esas faaliyetlerden kur farkı gelirleri ve diğer gelirlerden oluşmaktadır.

(TL)	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Mart 2024	31 Mart 2025
Esas faaliyetlerden kur farkı giderleri	(348.866.562)	(805.836.979)	(490.998.456)	(56.738.622)	(131.892.945)
Reeskont faiz giderleri	(3.743.566)	(24.133.014)	(72.209.828)	(57.765.904)	(31.697.937)
Şüpheli alacak karşılık giderleri	(752.717)	(1.838.770)	(3.683.208)	-	-
Dava karşılık giderleri	(52.050)	-	(132.075)	-	-
Komisyon giderleri	(54.405)	(905.482)	(2.743.345)	-	(96.784)
Diğer faaliyet giderleri	(11.786.737)	(5.627.132)	(7.195.634)	(632.204)	(7.698.584)
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	**(365.256.037)**	**(838.341.377)**	**(576.962.546)**	**(115.136.730)**	**(171.386.250)**

31 Aralık 2022 tarihinde sona eren finansal yılda 365.256.037 TL olan esas faaliyetlerden diğer giderler 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren finansal yılda %129,5'lik bir 838.341.377 TL'ye ve 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren finansal yılda %31,2'lik bir azalışla 576.962.546 TL'ye ulaşmıştır. 31 Mart 2024 tarihinde sona eren finansal dönemde 115.136.730 TL olan esas faaliyetlerden diğer giderler 31 Mart 2025 tarihinde sona eren finansal dönemle %48,9'luk bir artışla 171.386.250 TL'ye ulaşmıştır. 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren finansal dönemdeki artışın kurdaki artış nedeniyle oluşan negatif yönlü kur farkları ile reeskont faiz giderlerindeki artıştan kaynaklanmaktadır. 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren finansal dönemdeki azalışın sebebi kur farkı giderlerinin önceki döneme kıyasla daha düşük olmasından kaynaklanmaktadır. 31 Mart 2025 tarihinde sona eren finansal dönemdeki artışım sebebi ise kur farkı ile faaliyet giderlerine paralel artan genel faaliyet giderleridir.

Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler

(TL)	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Mart 2024	31 Mart 2025
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımların karlarından paylar	--	16.892.590	4.738.916	4.763.173	3.158.355
Yatırım faaliyetlerinden faiz gelirleri	1.933.342	11.409.398	--	--	--
Sabit kıymet satış karları	--	1.597.311	--	--	70.417
Yatırım fonları satış karları	--	335.502	321.122	--	--
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	**1.933.342**	**30.234.801**	**5.060.038**	**4.763.173**	**3.228.772**

Yatırım faaliyetlerinden gelirler özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımların karlarından paylar, yatırım faaliyetlerinden faiz gelirleri, sabit kıymet satış karları, yatırım fonları satış karları ve yatırım faaliyetlerinden gelirlerden oluşmaktadır. 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren finansal yılda 1.933.342 TL olan yatırım faaliyetlerinden gelirler 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren finansal yılda tam konsolidasyona tabi iştiraklerden gelen faaliyet karlarından kaynaklanan %590,1'lik bir artışla 13.342.211 TL'ye ve 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren finansal yılda ise faiz gelirlerindeki endeksleme farklarının azaltıcı yönlü etkisi nedeniyle %97,6'lik bir azalışla 321.122 TL'ye düşmüştür. 31 Mart 2024 tarihinde sona eren finansal dönemde 0 TL olan yatırım faaliyetlerinden gelirler 31 Mart 2025 tarihinde sona eren finansal dönem 70.417 TL'ye ulaşmıştır.

Finansal Gelirleri/(Giderleri)

(TL)	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Mart 2024	31 Mart 2025
Finansman faaliyetlerinden kur farkı gelirleri	9.412.014	43.761.632	199.087	72.731	5.407.393
Finansman faaliyetlerinden faiz gelirleri	726.596	1.150.319	32.546.985	4.720.710	629.374
Toplam finansman gelirleri	**10.138.610**	**44.911.951**	**32.746.072**	**4.793.441**	**6.036.767**

(TL)	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Mart 2024	31 Mart 2025
Finansman faaliyetlerinden kur farkı giderleri	(133.552.621)	(116.482.131)	(28.188.133)	(431.450)	(15.921.088)
Faiz giderleri	(731.718)	(45.417.224)	(96.629.674)	(23.139.820)	(12.300.561)
Leasing faiz gideri	(68.641.391)	(19.853.749)	(7.192.039)	(17.854.195)	(1.432.324)
Teminat mektubu giderleri	-	(7.998.026)	(5.838.315)	-	-
Banka komisyon giderleri	-	(793.167)	(4.746.546)	-	(1.448)
Toplam finansman giderleri (-)	**(202.925.730)**	**(190.544.297)**	**(142.594.707)**	**(41.425.465)**	**(29.655.421)**
Net Finansal Gelirler/(Giderler)	**(192.787.120)**	**(145.632.346)**	**(109.848.635)**	**(36.632.024)**	**(23.618.654)**

31 Aralık 2022 tarihinde sona eren finansal yılda 192.787.120 TL olan net finansal giderler 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren finansal yılda %24,5'lik bir azalış finansman faaliyetlerindeki kur farkı gelirlerindeki artış, kur farkı giderlerindeki azalış etkisiyle 145.632.346 TL'ye; 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren finansal yılda ise finansman faaliyetleri faiz gelirlerindeki artış ile finansman faaliyetlerindeki kur farkı giderlerindeki azalıştan kaynaklı %24,6'lık bir azalışla 109.848.632 TL'ye düşmüştür. 31 Mart 2024 tarihinde sona eren finansal dönemde 36.632.024 TL olan net finansal giderler 31 Mart 2024 sonrası düzeltme kayıtları nedeniyle 31 Mart 2025 tarihinde sona eren finansal dönemle %35,5'lik bir azalışla 23.618.654 TL olmuştur.

Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)

(TL)	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Mart 2024	31 Mart 2025
Net parasal pozisyon kazançları/ (kayıpları)	110.311.509	521.619.613	21.588.731	(71.655.820)	(213.273)

31 Aralık 2022 tarihinde sona eren finansal yılda 110.311.509 TL olan net parasal pozisyon kazançları 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren finansal yılda %372,9'luk bir azalış 521.619.613 TL'ye; 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren finansal yılda ise %95,9'luk bir azalışla 21.588.731 TL'ye düşmüştür. 31 Mart 2024 tarihinde sona eren finansal dönemde 71.655.820 TL olan net pozisyon kayıpları 31 Mart 2025 tarihinde sona eren finansal dönemle %99,7'lik bir azalışla 213.273 TL olmuştur.

Net parasal pozisyon kazançlar/(kayıpları), 31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023 dönemleri itibarıyla artan yönlü kazanç ve 31 Aralık 2024 yılında azalış yönlü kazanç olmasının ana sebebi kıdem tazminatı yükümlülüğünden kaynaklanmakta olup bu yükümlülük yasal olarak herhangi bir

fonlamaya tabi değildir. Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un, çalışanların emekli olmasından kaynaklanan gelecekteki muhtemel yükümlülük tutarının bugünkü değerinin tahmin edilmesi yoluyla hesaplanmaktadır. TMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar, Grup'un yükümlülüklerinin, tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerleme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Bu doğrultuda, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

Ana varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülük tutarının enflasyona paralel olarak artacak olmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel oranı ifade eder. Bu nedenle, 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla, ekli konsolide finansal tablolarda karşılıklar, geleceğe ilişkin, çalışanların emekliliğinden kaynaklanacak muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. İlgili konsolide bilanço tarihlerindeki karşılıklar, aşağıda belirtilen iskonto oranı kullanılmak suretiyle hesaplanmıştır.

Dönem Net Karı

(TL)	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Mart 2024	31 Mart 2025
Net kâr/ (zarar)	57.882.199	691.863.459	30.070.667	(192.346.597)	(119.671.261)

Şirket'in net kârı 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren finansal yılda 57.882.199 TL iken, 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren finansal yılda 691.863.459 TL, 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren finansal yılda ise 30.070.667 TL net kâr elde edilmiştir. 31 Mart 2024 tarihinde sona eren finansal dönemde 192.346.597 TL olan net zarar 31 Mart 2025 tarihinde sona eren finansal dönemde %37,8'lık zarar yönlü bir artışla 119.671.261 TL zarara ulaşmıştır. İzahname dönemleri itibarıyla 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren finansal dönemler ve öncesi net kârda yaşanan değişimler yıllar itibarıyla artan faaliyet hacmine paralel gelir ve giderlerdeki artışlar, kurdaki değişim ile endeksleme farklarında kaynaklanmaktadır. Şirket'in faaliyet yapısı gereği, önce projelere ilişkin maliyetler Şirket'e faturalandırılmakta olup satış gelirleri projelerin tamamlanmasını takiben kaydedilmektedir. Operasyonel faaliyetlerdeki artışa paralel olarak belirli dönemlerde gelirlerin henüz tahakkuk etmemiş olması nedeniyle maliyetler gelirlerin üzerinde seyredebilmektedir. 31 Mart 2025 ile 31 Mart 2024 tarihinde sona eren finansal dönemlerdeki zarar yukarıdaki açıklama çerçevesinde faaliyet artışları ile ilgili dönemde giderleri oluşan projelere ilişkin satış faturalarının henüz düzenlenmemesinden kaynaklanmaktadır.

10.2.2. Net satışlar veya gelirlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

Net satışlar veya gelirlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklamalar, bu İzahnamenin 10.2.1 ve 10.2.3 sayılı bölümlerde yer almaktadır.

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla 2.940.771.461 TL olan toplam net satışlar, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla %55,6'lık bir artış göstererek 4.575.028.717 TL'ye yükselmiştir. 31 Aralık 2024 tarihinde ise net satışlar, bir önceki finansal yıla kıyasla %19,3'luk bir azalış göstererek

3.693.156.367 TL'ye düşmüştür. 31 Mart 2024 tarihinde sona eren finansal dönemde 258.332.367 TL olan net satışlar 31 Mart 2025 tarihinde sona eren finansal dönemle %15,4'lük bir artışla 298.183.180 TL'ye ulaşmıştır. 2023 yılı itibarıyla satış gelirlerinde yaşanan artışın en önemli sebebi makine ve GES proje faaliyetleri iş hacmindeki artıştan kaynaklanmaktadır. 2024 yılı itibarıyla ise makine faaliyeti iş hacmindeki azalış ve GES proje faaliyetleri iş hacminde 2023 yılına paralel düzeyde gerçekleşmesi nedeniyle azalış yönlü olmuştur. 31 Mart 2024 yılına kıyasla 31 Mart 2025 itibarıyla azalış etkisi dönemsel GES proje faaliyet hacmindeki artık yönlü değişimden kaynaklanmaktadır.

10.2.3. İhraççının, İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla meydana gelen faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalar hakkında bilgiler:

Döviz kuru ve faiz oranlarında meydana gelebilecek değişiklikler, küresel ekonomik ve siyasi gelişmeler, İsrail-İran hattındaki, Ukrayna ve Gazze'deki çatışmalar ile olası jeopolitik gelişmeler, COVID-19 gibi salgın hastalıklar sonrasında dünya ekonomilerinin yüksek enflasyon neticesinde parasal sıkılaşma politikalarını uygulamaya başlaması ve resesyon belirsizlikleri gibi unsurlar Şirket'in faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilir. Şirket'in faaliyet sonuçları ayrıca yenilenebilir enerji mevzuatı gibi Grup'un faaliyet gösterdiği alanlara ilişkin mevzuatlardaki değişikliklerden etkilenebilir.

Yukarıda belirtilen risklere ilişkin detaylı bilgiye bu izahnamenin 5 numaralı bölümünde yer verilmiştir.

10.3. İhraççı'nın borçluluk durumu

Şirket'in borçluluk durumu 31 Mart 3025 tarihi itibarıyla aşağıdaki gibidir:

Borçluluk Durumu	**Tutar (TL)**
Kısa vadeli yükümlülükler	379.747553
Garantili	-
Teminatlı	156.610.783
Garantisiz/Teminatsız	223.136.770
Uzun vadeli yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)	399.996.117
Garantili	-
Teminatlı	399.996.117
Garantisiz/Teminatsız	-

Borçluluk Durumu	Tutar (TL)
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	779.743.670
Özkaynaklar	1.588.769.317
Ödenmiş/çıkarılmış sermaye	300.000.000
Yasal yedekler	7.155.831
Diğer yedekler	34.319.038
TOPLAM KAYNAKLAR	4.053.714.523
Net Borçluluk Durumu	
A. Nakit	235.489
B. Nakit Benzerleri	49.652.132
C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	0
D. Likidite (A+B+C)	49.887.621
E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar	-
F. Kısa Vadeli Banka Kredileri	75.507.059
G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısmı	144.419.257
H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	159.821.237
I. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)	379.747.553
J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)	329.859.932
K. Uzun Vadeli Banka Kredileri	-

Borçluluk Durumu	Tutar (TL)
L. Tahviller	-
M. Diğer Uzun Vadeli Krediler	399.996.117
N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)	399.996.117
O. Net Finansal Borçluluk (J+N)	729.856.049

(Kaynak: Konsolide Finansal Tablolar ve Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar)

Son durum itibarı ile İhraççı'nın borçluluk durumunda önemli bir değişiklik yoktur. Şirket'in dolaylı ve şarta bağlı finansal bir yükümlülüğü bulunmamaktadır.

11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI

11.1. İhraççının kısa ve uzun vadeli fon kaynakları hakkında bilgi:

Şirket'in likidite kaynakları ana ortaklık ve bağlı ortaklıkların faaliyetlerinden elde edilen gelirler, devam eden iş ve projelerden elde ettiği avans ve hak ediş ödemeleri, yatırımlar için kullanılan proje finansman kredileri, finansal kiralama sözleşmeleri ve işletme sermayesi kredilerinden oluşmaktadır. Şirket'in likidite gereksinimleri ağırlıklı olarak faaliyetlerden yaratılan nakit fazlası ile karşılanmakla beraber işletme sermayesi için ihtiyaç duyduğu durumlarda, fonun ihtiyacının gerekliliğine göre finans kuruluşlarından kullanmış olduğu kısa veya uzun vadeli kredilerden oluşmaktadır. Şirket'in nakit ihtiyacı geçmiş dönem uygulamalarına benzer şekilde olarak stratejik büyüme planlarına, yatırım ve satın alma harcamalarının finanse edilmesine yöneliktir. Şirket iş ortamının dinamik içeriğinden dolayı kredi yollarının hazır tutulması yoluyla fonlamada esneklik amaçlamıştır. Şirket'in banka kredileri mali açıdan kuvvetli yurtiçi finansal kuruluşlar tarafından sağlanmaktadır. Şirket'in fon kaynakları içinde en büyük kalemini uzun vadeli finansal borçlar oluşturmaktadır. Kullanılan fonlar arasında ağırlıklı olarak finansal kiralama kuruluşlarından kullanılan uzun vadeli döviz kredileri yer almaktadır. Ödeme ve tahsilat arasındaki oluşan süre farklılığından dolayı ihtiyaç duyulduğu hallerde kısa vadeli fon sağlanmaktadır.

İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in ve bağlı ortaklıklarının mevcut borç ve yükümlülüklerini vaktinde yerine getirebilmesi için gereken likiditeye ve kısa/orta/uzun vadeli finansman imkanlarına sahip olduğunu düşünmektedir.

Şirket halka arz sonrasında, faaliyetlerinden elde ettiği nakdin ve dışarından aldığı kredilerin temel nakit kaynakları olacağını tahmin etmektedir. Bu kapsamda Şirket uygun koşulların oluşması durumunda mevcut projelerinin finansmanı için kullanmış olduğu kredilere ilişkin refinansman alternatiflerini de değerlendirebilecektir.

Şirket'in gelecekteki faaliyetlerini ve sermaye gereksinimlerini fonlama imkânı, Şirket'in faaliyetlerinden nakit elde etmeye devam edebilmesine bağlı olacaktır. Şirket ileride nakdi; esas olarak faaliyetlerini fonlamak, önemli yatırımlarda bulunmak ve pay sahiplerine kar payı dağıtmak için kullanacaktır.

Şirket'in 31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024 ve 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla sona eren finansal dönemler itibarıyla sermaye kaynakları ve finansal yükümlükleri aşağıdaki şekildedir:

(TL)	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Mart 2025
ÖZKAYNAKLAR				
Ödenmiş Sermaye	30.000.000	30.000.000	300.000.000	300.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	220.206.482	220.206.482	352.302.379	352.302.379
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	293.036	602.183	(2.905.458)	(2.905.458)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	7.155.831	7.155.831	7.155.831	7.155.831

(TL)	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Mart 2025
Diğer Yedekler	-	34.319.038	34.319.038	34.319.038
Geçmiş Yıllar Kârları/Zararları	477.598.518	104.497.680	788.908.230	863.016.067
Dönem Net Kârı/Zararı	3.641.999	684.410.550	74.107.837	(119.210.088)
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	252.947.402	198.589.891	154.552.721	154.091.548
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	**738.895.866**	**1.081.191.764**	**1.553.887.857**	**1.434.677.769**
Toplam Özkaynaklar	**991.843.268**	**1.279.781.655**	**1.708.440.578**	**1.588.769.317**

(TL)	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Mart 2025
Banka Kredileri	1.035.425	152.264.947	207.215.928	75.507.059
Kredi Kartları	946.654	1.056.103	2.406.223	3.210.454
Toplam Kısa Vadeli Borçlanmalar	**1.982.079**	**153.321.050**	**209.622.151**	**78.717.513**
Banka Kredileri	5.138.780	14.104.975	2.912.964	144.419.257
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	107.885.896	103.054.959	143.331.343	156.610.783
Toplam Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	**113.024.676**	**117.159.934**	**146.244.307**	**301.030.040**
Banka Kredileri	-	3.869.692	-	-
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	251.886.503	151.140.344	443.049.710	399.996.117
Toplam Uzun Vadeli Borçlanmalar	**251.886.503**	**155.010.036**	**443.049.710**	**399.996.117**
Toplam Finansal Borçlar	**366.893.258**	**425.491.020**	**798.916.168**	**779.743.670**

11.2. Nakit akımlarına ilişkin değerlendirme:

Aşağıdaki tabloda Şirket'in 31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024 ve 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla sona eren finansal dönemler itibarıyla nakit akışlarının temel kalemleri yer almaktadır.

(TL)	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Mart 2024	31 Mart 2025
Faaliyetlerden kaynaklanan nakit akışları	233.027.462	210.803.700	4.038.210	(117.495.078)	(3.228.577)

(TL)	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Mart 2024	31 Mart 2025
Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları	(46.290.146)	(199.790.410)	(492.199.603)	(2.917.633)	(37.241.082)
Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları	(136.000.464)	29.408.259	550.579.210	147.359.881	(420.325)
Nakit ve nakit benzeri değerler üzerindeki parasal kayıp	(51.110.224)	(30.406.949)	(12.673.072)	(3.334.645)	(196.822)
Nakit ve nakit benzerlerindeki net değişim	1.091.069	9.885.879	49.744.745	23.612.525	(41.086.806)
Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	30.252.734	31.343.803	41.229.682	41.229.682	90.974.427
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri	31.343.803	41.229.682	90.974.427	64.842.207	49.887.621

Faaliyetlerden kaynaklanan nakit akışları; Şirket'in faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları temel olarak ana ortaklık ve bağlı ortaklıkların elde ettiği hasılatlardan ve GES projeleri avanslarından kaynaklanmaktadır.

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla 233.027.462 TL olan faaliyetlerden kaynaklanan nakit akışları, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla 210.803.700 TL'ye yükselmiştir. 31 Aralık 2024 tarihinde ise faaliyetlerden kaynaklanan nakit akışları 4.038.210 TL'ye düşmüştür. 31 Mart 2024 tarihinde sona eren finansal dönemde (117.495.078) TL olan 31 Mart 2025 tarihinde sona eren finansal dönemle (3.228.577) TL'ye ulaşmıştır.

31 Aralık 2022 döneminde dönem karı ve dönem karı düzeltmeleri sonrasında 103.637.281 TL, işletme sermayesinde gerçekleşen değişimlerden 150.213.663 TL nakit girişi; vergi ödemelerinden 20.823.582 TL nakit çıkışı sağlamıştır.

31 Aralık 2023 döneminde dönem karı ve dönem karı düzeltmeleri sonrasında 855.507.102 TL ve vergi iadelerinden 26.326.647 TL nakit girişi; işletme sermayesinde gerçekleşen değişimlerden 668.002.009 TL ve çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemelerden 2.938.040 TL nakit çıkışı sağlamıştır.

31 Aralık 2024 döneminde dönem karı ve dönem karı düzeltmeleri sonrasında 479.219.057 TL nakit girişi; işletme sermayesinde gerçekleşen değişimlerden 350.667.154 TL, vergi ödemelerinden 121.348.741 TL çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemelerden 3.164.952 TL nakit çıkışı sağlamıştır.

31 Mart 2024 döneminde işletme sermayesinde gerçekleşen değişimlerden 201.460.081 TL nakit girişi; dönem zararı ve dönem zararı düzeltmeleri sonrasında 316.913.045 TL ve vergi ödemelerinden 2.042.114 TL nakit çıkışı sağlamıştır.

31 Mart 2025 döneminde işletme sermayesinde gerçekleşen değişimlerden 185.832.571 TL nakit girişi; dönem zararı ve dönem zararı düzeltmeleri sonrasında 157.125.978 TL ve vergi ödemelerinden 31.935.170 TL nakit çıkışı sağlamıştır.

Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan (yatırım faaliyetlerinde kullanılan) nakit akışı; Şirket'in yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları maddi ve maddi olmayan duran varlıklarına ilişkin satın alımlarından ve satışları ile yapılmakta olan yatırımlara ilişkin harcamalardan kaynaklanmaktadır. Şirket'in 31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Mart 2024 ve 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla sona eren finansal dönemler itibarıyla yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları sırasıyla (46.290.146) TL, (199.790.410) bin TL, (492.199.603) TL, (2.917.633) TL ve (37.241.082) TL olarak gerçekleşmiştir.

31 Aralık 2022 tarihinde sona eren Finansal dönem itibarıyla yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit çıkışının temel sebebi 47.662.269 TL'lik maddi duran varlık alımından kaynaklanmaktadır.

31 Aralık 2023 tarihinde sonra eren finansal dönem itibarıyla yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit çıkışının esas nedenleri; Enerji Depolama faaliyeti kapsamında Maxen için 98.586.070 TL, 93.398.190 TL maddi duran varlık alımı ve ERP yazılımı için 24.321.656 TL'lik maddi olmayan duran varlık yatırımlarıdır.

31 Mart 2023 ve 31 Mart 2024 dönemlerinde de nakit çıkışlarının temel sebebi maddi duran varlık alımından kaynaklanmaktadır.

Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan (finansman faaliyetlerinde kullanılan) nakit akışı;

Şirket'in finansman faaliyetlerinde kullandığı nakit akışları, temel olarak aldığı kredilerin geri ödenmesi, bu kredilerle ilgili faizlerin ödenmesinden kaynaklanmakta; finansman faaliyetlerinden elde ettiği nakit akışları ise, temel olarak borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri ve elde ettiği faiz gelirlerinden oluşmaktadır. Şirket'in 31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Mart 2024 ve 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla sona eren finansal dönemler itibarıyla yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları sırasıyla (136.000.464) TL, 29.408.259 bin TL, 550.579.210 TL, 147.359.881 TL ve (420.325) TL olarak gerçekleşmiştir. 31 Aralık 2024 yılı itibarıyla artışın en önemli sebebi Enerji Depolama faaliyeti kapsamında başlanan Maxen yatırımı kapsamında kullanılan Finansal Kiralama sözleşmesinden, 31 Mart 2024 yılı itibarıyla olan pozitif yönlü nakit akışın sebebi ise işletme sermayesi ihtiyacı için kullanılan kısa vadeli kredilerden kaynaklanmaktadır.

11.3. Fon durumu ve borçlanma ihtiyacı hakkında değerlendirme:

Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından düşülmesiyle hesaplanmakta olup, Şirket'in finansal tablo dönemleri itibarıyla net borç/özkaynak oranı aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

(TL)	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Mart 2024	31 Mart 2025
Finansal borçlar	366.893.258	425.491.020	798.916.168	779.743.670	366.893.258
Eksi: Nakit ve nakit benzerleri	(31.343.803)	(41.229.682)	(90.974.427)	(49.887.621)	(31.343.803)
Net finansal borç	**335.549.455**	**384.261.338**	**707.941.741**	**729.856.049**	**335.549.455**
Toplam öz sermaye	991.843.268	1.279.781.655	1.708.440.578	1.588.769.317	991.843.268
Finansal net borç / özkaynak oranı	**33,8%**	**30,0%**	**41,4%**	**45,9%**	**33,8%**

(Kaynak: Konsolide Finansal Tablolar ve Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar)

Şirket'in 31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Mart 2024 ve 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla finansal net borçlarını özkaynakları ile karşılayabilecek düzeydedir.

11.4. İşletme sermayesi beyanı:

Şirket'in izahnamenin imza tarihini müteakip en az on iki ay içinde ortaya çıkacak ihtiyaçlar için yeterli net işletme sermayesi vardır. Şirket net işletme sermayesini konsolide finansal tabloları uyarınca nakit ve nakit benzerleri, ticari alacaklar, diğer alacaklar, stoklar, peşin ödenmiş giderler, cari dönem vergisiyle ilgili varlıklardan diğer dönen varlıklardan kısa vadeli borçlanmalar, uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları, ticari borçlar, diğer borçlar, çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar, diğer borçlar, ertelenmiş gelirler ve dönem karı vergi yükümlülükleri ve kısa vadeli karşılıklar çıkararak hesaplamaktadır.

Şirket'in 31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024 ve 31 Mart 2025 tarihlerinde sona eren son beş finansal döneminde net işletme sermayesi pozitif seyretmiştir. Şirket'in 31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024 ve 31 Mart 2025 tarihleri itibarıyla net işletme sermayesi 500.826.845 TL, 493.228.586 TL, 824.062.742 TL ve 642.355.359 TL olarak gerçekleşmiştir.

Aşağıdaki tablolardan da görüleceği üzere Şirket'in yeterli net işletme sermayesi mevcuttur.

(TL)	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Mart 2025
Nakit ve Nakit Benzerleri (+)	31.343.803	41.229.682	90.974.427	49.887.621
Ticari Alacaklar (+)	404.052.950	642.459.658	1.322.588.540	570.017.475
Diğer Alacaklar (+)	56.237.772	147.504.812	394.945.336	420.121.322
Stoklar (+)	601.823.049	1.455.581.157	380.373.972	729.554.184
Peşin ödenmiş giderler (+)	653.298.341	889.421.748	581.851.261	746.051.390
Diğer Dönen Varlıklar (+)	45.627.238	123.934.556	126.098.836	65.257.670
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar (+)	30.549.039	4.312.392	22.802.969	54.738.139
Kısa Vadeli Borçlanmalar (-)	(1.982.079)	(153.321.050)	(209.622.151)	(78.717.513)
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları (-)	(113.024.676)	(117.159.934)	(146.244.307)	(301.030.040)
Ticari Borçlar (-)	(208.432.003)	(854.285.562)	(458.633.253)	(551.095.984)
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar (-)	(6.413.073)	(5.169.971)	(11.457.086)	(10.593.534)
Diğer Borçlar (-)	(16.855.960)	(12.812.050)	(11.549.510)	(26.232.984)
Ertelenmiş gelirler (-)	(955.266.753)	(1.618.305.395)	(1.242.937.302)	(988.375.628)
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü (-)	(9.676.830)	(36.381.505)	-	(21.307.963)
Kısa Vadeli Karşılıklar (-)	(10.453.973)	(13.779.952)	(15.128.990)	(15.918.796)
Net İşletme Sermayesi	**500.826.845**	**493.228.586**	**824.062.742**	**642.355.359**
Hasılat	**2.940.771.462**	**4.575.028.717**	**3.693.156.367**	**3.733.007.180**
Net İşletme Sermayesi/Hasılat	17,7%	11,4%	23,1%	18,1%

* 31 Mart 2025 dönemine ait son 12 aylık hasılat rakamı paylaşılmıştır.

Kon-Tek Kontrol Teknolojileri ve Otomasyon Sanayi Ticaret A.Ş.

Tolga Murat Özdemir

Ayhan Şahin

Ahmet Can Köklü

Aydın Yaşar

Mehmet Özpolat

Lütfi Yücel

Attila Yapar

Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.

11.5. Faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek fon kaynaklarının kullanımına ilişkin sınırlamalar hakkında bilgi:

İhraççı'nın finansal tablo dönemleri itibarıyla finans kuruluşlarına vermiş olduğu birinci dereceden ipotek bilgisi aşağıda yer almaktadır.

Verilen TRİ'ler (TL)	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Mart 2025
Birinci Derece İpotek ve Teminatlar	232.662.473	1.038.608.966	844.719.426	1.219.924.372
Toplam	**232.662.473**	**1.038.608.966**	**844.719.426**	**1.219.924.372**

11.6. Yönetim kurulunca karara bağlanmış olan planlanan yatırımlar ile finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dâhil olmak üzere mevcut ve edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklar için öngörülen fon kaynakları hakkında bilgi:

Şirket, sermaye artışı yoluyla ihraç edilecek Yeni Paylar'ın halka arz edilmesi kapsamında gelir elde edecektir. 6 Ağustos 2025 tarihli yönetim kurulu kararı uyarınca Şirket halka arz gelirlerinin kullanımına ilişkin karar almış olup, halka arz gelirlerinin kullanım yerlerine ilişkin bilgilere, aşağıdaki tabloda yer verilmektedir:

Fonun Kullanım Yeri	Net Halka Arz Gelirine Oranı (%)
Yurt içi ve yurt dışı enerji depolama projeleri	15-25
Yurt içi ve yurt dışı yenilenebilir enerji üretim santrali projeleri	45-55
Diğer Yatırımlar	15-25
İşletme Sermayesi	5-15
TOPLAM	**100**

Şirket'in halka arzdan elde edilecek gelirin %15 ile %25'i arasındaki kısmı 200 MWh – 225 MWh kapasiteye erişmesi planlanan yurt içi ve yurt dışı enerji depolama yatırımlarında, %45 ile %55'i arasındaki kısmı 225 MW – 250 MW kapasiteye erişmesi planlanan yurt içi ve yurt dışı yenilenebilir enerji üretim santrali yatırımlarında, %15 ile %25'i arasındaki kısmı Şirket'in faaliyetlerine paralel olmak kaydıyla yeni iş modellerine ilişkin oluşacak yatırım ihtiyaçlarında ve %5 ile %15'i arasındaki kısmı Şirket'in operasyonlarından kaynaklanan işletme sermayesi ihtiyacının finansmanında kullanılması planlanmaktadır.

Tüm bu hususlara ek olarak, yukarıda belirtilen fon kullanım oranları Şirket menfaatleri ve piyasa koşulları doğrultusunda değişkenlik gösterebilir. Şirket, halka arzdan elde edilecek net geliri yukarıda izah edilen şekilde kullanmaya ihtiyacı olmadığı ve/veya kullanamadığı ölçüde, Şirket menfaatlerini gözeterek kategoriler arasında geçiş yapabilecektir.

Halka arz gelirinin, fon kullanım yeri raporu çerçevesinde kullanılmasına kadar geçen sürede finans ve para piyasalarında değerlendirilmesi planlanmaktadır.

Kon-Tek Kontrol Teknolojileri ve Otomasyon Sanayi Ticaret A.Ş.	Tolga Murat Özdemir	Ayhan Şahin	Ahmet Can Köklü	Aydın Yaşar
Mehmet Özpolat	Lütfi Yücel	Attila Yapar	Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.	

12. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR

12.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının araştırma ve geliştirme politikaları ile sponsorluk yaptığı araştırma ve geliştirme etkinlikleri için harcanan tutarlar da dâhil olmak üzere bu etkinlikler için yapılan ödemeler hakkında bilgi:

Şirket'in izahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla sponsorluk yaptığı araştırma ve geliştirme anlaşma veya etkinlikleri bulunmamaktadır.

13. EĞİLİM BİLGİLERİ

13.1. Üretim, satış, stoklar, maliyetler ve satış fiyatlarında görülen önemli en son eğilimler hakkında bilgi:

Hem küresel hem de Türkiye'deki enerji sektöründeki dinamiklerde son yıllarda önemli bir dönüşüm yaşanmaktadır. Kömür, petrol ve doğalgaz gibi fosil kaynaklarının kullanımı azalırken çevre dostu yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımının arttığı görülmektedir. Bu dönüşümü hızlandırmak ve iklim krizinin önüne geçmek adına, 2016 yılında onay ve imzaya açılan 197 ülkenin ortak hareket etmeleri gerektiğini kabul ettikleri ve güneş enerjisi başta olmak üzere yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımını teşvik eden Paris Anlaşması onay ve imzaya açılmıştır. Türkiye ise 2021 yılının Ekim ayında Paris Anlaşması'nı imzalayarak 2053 Net Sıfır Emisyon ve Yeşil Kalkınma hedeflerini açıklamıştır. Bu kapsamda, Aralık 2022'de Ulusal Enerji Planı, Türkiye'nin 2053 Net Sıfır Emisyon hedeflerini desteklemek amacıyla Enerji Bakanlığı perspektifinden 2035 yılına kadar hazırlanmış bir yol haritası olarak yayımlanmış ve bu planın her beş yılda bir yenileneceği belirtilmiştir. UEP, ilk aşamada yenilenebilir enerji kaynaklarının kurulu kapasitesini artırmayı hedeflemekte ve sonraki aşamalarda ise yerli kaynaklar aracılığıyla emisyonların azaltılmasını sağlayacak teknolojilere yatırım yapmaya vurgu yapmaktadır. Şirket'in ana faaliyet alanı olan GES EPC kurulum hizmeti satışları, hem Türkiye'de hem de küresel ölçekte bahsedilen bu dönüşümden etkilenmektedir.

Uluslararası Yenilenebilir Enerji Ajansı'na göre küresel olarak Güneş Fotovoltaiklerinin ortalama kurulum maliyeti 2010 yılından 2023'e kadar düzenli bir şekilde düşüş göstermektedir. 2010 yılında 5.310 ABD doları/kW seviyesinde olan küresel güneş PV kurulum maliyeti 2023 yılına gelindiğinde %85'lik düşüşle 758 ABD doları/kW seviyesine gerilemiştir. [69]Yenilenebilir enerji kaynaklarına geçişi hızlandırma adımları ve artan ölçek ekonomileri Şirket'in GES EPC kurulum maliyetlerini etkilemektedir. Ek olarak, mevzuatta yapılabilecek gümrük vergisi düzenlemeleri, Şirket'in güneş enerjisi sistemi kurulumu için satın aldığı panel, invertör ve montaj ekipmanı gibi kritik malzemelerin maliyetlerini doğrudan etkilemektedir.

Şirket'in izahname tarihi itibarıyla elektrik üretimi gerçekleştirdiği Hadim GES, Erentepe GES, Tefenni GES, Kozluca GES, Ayrancı GES, Derebucak GES, ve Karapınar GES YEKDEM kapsamındadır. Bu santrallerden elde ettiği elektrik satış gelirinin %100'ü ABD Dolarına endekslidir. Elektrik üretimi gerçekleştirdiği santrallerden elde edilen elektrik satış gelirlerinin ABD Dolarına endeksli olması nedeniyle Şirket'in elektrik üretimi gelirleri ABD Doları/TL kurunda yaşanan değişimlerden doğrudan etkilenmektedir. Şirket'in elektrik üretimi gerçekleştirdiği santrallerin tamamı YEKDEM mekanizması kapsamında olmasından dolayı, bu santrallerden elde edilen elektrik satışları alım garantisi çerçevesinde tahsil edilmektedir. Bu durum, küresel ölçekte İsrail-Gazze ve Rusya-Ukrayna savaşlarının neden olduğu elektrik

---

69 Kaynak: Uluslararası Yenilenebilir Enerji Ajansı, (https://www.irena.org/-/media/Files/IRENA/Agency/Publication/2024/Sep/IRENA_Renewable_power_generation_costs_in_2023.pdf)

fiyatlarındaki ve talep tarafındaki dalgalanmaların Şirket gelirleri üzerindeki etkisini asgari seviyeye indirmekte ve gelir istikrarını desteklemektedir.

13.2. İhraççının beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:

Türkiye'de meydana gelen politik ve ekonomik gelişmeler, piyasa koşulları, sektörel dinamikler, enerji sektöründeki yatırım eğilimleri, finansmana erişim ve finansman maliyeti gibi konular, Şirket'in ve sektörün faaliyetlerini temel olarak etkileyen eğilimler arasındadır.

Söz konusu eğilimler nedeniyle yaşanabilecek zorluklar, Şirket gelirlerini olumsuz yönde etkileyebilir, gelecekte yatırımların ertelenmesine veya iptaline neden olabilir. Bununla birlikte, fosil yakıtlarının yerini yenilenebilir enerjinin alması, yenilenebilir enerji kaynaklarına ilişkin farkındalığın artması, doğalgaz ve petrol arzında sıkıntılar yaşanması, fosil yakıtların fiyatlarında gerçekleşen dalgalanmalar Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörü olumlu olarak etkileyebilir.

Yukarıda sayılanlar haricinde Şirket'in cari hesap yılı içindeki beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylara aşağıda yer verilmektedir:

- **Teknolojik Gelişmeler:** Teknolojik gelişmeler, faaliyet süreçlerinde verimliliğin artırılması ve maliyetlerin düşmesini sağlayabileceği gibi yeni ve gelişen teknolojilere uyum için planlanmayan yeni yatırımları gerektirebilir. Yeni yatırım gereksinimleri, Şirket için beklenmedik masraflara sebep olabileceği gibi gelişen teknolojiyle birlikte, katma değerli mühendislik çözümlerine ihtiyacın artması Şirket'in faaliyet sonuçlarını olumlu olarak etkileyebilir.
- **Proje Süreleri:** 12 aylık finansal dönemi aşabilecek proje tamamlama ve teslimat süreleri nedeniyle tahsilatın gecikmesi Şirket'in faaliyet sonuçlarından olan beklentisini olumsuz yönde etkileyebilir.
- **Talep Değişimleri:** Şirket'in birçok farklı sektöre ürün ve hizmetlerini sunması sebebiyle bu sektörlerden birinde gerçekleşebilecek beklenmedik dalgalanmalar veya aşırı talep değişimi Şirket'in faaliyet sonuçlarını olumlu veya olumsuz olarak etkileyebilir.
- **Küresel Konjonktür:** Ürün satışı gerçekleştirilen ülke konjonktürü nedeniyle tahsilat riskinin ortaya çıkması, olağanüstü haller nedeniyle siparişlerin iptal edilmesi, global ekonomide düşük oranda büyüme, zayıf ticaret eğilimi, iç ve dış talep yetersizliğinin Şirket'in faaliyet sonuçları üzerinde etkisi olacaktır.
- **Döviz Kurundaki Dalgalanmalar:** Şirket'in faaliyetleri döviz kurundaki dalgalanmalardan etkilenmektedir. Şirket döviz kuruna ilişkin olarak risk azaltıcı tedbirler alsa bile bunların yetersiz kalmasına sebebiyet verecek şiddetli ani değişimler Şirket'in beklentilerini etkileyebilir.
- **Finansman Maliyetlerinin Yükselmesi:** Şirket'in özkaynaklarının ve faaliyetlerinden elde ettiği nakitin Şirket operasyonlarını finanse etmekte yeterli olmadığı durumlarda ilave banka kredisi kullanılması gerekebilir. Makroekonomik koşulların finansman maliyetini artırması, ulaşılabilir fon kaynakları hakkından belirsizlik yaratmaktadır.

- **Mevzuat Değişiklikleri:** Grup'un faaliyet gösterdiği yenilenebilir enerji alanı ve çevre konularına ilişkin mevzuatta yapılabilecek değişiklikler Grup'un yeni düzenlemelere uyum sağlamasını gerektirecek ve dolayısıyla Grup'un faaliyet gösterdiği sektörler bakımından belirleyici olacaktır.
- **Yenilenebilir Enerji Alanına İlişkin Farkındalığın Artması:** Yatırımcıların ve uluslararası fonların yenilenebilir enerji yatırımlarına yönelmesi, Avrupa Yeşil Mutabakatı'nın sürdürülebilirlik amaçları çerçevesinde karbon salınımını azaltmaya yönelik olarak getirdiği teşvikler dahil olmak üzere yerel ve küresel düzeyde güneş enerjisi gibi yenilenebilir enerji kaynaklarına yönelimi teşvik edici uygulamaların artması da Grup'un faaliyet gösterdiği sektörler bakımından belirleyici bir faktördür. Ayrıca, Yenilenebilir enerji üretiminin artmasıyla birlikte, enerji depolama çözümleri artık bir ihtiyaçtan öte, enerji arz güvenliği ve şebeke istikrarı açısından bir zorunluluk haline gelmiştir. Bu dönüşüm, özellikle gelişmekte olan bölge ülkelerinde artan enerji talebiyle birleştiğinde, enerji depolama alanında açılan ihalelerin sayısını artırmakta ve Grup için önemli iş geliştirme fırsatları yaratılması sağlanmaktadır.

14. KÂR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ

14.1. İhraççının kâr beklentileri ile içinde bulunulan ya da takip eden hesap dönemlerine ilişkin kar tahminleri:

Yoktur.

14.2. İhraççının kâr tahminleri ve beklentilerine esas teşkil eden varsayımlar:

Yoktur.

14.3. Kâr tahmin ve beklentilerine ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

14.4. Kâr tahmini veya beklentilerinin, geçmiş finansal bilgilerle karşılaştırılabilecek şekilde hazırlandığına ilişkin açıklama:

Yoktur.

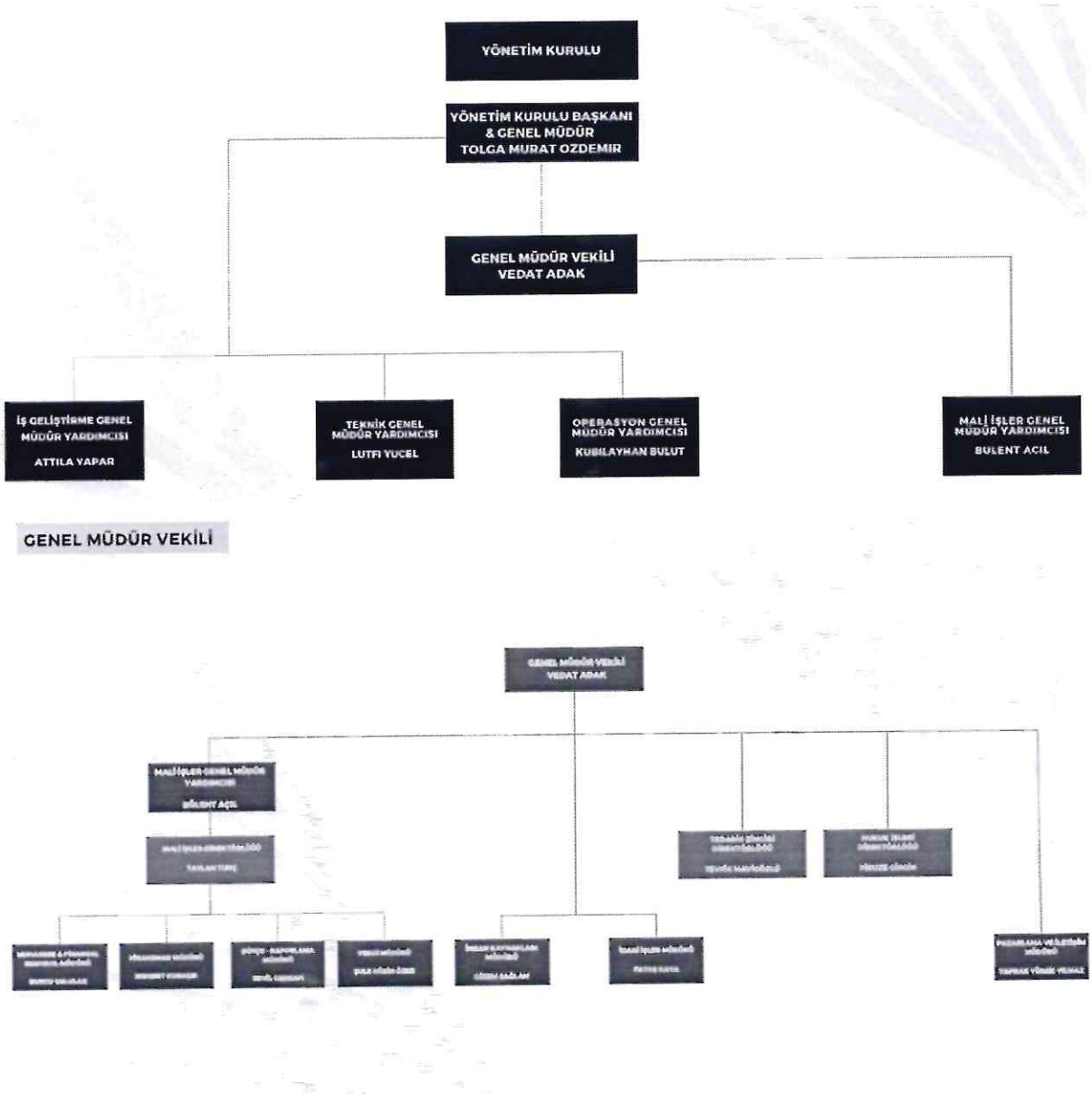
14.5. Daha önce yapılmış kâr tahminleri ile bu tahminlerin işbu izahname tarihi itibarıyla hala doğru olup olmadığı hakkında bilgi:

Yoktur.

15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

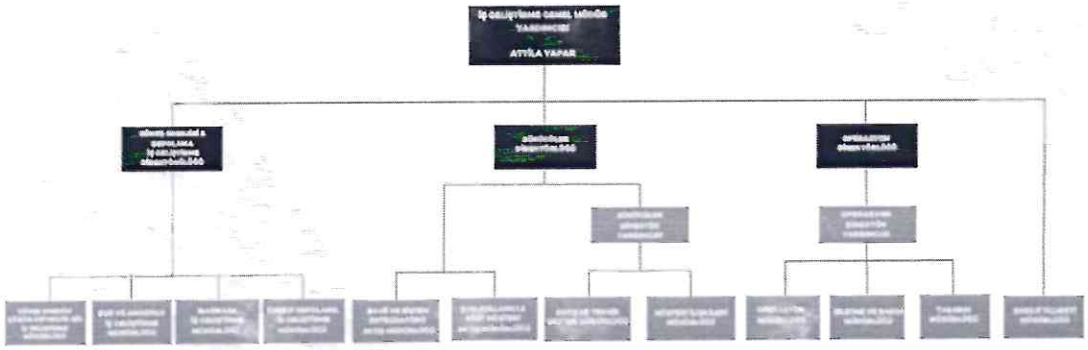
15.1. İhraççının genel organizasyon şeması:

Şirket'in organizasyon şeması aşağıda verilmektedir:

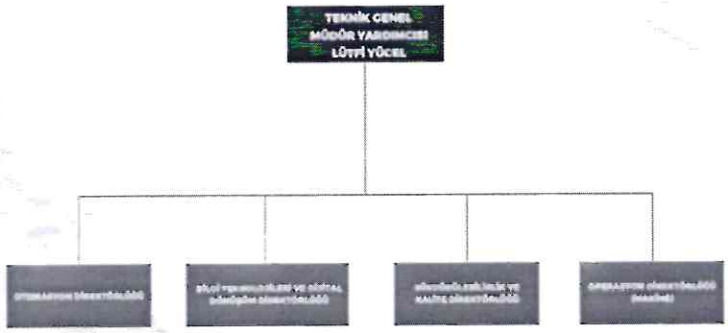


Kon-Tek Kontrol Teknolojileri ve Otomasyon Sanayi Ticaret A.Ş.	Tolga Murat Özdemir	Ayhan Şahin	Ahmet Can Köklü	Aydın Yaşar
Mehmet Özpolat	Lütfi Yücel	Attila Yapar	Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.	

İŞ GELİŞTİRME GENEL MÜDÜR YARDIMCISI



TEKNİK GENEL MÜDÜR YARDIMCISI



15.2. İdari yapı:

15.2.1. İhraççı'nın yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son Beş Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi*	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Tolga Murat Özdemir	Yönetim Kurulu Başkanı		Genel Müdür (CEO)	Üç yıl / 30 Haziran 2028'de görev süresi dolacaktır	105.000.000	35,00

Kon-Tek Kontrol Teknolojileri ve Otomasyon Sanayi Ticaret A.Ş.	Tolga Murat Özdemir	Ayhan Şahin	Ahmet Can Köklü	Aydın Yaşar
Mehmet Özpolat	Lütfi Yücel	Attila Yapar	Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.	

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son Beş Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi*	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Ayhan Şahin	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	7405 Sokak No: 8 Pınarbaşı Bornova, İzmir	1 Ocak 2025 tarihine kadar, İş Geliştirme Genel Müdür Yardımcısı olarak görev almıştır.	Üç yıl / 30 Haziran 2028'de görev süresi dolacaktır	81.840.000	27,28
Ahmet Can Köklü	Yönetim Kurulu Üyesi		1 Ocak 2025 tarihine kadar İş Geliştirme Genel Müdür Yardımcısı (CBDO) olarak görev almıştır.	Üç yıl / 30 Haziran 2028'de görev süresi dolacaktır	58.440.000	19,48
Aydın Yaşar	Yönetim Kurulu Üyesi		1 Ocak 2025 tarihine kadar Teknik Genel Müdür Yardımcısı (CTO) olarak görev almıştır.	Üç yıl / 30 Haziran 2028'de görev süresi dolacaktır	29.220.000	9,74
Attila Yapar	Yönetim Kurulu Üyesi		İş Geliştirme Direktörü, 1 Ocak 2025 tarihinden itibaren İş Geliştirme Genel Müdürü Yardımcısı (*Managing Director*) olarak görev almaktadır.	Üç yıl / 30 Haziran 2028'de görev süresi dolacaktır	8.250.000	2,75
Lütfi Yücel	Yönetim Kurulu Üyesi		Otomasyon Direktörü, 1 Ocak 2025 tarihinden itibaren Teknik Genel Müdür Yardımcısı(*Managing Director*) olarak görev almaktadır	Üç yıl / 30 Haziran 2028'de görev süresi dolacaktır	8.250.000	2,75

** Yönetim kurulu üyeliğine ilişkin görev sürelerine yer verilmiş olup Şirket'in mevcut yönetim kurulu üyeleri* 30 Haziran 2025 *tarihli genel kurul toplantısında, üç yıl görev yapmak üzere seçilmiştir. Şirket'in II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında bağımsız yönetim kurulu üyelerine ilişkin yükümlülüklerine paylarının Borsa'da işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak ilk genel kurul tarihi itibarıyla uyum sağlaması gerekmekte olup, bağımsız üyelerin atanması gerekliliği kapsamında belirtilen kalan görev süreleri dolmadan yeni üyelerin atanması söz konusu olabilir.*

Kon-Tek Kontrol Teknolojileri ve Otomasyon Sanayi Ticaret A.Ş.

Tolga Murat Özdemir

Ayhan Şahin

Ahmet Can Köklü

Aydın Yaşar

Mehmet Özpolat

Lütfi Yücel

Attila Yapar

Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.

15.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son Beş Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı	
				(TL)	(%)
Vedat Adak	Genel Müdür Vekili	7405 Sokak No: 8 Pınarbaşı Bornova, İzmir	1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla Genel Müdür Vekili görevini üstlenmiş olup öncesinde Operasyon Genel Müdür Yardımcısı görevini üstlenmiştir.	-	-
Kubilayhan Bulut	Operasyon Genel Müdür Yardımcısı		1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla Operasyon Genel Müdür Yardımcısı görevini üstlenmiş olup öncesinde Operasyon Direktörü görevini üstlenmiştir.	-	-
Bülent Açıl	Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı		1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı üstlenmiş olup öncesinde Mali İşler Direktörü görevini üstlenmiştir.	-	-

15.2.3. İhraççı son beş yıl içerisinde kurulmuş ise İhraççı'nın kurucuları hakkında bilgi:

Şirket 9 Temmuz 2004'te kurulmuştur.

15.2.4. İhraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:

Yoktur.

15.3. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkında bilgi: **Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yönetimde Söz Sahibi Personel:**

Tolga Murat Özdemir – Genel Müdür (CEO), Yönetim Kurulu Başkanı

1989 yılında Doğu Akdeniz Üniversitesi Elektrik-Elektronik Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Tolga Murat Özdemir, kariyerine 1991 yılında Schneider Electric'te başlamış ve 1992-1994 yıllarında farklı bölgelerde stratejik sorumluluklar üstlenerek çeşitli deneyimler kazanmıştır.1994 yılında, İzmir'de Kon-Tek Kontrol Cihazları Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi'ni kurmuştur.

Kontek CEO'su ve yönetim kurulu başkanı olarak görev yapmaktadır. Ayrıca, yenilenebilir enerji kaynaklarının depolanması ve verimli bir şekilde kullanılması amacıyla Maxxen'in kuruluşuna öncülük etmiştir.

Aynı zamanda sektörel bilgi birikimini sivil toplum kuruluşlarına da aktaran Tolga Murat Özdemir, 2018 yılında GENSED (Güneş Enerjisi Sanayicileri ve Endüstrisi Derneği) yönetim kurulu başkan yardımcılığı görevini üstlenmiş ve 2023-2025 döneminde GENSED Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmıştır.

Ayhan Şahin – Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Ayhan Şahin, 1964 yılında doğmuş olup, 1986 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Elektrik Elektronik Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. İş hayatına 1986 yılında aydınlatma ve iç tesisat projeleri çizimi yaparak başlamış, 1988-1990 yıllarında İngiltere'de İngilizce ve İş İdaresi alanında eğitimlerini tamamlamıştır. 1990-1994 yılları arasında Merlin Gerin firmasında Bölge Satış Müdür Vekili olarak görev yapmıştır.

2004 yılında Kontek bünyesinde CBDO olarak görev alan Ayhan Şahin, Kontek'in büyümeye yönelik stratejilerinin oluşturulmasına liderlik etmiş, yeni iş alanlarının geliştirilmesine öncülük etmiştir.

Ayhan Şahin 2023 yılında, yenilenebilir enerji depolama çözümlerine odaklanan Maxxen'in hayata geçirilmesine öncülük etmiştir.

Kontek bünyesinde yönetim kurulu başkan vekili görevini sürdürmektedir.

Ahmet Can Köklü – Yönetim Kurulu Üyesi

1962 doğumlu Ahmet Can Köklü, lise eğitimini Saint Joseph Fransız Erkek Lisesi'nde tamamlamış, ardından İstanbul Teknik Üniversitesi Elektrik Mühendisliği Bölümü'nden mezun olarak lisans eğitimini tamamlamıştır.

Profesyonel kariyerine 1987 yılında Akdeniz Turistik Tesisler A.Ş. bünyesinde Kontrol Mühendisi olarak başlayan Ahmet Can Köklü, 1988-1989 yıllarında Günsa Elektrik Ltd. bünyesinde Şantiye Şefi, 1990-1993 yıllarında Telemecanique Sensors firmasında Bölge Sorumlusu ve 1993-1997 yılları arasında Schneider Elektrik'te Bursa Bölge Müdürü olarak görev almıştır.

2004 yılı itibarıyla Kontek bünyesinde Ürün Satış Direktörü olarak görevine devam etmiştir. Kontek Enerji'de CBDO olarak görev yapan Ahmet Can Köklü, 2024 yılı itibarıyla Kontek yönetim kurulu üyesi olarak görevine devam etmektedir.

Kon-Tek Kontrol Teknolojileri ve Otomasyon Sanayi Ticaret A.Ş.	Tolga Murat Özdemir	Ayhan Şahin	Ahmet Can Köklü	Aydın Yaşar
Mehmet Özpolat	Lütfi Yücel	Attila Yapar	Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.	

Aydın Yaşar – Yönetim Kurulu Üyesi

1965 doğumlu Aydın Yaşar, 1985 yılında Yıldız Teknik Üniversitesi Elektrik Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuş, ardından aynı üniversitede yüksek lisans eğitimini tamamlayarak 1988 yılında Elektrik Mühendisliği yüksek lisans derecesini almıştır.

Profesyonel kariyerine 1989 yılında TCDD Loko Bakım Atölyesi'nde Elektrik Bakım Şefi olarak başlayan Aydın Yaşar, 1991-1997 yıllarında Demirer Kablo Tesisleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. bünyesinde Elektrik Atölyesi Bakım Şefi olarak görev yapmıştır. 1997 yılında endüstriyel tesislerde elektrik ve otomasyon projelerinin tasarımı, projelendirilmesi ve devreye alınması alanında faaliyet göstermek amacıyla İNA Elektrik Elektronik Otomasyon Teknolojileri Bilgi İşlem Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi'ni kurmuş, 1998-2004 yılları arasında ise İNA-KONTEK Elektrik Elektronik Otomasyon Teknolojileri Bilgi İşlem Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi çatısı altında çalışmalarını sürdürmüştür.

2004 yılında Kontek Taahhüt Direktörü olarak görev almaya başlayan Aydın Yaşar, mühendislik alanındaki derin bilgi birikimi ve teknik uzmanlığını kurum içindeki ekiplerle paylaşarak önemli projelerin yönetimine liderlik etmiştir.

Uzun yıllar Kontek'te CTO olarak görev yapan Aydın Yaşar, 2024 yılı itibarıyla Şirket'te yönetim kurulu üyesi olarak görevine devam etmektedir.

Lütfi Yücel – Yönetim Kurulu Üyesi, Teknik Genel Müdür Yardımcısı

1978 doğumlu Lütfi Yücel, lise eğitimini Eskişehir Fatih Fen Lisesi'nde tamamladıktan sonra İstanbul Teknik Üniversitesi Elektronik ve Haberleşme Mühendisliği Bölümü'nden 2001 yılında mezun olmuştur.

Profesyonel kariyerine Kontek bünyesinde Otomasyon Mühendisi olarak başlayan Lütfi Yücel, 2007-2012 yıllarında Kontek bünyesinde Otomasyon Uygulamaları Müdürü olarak görev almış, 2012 yılı itibarıyla Otomasyon Direktörü pozisyonunda Şirket'in otomasyon süreçlerine liderlik etmektedir.

2024 yılı itibarıyla Kontek bünyesinde CTO ve Maxxen bünyesinde Genel Müdür olarak görevine devam etmekte olup, aynı zamanda Kontek yönetim kurulu üyesidir.

Attila Yapar – Yönetim Kurulu Üyesi, İş Geliştirme Genel Müdür Yardımcısı

1971 doğumlu Attila Yapar, 1992 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Elektrik Mühendisliği Bölümünden mezun olmuştur. Profesyonel kariyerine 1992 yılında Balıkesir Elektromekanik Sanayi Tesisleri A.Ş.'de Proje Mühendisi olarak başlamış; iki yıl boyunca proje mühendisliği, ardından üç yıl satış mühendisliği görevlerinde bulunmuştur.

1998 yılında Borusan Makine ve Güç Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Caterpillar jeneratör satış mühendisi olarak çalışmaya devam etmiştir.

1999 yılında Kontek bünyesine katılan Attila Yapar, motor hız kontrol cihazları ve otomasyon çözümleri alanında Satış Mühendisi olarak görev almış; 2017 yılına kadar Bölge Satış Müdürü ve Ülke Satış Müdürü olarak farklı sorumluluklar üstlenmiştir. 2017 yılında, Kontek'in güneş enerjisi alanında EPC hizmetleri sunmaya başlamasıyla birlikte "Solar İş Geliştirme Direktörü" görevine atanmış ve uzun yıllar boyunca şirketin güneş enerjisi iş geliştirme süreçlerine liderlik etmiştir.

2024 itibarıyla Kontek'in Genel Müdürü olarak atanmış olup, şirketin sürdürülebilir büyüme ve inovasyon odaklı stratejilerine liderlik etmeye devam etmektedir. Attila Yapar, aynı zamanda Kontek'in yönetim kurulu üyelerindendir.

Vedat Adak – Genel Müdür Vekili

1965 yılında İzmir'de doğan Vedat Adak, lisans eğitimini 1986 yılında Dokuz Eylül Üniversitesi İşletme Fakültesi'nde tamamlamıştır. 1990 yılından itibaren kendi ofisinde serbest mali müşavir olarak hizmet vermiş, bu süreci 2022 yılına kadar başarıyla sürdürmüştür. 1994 yılında Kon-Tek Kontrol Cihazları Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi'nin kuruluş sürecinde mali müşavir olarak görev alarak şirketin yapılanmasına katkı sağlamıştır.

2016–2022 yıllarında İzmir Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası Başkanlığı görevini yürütmüştür.

2022–2025 yıllarında Kontek bünyesinde COO olarak görev yapan Vedat Adak, 2025 yılı itibarıyla CEO Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

Kubilayhan Bulut – Operasyon Genel Müdür Yardımcısı

1985 doğumlu Kubilayhan Bulut, lisans eğitimini Kırıkkale Üniversitesi Elektrik-Elektronik Mühendisliği Bölümü'nde tamamlayarak 2007 yılında mezun olmuştur. 2024 yılında ise İzmir Ekonomi Üniversitesi Executive MBA programını başarıyla bitirerek yüksek lisans derecesini almıştır.

Profesyonel kariyerine 2008 yılında LED'li aydınlatma ve uyarı cihazları üretimi alanında kendi şirketini kurarak adım atan Kubilayhan Bulut, 2012-2014 yılları arasında İstanbul ve İzmir'de 4000'in üzerinde akıllı ev otomasyon sisteminin kurulumunu gerçekleştiren yerli bir firmada önemli projelere imza atmıştır.

2014 yılında Kontek bünyesine katılan Kubilayhan Bulut, Konar Enerji'de Operasyon Müdürü ve Operasyon Direktörü pozisyonlarında görev alarak şirketin operasyonel süreçlerinin yönetimine liderlik etmiştir.

Enerji sektörü ve operasyon yönetimi alanındaki deneyimiyle, Kontek'in büyüme ve gelişim stratejilerine önemli katkılarda bulunan Kubilayhan Bulut, 2024 yılının son çeyreğinden itibaren Kontek bünyesinde COO (Chief Operations Officer) olarak görevini sürdürmektedir.

Bülent Açıl – Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı

1974 doğumlu Bülent Açıl, lisans eğitimini Dokuz Eylül Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat Bölümü'nde tamamlayarak 1996 yılında mezun olmuştur. Profesyonel kariyerine 1998 yılında Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Muhasebe Uzmanı olarak başlayan Bülent Açıl, şehir değişikliği sebebiyle gruptan ayrılarak İzmir'e dönmüştür. 1998-2009 yılları arasında Yaşar Holding'e bağlı Viking Kağıt ve Selüloz A.Ş.'de Finansman Müdürü olarak görev yapmış, finansal yönetim süreçlerine önemli katkılarda bulunmuştur.

2009-2012 yılları arasında Esen Şirketler Topluluğu'nda Mali İşler Direktörü olarak çalışmıştır. 2012 yılında Kontek bünyesine katılan Bülent Açıl, Kontek bünyesinde CFO (olarak görevine devam etmektedir.

15.4. Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durum da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim ve

Kon-Tek Kontrol Teknolojileri ve Otomasyon Sanayi Ticaret A.Ş.	Tolga Murat Özdemir	Ayhan Şahin	Ahmet Can Köklü	Aydın Yaşar
Mehmet Özpolat	Lütfi Yücel	Attila Yapar	Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.	

denetim kurullarındaki üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:

Adı Soyadı	Şirket Unvanı	Görevi	Sermayesi		Durum
			(TL)	(%)	
Yönetim Kurulu Üyeleri					
Tolga Murat Özdemir-	Kon-Tek Kontrol Teknolojileri ve Otomasyon Sanayi Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi, CEO	105.000.000	35,00	Devam ediyor
	Promener Endüstri Çözümleri Sanayi ve Dış Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	-	-	Devam ediyor
	Kontek Investments Enerji A.Ş.	Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üyesi Kontek Adına Hareket Eden Gerçek Kişi Temsilci	-	-	Devam ediyor
	Kontek Global B.V.	Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üyesi Kontek Investments A.Ş. Adına Hareket Eden Gerçek Kişi Temsilci	-	-	Devam ediyor
	Sunra Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	450.000	%45	Devam ediyor
	MKB Enerji Tarım Turizm Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üyesi Kontek Adına Hareket Eden	-	-	Devam ediyor

Adı Soyadı	Şirket Unvanı	Görevi	Sermayesi		Durum
			(TL)	(%)	
		Gerçek Kişi Temsilci			
	Solkon Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üyesi Kontek Adına Hareket Eden Gerçek Kişi Temsilci	-	-	Devam ediyor
	Konsolar Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üyesi Kontek Adına Hareket Eden Gerçek Kişi Temsilci	-	-	Devam ediyor
	Arsolar Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üyesi Kontek Adına Hareket Eden Gerçek Kişi Temsilci	-	-	Devam ediyor
	Maxen Enerji Sistemleri Sanayi Ticaret A.Ş.	Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üyesi Maxen Enerji Sistemleri Sanayi Ticaret A.Ş. Adına Hareket Eden Gerçek Kişi Temsilci	-	-	Devam ediyor
	Kontek Europe Operations B.V.	Genel Müdür	-	-	Devam ediyor

Kon-Tek Kontrol Teknolojileri ve Otomasyon Sanayi Ticaret A.Ş.

Tolga Murat Özdemir

Ayhan Şahin

Ahmet Can Köklü

Aydın Yaşar

Mehmet Özpolat

Lütfi Yücel

Attila Yapar

Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.

Adı Soyadı	Şirket Unvanı	Görevi	Sermayesi		Durum
			(TL)	(%)	
	Maxxen Energy B.V. i.o.	Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üyesi Maxen Enerji Sistemleri Sanayi Ticaret A.Ş. Adına Hareket Eden Gerçek Kişi Temsilci	-	-	Devam ediyor
Ayhan Şahin	Kon-Tek Kontrol Teknolojileri ve Otomasyon Sanayi Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	81.840.000	27,28	Devam ediyor
	Machine Design Global Makine Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	50.000	100	Devam ediyor
	Kon-Tek Green Trading Ltd.	Genel Müdür	1.000 İngiliz Sterlini	100	Devam ediyor
Ahmet Can Köklü	Kon-Tek Kontrol Teknolojileri ve Otomasyon Sanayi Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	58.440.000	19,48	Devam ediyor
Aydın Yaşar	Kon-Tek Kontrol Teknolojileri ve Otomasyon Sanayi Ticaret Anonim Şirketi	Yönetim Kurulu Üyesi	29.220.000	9,74	Devam ediyor

Adı Soyadı	Şirket Unvanı	Görevi	Sermayesi		Durum
			(TL)	(%)	
Attila Yapar	Kon-Tek Kontrol Teknolojileri ve Otomasyon Sanayi Ticaret Anonim Şirketi	Yönetim Kurulu üyesi, İş Geliştirme Genel Müdür Yardımcısı	8.250.000	2,75	Devam ediyor
Lütfi Yücel	Kon-Tek Kontrol Teknolojileri ve Otomasyon Sanayi Ticaret Anonim Şirketi	Yönetim Kurulu Üyesi, Teknik Genel Müdür Yardımcısı	8.250.000	2,75	Devam ediyor
Yönetimde Söz Sahibi Personel					
Vedat Adak	Kon-Tek Kontrol Teknolojileri ve Otomasyon Sanayi Ticaret Anonim Şirketi	Genel Müdür Vekili	-	-	Devam ediyor
Kubilayhan Bulut	Kon-Tek Kontrol Teknolojileri ve Otomasyon Sanayi Ticaret Anonim Şirketi	Operasyon Genel Müdür Yardımcısı	-	-	Devam ediyor

Adı Soyadı	Şirket Unvanı	Görevi	Sermayesi		Durum
			(TL)	(%)	
Bülent Açıl	Kon-Tek Kontrol Teknolojileri ve Otomasyon Sanayi Ticaret Anonim Şirketi	Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı	-	-	Devam ediyor

15.5. Son 5 yılda, ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçakçılığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyuşmazlık ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:

Yoktur.

15.6. Son 5 yılda, ihraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:

Yoktur.

15.7. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15.8. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim ve denetim kurulu üyeliğine veya ihraççıdaki diğer yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15.9. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların ihraççıya karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasındaki çıkar çatışmalarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

15.9.1. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların yönetim kurulunda veya üst yönetimde görev

almaları için, ana hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler veya başka kişilerle yapılan anlaşmalar hakkında bilgi:

Yoktur.

15.9.2. İhraççının çıkardığı ve yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların sahip olduğu sermaye piyasası araçlarının satışı konusunda belirli bir süre için bu kişilere getirilmiş sınırlamalar hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER

16.1. Son yıllık hesap dönemi itibarıyla ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; ihraççı ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler için söz konusu kişilere ödenen ücretler (şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler dâhil) ve sağlanan benzeri menfaatler:

Yönetim kurulu üyelerine huzur hakkı ödemeleri bordrolanarak yapılmakta olup, huzur hakkı ödemeleri haricinde, yönetim kurulu üyelerine kıdem tazminatı, emeklilik aylığı veya benzeri herhangi bir ödeme yapılmamaktadır. Yan hak olarak şirket aracı tahsis edilmektedir.

Şirket'in 31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024 ve 31 Mart 2025'te sona eren finansal dönemler itibarıyla yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personele sağladığı faydalar toplamı aşağıda belirtilmiştir.

TL	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Mart 2025
Yönetim Kurulu Üyelerine Sağlanan Faydalar	225.567	1.782.790	18.152.653	9.527.807
Yönetimde Söz Sahibi Personele Sağlanan Faydalar	1.823.326	9.498.019	3.315.728	7.025.375
Toplam	**2.048.893**	**11.280.809**	**21.468.382**	**16.553.182**

16.2. Son yıllık hesap dönemi itibarıyla ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için ihraççının veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:

Şirket, yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin hak ve yükümlülüklerine ilişkin olarak; kıdem tazminatı, ihbar tazminatı, prim ve kullanılmamış izin karşılığı menfaatlerini karşılamak amacıyla 31 Aralık 2024 ve 31 Mart 2025 itibarıyla sırasıyla toplam 194.924 TL ve 386.551 TL tutarında karşılık ayırmıştır.

17. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI

17.1. İhraççı'nın yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin görev süresi ile bu görevde bulunduğu döneme ilişkin bilgiler:

Yönetim Kurulu

Adı Soyadı	Son Beş Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi
Tolga Murat Özdemir	Yönetim Kurulu Başkanı, CEO	Yönetim kurulu üyeliği görev süresi üç yıl olup 30 Haziran 2028'de sona ermektedir. CEO görevi süresizdir.
Ayhan Şahin	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Yönetim kurulu üyeliği görev süresi üç yıl olup 30 Haziran 2028'de sona ermektedir. CBDO görevi süresizdir.
Ahmet Can Köklü	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim kurulu üyeliği görev süresi üç yıl olup 30 Haziran 2028'de sona ermektedir.
Aydın Yaşar	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim kurulu üyeliği görev süresi üç yıl olup 30 Haziran 2028'de sona ermektedir. CTO görevi süresizdir.
Attila Yapar	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim kurulu üyeliği görev süresi üç yıl olup 30 Haziran 2028'de sona ermektedir.
Lütfi Yücel	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim kurulu üyeliği görev süresi üç yıl olup 30 Haziran 2028'de sona ermektedir.

Yönetimde Söz Sahibi Personel

Adı Soyadı	Son Beş Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi
Vedat Adak	Genel Müdür Vekili	Aksi kararlaştırılıncaya kadar
Bülent Açıl	Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı	Aksi kararlaştırılıncaya kadar
Kubilayhan Bulut	Operasyonel Genel Müdür Yardımcısı	Aksi kararlaştırılıncaya kadar

17.2. Tamamlanan son finansal tablo dönemi itibarıyla İhraççı ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona

erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Yoktur.

17.3. İhraççı'nın denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:

II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği Uyarınca Kurulacak Komiteler

Komitelere ilişkin kurallar, Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu Komiteleri" başlıklı 19. maddesinde düzenlenmektedir. Bu doğrultuda Şirket tarafından Riskin Erken Saptanması Komitesi, Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi, Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi dâhil olmak üzere kanunen kurulması gereken veya yönetim kurulunca kurulması uygun görülen diğer komiteler kurulacak, ancak yönetim kurulu yapılanması gereği ayrı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulamaması durumunda, Kurumsal Yönetim Komitesi bu komitelerin görevlerini yerine getirecektir. II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca gerekli komitelerin kurulması adına ilerleyen tarihte karar alınacaktır.

17.4. İhraççı'nın Kurulun kurumsal yönetim ilkeleri karşısındaki durumunun değerlendirilmesi hakkında açıklama:

Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu Komiteleri" başlıklı 19. maddesine göre *"Yönetim kurulunun Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ile Türk Ticaret Kanunu ve ilgili mevzuat kapsamında kurmakla yükümlü olduğu komitelerin oluşumu, görev ve çalışma esasları ile yönetim kurulu ile ilişkileri hakkında, ilgili mevzuat hükümleri uygulanır. Yönetim kurulu tarafından görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirmesini teminen yönetim kurulu bünyesinde Riskin Erken Saptanması Komitesi, Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi, Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi dâhil olmak üzere kanunen kurulması gereken veya yönetim kurulunca kurulması uygun görülen diğer komiteler oluşturulur. Ancak yönetim kurulu yapılanması gereği ayrı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulamaması durumunda, Kurumsal Yönetim Komitesi bu komitelerin görevlerini yerine getirir. Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluşacağı yönetim kurulu tarafından belirlenir ve kamuya açıklanır. Denetimden Sorumlu Komite üyelerinin tamamının, diğer komitelerin ise başkanlarının, bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilmesi gerekmektedir."*

II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca, payları ilk kez halka arz edilmesi için Kurul'a başvuran ortaklıkların, Kurul tarafından grupların belirlenmesine ilişkin listenin ilanına kadar üçüncü grupta yer alan ortaklıkların yükümlülüklerine tâbi olacağı belirtilmiştir. Dolayısıyla Şirket, Kurul'ca yeni listenin ilanına kadar üçüncü gruptaki ortaklıkların yükümlülüklerine tâbi olacaktır. II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamındaki söz konusu yükümlülüklere Şirket'in paylarının Borsa'da işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak ilk genel kurul tarihi itibarıyla gerekli uyumu sağlaması gerekmektedir.

17.5. Kurul düzenlemeleri uyarınca kurulması zorunlu olan İhraççı'nın pay sahipleri ile ilişkiler biriminin faaliyetleri ile bu birimin yöneticisi hakkında bilgi:

SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin Yatırımcı İlişkileri Bölümü başlıklı 11. maddesinin 1. fıkrasında yer alan *"Ortaklıklar ile yatırımcılar arasındaki iletişimi sağlayan yatırımcı ilişkileri bölümünün oluşturulması ve bu bölümün ortaklık genel müdürü veya genel*

müdür yardımcısına ya da muadili diğer idari sorumluluğu bulunan yöneticilerden birine doğrudan bağlı olarak çalışması ve yürütmekte olduğu faaliyetlerle ilgili olarak en az yılda bir kere yönetim kuruluna rapor hazırlayarak sunması zorunludur." hükmü, aynı maddenin 6. fıkrasında ise "*Paylarının ilk defa halka arz edilmesi ve/veya borsada işlem görmeye başlaması için Kurula başvuran/başvurulan ortaklıkların, bu madde kapsamındaki yükümlülüklerini, paylarının borsada işlem görmeye başlaması tarihinden itibaren altı ay içerisinde yerine getirmeleri gerekir.*" hükmü bulunmaktadır.

Şirket'in Yatırımcı İlişkileri birimi henüz kurulmamış olup yukarıda belirtilen Kurumsal Yönetim Tebliğinin 11. maddesinin 6. fıkrası doğrultusunda, Şirket paylarının Borsa'da işlem görmeye başlamasını takiben belirtilen süre içerisinde ilgili görevlendirme yapılacak ve gerekli bilgiler kamuoyu ile paylaşılacaktır.

18. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER

18.1. İzahnamede yer alan her bir finansal tablo dönemi için ortalama olarak veya dönem sonları itibarıyla personel sayısı, bu sayıda görülen önemli değişiklikler ile mümkün ve önemli ise belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibarıyla personelin dağılımı hakkında açıklama:

Grup nezdinde 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla 148, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla 203, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 201 ve 31 Mart 2025 itibarıyla 205 olarak gerçekleşmiştir. Şirket ve Bağlı Ortaklıklar bazında çalışan kırılımlarına aşağıdaki tabloda yer verilmektedir:

Grup Şirketi	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Mart 2025
Kontek	143	196	187	185
Maxxen	-	2	9	15
Konsolar Enerji	1	1	1	1
Arsolar Enerji	1	1	1	1
Solkon Enerji	1	1	1	1
BBK Enerji	1	1	1	1
MKB Enerji	1	1	1	1
KLS Enerji	-	-	-	-
Bekon Enerji	-	-	-	-
Kontek Investments Enerji A.Ş.	-	-	-	-
Promener Endüstri Çözümleri Sanayi ve Dış Ticaret A.Ş.	-	-	-	-
Maxxen Energy B.V.	-	-	-	-
Maxxen Energy A.G.	-	-	-	-
Kontek Global B.V.	-	-	-	-
Kontek Europes Operations B.V.	-	-	-	-
ASI TRADE-M DOO Skopje	-	-	-	-

Grup Şirketi	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Mart 2025
Toplam	**148**	**203**	**201**	**205**

Aşağıda yer alan tablo, 31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024 ve 31 Mart 2025 tarihleri itibarıyla Şirket ve Bağlı Ortaklıklar çalışanlarının bölgesel dağılımına ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda sunulmaktadır:

Bölge	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Mart 2025
Ankara	1	2	2	2
Burdur	5	3	3	3
Konya	9	6	6	6
İstanbul	29	36	29	28
İzmir	103	155	160	165
Karaman	1	1	1	1
Toplam	**148**	**203**	**201**	205

Kontek'in, 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla 143 olan personel sayısı 31 Aralık 2023 itibarıyla 196, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 187, 31 Mart 2025 itibarıyla 185 olarak gerçekleşmiştir. Personel sayısındaki değişimin sebebi, yeni birimlerin açılması ve stratejik olarak büyüme eğilimi gösterilmesinden kaynaklanmaktadır.

Aşağıda yer alan tablo, 31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024 ve 31 Mart 2025 tarihleri itibarıyla Kontek çalışan sayısının, operasyonel birimlere göre dağılımını yansıtmaktadır. Söz konusu tablo, yönetim kurulu üyeleri ve idari birimler (destek departmanları) çalışanlarına ilişkin verileri kapsamamaktadır.

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Mart 2025
Enerji Depolama Birimi	-	-	4	2
Otomasyon Birimi	6	7	5	4
Ürün Satış ve Enerji Verimliliği Birimi	17	19	15	15
Mühendislik Sürücüleri ve Uygulamaları Birimi	3	3	2	1
Makine Birimi	6	19	24	24

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Mart 2025
Solar Birimi	25	32	44	40
Güneş Enerjisi Çözüm Ortaklığı Ağı Birimi	-	3	1	2
İşletme Bakım Birimi	13	15	17	17
Toplam	**70**	**98**	**112**	106

18.2. Pay sahipliği ve pay opsiyonları:

18.2.1. Yönetim kurulu üyelerinin İhraççı'nın paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

18.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personelin İhraççı'nın paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

18.2.3. Personelin İhraççı'ya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

19. ANA PAY SAHİPLERİ

19.1. İhraççının bilgisi dâhilinde son genel kurul toplantısı ve son durum itibarıyla sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla ortaklık yapısı veya böyle kişiler yoksa bulunmadığına dair ifade:

Şirket'in 30 Haziran 2025 tarihinde gerçekleştirilen son genel kurul toplantısı ve son durum itibarıyla; Şirket'in güncel pay sahipliği yapısı aşağıdaki gibidir.

Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi

Ortağın;	Sermaye Payı / Oy Hakkı							
Adı Soyadı	Son Genel Kurul Toplantısı 30 Haziran 2025				Son Durum İzahname tarihi itibarıyla			
	Pay Grubu	(TL)	Sermaye Payı (%)	Oy Hakkı (%)*	Pay Grubu	(TL)	Sermaye Payı (%)	Oy Hakkı (%)
Tolga Murat Özdemir	A	28.688.525	9,56	23,90	A	28.688.525	9,56	23,90
	B	76.311.475	25,44	12,72	B	76.311.475	25,44	12,72
Ayhan Şahin	A	22.360.656	7,45	18,63	A	22.360.656	7,45	18,63
	B	59.479.344	19,83	9,92	B	59.479.344	19,83	9,92
Ahmet Can Köklü	A	15.967.213	5,32	13,30	A	15.967.213	5,32	13,30
	B	42.472.787	14,16	7,08	B	42.472.787	14,16	7,08
Aydın Yaşar	A	7.983.607	2,66	6,65	A	7.983.607	2,66	6,65
	B	21.236.393	7,08	3,54	B	21.236.393	7,08	3,54
Mehmet Özpolat	A	-	-	-	A	-	-	-
	B	9.000.000	3,00	1,50	B	9.000.000	3,00	1,50
Lütfi Yücel	A	-	-	-	A	-	-	-
	B	8.250.000	2,75	1,38	B	8.250.000	2,75	1,38
Attila Yapar	A	-	-	-	A	-	-	-
	B	8.250.000	2,75	1,38	B	8.250.000	2,75	1,38
TOPLAM	**300.000.000**		**100,00**	**100,00**	**300.000.000**		**100,00**	**100,00**

*Genel kurul toplantılarında A grubu paylar her bir pay sahibine 5 (beş) oy hakkı; B grubu paylar her bir pay sahibine 1 (bir) oy hakkı verir. Yönetim kurulu üyelerinin yarısı A grubu pay

sahiplerinin gösterdiği adaylar arasından, Şirket genel kurulu tarafından seçilir. A Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek yönetim kurulu üyeleri, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkelerinde belirtilen bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır. Sayılar okuma kolaylığı sağlanması adına yuvarlanmak suretiyle yazılmıştır.

19.2. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişi ortakların sahip oldukları farklı oy haklarına ilişkin bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 6. maddesi uyarınca, Şirket payları gruplara ayrılmış olup toplam sermaye, her biri 1 TL nominal değerde toplam 300.000.000 adet paya ayrılmış olup bunlardan 75.000.000 adedi A Grubu ve 225.000.000 adedi B Grubu paylardır.

Yönetim kurulu üyelerinin yarısı, Şirket genel kurulu tarafından, A grubu pay sahiplerinin gösterdiği adaylar arasından seçilecektir. A grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar bağımsız yönetim kurulu üyeleri haricindeki üyelerden olacaktır. Ayrıca, A grubu paylar her bir pay sahibine beş oy hakkı verirken B grubu paylar her bir pay sahibine bir oy hakkı verir. B Grubu nama yazılı payların ise hiçbir imtiyazı yoktur.

19.3. Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi:

Şirket, SPKn hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve SPK'nın 30 Nisan 2025 tarih ve 29/820 sayılı kararı uyarınca Şirket'in kayıtlı sermaye sistemine geçişine izin verilmiştir.

SPK'nın 5 Mayıs 2025 tarih ve 30.04.2025 tarih ve 29/820 sayılı sayılı onay yazısı ile Ticaret Bakanlığı'nın 20 Mayıs 2025 tarih ve E-50035491-431.02-00109411891 sayılı izninin ardından Esas Sözleşme değişikliğinin 30 Haziran 2025 tarihinde gerçekleştirilen genel kurul toplantısında kabul edilmesiyle kayıtlı sermaye sistemine geçilmiştir.

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 1.500.000.000 TL olup, çıkarılmış sermayesi ise 300.000.000 TL'dir. Şirket'in sermayesini temsil eden paylar hakkında bilgi aşağıda yer alan tabloda yer almaktadır.

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazların türü	Nominal Değer (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
A	Nama Yazılı	Yönetim kurulu üyelerinin yarısını aday gösterme imtiyazı (A grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar bağımsız yönetim kurulu üyeleri haricindeki üyelerden olacaktır). Genel kurulda pay başına beş oy hakkı.	1,00	75.000.000	25

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazların türü	Nominal Değer (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
B	Nama Yazılı	Yoktur.	1,00	225.000.000	75
			Toplam	**300.000.000**	**100**

19.4. İhraççı'nın bilgisi dâhilinde doğrudan veya dolaylı olarak İhraççı'nın yönetim hâkimiyetine sahip olanların ya da İhraççı'yı kontrol edenlerin adı, soyadı, ticaret unvanı, yönetim hâkimiyetinin kaynağı ve bu gücün kötüye kullanılmasını engellemek için alınan tedbirler:

Yönetim kurulu üyelerinin yarısı, Şirket genel kurulu tarafından, A grubu pay sahiplerinin gösterdiği adaylar arasından seçilecektir. Ayrıca, A grubu paylar her bir pay sahibine beş oy hakkı verirken, B grubu paylar her bir pay sahibine bir oy hakkı verir. B grubu payların herhangi bir imtiyazı bulunmamaktadır.

Tolga Murat Özdemir, Ayhan Şahin, Ahmet Can Köklü, Aydın Yaşar, Mehmet Özpolat, Lütfi Yücel ve Attila Yapar; sahip oldukları paylar vasıtasıyla, birlikte hareket etmek suretiyle Şirket'in yönetim hakimiyetine sahiptir.

Esas Sözleşme'nin 21. maddesine göre SPK tarafından uygulanması zorunlu tutulan kurumsal yönetim ilkelerine uyulmaksızın alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup, esas sözleşmeye aykırı sayılır. Kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde ve Şirket'in önemli nitelikteki ilişkili taraf işlemlerinde ve üçüncü kişiler lehine teminat, rehin ve ipotek verilmesine ilişkin işlemlerinde SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur.

TTK ve SPKn'da yönetim hakimiyetinin kötüye kullanılmasına engel olmaya yönelik hükümler yer almaktadır. Esas Sözleşme ve ilgili mevzuat hükümleri uyarınca SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uygun nitelikte ve sayıda bağımsız yönetim kurulu üyesi bulunduracaktır.

Şirket'in halka arzı ile birlikte denetimlere tabi olması da kontrol gücünün kötüye kullanımı engelleyecek etkenler arasındadır.

19.5. İhraççı'nın yönetim hâkimiyetinde değişikliğe yol açabilecek anlaşmalar/düzenlemeler hakkında bilgi:

Yoktur.

19.6. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbiriyle akrabalık ilişkileri:

Şirket'in sermayesinde veya toplam oy hakkı içinde doğrudan %5 ve fazlası payı olan gerçek kişi ortaklar; Tolga Murat Özdemir, Ayhan Şahin, Ahmet Can Köklü ve Aydın Yaşar'dır. Söz konusu kişilerin birbiriyle akrabalık ilişkisi bulunmamaktadır.

20. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER

20.1. İzahnamede yer alan hesap dönemleri ve son durum itibarıyla ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında UMS 24 çerçevesinde ayrıntılı açıklama:

Bu izahname tarihi itibarıyla, Şirket'in ilişkili taraflarla borç ve alacak bakiyeleri, ilişkili taraflardan yapılan alımlar ve ilişkili taraflara yapılan satışlara ilişkin bilgiler aşağıda paylaşılmıştır.

İlişkili Taraf Bakiyeleri (TL)

31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024 ve 31 Mart 2025 tarihli finansal tablolara göre ilişkili taraflardan ticari alacaklar aşağıdaki gibidir:

İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar (TL)	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Mart 2025
Sunra Enerji Sanayi Ticaret A.Ş.	-	-	59.848.943	66.439.366
Sunra İstanbul Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	-	3.302.598	9.779.251
Merkon Kontrol Teknolojileri Otomasyon Sanayi ve Ticaret A.Ş.	6.746.511	-	4.871.887	7.527.859
Loggma Yazılım Elektrik Elektronik A.Ş.	-	-	397.332	361.005
BBK Enerji Yazılım Elektrik Elektronik İnşaat Ticaret ve Sanayi A.Ş.	875.625	-	-	634.747
Bekon Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	-	-	85.602
KLS Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	-	-	94.962
Şaltkon Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.	34.005	-	-	85.602
Toplam	**7.656.141**	**-**	**68.420.760**	**85.008.394**

(Kaynak: Konsolide Finansal Tablolar ve Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar)

Şirket'in ilişkili taraflardan ticari alacakları GES faaliyetleri kapsamında ürün satış, işletme bakım, servis, genel gider yansıtma, ödünç para adat işlemleri kapsamında düzenlemiş olduğu satış faturalarına konu bakiyelerden oluşmaktadır.

31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024 ve 31 Mart 2025 tarihli finansal tablolara göre ilişkili taraflardan diğer alacaklar aşağıdaki gibidir:

İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar (TL)	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Mart 2025
Sunra Enerji Sanayi Ticaret A.Ş.	-	-	59.848.943	66.439.366

İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar (TL)	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Mart 2025
Merkon Kontrol Teknolojileri Otomasyon Sanayi ve Ticaret	-	-	-	484.466
Loggma Yazılım Elektrik Elektronik A.Ş.	418.937	254.253	230.747	209.650
Şahıs Ortaklar	1.612.527	38.283.349	386.532.608	406.545.000
BBK Enerji Yazılım Elektrik Elektronik İnşaat Ticaret ve Sanayi A.Ş.	-	-	-	563.562
Bekon Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	-	-	242.091
KLS Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	-	-	238.500
Şaltkon Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	-	-	232.000
Kontek Investments Enerji A.Ş.	-	-	-	38.926
Machine Design Global Makine Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	-	1.116.522	1.984.501
Toplam	**2.031.464**	**38.537.602**	**387.879.877**	**410.538.696**

(Kaynak: Konsolide Finansal Tablolar ve Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar)

Şirket'in ilişkili taraflardan diğer alacakları iştirakleri veya ortaklarından aldığı ödünç para ve iştirak hisse devri gibi ticari işlemlere konu olmayan işlemlere ilişkin alacaklarından oluşmaktadır.

31 Mart 2025 tarihi itibarıyla sona eren döneme ilişkin finansal tablolar uyarınca Şirket'in ilişkili taraflarından olan ticari olmayan alacaklarının, tüm alacaklar toplamına olan oranı %41,5 ve aktif toplamına oranı %10,1'dir. Şirket, söz konusu oranların, VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 5. maddesinin 6. fıkrası uyarınca mümkün olan en kısa sürede sırasıyla %20 ve %10'un altına düşürülmesi için çalışmalara başlamıştır.

Şirket ve halka arz edenler, Şirket paylarının halka arzına ilişkin izahnamede yer alan en son tarihli finansal tablolara göre ilişkili taraflardan olan ticari olmayan alacakların, tüm alacaklar toplamına olan oranı %20'nin veya aktif toplamına olan oranı %10'un üzerinde olması halinde halka arz edenlerin mevcut paylarının satışından elde edilecek fonun ilişkili taraflardan olan alacakların tahsilinde kullanılacağını ve Şirket'in, VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 5. maddesinin 6. fıkrasının dolanılmasına yol açacak şekilde tekrar alacaklı hale getirilmeyeceğini beyan ve taahhüt etmiştir.

31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024 ve 31 Mart 2025 tarihli finansal tablolara göre ilişkili taraflara ticari borçlar aşağıdaki gibidir:

İlişkili Taraflara Ticari Borçlar (TL)	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Mart 2025
Loggma Yazılım Elektrik Elektronik A.Ş.	126.355	465.897	233.280	2.278.104
Merkon Kontrol Teknolojileri Otomasyon Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	-	153.126	139.126
Sunra Enerji Sanayi Ticaret A.Ş.	-	-	35.942.411	35.013.307
Toplam	**126.355**	**465.897**	**36.328.817**	**37.430.537**

(Kaynak: Konsolide Finansal Tablolar ve Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar)

Şirket'in ilişkili taraflardan ticari borçları GES faaliyetleri kapsamında hammadde-yarı mamul ve yazılım hizmet alış faturalarına konu bakiyelerden oluşmaktadır.

31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024 ve 31 Mart 2025 tarihli finansal tablolara göre ilişkili taraflara verilen avanslar aşağıdaki gibidir:

İlişkili Taraflara Verilen Avanslar (TL)	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Mart 2025
Sunra Enerji Sanayi Ticaret A.Ş.	-	-	32.429.679	29.464.714
Loggma Yazılım Elektrik Elektronik A.Ş.	-	-	-	-
BBK Enerji Yazılım Elektrik Elektronik İnşaat Ticaret ve Sanayi A.Ş.	-	266.941	-	-
Maisun Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	-	-	1.942.803
Toplam	**-**	**266.941**	**32.429.679**	**29.464.714**

(Kaynak: Konsolide Finansal Tablolar ve Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar)

Şirket'in ilişkili taraflara verilen avansları GES faaliyetleri kapsamında hammadde-yarı mamul ve yazılım hizmet alımlarına ilişkin peşin ödenen bedellerden oluşmaktadır.

31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024 ve 31 Mart 2025 tarihli finansal tablolara göre ilişkili taraflara diğer borçlar aşağıdaki gibidir:

İlişkili Taraflara Diğer Borçlar (TL)	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Mart 2025
BBK Enerji Yazılım Elektrik Elektronik İnşaat Ticaret ve Sanayi A.Ş.	5.814.978	-	2.359.450	753.731

İlişkili Taraflara Diğer Borçlar (TL)	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Mart 2025
Bekon Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.	1.909.292	-	875.053	795.049
KLS Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.	2.014.531	-	1.047.993	952.178
Şaltkon Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.	2.244.133	-	1.123.057	1.020.379
Şahıs ortaklar	87.456	392.990		364.264
Toplam	**12.070.390**	**392.990**	**5.405.553**	**3.885.601**

(Kaynak: Konsolide Finansal Tablolar ve Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar)

Şirket'in ilişkili taraflara diğer borçları iştirakleri veya ortaklarından aldığı ödünç para, iştirak hisse devri vb. ticari işlemlere konu olmayan işlemlere konu borçlarından oluşmaktadır.

İlişkili Taraf İşlemleri (TL)

İlişkili Taraf (Alımlar)	1 Ocak – 31 Mart 2025			
	Mal alımı	Hizmet alımı	Finansman	Toplam
Loggma Yazılım Elektrik Elektronik A.Ş.	1.735.110	3.813.456	-	**5.548.566**
Merkon Kontrol Teknolojileri Otomasyon Sanayi ve Ticaret A.Ş.	109.860	-	-	**109.860**
Toplam	**1.844.970**	**3.813.456**	**-**	**5.658.426**

(Kaynak: Konsolide Finansal Tablolar ve Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar)

İlişkili Taraf (Satımlar)	1 Ocak – 31 Mart 2025			
	Mal satımı	Hizmet sunum	Finansman	Toplam
BBK Enerji Yazılım Elektrik Elektronik İnşaat Ticaret ve Sanayi A.Ş.	738.376	-	-	**738.376**
Bekon Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.	123.046	-	-	**123.046**
Sunra Enerji Sanayi Ticaret A.Ş.	9.811.015	-	-	**9.811.015**
Sunra İstanbul Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.	7.261.328	-	-	**7.261.328**
Şaltkon Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.	126.018	-	-	**126.018**
Merkon Kontrol Teknolojileri Otomasyon Sanayi ve Ticaret A.Ş.	4.895.259	-	-	**4.895.259**

İlişkili Taraf (Satımlar)	1 Ocak – 31 Mart 2025			
	Mal satımı	Hizmet sunum	Finansman	Toplam
Toplam	**22.955.042**	**-**	**-**	**22.955.042**

(Kaynak: Konsolide Finansal Tablolar ve Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar)

İlişkili Taraf (Alımlar)	1 Ocak – 31 Aralık 2024			
	Mal alımı	Hizmet alımı	Finansman	Toplam
Loggma Yazılım Elektrik Elektronik A.Ş.	-	2.074.766	-	**2.074.766**
Sunra Enerji Sanayi Ticaret A.Ş.	-	755.765	-	**755.765**
Toplam	**-**	**2.830.532**	**-**	**2.830.532**

(Kaynak: Konsolide Finansal Tablolar ve Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar)

İlişkili Taraf (Satımlar)	1 Ocak – 31 Aralık 2024			
	Mal satımı	Hizmet sunum	Finansman	Toplam
BBK Enerji Yazılım Elektrik Elektronik İnşaat Ticaret ve Sanayi A.Ş.	2.408.510	-		**2.408.510**
Bekon Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.	478.964	-		**478.964**
KLS Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.	461.022	-		**461.022**
Sunra Enerji Sanayi Ticaret A.Ş.	243.364.771	-		**243.364.771**
Sunra İstanbul Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.	2.849.371	-		**2.849.371**
Maiasun Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.	826.870	-		**826.870**
Şaltkon Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.	450.142	-		**450.142**
Merkon Kontrol Teknolojileri Otomasyon Sanayi ve Ticaret A.Ş.	24.047.019	-		**24.047.019**
Toplam	**274.886.670**	**-**	**-**	**274.886.670**

(Kaynak: Konsolide Finansal Tablolar ve Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar)

İlişkili Taraf (Alımlar)	1 Ocak – 31 Aralık 2023			
	Mal alımı	Hizmet alımı	Finansman	Toplam
Sunra Enerji Sanayi Ticaret A.Ş.	-	-	25.834	**25.834**

İlişkili Taraf (Alımlar)	1 Ocak – 31 Aralık 2023			
	Mal alımı	Hizmet alımı	Finansman	Toplam
Toplam	-	-	**25.834**	**25.834**

(Kaynak: Konsolide Finansal Tablolar ve Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar)

İlişkili Taraf (Satımlar)	1 Ocak – 31 Aralık 2023			
	Mal satımı	Hizmet sunum	Finansman	Toplam
BBK Enerji Yazılım Elektrik Elektronik İnşaat Ticaret ve Sanayi A.Ş.	4.647.532	-	-	**4.647.532**
Bekon Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.	966.285	-	-	**966.285**
KLS Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.	959.228	-	-	**959.228**
Şaltkon Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.	959.228	-	-	**959.228**
Merkon Kontrol Teknolojileri Otomasyon Sanayi ve Ticaret A.Ş.	49.218.392	-	-	**49.218.392**
Toplam	**56.750.665**	-	-	**56.750.665**

(Kaynak: Konsolide Finansal Tablolar ve Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar)

İlişkili Taraf (Alımlar)	1 Ocak – 31 Aralık 2022			
	Mal alımı	Hizmet alımı	Finansman	Toplam
BBK Enerji Yazılım Elektrik Elektronik İnşaat Ticaret ve Sanayi A.Ş.	-	-	114.067	**114.067**
Şaltkon Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	-	59.790	**59.790**
Loggma Yazılım Elektrik Elektronik A.Ş.	-	7.310.786	-	**7.310.786**
Bekon Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	-	52.861	**52.861**
KLS Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	-	55.727	**55.727**
Sunra Enerji Sanayi Ticaret A.Ş.	-	-	23.472	**23.472**
Toplam	-	**7.310.786**	**305.917**	**7.616.703**

(Kaynak: Konsolide Finansal Tablolar ve Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar)

İlişkili Taraf (Satımlar)	1 Ocak – 31 Aralık 2022			
	Mal satımı	Hizmet sunum	Finansman	Toplam
BBK Enerji Yazılım Elektrik Elektronik İnşaat Ticaret ve Sanayi A.Ş.	2.410.545	-	300.341	**2.710.887**
Bekon Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.	590.140	-	36.633	**626.773**
KLS Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.	600.571	-	44.316	**644.887**
Şaltkon Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.	620.094	-	36.633	**656.727**
Merkon Kontrol Teknolojileri Otomasyon Sanayi ve Ticaret A.Ş.	33.079.784	-	-	**33.079.784**
Toplam	**37.301.135**	**-**	**417.923**	**37.719.058**

(Kaynak: Konsolide Finansal Tablolar ve Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar)

Şirket'in ilişkili taraflar ile işlemleri faaliyetleri kapsamında mal ve hizmet alım satımları ile ödünç para işlemlerinden oluşmaktadır.

Ortaklar, iştirakler, bağlı ortaklıklar ve diğer grup şirketleri lehine verilen garanti, taahhüt, kefalet, avans, ciro gibi yükümlülüklerin tutarı (TL):

Ortaklar, iştirakler, bağlı ortaklıklar ve diğer grup şirketleri lehine verilen garanti, taahhüt, kefalet, avans, ciro gibi yükümlülüklere ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmektedir.

Şirket tarafından verilen TRİK'ler	31 Mart 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	15.513.000	120.705.726	146.694.610	157.350.171

İhraççı tarafından iştirak, bağlı ortaklık ve diğer grup içi ortaklıklara ödenen ve alınan, danışmanlık, yönetim vb. hizmet ücretleri hakkında bilgi ve ödenen/alınan tutarlar:

Yoktur.

İhraççı'nın yöneticilerine, İhraççı ve grup içi diğer ortaklıklar tarafından verilen kredilerin tutarı, uygulanan faiz oranı ve yöneticiler adına verilen, faaliyet konusu ile ilgili olan ve olmayan garantiler:

Yoktur.

İhraççı'nın iştirak, bağlı ortaklık ve diğer grup ortaklıklarıyla yaptığı, iştirak hissesi ve/veya gayrimenkul alım satımına ilişkin bilgi:

Şirket izahname tarihi itibarıyla iştiraklerine ait hisselerde devir işlemleri gerçekleşmiş olup 31 Mart 2025 tarihli finansal tablolara ilişkin rapor tarihi itibarıyla hisse oranlarındaki değişiklik aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

İlişkili Taraf	Faaliyet Konusu	Ülke	Grup'un sermayedeki pay oranı ve oy kullanma hakkı oranı (%)	31 Mart 2025
BBK Enerji Yazılım Elektrik Elektronik İnşaat Ticaret ve Sanayi A.Ş.	Enerji tesisi işletilmesi	Türkiye	100%	25%
Bekon Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Enerji tesisi işletilmesi	Türkiye	100%	25%
KLS Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Enerji tesisi işletilmesi	Türkiye	100%	25%
Merkon Kontrol Teknolojileri Otomasyon Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Endüstri çözümleri	Türkiye	--	30%

(Kaynak: Konsolide Finansal Tablolar ve Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar)

Eğer ilişkili taraflarla olan bu tür işlemler piyasa koşullarında yapılmamışsa, nedenlerine ilişkin açıklama:

Şirket'in piyasa koşullarında yapılmayan bir işlemi bulunmamaktadır.

İlişkili kuruluşlardan olan ipotek ve teminata bağlanmış alacak ve borçlar ile vade koşulları

Yoktur.

İlişkili kuruluşlardan alacaklar nedeniyle ayrılan şüpheli alacak karşılık tutarları

Yoktur.

20.2. İlişkili taraflarla yapılan işlerin ihraççının net satış hasılatı içindeki payı hakkında bilgi:

Finansal tablo dönemleri itibarıyla Şirket'in ilişkili tarafları ile gerçekleştirdiği işlemlerin hasılat içindeki payı aşağıda gösterilmektedir.

	31 Aralık 2022		31 Aralık 2023		31 Aralık 2024		31 Mart 2025	
	TL	Hasılat Payı (%)	TL	Hasılat Payı (%)	TL	Hasılat Payı (%)	TL	Hasılat Payı (%)
Alışlar	7.616.703	0,3%	25.834	0,0%	2.830.532	0,1%	5.658.426	1,9%
Satışlar	37.719.058	1,3%	56.750.665	1,2%	274.886.670	7,4%	22.955.042	7,7%
Toplam	**45.335.761**	**1,5%**	**56.776.498**	**1,2%**	**277.717.202**	**7,5%**	**28.613.468**	**9,6%**

(Kaynak: Konsolide Finansal Tablolar ve Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar)

21. DİĞER BİLGİLER

21.1. Sermaye Hakkında Bilgiler

İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in çıkarılmış sermayesi 300.000.000 TL'dir.

21.2. Kayıtlı Sermaye Tavanı:

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 1.500.000.000 TL'dir.

21.3. Dönem başı ve dönem sonundaki fiili dolaşımdaki pay sayısının mutabakatı ve izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla sermayenin %10'undan fazlası ayni olarak ödenmişse konu hakkında bilgi:

Yoktur.

21.4. Sermayeyi temsil etmeyen kurucu ve intifa senetleri vb. hisselerin sayısı ve niteliği hakkında bilgi:

Yoktur.

21.5. İhraççının paylarından, kendisi tarafından bizzat tutulan veya onun adına tutulan veya bağlı ortaklıklarının sahip oldukları ihraççı paylarının adedi, defter değeri ve nominal değeri:

Yoktur.

21.6. Varantlı sermaye piyasası araçları, paya dönüştürülebilir tahvil, pay ile değiştirilebilir tahvil vb. sermaye piyasası araçlarının miktarı ve dönüştürme, değişim veya talep edilme esaslarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

21.7. Grup şirketlerinin opsiyona konu olan veya koşullu ya da koşulsuz bir anlaşma ile opsiyona konu olması kararlaştırılmış sermaye piyasası araçları ve söz konusu opsiyon hakkında ilişkili kişileri de içeren bilgi:

Yoktur.

21.8. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile sermaye azaltımları, yaratılan/iptal edilen pay grupları ve pay sayısında değişikliğe yol açan diğer işlemlere ilişkin bilgi:

İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla Şirket'in gerçekleştirmiş olduğu sermaye artırımlarına ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda sunulmaktadır:

Artırım Öncesi Sermaye	Artırım Sonrası Sermaye	Bedelli Artırım Miktarı	Bedelsiz Artırım Miktarı	Artırım Kaynağı (Nakit, alacak mahsubu, ayni vb.)	Ticaret Siciline Tescil / TTSG İlan Tarihi
30.000.000 TL	300.000.000 TL	270.000.000 TL	-	Tamamı nakden karşılanmıştır.	03.01.2024 / 03.01.2024

Şirket tarafından 30 Haziran 2025 tarihinde yapılan genel kurul toplantısında alınan kararla kayıtlı sermaye sistemine geçilmesine ve gerekli Esas Sözleşme tadillerinin yapılmasına karar verilmiş olup, A ve B grubu olmak üzere iki pay grubu oluşturulmuştur. Söz konusu Esas Sözleşme tadilini müteakip, Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 1.500.000.000 TL olup, her bir payın itibari değeri 1,00 TL'dir.

21.9. İhraççı'nın son on iki ay içinde halka arz, tahsisli veya nitelikli yatırımcıya satış suretiyle pay ihracının bulunması halinde, bu işlemlerin niteliğine, bu işlemlere konu olan payların tutarı ve niteliklerine ilişkin açıklamalar:

Yoktur.

21.10. İhraççı'nın mevcut durum itibarıyla paylarının borsada işlem görmesi durumunda hangi payların borsada işlem gördüğüne veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

21.11. İzahnamenin hazırlandığı yıl ve bir önceki yılda eğer ihraççı hâlihazırda halka açık bir ortaklık ise ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:

Yoktur.

21.12. Esas Sözleşme ve iç yönergeye ilişkin önemli bilgiler:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 7. maddesi ile "Yönetim Kurulu Yapısı, Görevleri ve Toplantıları" başlıklı 8. Maddesi çerçevesinde, Şirket'in işleri ve yönetimi, genel kurul tarafından TTK ve SPKn hükümleri çerçevesinde TTK ve sermaye piyasası mevzuatında belirtilen şartları haiz olarak seçilecek altı yönetim kurulu üyesinden oluşan yönetim kurulu tarafından yürütülür.

Yönetim kurulu üyeleri en çok üç yıl için seçilir. Görev süresi sona eren yönetim kurulu üyeleri yeniden seçilebilir. Genel kurul gündeminde ilgili bir maddenin bulunması veya ilgili bir madde bulunmasa bile haklı bir sebebin varlığı halinde genel kurul gerekli görürse yönetim kurulu üyelerini her zaman görevden alabilir.

Yönetim kuruluna Kurul'un kurumsal yönetim ilkelerinde belirtilen yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlığına ilişkin esaslar çerçevesinde yeterli sayıda bağımsız yönetim kurulu üyesi genel kurul tarafından seçilir. Bağımsız üyelerin Kurul'un kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerinde yer alan şartları taşıması şarttır.

Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin görev süreleri ile ilgili olarak Kurul'un kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine ve Esas Sözleşme hükümlerine uyulur.

Üyeliklerden birinin herhangi bir sebeple boşalması veya bağımsız yönetim kurulu üyesinin bağımsızlığını kaybetmesi halinde TTK hükümleri ile sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak atama yapılır ve atama müteakip ilk genel kurulun onayına sunulur. Genel kurul tarafından seçimi onaylanan üye, yerine seçildiği üyenin kalan görev süresini tamamlar. Boşalan üyelik söz konusu olduğunda, A grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilerek seçilmiş yönetim kurulu üyesi yerine, yine A grubu pay sahiplerinin aday göstermesi suretiyle seçilen yönetim kurulu üyelerinden göreve devam edenlerin tamamının müştereken önerdiği

aday, yönetim kurulunun kararı ile atanır ve müteakip ilk genel kurulun onayına sunulur ve genel kurul tarafından seçiminin onaylanması halinde yerine seçildiği üyenin kalan görev süresini tamamlar.

Yönetim kurulu, görev süresini aşan sözleşmeler ve sair işlemler akdedebilir.

Yönetim kurulu, görevlerini etkin olarak yerine getirebileceği sıklıkta TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili ikincil düzenlemelere uygun olarak toplanır.

Yönetim kurulu, TTK hükümleri uyarınca, üyelerden hiçbiri toplantı yapılması isteminde bulunmadığı takdirde ve yönetim kurulu üyelerinden birinin belirli bir konuda yaptığı karar şeklinde yazılmış önerisine yönetim kurulu üyelerinin salt çoğunluğunun yazılı onayının alınması kaydıyla karar alabilir. Bu doğrultuda alınacak kararlar için aynı önerinin tüm yönetim kurulu üyelerine yapılmış olması zorunludur. Söz konusu kararlara ait onayların aynı kağıtta bulunması şart olmamakla birlikte, onay imzalarının bulunduğu kağıtların tümünün yönetim kurulu karar defterine yapıştırılması veya kabul edenlerin imzalarını içeren bir karara dönüştürülmesi gerekmektedir.

Şirket'in yönetim kurulu toplantısına katılma hakkına sahip olanlar bu toplantılara, TTK'nın 1527. maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Ticaret Şirketlerinde Anonim Şirket Genel Kurulları Dışında Elektronik Ortamda Yapılacak Kurullar Hakkında Tebliğ hükümleri uyarınca hak sahiplerinin bu toplantılara elektronik ortamda katılmalarına ve oy vermelerine imkân tanıyacak Elektronik Toplantı Sistemi'ni kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak toplantılarda esas sözleşmenin bu hükmü uyarınca kurulmuş olan sistem üzerinden veya destek hizmeti alınacak sistem üzerinden hak sahiplerinin ilgili mevzuatta belirtilen haklarını Ticaret Şirketlerinde Anonim Şirket Genel Kurulları Dışında Elektronik Ortamda Yapılacak Kurullar Hakkında Tebliğ hükümlerinde belirtilen çerçevede kullanabilmesi sağlanır.

Yönetim kurulu toplantılarında toplantı ve karar nisaplarına ilişkin olarak TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili ikincil düzenleme hükümleri uygulanır.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Şirketin İdaresi ve Temsili" başlıklı 9. maddesi uyarınca, Şirket'in yönetimi ve dışarıya karşı temsili yönetim kuruluna aittir. Şirket adına düzenlenecek ve Şirket'i taahhüt altına sokacak her türlü evrak ve sözleşmenin geçerli olabilmesi için, bunların Şirket ünvanı altına, yönetim kurulunun alacağı karar ile TTK'nın 373. maddesine uygun olarak temsil ve ilzam yetkisi verilmiş olan kişilerin imzasını taşıması gereklidir. Yönetim kurulu, Şirket lehine imza yetkisi olan kişileri ve bu kişilerin imza yetkilerinin sınırlarını belirlemeye yetkilidir. Şirket'i sadece tescil ve ilan olunan imza yetkilileri temsil ve ilzam edeceklerdir. Temsile yetkili kişileri ve bunların temsil şekillerini gösterir kararın noterce onaylanmış sureti ticaret sicilinde tescil ve ilan edilmedikçe, temsil yetkisinin devri geçerli olmaz. Temsil yetkisinin sınırlandırılması, iyi niyet sahibi üçüncü kişilere karşı hüküm ifade etmez; ancak, temsil yetkisinin sadece merkezin veya bir şubenin işlerine özgülendiğine veya birlikte kullanılmasına ilişkin tescil ve ilan edilen sınırlamalar geçerlidir. TTK'nın 371., 374. ve 375. maddesi hükümleri saklıdır.

Yönetim kurulu, TTK'nın ilgili hükümleri uyarınca hazırlayacağı bir iç yönerge ile, Şirket'i temsil ve idare yetkisini, kısmen veya tamamen bir veya birkaç yönetim kurulu üyesine veya üçüncü kişiye devretmeye yetkilidir. Şirket'in temsilinin tek bir kişiye devredilmesi halinde bu kişinin yönetim kurulu üyesi olması, temsil yetkisinin müdür olarak üçüncü bir kişiye

devredilmesi durumunda ise temsil yetkisi devredilen müdürle birlikte bir yönetim kurulu üyesinin de temsile yetkili kılınması gerekir. Bu şekilde kendisine temsil yetkisi devredilen üçüncü kişilerin yetki süreleri yönetim kurulu üyelerinin görev süreleri ile sınırlı değildir.

21.13. Esas Sözleşme'nin ilgili maddesinin referans verilmesi suretiyle İhraççı'nın amaç ve faaliyetleri:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Amaç ve Konu" başlıklı 3. maddesi uyarınca Şirket'in başlıca amaç ve faaliyetleri;

- her türlü elektrik ve elektronik endüstriyel kontrol cihazları imal etmek, almak, satmak, pazarlamak, ithal ve ihraç etmek;
- elektrik mühendisliği, trafo işletme ve bakım sorumluluğu hizmetleri gerçekleştirmek;
- her türlü sanayi ve hizmet sektöründe üretimi yapılan mal ve hizmetin üretiminden satış aşamasına kadar, üretilen mal ve hizmetin daha verimli hale getirilebilmesi için kullanılan otomasyon teknolojilerini yenilemek, değiştirmek, yeniden kurmak, plan ve projesini hazırlamak, yazılım programlarını yenilemek ve yeniden yazılımını yapmak, bunların montajını yapmak;
- her türlü yenilebilir enerji tesisinde, güneş enerjisi, hidrolik enerji, rüzgar enerjisi, jeotermal enerji, biyokütle-biyogaz, dalga enerjisi, hidrojen enerjisi, enerji ormancılığı ve çöpten, çamurdan elektrik enerjisi, gelgit gibi fosil olmayan enerji kaynaklarının ve diğer yenilebilir enerji üretimi ve yenilebilir enerji kaynaklarını, araştırma, inceleme, planlama ve uygulama projelerini yapmak ve yaptırmak, enerji projelerine yönelik mühendislik ve danışmanlık faaliyetleri yapmak, (kömür, petrol ve gaz gibi) enerji yakıtları kullananlar ile nükleer, su güneş, rüzgar ve diğer enerjiler için santrallere ve enerji iletim ve dağıtım hatlarına yönelik hizmetler sunmak;
- santral işletme ve bakım faaliyetleri, trafo ve yüksel gerilim işletme sorumluluğu hizmetleri sunmak, enerji üretim tesisleri kurmak ve kurulmuş olan enerji tesislerinin işletmesini yapmaktır.

21.14. Yönetim kuruluna ve komitelere ilişkin önemli hükümlerin özetleri:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 7. maddesi ile "Yönetim Kurulu Yapısı, Görevleri ve Toplantıları" başlıklı 8. Maddesi çerçevesinde, Şirket'in işleri ve yönetimi, genel kurul tarafından TTK ve SPKn hükümleri çerçevesinde TTK ve sermaye piyasası mevzuatında belirtilen şartları haiz olarak seçilecek altı yönetim kurulu üyesinden oluşan yönetim kurulu tarafından yürütülür. Yönetim kurulu üyeleri en çok üç yıl için seçilir.

Yönetim kuruluna Kurul'un kurumsal yönetim ilkelerinde belirtilen yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlığına ilişkin esaslar çerçevesinde yeterli sayıda bağımsız yönetim kurulu üyesi genel kurul tarafından seçilir.

Üyeliklerden birinin herhangi bir sebeple boşalması veya bağımsız yönetim kurulu üyesinin bağımsızlığını kaybetmesi halinde TTK hükümleri ile sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak atama yapılır ve atama müteakip ilk genel kurulun onayına sunulur. Genel kurul tarafından seçimi onaylanan üye, yerine seçildiği üyenin kalan görev süresini tamamlar. Boşalan üyelik söz konusu olduğunda, A grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilerek seçilmiş yönetim kurulu üyesi yerine, yine A grubu pay sahiplerinin aday göstermesi suretiyle

seçilen yönetim kurulu üyelerinden göreve devam edenlerin tamamının müştereken önerdiği aday, yönetim kurulunun kararı ile atanır ve müteakip ilk genel kurulun onayına sunulur ve genel kurul tarafından seçiminin onaylanması halinde yerine seçildiği üyenin kalan görev süresini tamamlar.

Yönetim kurulu toplantılarında toplantı ve karar nisaplarına ilişkin olarak TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili ikincil düzenleme hükümleri uygulanır.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Şirket'in İdaresi ve Temsili" başlıklı 9. maddesi uyarınca, Şirket'in yönetimi ve dışarıya karşı temsili yönetim kuruluna aittir. Şirket adına düzenlenecek ve Şirket'i taahhüt altına sokacak her türlü evrak ve sözleşmenin geçerli olabilmesi için, bunların Şirket unvanı altına, yönetim kurulunun alacağı karar ile TTK'nin 373. maddesine uygun olarak temsil ve ilzam yetkisi verilmiş olan kişilerin imzasını taşıması gereklidir.

Yönetim kurulu, TTK'nin ilgili hükümleri uyarınca hazırlayacağı bir iç yönerge ile, Şirket'i idare yetkisini, kısmen veya tamamen bir veya birkaç yönetim kurulu üyesine veya üçüncü kişiye devretmeye yetkilidir. Şirket'in temsilinin tek bir kişiye devredilmesi halinde bu kişinin yönetim kurulu üyesi olması, temsil yetkisinin müdür olarak üçüncü bir kişiye devredilmesi durumunda ise temsil yetkisi devredilen müdürle birlikte bir yönetim kurulu üyesinin de temsile yetkili kılınması gerekir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu Komiteleri" başlıklı 20. maddesi uyarınca, kurulu tarafından görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirmesini teminen yönetim kurulu bünyesinde Riskin Erken Saptanması Komitesi, Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi, Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi dâhil olmak üzere kanunen kurulması gereken veya yönetim kurulunca kurulması uygun görülen diğer komiteler oluşturulur. Ancak yönetim kurulu yapılanması gereği ayrı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulamaması durumunda, Kurumsal Yönetim Komitesi bu komitelerin görevlerini yerine getirir. Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluşacağı yönetim kurulu tarafından belirlenir ve kamuya açıklanır. Denetimden Sorumlu Komite üyelerinin tamamının, diğer komitelerin ise başkanlarının, bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilmesi gerekmektedir.

21.15. Her bir pay grubunun sahip olduğu imtiyazlar, bağlam ve sınırlamalar hakkında bilgi:

A grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme hususundaki imtiyazı, Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu Yapısı, Görevleri ve Toplantıları" başlıklı 8. maddesinde düzenlenmiştir. Bu kapsamda, yönetim kurulu üyelerinin yarısı, Şirket genel kurulu tarafından, A grubu pay sahiplerinin gösterdiği adaylar arasından seçilecektir. A grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar bağımsız yönetim kurulu üyeleri haricindeki üyelerden olacaktır.

Ayrıca, Esas Sözleşme'nin "Genel Kurul" başlıklı 11. maddesinde düzenlendiği üzere A grubu paylar her bir pay sahibine genel kurul toplantılarında beş oy hakkı vermektedir.

21.16. Pay sahiplerinin haklarının ve imtiyazlarının değiştirilmesine ilişkin esaslar:

Pay sahiplerinin ortaklık haklarında ve paylara tanınan imtiyazlarda değişiklik yapılması TTK ve sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümlerine tabidir.

21.17. Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantısının yapılmasına ilişkin usuller ile toplantılara katılım koşulları hakkında bilgi:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 11. maddesi uyarınca, genel kurul olağan veya olağanüstü olarak toplanır.

Genel kurul toplantılarına ilişkin bildirimler, TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde yapılır. Genel kurul toplantı ilanı, mevzuatta öngörülen usullerin yanı sıra, elektronik haberleşme dâhil her türlü iletişim vasıtası kullanılmak suretiyle ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere genel kurul toplantı tarihinden asgari üç hafta önce yapılır. Söz konusu ilan Şirket'in internet sitesinde, KAP'ta, Kurul'ca belirlenen diğer yerlerde ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanır. Şirket'in internet sitesinde, genel kurul toplantı ilanı ile birlikte, Şirket'in mevzuat gereği yapması gereken bildirim ve açıklamaların yanı sıra, Kurul'un kurumsal yönetim düzenlemeleriyle belirlenen hususlar dikkat çekecek şekilde pay sahiplerine duyurulur.

Olağan genel kurul toplantıları Şirket'in hesap devresi sonundan itibaren üç ay içerisinde ve senede en az bir defa, olağanüstü genel kurul toplantıları ise şirketin işleri gerektirdiği hallerde ve zamanlarda toplanır.

Genel kurul toplantıları Şirket'in merkezinde veya merkezin bulunduğu şehrin yönetim kurulunca belirlenecek elverişli bir yerinde toplanır.

Genel kurul toplantılarında A grubu paylar her bir pay sahibine beş oy hakkı; B grubu paylar her bir pay sahibine bir oy hakkı verir. Her bir pay sahibi genel kurul toplantılarına kendisi katılabileceği gibi kendisini pay sahibi olan veya olmayan bir vekil ile de temsil ettirebilir. Şirket'te pay sahibi olan vekiller kendi oylarından başka, temsil ettikleri pay sahiplerinin sahip oldukları oyları da kullanmaya yetkilidirler. Salahiyetlerin şeklini yönetim kurulu tayin ve ilan eder. Kurul'un vekâleten oy kullanmaya ilişkin düzenlemelerine uyulur.

Oy kullanılırken TTK, SPKn ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine uyulur.

Paylar Şirket'e karşı bölünmez bir bütündür. Bir payın birden fazla sahibi bulunduğu takdirde, bunlar Şirket'e karşı haklarını ancak müştereken tayin edecekleri bir vekil vasıtasıyla kullanabilirler. Müşterek bir vekil tayin etmedikleri takdirde, Şirket tarafından pay sahiplerinden birisine yapılacak tebligatlar hepsi hakkında geçerli olur.

Şirket genel kurul toplantılarında TTK ve sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde belirlenen gündem müzakere edilerek gerekli kararlar alınır. TTK'nin 438. maddesi ve SPKn'nin 29. maddesi saklı kalmak üzere gündemde yer almayan konular görüşülemez ve karara bağlanamaz.

Genel kurul toplantılarında toplantı ve karar yeter sayısında sermaye piyasası mevzuatı hükümleri ile Kurul'un kurumsal yönetim ilkeleri düzenlemelerine ve TTK hükümlerine uyulur.

Genel kurul toplantılarının işleyiş şekli, bir iç yönerge ile düzenlenir. Genel kurul toplantılarında, TTK, sermaye piyasası mevzuatı hükümleri ile Esas Sözleşme ve Şirket'in Genel Kurul Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönergesi düzenlemeleri uygulanır.

Şirket'in genel kurul toplantılarına katılma hakkına sahip olanlar bu toplantılara, TTK'nin 1527. maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Anonim Şirketlerde

Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik hükümleri uyarınca hak sahiplerinin genel kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy vermelerine imkân tanıyacak elektronik genel kurul sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alarak yararlanabilecektir. Yapılacak tüm genel kurul toplantılarında Esas Sözleşme'nin bu hükmü uyarınca, kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, anılan Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını kullanabilmesi sağlanır.

Esas Sözleşme'nin "Toplantıda Bakanlık Temsilcisinin Bulunması" başlıklı 12. maddesi uyarınca, TTK, SPKn ve ilgili mevzuatın gerek gördüğü olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında Ticaret Bakanlığı temsilcisinin hazır bulunması ve toplantı tutanaklarının ilgililerle birlikte imza edilmesi şarttır. Bu durumlarda, Ticaret Bakanlığı temsilcisinin gıyabında yapılacak genel kurul toplantılarında alınacak kararlar ve Ticaret Bakanlığı temsilcisinin imzasını taşımayan toplantı tutanakları geçerli değildir.

21.18. İhraççı'nın yönetim hâkimiyetinin el değiştirmesinde gecikmeye, ertelemeye ve engellemeye neden olabilecek hükümler hakkında bilgi:

Esas Sözleşme uyarınca yönetim hakimiyetinin el değiştirmesine ilişkin herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır. TTK ve sermaye piyasası mevzuatı başta olmak üzere Şirket'in bağlı olduğu ilgili mevzuat hükümleri geçerlidir.

21.19. Payların devrine ilişkin esaslar:

Esas Sözleşme'nin "Pay veya Pay Senetlerinin Devri" başlıklı 18. maddesine göre, Şirket paylarının devri TTK, SPKn ve ilgili mevzuata göre gerçekleştirilir. Borsada işlem gören payların devrine herhangi bir sınırlama getirilemez.

21.20. Sermayenin artırılmasına ve azaltılmasına ilişkin esas sözleşmede öngörülen koşulların yasanın gerektirdiğinden daha ağır olması halinde söz konusu hükümler hakkında bilgi:

Esas Sözleşme'de sermayenin artırılması veya azaltılmasına ilişkin koşullara ilişkin kanundan farklı bir düzenleme öngörülmemektedir.

22. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER

Grup'un izahname tarihinden önceki iki yıl içerisinde taraf olduğu olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi nedeniyle imzalanan sözleşmeler dışındaki önemli sözleşmelere ilişkin bilgilere aşağıda yer verilmektedir.

Genel Kredi Sözleşmeleri

Grup, mevcut faaliyetlerini finanse etmek ve sermaye ihtiyaçlarını gidermek üzere birtakım bankalarla genel kredi sözleşmeleri akdetmiştir. Grup'un imzalanan genel kredi sözleşmeleri uyarınca belirli bir üst limite kadar nakdi ve gayri nakdi her çeşit krediyi kullanma hakkı bulunmaktadır. Bu sözleşmeler kapsamında Bu sözleşmeler kapsamında Grup'un toplam mevcut kredi limiti 31 Mart 2025 itibarıyla yaklaşık 2.419.576.130 TL'dir. Döviz karşılıkları ise 63.952.934,25-ABD Doları ve 59.339.260,04 Avro kredi limitleri 31 Mart 2025 için geçerli TCMB döviz satış kuru üzerinden TL'ye çevrilmiştir.

Söz konusu genel kredi sözleşmeleri, bankalarca standart formlarda hazırlanmakta olup genellikle müşteriler ile müzakere edilmemektedir. Ayrıca, bankaların standart sözleşmeleri birbirleri ile ciddi benzerlikler göstermektedir. Bu sözleşmeler bankalara, (i) müşterinin onayını almaksızın herhangi bir zamanda, kredinin tamamını veya bir bölümünü kat etmeye, geri çağırmaya, durdurmaya veya iptal etmeye; (ii) müşterinin katlanmak zorunda olduğu ücret ve komisyon oranlarını bilgi vermek koşuluyla tek taraflı olarak belirlemeye ve uygulamaya; (iii) ipotek, hesap ve taşınır rehni, alacağın temliki dâhil olmak üzere her çeşit teminatın sağlanmış olmasını talep etmeye, (iv) söz konusu kredi bakiyelerinin erken ödenmesi, ödeme planı değişikliği veya faiz değişikliği durumunda ek maliyetlere katlanılması, (v) genel kredi sözleşmeleri tahtında oluşan her türlü risk veya alacak için rehin ve hapis hakkına sahip olunması ve (vi) herhangi bir zamanda ek teminatlar istemeye yetkili olmalarını sağlayan üstün haklar tanımaktadır. Bu sözleşmeler, belli bir süre ile sınırlı olmaksızın akdedilmişlerdir.

Şirket'in akdetmiş olduğu genel kredi sözleşmeleri, Şirket'in ortaklık yapısındaki değişiklikleri kredi veren bankaların onayına tâbi kılan hükümler içermektedir. Söz konusu onaylar alınmadan Şirket'in ortaklık yapısında değişiklik olması hali sözleşme tahtında temerrüt hali teşkil etmektedir ve ilgili bankaların sözleşme kapsamında kullandırılan kredilerin geri ödenmesini talep etme imkânı bulunmaktadır. Sözleşmeler kapsamında bankalara verilen bu yetki, piyasa uygulamasını yansıtmaktadır.

[Bununla birlikte, genel kredi sözleşmeleri nezdinde bankalardan, halka arz sebebiyle genel kredi sözleşmeleri kapsamında temerrüt ilân edebilme haklarından feragat ettiklerine yönelik izin yazıları temin edilmesine ilişkin süreç devam etmektedir.]

Pay Devir Sözleşmeleri

Kontek'in hissedarı olduğu Şaltkon Enerji, KLS Enerji, Bekon Enerji ve BBK Enerji paylarına ilişkin olarak diğer hissedarlar ile imzalanan pay devir sözleşmeleri neticesinde söz konusu şirketlerin hissedarlık yapıları değişmiştir.

<u>KLS Enerji</u>

Ayhan Şahin ile Kontek arasında imzalanan 13 Haziran 2025 tarihli Pay Devri Sözleşmesi uyarınca Kontek'in sahibi olduğu KLS Enerji sermayesini temsil eden payların %12,5'i Kontek'e devredilmiştir. Tolga Murat Özdemir ile Kontek arasında imzalanan 13 Haziran 2025

tarihli Pay Devri Sözleşmesi uyarınca Kontek'in sahibi olduğu KLS Enerji sermayesini temsil eden payların %12,5'i Kontek'e devredilmiştir. Yağmur Öner ile Kontek arasında imzalanan 13 Haziran 2025 tarihli Pay Devri Sözleşmesi uyarınca Kontek'in sahibi olduğu KLS Enerji sermayesini temsil eden payların %12,5'i Kontek'e devredilmiştir. Bekir Küçükkut ile Kontek arasında imzalanan 13 Haziran 2025 tarihli Pay Devri Sözleşmesi uyarınca Kontek'in sahibi olduğu KLS Enerji sermayesini temsil eden payların %25'i Kontek'e devredilmiştir. Ahmet Kızılkaya ile Kontek arasında imzalanan 13 Haziran 2025 tarihli Pay Devri Sözleşmesi uyarınca Kontek'in sahibi olduğu KLS Enerji sermayesini temsil eden payların %12,5'i Kontek'e devredilmiştir.

Söz konusu pay devirleri sonrasında Kontek, KLS Enerji'nin tek pay sahibi olarak tescil edilmiş ve tek pay sahipliğine ilişkin husus 18 Haziran 2025 tarihli ve 11353 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir..

Bekon Enerji

Ayhan Şahin ile Kontek arasında imzalanan 13 Haziran 2025 tarihli Pay Devri Sözleşmesi uyarınca Kontek'in sahibi olduğu Bekon Enerji sermayesini temsil eden payların %12,5'i Kontek'e devredilmiştir. Tolga Murat Özdemir ile Kontek arasında imzalanan 13 Haziran 2025 tarihli Pay Devri Sözleşmesi uyarınca Kontek'in sahibi olduğu Bekon Enerji sermayesini temsil eden payların %12,5'i Kontek'e devredilmiştir. Yağmur Öner ile Kontek arasında imzalanan 13 Haziran 2025 tarihli Pay Devri Sözleşmesi uyarınca Kontek'in sahibi olduğu Bekon Enerji sermayesini temsil eden payların %12,5'i Kontek'e devredilmiştir. Bekir Küçükkut ile Kontek arasında imzalanan 13 Haziran 2025 tarihli Pay Devri Sözleşmesi uyarınca Kontek'in sahibi olduğu Bekon Enerji sermayesini temsil eden payların %25'i Kontek'e devredilmiştir. Ahmet Kızılkaya ile Kontek arasında imzalanan 13 Haziran 2025 tarihli Pay Devri Sözleşmesi uyarınca Kontek'in sahibi olduğu Bekon Enerji sermayesini temsil eden payların %12,5'i Kontek'e devredilmiştir.

Söz konusu pay devirleri sonrasında Kontek, Bekon Enerji'nin tek pay sahibi olarak tescil edilmiş ve tek pay sahipliğine ilişkin husus 18 Haziran 2025 tarihli ve 11353 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

BBK Enerji

Şalt Enerji ile Kontek arasında imzalanan 6 Mayıs 2025 tarihli Pay Devri Sözleşmesi uyarınca Kontek'in sahibi olduğu BBK Enerji sermayesini temsil eden payların %25'i Kontek'e devredilmiştir. Ayhan Şahin ile Kontek arasında imzalanan 13 Haziran 2025 tarihli Pay Devri Sözleşmesi uyarınca Kontek'in sahibi olduğu BBK Enerji sermayesini temsil eden payların %12,5'i Kontek'e devredilmiştir. Tolga Murat Özdemir ile Kontek arasında imzalanan 13 Haziran 2025 tarihli Pay Devri Sözleşmesi uyarınca Kontek'in sahibi olduğu BBK Enerji sermayesini temsil eden payların %12,5'i Kontek'e devredilmiştir. Yağmur Öner ile Kontek arasında imzalanan 13 Haziran 2025 tarihli Pay Devri Sözleşmesi uyarınca Kontek'in sahibi olduğu BBK Enerji sermayesini temsil eden payların %12,5'i Kontek'e devredilmiştir. Ahmet Kızılkaya ile Kontek arasında imzalanan 13 Haziran 2025 tarihli Pay Devri Sözleşmesi uyarınca Kontek'in sahibi olduğu BBK Enerji sermayesini temsil eden payların %12,5'i Kontek'e devredilmiştir.

Kon-Tek Kontrol Teknolojileri ve Otomasyon Sanayi Ticaret A.Ş.	Tolga Murat Özdemir	Ayhan Şahin	Ahmet Can Köklü	Aydın Yaşar
Mehmet Özpolat	Lütfi Yücel	Attila Yapar	Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.	

Söz konusu pay devirleri sonrasında Kontek, BBK Enerji'nin tek pay sahibi olarak tescil edilmiş ve tek pay sahipliğine ilişkin husus 18 Haziran 2025 tarihli ve 11353 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

Şaltkon Enerji

Kontek, Şaltkon Enerji'nin sermayesini temsil eden payların %12,5'ini Yusuf Hartamacı ile imzaladığı 6 Mayıs 2025 tarihli Pay Devri Sözleşmesi uyarınca Yusuf Hartamacı'ya devretmiştir.

Kontek, Şaltkon Enerji'nin sermayesini temsil eden payların %12,5'ini Rıza Bilecik ile imzaladığı 6 Mayıs 2025 tarihli Pay Devri Sözleşmesi uyarınca Rıza Bilecik'e devretmiştir.

Söz konusu pay devirleri neticesinde Kontek'in Şaltkon Enerji'de pay sahipliği kalmamıştır.

Merkon

Kontek, Merkon'un sermayesini temsil eden payların %15'ini Melih Döner ile imzaladığı 21 Mayıs 2025 tarihli Pay Devri Sözleşmesi uyarınca Melih Döner'e devretmiştir.

Söz konusu pay devri neticesinde Kontek'in Merkon'da pay sahipliği kalmamıştır.Arsolar Enerji

Arsolar Enerji'nin sermayesini temsil eden payların %4,30'u, Kontek ile Mehmet Ragıp Keçik arasında imzalanan 5 Ağustos 2025 tarihli Pay Devir Sözleşmesi uyarınca Kontek'e devredilmiştir ve pay devri neticesinde Kontek, Arsolar Enerji'nin paylarının %65,30'una sahip olmuştur.

Konsolar Enerji

Konsolar Enerji'nin sermayesini temsil eden payların %4,30'u, Kontek ile Mehmet Ragıp Keçik arasında imzalanan 5 Ağustos 2025 tarihli Pay Devir Sözleşmesi uyarınca Kontek'e devredilmiştir ve pay devri neticesinde Kontek, Konsolar Enerji'nin paylarının %65,30'una sahip olmuştur.

MKB Enerji

MKB Enerji'nin sermayesini temsil eden payların %4,30'u, Kontek ile Mehmet Ragıp Keçik arasında imzalanan 5 Ağustos 2025 tarihli Pay Devir Sözleşmesi uyarınca Kontek'e devredilmiştir ve pay devri neticesinde Kontek, MKB Enerji'nin paylarının %65,30'una sahip olmuştur.

Solkon Enerji

Solkon Enerji'nin sermayesini temsil eden payların %4,30'u, Kontek ile Mehmet Ragıp Keçik arasında imzalanan 5 Ağustos 2025 tarihli Pay Devir Sözleşmesi uyarınca Kontek'e devredilmiştir ve pay devri neticesinde Kontek, Solkon Enerji'nin paylarının %65,30'una sahip olmuştur.

Hithium İş Ortaklığı Sözleşmeleri

Kontek ve Maxxen, enerji depolama ve batarya yatırımı için Çin Halk Cumhuriyeti'nin enerji depolama alanında önde gelen şirketlerinden biri olan Hithium Enerji ile 2024 yılında stratejik iş ortaklığı kurmuştur. 17 Nisan 2024 tarihinde Hithium Enerji, Kontek ve Maxxen arasında çerçeve iş birliği sözleşmesi ve fikri mülkiyet hakları sözleşmesi, Hithium Enerji, Kontek ve

Maxxen arasında ise aynı tarihte ana tedarik sözleşmesi imzalanmıştır. Çerçeve iş birliği sözleşmesi ile Kontek ve Maxxen ile Hithium Enerji arasındaki iş ortaklığının; tedarik ve teknik bilgi/deneyim transferi dâhil olmak üzere marka kullanımı ve münhasır olarak hangi pazarda iş birliği yürütüleceği gibi konulardaki sınırları düzenlenmektedir. Ana tedarik sözleşmesi ile Hithium Enerji'den tedarik edilecek ürün gruplarının satın alma koşulları, fiyatlandırma koşulları, tedarik koşulları ve ödeme koşulları düzenlenmektedir. Fikri mülkiyet haklarına ilişkin sözleşme ile ise Hithium markasının Maxxen'in Türkiye'deki fabrikasında üretilen ürünlerdeki kullanım şartları ile fabrikanın kurulumu kapsamında tasarım, teknik bilgi/deneyim, teknik projeler ve diğer fikri mülkiyet unsurlarının kullanım koşulları, bunlara ilişkin ödenecek bedeller ve ilgili ödeme şartları düzenlenmektedir. Sözleşme kapsamında teknoloji transferi, eğitimler, kesintisiz ürün tedariğine ilişkin hükümler de yer almaktadır. 17 Nisan 2024 tarihinde imzalanan sözleşmeler altı yıllık geçerlilik süresine sahip olmakla birlikte sözleşmelerde otomatik yenileme hükmü bulunmaktadır.

ASI TRADE-M DOO Skopje Hisse Devir Sözleşmesi ve Hissedarlık Sözleşmesi

Şirket'in paylarının tamamının sahibi olduğu Hollanda merkezli Kontek Global B.V., imzalamış olduğu Hisse Devir Sözleşmesi ve Hissedarlık Sözleşmesi ile Kuzey Makedonya Cumhuriyeti Ticaret Sicili'ne 7621370 sicil numarasıyla kayıtlı ve Republic of North Macedonia, city of Skopje 1000, Centar, Slavko Janevski st. no.3-2/86 5th floor adresinde bulunan ASI TRADE-M DOO Skopje unvanlı limited şirketin sermayesinin %85'ini temsil eden payları devralmıştır. Kuzey Makedonya Cumhuriyeti'nde yerleşik bu şirketin kayıtlı sermayesi 5.000 Euro olup, her biri 50 Euro nominal değerde 100 adet paydan oluşmaktadır. Söz konusu pay devri işlemleri neticesinde ilgili şirketin sermayesinin %85'ini temsil eden paylara Kontek Global B.V., %15'ini temsil eden paylara ise Adi Vokshi sahip olmuştur. Pay devri nominal değer üzerinden gerçekleştirilmiştir.

Söz konusu şirketin faaliyet konusu elektrik üretimidir. Şirket fiili olarak Kuzey Makedonya Cumhuriyeti'nde yaklaşık toplam 100 MW kapasiteye sahip GES projesi geliştirme faaliyetlerini sürdürmektedir. ASI TRADE-M DOO Skopje, söz konusu projenin hayata geçirilmesi için toplam alanı 1.139.346 m^2 büyüklüğündeki araziyi satın almış ve arazinin vasfını tarım arazisinden GES kurulumuna uygun hale dönüştürmüştür. Proje arazisinin şebeke bağlantısına ilişkin olarak, MEPSO tarafından, her biri 10 MW altında toplam 20 ayrı proje olarak planlanan 100 MW kapasitenin MEPSO şebekesine bağlanması amacıyla bağlantı için ön izin alınmıştır. Bu ön izin sonrasında inşaat ruhsatları için gerekli başvurular yapılmış olup izinlerin alınması beklenmektedir. Projenin geliştirme faaliyetlerinin devamını sağlamak amacıyla, Kontek Global B.V., pay devir işlemlerinin tamamlanmasını müteakip şirkete 1.500.000 Euro tutarında borç verme taahhüdünde bulunmuştur. Ayrıca santral kurulumu tamamlandıktan sonra Kontek Global B.V. tarafından yatırım maliyetlerinin karşılanmasına yönelik olarak şirkete ilave 2.000.000 Euro tutarında ek borç verilecektir. Projenin inşaata hazır hale getirilmesi için, tüm izinlerin alınması ve toplam kapasitenin 100 MW'a ulaştırılması amacıyla gereken ek arazi alımı dahil tüm yükümlülükler azınlık hissedar tarafından üstlenilmiştir. Ayrıca taraflar arasındaki yazılı mutabakat çerçevesinde, ASI TRADE-M DOO Skopje ile Kontek arasında ayrı bir EPC sözleşmesi imzalanmasına ve santralin kurulum hizmetleri Kontek tarafından gerçekleştirilmesine karar verilmiştir.

Projenin tüm aşamalarının tamamlanarak ticari işletmeye geçmesini takip eden bir yıl içerisinde, Kontek Global B.V.'nin ASI TRADE-M DOO Skopje'nin sermayesinin %15'ini

temsil eden ve azınlık hissedarın sahibi olduğu payları satın almak üzere ön alım hakkı bulunmaktadır.

Mevcut arazide 100 MW kapasiteye ulaşılmasının mümkün olmaması durumunda ise ek olarak tanınacak bir yıllık sürede yeni arazi bulunarak eksik kapasitenin tamamlanması hedeflenmektedir. Proje arazisinin satın alınması, arazi vasfının değiştirilmesi ve kurulum için gerekli izinlerin alınması azınlık hissedar Adi Vokshi'nin yükümlülüğünde olup, proje arazisinin inşaata hazır hale gelmesini takiben bir yıl içerisinde EPC hizmetlerinin yerine getirilmesi Kontek Global B.V.'nin yükümlülüğündedir.

Kon-Tek Kontrol Teknolojileri ve Otomasyon Sanayi Ticaret A.Ş.	Tolga Murat Özdemir	Ayhan Şahin	Ahmet Can Köklü	Aydın Yaşar
Mehmet Özpolat	Lütfi Yücel	Attila Yapar	Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.	

23. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

23.1. İhraççının Kurulun muhasebe/finansal raporlama standartları uyarınca hazırlanan ve izahnamede yer alması gereken finansal tabloları ile bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları:

İzahnamede yer alması gereken 31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024 ve 31 Mart 2025 tarihlerinde sona eren finansal dönemler için hazırlanmış olan finansal tablolar ve bunlara ilişkin özel bağımsız denetim raporları Ek 3'te yer almaktadır.

23.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemlerinde bağımsız denetimi gerçekleştiren kuruluşların unvanları, bağımsız denetim görüşü ve denetim kuruluşunun/sorumlu ortak baş denetçinin değişmiş olması halinde nedenleri hakkında bilgi:

Şirket'in 31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024 ve 31 Mart 2025 tarihlerinde sona eren yıllık dönemleri için bağımsız denetim kuruluşu Lidya Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi'dir. Söz konusu bağımsız denetim kuruluşunun adresi Hürriyet Bulvarı No:4/1 Kavala Plaza D:706 Konak, İzmir'dir.

Lidya Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi'nin, Şirket'in 31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla hazırlanan finansal tablolarına ilişkin vermiş olduğu sınırlı olumlu görüş aşağıda yer almaktadır:

"Kon-Tek Kontrol Teknolojileri ve Otomasyon Sanayi Ticaret A.Ş ("Şirket") ve Bağlı Ortaklıkları'nın (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 31 Mart 2025 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, özkaynak değişim tablosu ve nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, aşağıdaki paragraflarda belirtilen hususların etkileri dışında Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ("TFRS") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

a) Grup; 2023 yılında yürürlüğe giren 7440 Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun'un 6/1 maddesi kapsamında, işletmede mevcut olduğu hâlde kayıtlarda yer almayan 2022 hesap dönemiyle ilgili 174.376.701 TL (tarihi tutar) tutarındaki emtiayı, 2023 yılında verdiği Stok Beyanında Bulunacak Vergi Sorumluları İçin Katma Değer Vergisi Beyannamesi ile envanterine ekleyerek yasal kayıtlarında düzeltme yapmıştır. Bu tutar Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ("TFRS") uygun olarak düzenlenmiş finansal tablolarda 31 Aralık 2022 tarihinde aktifte stoklar hesabında pasifte ise geçmiş yıl kar/zararlarında muhasebeleştirilmiştir. Düzeltme yapılan bu tutarın tamamı 174.376.701 TL (tarihi tutar) 2024 hesap dönemi içinde satışların maliyetine ilave edilmiştir. Satışların maliyeti içerisinde muhasebeleştirilen bu tutar hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilememiştir.

b) *31.03.2025 hesap dönemine ilişkin bağımsız denetim sözleşmesi, ilgili dönem sonundan sonra 30.06.2025 tarihinde imzalanmıştır. Bu nedenle dönem sonunda yapılan stok ve kasa sayımlarına iştirak edilememiş ve alternatif yöntemlerin de uygulanamaması nedeniyle stoklar için yeterli ve uygun denetim kanıtı toplanamamıştır. Bu nedenle Stoklar (729.554.184 TL) , Kasa (235.489 TL) hesapları bakiyeleri için görüş verilememektedir.*

c) *Grup'un detayı Not 2, Not 4 ve Not 35'de belirtilen özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımları, 31 Mart 2025 tarihli konsolide finansal durum tablosunda 85.715.932 TL (31.12.2024: 82.557.577 TL, 31 Aralık 2023: 77.092.246 TL, 31.12.2022: 12.143.539 TL) olarak, kar ve zararlarının Grup'a düşen payları ise 31.03.2025 tarihli finansal durum tablosunda 3.158.355 TL (31.03.2024: 4.763.173 TL 31.12.2024: 4.738.916 TL 31.12.2023 : 16.892.590 TL, 31.12.2022 -2.535.331 TL)olarak konsolide gelir tablosunda gösterilmiştir.*

d) *Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımların finansal bilgilerinin Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına (TFRS'lere) göre hazırlanmaması ve bağımsız denetimden geçmemiş olması sebebiyle, Grup'un 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımlarının defter değeri ve ilgili hesap dönemlerine ait net kâr/(zarar)ındaki payları hakkında tarafımızca yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilememiştir.*

Grup'un bağlı ortaklığı Maxen ile Promener arasında 24 Ekim 2023 tarihinde imzalanan Hisse Satın Alım Sözleşmesi kapsamında, Promener hisselerinin tamamını 31 Aralık 2023 tarihi ("kapanış tarihi") itibarıyla 62.040.000 TL bedel karşılığı satın alınmıştır. Bu işlem neticesinde Promener Grup'un bağlı ortaklığı haline gelmiş olup tam konsolidasyon yöntemiyle konsolide edilmeye başlanmıştır. Bu işlem TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" standardı uyarınca gerçekleşen bir işletme birleşmesi olarak muhasebeleştirilmiştir.

Ancak söz konusu satın alma işleminin muhasebeleştirmesi TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" standardı uyarınca tanımlanabilir varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerleri üzerinden gerçekleştirilmemiştir. Satın alma fiyatının dağıtılması çalışmalarında tanımlanabilir varlık ve yükümlülüklerin defter değerleri ile satın alma bedeli arasındaki 50.293.035 TL fark konsolide finansal tablolarda binalar hesabında gösterilmiştir. Bu nedenle Maxen ile Promener arasında gerçekleşen satın alma işlemleri TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri"nin ölçüm ilkelerine uygun değildir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz

bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz."

23.3. Son finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen, İhraççı'nın ve/veya grubun finansal durumu veya ticari konumu üzerinde etkili olabilecek önemli değişiklikler (üretim, satış, stoklar, siparişler, maliyet ve satış fiyatları hakkındaki gelişmeleri de içermelidir) veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

Yoktur.

23.4. Proforma finansal bilgiler:

Yoktur.

23.5. Proforma finansal bilgilere ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

23.6. İhraççının esas sözleşmesi ile kamuya açıkladığı diğer bilgi ve belgelerde yer alan kar payı dağıtım esasları ile izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla kar dağıtımı konusunda almış olduğu kararlara ilişkin bilgi:

Şirket, kâr dağıtımı hususunda TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uyar.

Şirket'in faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirket'in genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi Şirket'çe ödenmesi ve ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi gereken zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak hazırlanan yıllık bilançoda görülen net dönem kârı, varsa geçmiş yıllar zararlarının düşülmesinden sonra kalan miktar aşağıdaki sıra ve esaslar dâhilinde dağıtılır:

a) %5'i çıkarılmış sermayenin %20'sine ulaşıncaya kadar kanuni yedek akçeye ayrılır.

b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Şirket'in kâr dağıtım politikası çerçevesinde TTK ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak birinci kâr payı ayrılır.

c) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, genel kurul, kâr payının yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına veya pay sahibi dışındaki kişilere dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

d) Net dönem kârından, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düştükten sonra kalan kısmı, genel kurul, kısmen veya tamamen ikinci kâr payı olarak dağıtmaya veya TTK'nin 521. maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

e) Pay sahipleriyle kâra iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, sermayenin %5'i oranında kâr payı düşüldükten sonra bulunan tutarın %10'u TTK'nin 519. maddesi hükmünün ikinci fıkrası uyarınca ikinci yedek akçe olarak ayrılır ve genel kanuni yedek akçeye eklenir.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile Esas Sözleşme'de veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi

dışındaki kişi ve kurumlara kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Dağıtılmasına karar verilen kârın dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır. Esas sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kâr dağıtım kararı, kanunen müsaade edilmediği sürece geri alınamaz.

Genel kurul, SPKn ve ilgili diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde pay sahiplerine kâr payı avansı dağıtılmasına karar verebilir. Kâr payı avansı tutarının hesaplanmasında ve dağıtımında ilgili mevzuat hükümlerine uyulur. Bu amaçla, ilgili hesap dönemiyle sınırlı olmak üzere genel kurul kararıyla yönetim kuruluna yetki verilebilir. Şirket, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla kâr dağıtımı yapmamıştır.

23.7. Son 12 ayda ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya karlılığı üzerinde önemli etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde etkili olabilecek davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

Grup, aleyhine karar verilmesi halinde ticareti, faaliyet sonuçları veya mali durumu üzerinde tek başına veya toplu olarak önemli bir olumsuz etkiye sahip olacak herhangi bir önemli dava, tahkim veya sair hukuki takibe taraf değildir. Grup faaliyetlerinin olağan akışı içinde, zaman zaman iş hukuku, istihkak ve alacak davalarına taraf olmaktadır. Şirket, devam eden tüm dava, tahkim veya diğer hukuki takipleri için konsolide finansal tablolarında kanuni karşılık ayırmamıştır.

Grup'un taraf olduğu tüm dava ve icra takipleri ile ilgili detaylı bilgi Ek 5'te yer alan bağımsız hukukçu raporunda bulunmaktadır. Son 12 ayda Grup'un finansal durumu veya karlılığı üzerinde önemli etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde etkili olabilecek dava, hukuki takibat veya tahkim işlemi bulunmamaktadır.

23.8. İzahnamede yer verilen denetime tabi tutulmuş diğer bilgiler:

Yoktur.

24. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

24.1. İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecek payların ISIN (uluslararası menkul kıymet tanımlama numarası) veya başka benzer tanımlama kodu bilgisi dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi:

Sermaye artışı sonucu çıkarılıp Halka Arz Edilecek Paylar'a ilişkin bilgi aşağıdaki tabloda sunulmaktadır:

Grubu	Nama / Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Pay Sayısının Sermaye Artışı Sonrası Grup Pay Sayısına Oranı (%)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermaye Artışı Sonrası Sermayeye Oranı (%)
B	Nama	Yoktur	70.000.000	23,73	1,00	70.000.000	18,92

Halka arz edilecek Mevcut Paylar'a ilişkin bilgi aşağıdaki tabloda sunulmaktadır:

Grubu	Nama / Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Pay Sayısının Sermaye Artışı Sonrası Grup Pay Sayısına Oranı (%)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermaye Artışı Sonrası Sermayeye Oranı (%)
B	Nama	Yoktur	23.500.000	7,97	1,00	23.500.000	6,35

Ek satış kapsamında halka arz edilecek Ek Satışa Konu Olabilecek Paylar'a ilişkin bilgi aşağıdaki tabloda sunulmaktadır:

Grubu	Nama / Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Pay Sayısının Sermaye Artışı Sonrası Grup Pay Sayısına Oranı (%)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermaye Artışı Sonrası Sermayeye Oranı (%)
B	Nama	Yoktur	18.700.000	6,34	1,00	18.700.000	5,54

a) İç kaynaklardan yapılan sermaye artırımının kaynakları hakkında bilgi:

İç kaynaklardan sermaye artırımı yapılmayacaktır.

b) İç kaynaklardan artırılarak bedelsiz olarak mevcut ortaklara dağıtılacak paylar ile ilgili bilgi:

İç kaynaklardan sermaye artırımı yapılmayacaktır.

c) Bedelsiz olarak verilecek payların dağıtım esasları:

Bedelsiz olarak verilecek pay bulunmamaktadır.

24.2. Payların hangi mevzuata göre oluşturulduğu:

Şirket'in merkezi Türkiye'de bulunmaktadır ve Şirket Türk hukukuna tabidir. Şirket'in payları sermaye piyasası mevzuatı kapsamında oluşturulmuştur.

24.3. Payların kaydileştirilip kaydileştirilmediği hakkında bilgi:

Şirket'in payları henüz kaydileştirmemiş olup halka arz çalışmaları sırasında kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK nezdinde kaydileştirilmesi planlanmaktadır.

24.4. Payların hangi para birimine göre ihraç edildiği hakkında bilgi:

Paylar Türk Lirası cinsinden satışa sunulacaktır.

24.5. Kısıtlamalar da dâhil olmak üzere paylara ilişkin haklar ve bu hakları kullanma prosedürü hakkında bilgi:

Satışı yapılacak paylar, ilgili mevzuat uyarınca pay sahiplerine aşağıdaki hakları sağlamaktadır.

Kârdan Pay Alma Hakkı

SPKn'nin 19. maddesi ve II-19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği uyarınca, pay sahipleri, genel kurul tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtılan kârdan pay alma hakkına sahiptir.

Kârdan Pay Alma Hakkına İlişkin Bilgi

a) Hakkın Doğumu ve Ödeme Zamanı

SPKn'nin 19. maddesi ve II-19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği uyarınca, halka açık ortaklıklarda kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Dağıtılmasına karar verilen kârın dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır. Esas Sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kâr dağıtım kararı, kanunen müsaade edilmediği sürece geri alınamaz.

b) Zamanaşımı

II-19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği uyarınca, ortaklar ve kâra katılan diğer kimseler tarafından tahsil edilmeyen kâr payı bedelleri 2308 sayılı "Şirketlerin Müruru Zamana Uğrayan Kupon Tahvilat ve Pay Bedellerinin Hazineye İntikali Hakkında Kanun" hükümleri uyarınca dağıtım tarihinden itibaren beş yılda zamanaşımına uğrar. Ancak "Şirketlerin Müruru Zamana Uğrayan Kupon Tahvilat ve Pay Bedellerinin Hazine İntikali Hakkında Kanun"un zamanaşımına ilişkin hükümleri 20 Haziran 2019 tarih ve 30807 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan, 10 Mart 2019 tarihli, E. 2018/136 ve K. 2019/21 sayılı Anayasa Mahkemesi Kararı ile iptal edilmiştir. Dolayısıyla bu tarihten itibaren zamanaşımına uğrayan söz konusu bedeller hazineye intikal etmeyecek olup, Şirket tarafından serbestçe özvarlığa dönüştürülebilecektir.

c) Hakkın kullanımına ilişkin sınırlamalar ve bu hakkın yurt dışında yerleşik pay sahipleri tarafından kullanım prosedürü

Yoktur.

d) Kâr payı oranı veya hesaplanma yöntemi, ödemelerin dönemleri ve kümülatif mahiyette olup olmadığı

Esas Sözleşme'nin 15. maddesi uyarınca, Şirket'in faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirket'in genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi Şirket tarafından ödenmesi ve ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi gereken zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak

hazırlanan yıllık bilançoda görülen net dönem kârı, varsa geçmiş yıllar zararlarının düşülmesinden sonra kalan miktar aşağıdaki sıra ve esaslar dâhilinde dağıtılır:

a) %5'i çıkarılmış sermayenin %20'sine ulaşıncaya kadar kanuni yedek akçeye ayrılır.

b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Şirket'in kâr dağıtım politikası çerçevesinde TTK ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak birinci kâr payı ayrılır.

c) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, genel kurul, kâr payının yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına veya pay sahibi dışındaki kişilere dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

d) Net dönem kârından, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düştükten sonra kalan kısmı, genel kurul, kısmen veya tamamen ikinci kâr payı olarak dağıtmaya veya TTK'nin 521. maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

e) Pay sahipleriyle kâra iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, sermayenin %5'i oranında kâr payı düşüldükten sonra bulunan tutarın %10'u TTK'nin 519. maddesi hükmünün ikinci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile Esas Sözleşme'de veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişi ve kurumlara kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Dağıtılmasına karar verilen kârın dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır. Esas Sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kâr dağıtım kararı, kanunen müsaade edilmediği sürece geri alınamaz.

e) Kâr payı avansı

Şirket genel kurulu, SPKn ve ilgili diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde pay sahiplerine kâr payı avansı dağıtılmasına karar verebilir. Kâr payı avansı tutarının hesaplanmasında ve dağıtımında ilgili mevzuat hükümlerine uyulur. Bu amaçla, ilgili hesap dönemiyle sınırlı olmak üzere genel kurul kararıyla yönetim kuruluna yetki verilebilir.

Oy Hakkı

Genel kurul toplantılarında A grubu paylar her bir pay sahibine beş oy hakkı; B grubu paylar her bir pay sahibine bir oy hakkı verir.

Yeni Pay Alma Hakkı

TTK'nin 461. maddesi uyarınca, her pay sahibi, yeni çıkarılan payları, mevcut paylarının sermayeye oranına göre, alma hakkını haizdir. Ancak kayıtlı sermaye sistemindeki ortaklıklar için SPKn'nin 18. maddesi ve II-18.1 sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği uyarınca, bu hak pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılmadığı sürece, yönetim kurulu tarafından sınırlandırılabilir. Yönetim kurulu, gerekli gördüğü takdirde sermaye artışında

mevcut pay sahiplerinin yeni pay alma hakkını sınırlandırılmasına dair karar alma konusunda Esas Sözleşme'de yetkilendirilmiştir.

Tasfiyeden Pay Alma Hakkı

TTK'nin 507. maddesi uyarınca, Şirket'in sona ermesi halinde her pay sahibi, Esas Sözleşme'de sona eren Şirket'in malvarlığının kullanılmasına ilişkin başka bir hüküm bulunmadığı takdirde, tasfiye sonucunda kalan tutara payı oranında katılır.

Ortaklıktan Ayrılma Hakkı

SPKn'nin 24. maddesi ve II-23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği uyarınca, önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy kullanan ve muhalefet şerhini toplantı tutanağına işleten pay sahipleri, anılan düzenlemelerde belirtilen şartların varlığı halinde paylarını Şirket'e satarak ayrılma hakkına sahiptir.

Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı

SPKn'nin 27. maddesi ve II-27.3 sayılı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği uyarınca, gerçek ya da tüzel kişilerin pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dâhil olmak üzere herhangi bir şekilde sahip oldukları payların, Şirket'in oy hakları bakımından SPK tarafından belirlenen orana veya daha fazlasına ulaşması veya bu durumda iken ek pay alınması durumunda, hâkim ortak sayılacak bu kişilerin azınlıkta kalan pay sahiplerini Şirket'ten çıkarma hakkı doğar. Bu kişiler, SPK tarafından belirlenen süre içinde, azınlıkta kalan ortakların paylarının iptalini ve bunlar karşılığı çıkarılacak yeni payların kendilerine satılmasını Şirket'ten talep edebilirler. Ortaklıktan çıkarma hakkının doğduğu hallerde azınlık ortakların da paylarını, SPK düzenlemeleri çerçevesinde belirlenen bedel üzerinden, ortaklıktan çıkarma hakkına sahip kişilere satma hakkı doğar.

Bedelsiz Pay Edinme Hakkı

SPKn'nin 19. maddesi ve VII-128.1 sayılı Pay Tebliği uyarınca, Şirket'in sermaye artırımlarında, bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

Genel Kurula Davet ve Müzakerelere Katılma Hakkı

SPKn'nin 29. ve 30. maddeleri, II-30.1 sayılı Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplanması Tebliği, TTK'nin 414., 415., 419., 425. ve 1527. maddeleri uyarınca, genel kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz. Payları kayden izlenen halka açık ortaklıkların genel kurul toplantılarına, yönetim kurulu tarafından MKK'dan sağlanan pay sahipleri listesi dikkate alınarak oluşturulan hazır bulunanlar listesinde adı yer alan pay sahipleri katılabilir. Bu listede adı bulunan hak sahipleri kimlik göstererek genel kurula katılırlar.

Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı

SPKn'nin 14. maddesi, II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği ve TTK'nin 437. maddesi uyarınca, finansal tablolar, konsolide finansal tablolar, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu, denetleme raporları ve yönetim kurulunun kâr dağıtım önerisi, genel kurul toplantısından en az 3 (üç) hafta önce, Şirket'in merkez ve şubelerinde, pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulur. Bunlardan finansal tablolar 1 (bir) yıl süre ile merkezde ve şubelerde pay sahiplerinin bilgi edinmelerine açık tutulur. Her

pay sahibi, gideri Şirket'e ait olmak üzere gelir tablosuyla bilançonun bir suretini isteyebilir. Pay sahibi genel kurulda, yönetim kurulundan, Şirket'in işleri; denetçilerden denetimin yapılma şekli ve sonuçları hakkında bilgi isteyebilir. Bilgi verme yükümü, Şirket'in bağlı şirketlerini de kapsar. Verilecek bilgiler, hesap verme ve dürüstlük ilkeleri bakımından özenli ve gerçeğe uygun olmalıdır.

İptal Davası Açma Hakkı

TTK'nin 445-451 maddeleri, SPKn'nin 18. maddesinin 6. fıkrası ve 20. maddesinin 2. fıkrası uyarınca, yönetim kurulunun kayıtlı sermaye sistemine ilişkin esaslar çerçevesinde aldığı kararlar aleyhine, genel kurul kararlarının iptaline ilişkin hükümler çerçevesinde yönetim kurulu üyeleri veya hakları ihlal edilen pay sahipleri, kararın ilanından itibaren otuz gün içinde ortaklık merkezinin bulunduğu yer ticaret mahkemesinde iptal davası açabilirler.

Kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar şahsen kendilerine yükletilebildiği ölçüde yönetim kurulu üyeleri ve hazırladıkları raporlarla sınırlı olarak bağımsız denetimi yapanlar, ara dönem finansal tablolarının gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmamasından veya mevzuat ile muhasebe ilke ve kurallarına uygun olarak düzenlenmemiş olması nedeniyle dağıtılan kâr payı avansının doğru olmamasından doğan zararlar için ortaklığa, pay sahiplerine, ortaklık alacaklılarına ve ayrıca doğrudan doğruya olmak üzere kâr payı avansının kararlaştırıldığı veya ödendiği hesap dönemi içinde pay iktisap etmiş bulunan kişilere karşı sorumludurlar. Hukuki sorumluluk doğuran hallerin varlığı halinde, pay sahipleri ve yönetim kurulu üyeleri tarafından kararın ilanından itibaren otuz gün içinde, iptal davası açılabilir.

Genel kurul toplantısında hazır bulunup da karara olumsuz oy veren ve bu muhalefetini tutanağa geçirten, toplantıda hazır bulunsun veya bulunmasın, olumsuz oy kullanmış olsun ya da olmasın; çağrının usulüne göre yapılmadığını, gündemin gereği gibi ilan edilmediğini, genel kurula katılma yetkisi bulunmayan kişilerin veya temsilcilerinin toplantıya katılıp oy kullandıklarını, genel kurula katılmasına ve oy kullanmasına haksız olarak izin verilmediğini ve yukarıda sayılan aykırılıkların genel kurul kararının alınmasında etkili olduğunu ileri süren pay sahipleri, kanun veya Esas Sözleşme hükümlerine ve özellikle dürüstlük kuralına aykırı olan genel kurul kararları aleyhine, karar tarihinden itibaren üç ay içinde iptal davası açabilirler.

Azınlık Hakları

TTK'nin 411., 412., 439., 531. ve 559. maddeleri uyarınca, sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri, yönetim kurulundan, yazılı olarak gerektirici sebepleri ve gündemi belirterek, genel kurulu toplantıya çağırmasını veya genel kurul zaten toplanacak ise, karara bağlanmasını istedikleri konuları gündeme koymasını isteyebilirler. Pay sahiplerinin çağrı veya gündeme madde konulmasına ilişkin istemleri yönetim kurulu tarafından reddedildiği veya isteme yedi iş günü içinde olumlu cevap verilmediği takdirde, aynı pay sahiplerinin başvurusu üzerine, genel kurulun toplantıya çağrılmasına şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesi karar verebilir.

Genel kurulun özel denetim istemini reddetmesi halinde, sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri veya paylarının itibarî değeri toplamı en az bir milyon TL olan pay sahipleri üç ay içinde Şirket merkezinin bulunduğu ticaret mahkemesinden özel denetçi atamasını isteyebilir.

Kon-Tek Kontrol Teknolojileri ve Otomasyon Sanayi Ticaret A.Ş.	Tolga Murat Özdemir	Ayhan Şahin	Ahmet Can Köklü	Aydın Yaşar
Mehmet Özpolat	Lütfi Yücel	Attila Yapar	Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.	

Haklı sebeplerin varlığında, sermayenin en az yirmide birini temsil eden payların sahipleri, Şirket'in merkezinin bulunduğu İzmir Asliye Ticaret Mahkemelerinden Şirket'in feshine karar verilmesini isteyebilirler. Kurucuların, yönetim kurulu üyelerinin, denetçilerin, Şirket'in kuruluşundan ve sermaye artırımından doğan sorumlulukları, Şirket'in tescili tarihinden itibaren dört yıl geçmedikçe sulh ve ibra yoluyla kaldırılamaz. Bu sürenin geçmesinden sonra da sulh ve ibra ancak genel kurulun onayıyla geçerlilik kazanır. Bununla beraber, esas sermayenin yirmide birini temsil eden pay sahipleri sulh ve ibranın onaylanmasına karşı iseler, sulh ve ibra genel kurulca onaylanmaz.

Özel Denetim İsteme Hakkı

TTK'nin 438. maddesi uyarınca, her pay sahibi, pay sahipliği haklarının kullanılabilmesi için gerekli olduğu takdirde ve bilgi alma veya inceleme hakkı daha önce kullanılmışsa, belirli olayların özel bir denetimle açıklığa kavuşturulmasını, gündemde yer almasa bile genel kuruldan isteyebilir. Genel kurul istemi onaylarsa, Şirket veya her bir pay sahibi 30 (otuz) gün içinde, Şirket merkezinin bulunduğu ticaret mahkemesinden bir özel denetçi atanmasını isteyebilir.

24.6. Payların ihracına ilişkin yetkili organ kararları:

Şirket'in 8 Ağustos 2025 tarih ve 2025/31 sayılı yönetim kurulu kararı ile Şirket ortaklarından Tolga Murat Özdemir'e ait toplam 7.970.310 TL nominal değerli 7.970.310 adet B grubu pay, Ayhan Şahin'e ait toplam 6.212.286 TL nominal değerli 6.212.286 adet B grubu pay, Ahmet Can Köklü'ye ait toplam 4.436.047 TL nominal değerli 4.436.047 adet B grubu pay, Aydın Yaşar'a ait toplam 2.218.023 TL nominal değerli 2.218.023 adet B grubu pay, Mehmet Özpolat'a ait toplam 940.000 TL nominal değerli 940.000 adet B grubu pay, Lütfi Yücel'e ait toplam 861.667 TL nominal değerli 861.667 adet B grubu pay ve Attila Yapar'a ait toplam 861.667 TL nominal değerli 861.667 adet B grubu payın halka arz edilmesi talebinin kabul edilmesine karar verilmiştir. Şirket, aynı yönetim kurulu kararı ile Tolga Murat Özdemir'e ait toplam 6.342.331 TL nominal değerli 6.342.331 adet, Ayhan Şahin'e ait toplam 4.943.394 TL nominal değerli 4.943.394 adet, Ahmet Can Köklü'ye ait toplam 3.529.961 TL nominal değerli 3.529.961 adet, Aydın Yaşar'a ait toplam 1.764.980TL nominal değerli 1.764.980 adet, Mehmet Özpolat'a ait toplam 748.000 TL nominal değerli 748.000 adet, Lütfi Yücel'e ait toplam 685.667 TL nominal değerli 685.667 adet ve Attila Yapar'a ait toplam 685.667 TL nominal değerli 685.667 adet B grubu payın ek satışa konu edilmesi talebini kabul etmiştir. Ayrıca, 300.000.000 TL tutarındaki çıkarılmış sermayesinin, Şirket'in mevcut pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının tamamen kısıtlanarak, 70.000.000 TL tutarında artırılması suretiyle Şirket çıkarılmış sermayesinin 370.000.000 TL'ye yükseltilmesine, artırılan 70.000.000 TL sermayeye tekabül eden 70.000.000 adet payın B grubu olarak çıkarılmasına ve ilgili mevzuata uygun olarak halka arz edilmesine karar vermiştir.

24.7. Halka arz edilecek paylar üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıtların bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

Kon-Tek Kontrol Teknolojileri ve Otomasyon Sanayi Ticaret A.Ş.	Tolga Murat Özdemir	Ayhan Şahin	Ahmet Can Köklü	Aydın Yaşar
Mehmet Özpolat	Lütfi Yücel	Attila Yapar	Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.	

24.8. İhraç edilecek paylara ilişkin zorunlu pay alım teklifi, satın alma ve/veya satma haklarına ilişkin kurallar hakkında bilgi:

Halka açık ortaklıklarda yönetim kontrolünü sağlayan payların veya oy haklarının iktisap edilmesi halinde, ilgili payların ya da oy haklarının elde edildiğinin kamuya açıklandığı zamanda diğer ortakların paylarını satın almak üzere teklif yapılması zorunlu olup, halka açık anonim ortaklıkların pay sahiplerine yapılacak pay alım teklifine ilişkin esaslar Kurul'un pay alım teklifine ilişkin düzenlemelerinde yer almaktadır.

Pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dâhil olmak üzere başka bir şekilde sahip olunan payların halka açık ortaklığın oy haklarının Kurul'ca belirlenen orana veya daha fazlasına ulaşması durumunda, söz konusu paylara sahip olan bu kişiler açısından azınlıkta kalan pay sahiplerini ortaklıktan çıkarma hakkı doğar. Bu kişiler, Kurul'ca belirlenen süre içinde, azınlıkta kalan ortakların paylarının iptalini ve bunlar karşılığı çıkarılacak yeni payların kendilerine satılmasını ortaklıktan talep edebilirler. Satım bedeli, SPKn'nin 24 üncü maddesi çerçevesinde belirlenir.

Yukarıda yer alan şartlar çerçevesinde ortaklıktan çıkarma hakkının doğduğu durumlarda, azınlıkta kalan pay sahipleri açısından satma hakkı doğar. Bu pay sahipleri Kurul'ca belirlenen süre içinde, paylarının adil bir bedel üzerinden satın alınmasını oy haklarının Kurul'ca belirlenen orana veya daha fazlasına sahip olan gerçek veya tüzel kişilerden ve bunlarla birlikte hareket edenlerden talep edebilirler. TTK'nin 208. maddesi halka açık ortaklıklara uygulanmaz.

SPKn'nin 23. maddesinde yer alan önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy kullanan ve muhalefet şerhini toplantı tutanağına işleten pay sahipleri, paylarını halka açık ortaklığa satarak ayrılma hakkına sahiptir. Kurul, halka açık ortaklığın niteliğine göre, ayrılma hakkını, ayrılma hakkına konu önemli nitelikteki işlemin kamuya açıklandığı tarihte sahip olunan paylar için kullanabilmesine ilişkin esasları belirlemeye yetkilidir. Halka açık ortaklık bu payları pay sahibinin talebi üzerine, Kurul'ca belirlenecek esaslara göre adil bir bedel üzerinde satın almakla yükümlüdür. Halka açık anonim ortaklıklarda pay sahiplerinin ayrılma hakkına ilişkin esaslar Kurul'un önemli nitelikteki işlemler ve ayrılma hakkına ilişkin düzenlemelerinde yer almaktadır.

Pay sahibinin SPKn'nin 23. maddesinde belirtilen önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılmasına veya oy kullanmasına haksız bir biçimde izin verilmemesi, çağrının usulüne göre yapılmaması veya gündemin gereği gibi ilan edilmemesi hallerinde, genel kurul kararlarına muhalif kalma ve muhalefet şerhini tutanağa kaydettirme şartı aranmaksızın bir önceki paragraftaki hüküm uygulanır.

24.9. Cari yıl ve bir önceki yılda ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:

Yoktur.

25. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR

25.1. Halka arzın koşulları, halka arza ilişkin bilgiler, tahmini halka arz takvimi ve halka arza katılmak için yapılması gerekenler

25.1.1. Halka arzın tabi olduğu koşullar:

Halka arzın gerçekleştirilmesi için SPK onayı haricinde, Halka Arz Edilecek Payların Borsa İstanbul'da işlem görebilmesi için Borsa İstanbul'un uygun görüşünün alınması gerekmektedir. Bu kapsamda, Borsa İstanbul'un uygun görüşü henüz alınmamıştır. Borsa İstanbul'un görüşüne bu izahnamenin I numaralı bölümünde (*Borsa Görüşü*) yer verilecektir.

Şirket'in paylarını halka arz etmesi için Kurul ve Borsa İstanbul dışında, taraf olduğu YEKA sözleşmeleri uyarınca, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'ndan izin alınması gerekmekte olup Şirket, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'nın 6 Mayıs 2025 tarihli ve E-53220513-276.02-325564 sayılı yazısı ile bu kapsamda izin almıştır.

SPK Kurul Karar Organı'nın i-SPK.128.23 (19 Eylül 2024 tarih ve 1508 s.k.) sayılı ilke kararı uyarınca halka arz katılan ve dağıtımdan pay alan yatırımcılar, dağıtım listesinin kesinleşmesini takiben hesaplarına aktarılan payları, paylar hesaplarına geçtiği tarihten itibaren 90 gün boyunca borsa dışında satamaz, başka yatırımcı hesaplarına virmanlayamaz veya borsada özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu edemezler. Şirket'in mevcut ortaklarının sahip oldukları paylar için (varsa halka arz edilen kısım hariç) bu kısıtlama, izahname onay tarihinden itibaren 180 gün boyunca ve borsada satışı da kapsayacak şekilde uygulanır.

25.1.2. Halka arz edilen payların nominal değeri:

Sermaye artırımı ve ortak satışı yoluyla halka arz edilecek toplam 93.500.000 nominal değerli payların halka arz sonrası 370.000.000 TL'ye ulaşacak çıkarılmış sermayeye oranı %25,3 olacaktır.

Halka Arz Eden Pay Sahipleri ve İhraççı	Grubu	Pay Sayısı	Nominal Değer (TL)	Halka Arz Öncesi Sermayeye Oranı (%)	Halka Arz Sonrası Sermayeye Oranı (%)
Tolga Murat Özdemir	B	7.970.310	7.970.310	2,7	2,2
Ayhan Şahin	B	6.212.286	6.212.286	2,1	1,7
Ahmet Can Köklü	B	4.436.047	4.436.047	1,5	1,2
Aydın Yaşar	B	2.218.023	2.218.023	0,7	0,6
Mehmet Özpolat	B	940.000	940.000	0,3	0,3
Lütfi Yücel	B	861.667	861.667	0,3	0,2
Attila Yapar	B	861.667	861.667	0,3	0,2
Şirket	B	70.000.000	70.000.000	23,3	18,9

Halka Arz Eden Pay Sahipleri ve İhraççı	Grubu	Pay Sayısı	Nominal Değer (TL)	Halka Arz Öncesi Sermayeye Oranı (%)	Halka Arz Sonrası Sermayeye Oranı (%)
Toplam		93.500.000	93.500.000	31,2	25,3

Şirket kayıtlı sermaye sistemine tâbi olup, Yeni Paylar'dan satılamayan paylar olması durumunda, satılamayan paylar yönetim kurulu kararı ile iptal edileceğinden, nihai olarak halka arz edilecek pay tutarı ve oranı değişebilecektir.

Talep toplama süresi içerisinde Halka Arz Edilecek Paylar'ın tutarından fazla talep gelmesi halinde Ek Satışa Konu Olabilecek Paylar da halka arz edilecektir. Ek Satışa Konu Olabilecek Paylar toplamda 18.700.000 TL nominal değerli 18.700.000 adede kadar B grubu pay olmak üzere; Tolga Murat Özdemir'e ait toplam 6.342.331 TL nominal değerli 6.342.331 adet, Ayhan Şahin'e ait toplam 4.943.394 TL nominal değerli 4.943.394 adet, Ahmet Can Köklü'ye ait toplam 3.529.961 TL nominal değerli 3.529.961 adet, Aydın Yaşar'a ait toplam 1.764.980TL nominal değerli 1.764.980 adet, Mehmet Özpolat'a ait toplam 748.000 TL nominal değerli 748.000 adet, Lütfi Yücel'e ait toplam 685.667 TL nominal değerli 685.667 adet ve Attila Yapar'a ait toplam 685.667 TL nominal değerli 685.667 adet B grubu payın dağıtıma tâbi tutulacak toplam pay miktarına eklenmesi planlanmaktadır. Ek Satışa Konu Olabilecek Paylar'ın Şirket'in mevcut 300.000.000 TL tutarındaki çıkarılmış sermayesine oranı %6,2 ve sermaye artırımı sonrasında ulaşılacak 370.000.000 TL tutarındaki çıkarılmış sermayesine oranı yaklaşık %5,1 olacaktır.

Ek Satışa Konu Olabilecek Paylar dahil Halka Arz Edilecek Paylar'ın tamamının satılması halinde halka arz edilen payların toplam nominal değeri 112.200.000 TL olmaktadır. Ek Satışa Konu Olabilecek Paylar ile birlikte Halka Arz Edilecek Paylar'ın Şirket'in mevcut 300.000.000 TL tutarındaki çıkarılmış sermayesine oranı %37,4 sermaye artırımı sonrasında ulaşılacak 370.000.000 TL tutarındaki çıkarılmış sermayeye oranı ise %30,3 olacaktır.

Şirket paylarının halka arzında öncelikli olarak sermaye artırımı suretiyle ihraç edilen paylar satılacaktır. Sermaye artırımından sonra Tolga Murat Özdemir, Ayhan Şahin, Ahmet Can Köklü, Aydın Yaşar, Mehmet Özpolat, Lütfi Yücel ve Attila Yapar'ın sahibi olduğu yukarıda belirtilen paylar satışa konu edilecektir.

25.1.3. Halka arz süresi ile halka arza katılım hakkında bilgi

25.1.3.1. Halka arz süresi ve tahmini halka arz takvimi:

Halka arz edilecek paylar için 3 (üç) iş günü boyunca talep toplanması planlanmaktadır. Halka arz edilecek paylar için talep toplama süresinin başlangıç ve bitiş tarihleri ilan edilecek tasarruf sahiplerine satış duyurusunda belirtilecektir. Halka arzın 2025 yılında tamamlanması planlanmaktadır.

25.1.3.2. Halka arza başvuru süreci

a) Satış yöntemi ve başvuru şekli:

Satış, Garanti BBVA Yatırım liderliğinde oluşturulan konsorsiyum tarafından "Sabit Fiyat ile Talep Toplama" ve "En İyi Gayret Aracılığı" yöntemiyle gerçekleştirilecektir.

Başvuru şekli:

Şirket paylarının halka arzında talepte bulunacak yatırımcılar; Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar, Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcılar ve Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'dır.

Halka arza yatırımcıların; Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar, Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcılar ve Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar tahsisat gruplarından sadece birine dâhil olacak şekilde başvurması esastır. Bir defadan fazla talepte bulunan yatırımcıların bulunması durumunda öncelikle yatırımcının talepleri kriterleri sağlaması koşuluyla Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar, Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcılar ve Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar tahsisat gruplarına göre ayrılacaktır. Ardından ilgili yatırımcının yalnızca en yüksek miktarlı talebinin bulunduğu tahsisat grubundaki talepleri kabul edilecektir. Aynı yatırımcının birden fazla tahsisat grubuna dahil olan talepleri olması durumunda yalnızca Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcı grubundaki talepleri dikkate alınacaktır. Taleplerin ilgili tahsisat grubuna yerleştirilerek kabul edilmesi bu taleplerin tamamının karşılanacağı anlamına gelmemekte olup dahil olunan tahsisat grubunun dağıtım şekline göre dağıtım gerçekleştirilecektir.

Şirket paylarının halka arzında talepte bulunacak yatırımcılar aşağıdaki şekilde gruplandırılmıştır:

- **Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar:** Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar; (i) Yurt dışında işçi, serbest meslek ve müstakil iş sahipleri dâhil Türkiye'de ikametgâh sahibi gerçek ve tüzel kişiler ile (ii) yerleşmek niyetiyle bir takvim yılı içinde Türkiye'de devamlı olarak 6 aydan fazla oturan gerçek kişiler ve (iii) Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşlarını da kapsamak üzere, aşağıda tanımlanan, Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar tanımları dışında kalan tüm gerçek ve tüzel kişilerdir (anonim ve limited şirketler bu kategoriden başvurabilir.). SPK'nın i-SPK-128.23 (19 Eylül 2024 tarih ve 1508 s.k.) sayılı İlke Kararı uyarınca işbu izahnamenin 25.1.14 numaralı bölümünde yer alan halka arzda içsel bilgiye ulaşabilecek kişiler listesinde bulunan kişiler ve bu kişilerin eşleri ile birinci derece kan ve sıhri hısımları, Yurt İçi Bireysel Yatırımcı grubu dışında kalan diğer hiçbir tahsisat grubundan talepte bulunamazlar.
- **Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcılar:** Asgari [●] adet başvuru yapmaları ve talepte bulundukları tutarın tamamı kadar nakit ve/veya %120'si oranında BİST 30 endeksinde yer alan pay teminatı göstermesi şartıyla; Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları ile yurt dışında işçi, serbest meslek ve müstakil iş sahipleri dahil Türkiye'de ikametgah sahibi gerçek ve tüzel kişiler ile yerleşmek niyeti ile 1 (bir) takvim yılı içerisinde Türkiye'de devamlı 180 (yüz seksen) günden fazla oturanları ("Türk Parası Kıymetini Koruma Hakkında 32 Sayılı Karar") ve aşağıda tanımlanan Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar dışında kalan tüm gerçek ve tüzel kişilerdir. (Anonim ve limited şirketler asgari [●] adet başvuru yapmaları şartı ile bu kategoriden başvurabilir.) Bu kategorideki yatırımcılar için asgari pay başvuru miktarı [●] adet olup; bu kategoriden dağıtıma dahil olmak isteyen yatırımcılar en az [●] adet talepte bulunabileceklerdir. SPK'nın 19.09.2024 tarihli ve 1508 sayılı İlke Kararı uyarınca, işbu izahnamenin 25.1.14. maddesinde yer alan, içsel bilgiye ulaşabilecek kişiler listesinde yer alanlar ve bunların eşleri ile birinci derece kan ve sıhri hısımları, Yurt İçi Bireysel Yatırımcı grubu dışında kalan diğer hiçbir tahsisat grubundan talepte bulunamazlar. Talep edilecek azami pay miktarı Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcı grubuna tahsis edilen pay oranın dörtte biri kadardır.

- **Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar:** Merkezi Türkiye'de bulunan; (i) Aracı kurumlar, bankalar, portföy yönetim şirketleri, kolektif yatırım kuruluşları (girişim sermayesi yatırım fonları ve gayrimenkul yatırım fonları hariç olmak üzere), emeklilik yatırım fonları, sigorta şirketleri, ipotek finansman kuruluşları, varlık yönetim şirketleri; (ii) Emekli ve yardım sandıkları, 17/7/1964 tarihli ve 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanununun geçici 20.maddesi uyarınca kurulmuş olan sandıklar, (iii) Kamu kurum ve kuruluşları, TCMB, (iv) Nitelikleri itibarıyla bu kurumlara benzer olduğu Kurulca kabul edilebilecek diğer kuruluşlardır.
-

  Ayrıca, SPK'nın i-SPK-128.23 (19 Eylül 2024 tarih ve 1508 s.k.) sayılı İlke Kararı uyarınca, portföy yönetim şirketleri, aracı kurumlar ve yatırım ve kalkınma bankaları tarafından bireysel portföy yöneticiliği sözleşmesi imzalamış oldukları müşterileri adına iletilen talepler ile gayrimenkul yatırım fonları, girişim sermayesi yatırım fonları, unvanında serbest ve/veya özel ibaresi yer alan yatırım fonları ve III-39.1 sayılı Yatırım Kuruluşlarının Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Tebliğ md. 31/1-d kapsamındaki kuruluşların ilettiği talepler Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar kategorisi kapsamında değerlendirilmeyecektir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar kategorisinde yalnızca SPK'nın i-SPK-128.23 sayılı İlke Kararı'na uygun talep sahiplerinin talepleri dikkate alınacaktır.

Halka Arz Edilecek [●] TL nominal değerli [●] adet payın;

- [●] adedi (%[●]) Yurt İçi Bireysel Yatırımcılara,
- [●] adedi (%[●]) Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcılara,
- [●]adedi (%[●]) Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılara

tahsis edilmiştir.

Bu halka arzda pay satın almak isteyen Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'ın ve Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcılar'ın halka arz talep toplama süresi içinde ve işbu izahnamenin 25.1.3.2.c maddesinde (Başvuru Yerleri) belirtilen başvuru yerlerine müracaat ederek talep formu doldurmaları gerekmektedir.

Yatırımcılar, talep formunda, talep ettikleri pay adedini belirteceklerdir. Yatırımcıların miktarsal talepleri dikkate alınacak, tutarsal talepleri kabul edilmeyecektir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar sadece Garanti BBVA Yatırım'a başvuruda bulunabileceklerdir.

Talepte bulunacak yatırımcılar, aşağıda belirtilen belgeleri, talep formlarına ekleyeceklerdir:

1. **Gerçek Kişi Yatırımcılar:** Kimlik (nüfus cüzdanı veya sürücü belgesi veya pasaport) fotokopisi

2. **Tüzel Kişi Yatırımcılar:** İmza sirkülerinin noter tasdikli örneği, kuruluş gazetesi, vergi levhası ve ticaret sicili kayıt belgesi fotokopisi

İnternet, telefon bankacılığı veya ATM'ler vasıtası ile talepte bulunacak yatırımcıların, internet şubesi, telefon bankacılığı şubesi veya ATM'de işlem yapmaya yetkili olma (internet ve telefon bankacılığı hesaplarının olması, interaktif bankacılık taahhütnamesi imzalamış olmaları ve/veya ATM'de kullanılan manyetik kartlarının olması) şartı aranacaktır.

Talep sahiplerinin edinmeye hak kazandıkları sermaye piyasası araçlarının kendileri adına açılmış hesaplara aktarılması zorunludur. Bu konudaki sorumluluk talebi toplayan kuruma aittir.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcılar olarak başvuranlar, 1 TL nominal değerdeki bir payın 25.3.1'inci maddede belirtilen fiyatın talep edilen pay adedi ile çarpımı sonucu bulunan pay bedelini aracı kurumların belirtecekleri hesaplara nakden veya hesaben yatırabilecekleri gibi, teminat yöntemiyle de başvuruda bulunabilir. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcılar grubu içerisinde yer alan yatırımcıların müşterek hesaplardan girdikleri talepler iptal edilerek dağıtıma dahil edilmeyecektir.

Toplanan talepler her bir tahsisat grubu için ayrı ayrı bir araya getirildikten sonra, Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin ekinde yer alan talep formuna ve SPK'nın i-SPK-128.23 (19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı kararı) sayılı İlke Kararı'na göre göre içermesi gereken asgari bilgileri ve Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları ile Türkiye'de yerleşik yabancı uyruklular dışında kalan bireysel yatırımcıların T.C. kimlik numarasını içermeyen kayıtlar iptal edilerek dağıtıma dâhil edilmeyecektir. Bilgi eksikliği nedeniyle iptal edilen kayıtlar, talep listelerinden çıkarıldıktan ve talepler her bir tahsis grubu bazında ayrıldıktan sonra nihai talep adedi belirlenecektir.

Dağıtım

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar tahsisat grubu dışında kalan yatırımcıların iletilen talepleri bir araya getirildikten sonra Yüksek Başvurulu Yatırımcı kategorisinin kriterlerini sağlayan yatırımcıların talepleri Yüksek Başvurulu tahsisat grubuna, kalan yatırımcıların talepleri ise Yurt İçi Bireysel Yatırımcı grubu tahsisat grubuna alınarak tahsisat grubu belirlenecektir. Bir yatırımcının yalnızca bir tahsisat grubuna dahil olması esas olup bu sebeple birden fazla tahsisat grubunda talebi bulunan yatırımcıların yalnızca Yurt İçi Yüksek Başvurulu tahsisat grubundaki talepleri dikkate alınarak aşağıdaki şekilde dağıtım yapılacaktır. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcılar grubundaki bir yatırımcının en yüksek miktarlı talebini birden fazla konsorsiyum üyesinden iletmesi durumunda dağıtıma konu olacak talep Garanti BBVA Yatırım tarafından belirlenecektir. Bilgi eksikliği nedeniyle iptal edilen kayıtlar ile İzahnamenin 25.2.3.f maddesi kapsamında uygulanması durumunda mükerrer tarama sonucu dağıtıma dahil edilmeyecek kayıtlar talep listelerinden çıkarıldıktan ve talepler her bir tahsis grubu bazında ayrıldıktan sonra başvuru taleplerinin satışa sunulan pay miktarından az ya da eşit olması halinde bütün talepler karşılanır. Taleplerin satışa sunulan pay miktarından fazla olması durumunda her bir tahsisat grubuna dağıtım, aşağıda belirtilen şekilde kendi içinde ayrı ayrı yapılacaktır:

- **Yurt İçi Bireysel Yatırımcılara Dağıtım:** Eşit dağıtım yöntemine göre yapılacaktır. Bu grup için taleplerin bu gruba tahsis edilen pay adedinden az olması halinde bütün talepler karşılanacaktır. Bu grup için taleplerin bu gruba tahsis edilen pay adedinden fazla olması durumunda tahsis edilen pay miktarı talepte bulunan yatırımcı sayısına bölünür ve bu suretle bulunan tutar ve altındaki alım talepleri karşılanır. Kalan tutarlar, talebi tamamen karşılanamayan yatırımcı sayısına bölünerek aynı şekilde dağıtılır. Bu şekilde dağıtım işlemine bu grup için tahsis edilerek satışa sunulan payların tamamı dağıtılıncaya kadar devam edilir.

- **Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcılara Dağıtım:** Oransal Dağıtım Yöntemine göre yapılacaktır. Oransal dağıtımda; ilk aşamada (yetmesi kaydıyla) her bir yatırımcıya birer adetlik pay verilecektir. Daha sonra kalan tahsisat miktarının, kalan talep miktarına bölünmesiyle "arzın talebi karşılama oranı" bulunacaktır. Bulunan arzın talebi karşılama oranı her bir yatırımcıya ilişkin birer pay dağıtıldıktan sonra kalan talep adedi ile çarpılacak ve paylar dağıtılacaktır. Birer adet pay dağıtıldıktan sonra, yatırımcıların dahil edildikleri tahsisat grubu içinde kabul edilmiş tüm talepleri için oransal dağıtım yöntemi kullanılacağından yukarıda belirtilenin haricinde bir mükerrer talep kontrolü işlemi yapılmayacaktır. Dağıtım hesaplamasında küsurat ortaya çıkması durumunda, dağıtılamayan paylar, pay talebi tamamen karşılanamayan yatırımcılar arasında Konsorsiyum Lideri, Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin uygun gördüğü şekilde dağıtılacaktır. Talep edilecek azami pay miktarı Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcı grubuna tahsis edilen pay oranın dörtte biri kadardır.
- **Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılara Dağıtım:** Her bir Yurt İçi Kurumsal Yatırımcı'ya verilecek pay miktarına Garanti BBVA Yatırım'ın önerileri de dikkate alınarak Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahipleri tarafından karar verilecektir. Garanti BBVA Yatırım, Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar kategorisindeki yatırımcının talebini kabul edip etmemekte serbest olacaktır.
-

SPK'nın i-SPK-128.223 (19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı kararı) sayılı İlke Kararı uyarınca gereği, Yurt İçi Kurumsal Yatırımcı grubunda yapılacak dağıtımda; yeterli talep olması halinde, tahsis edilen pay tutarının en az %50'sinin yatırım fonlarına, emeklilik yatırım fonlarına ve/veya otomatik katılım sistemi emeklilik yatırım fonlarına dağıtılması ve her bir kurumsal yatırımcı bazında dağıtılacak pay tutarının, halka arz edilen payların toplam tutarının %1'ini aşmayacak şekilde belirlenmesi esastır. Bir portföy yönetim şirketinin kurucusu ve/veya yöneticisi olduğu fonlar açısından söz konusu sınırlama %3 olarak uygulanır. Portföy yönetim şirketleri ve portföy yönetim şirketlerinin yönetim, denetim veya sermaye bakımından doğrudan veya dolaylı olarak ilişkide bulundukları tüzel kişilerin kendi nam ve hesabına talepte bulunmak istemeleri halinde dağıtılacak pay tutarı, yeterli talep olması halinde, halka arz tutarının %2'sini geçemez. Portföy yönetim şirketlerine ilişkin bahsi geçen kısıtlama kapsamında Garanti BBVA Yatırım, portföy yönetim şirketlerinin yöneticisi oldukları fonların belirlenmesinde yetkili ve sorumludur.

Tüm yatırımcı gruplarına dağıtım yapılırken, dağıtım sonucu ortaya çıkan miktarlar alt sınır koyan yatırımcılar açısından gözden geçirilecek, ortaya çıkan miktarın bu alt sınırın altında kalması hâlinde yatırımcı isteğine uygun olarak listeden çıkarılacak ve bu miktarlar tekrar dağıtıma tabi tutulacaktır.

Yatırımcı gruplarına belirtilen yöntemlere göre dağıtım yapılırken, hesaplamalarda küsurat ortaya çıkmasından dolayı dağıtılamayan paylar, pay talebi tamamen karşılanamayan yatırımcılar arasında Konsorsiyum Lideri ve İhraççı'nın uygun gördüğü şekilde dağıtılacaktır.

Karşılanamayan taleplerden dolayı oluşan iade bedeli, dağıtım listesinin Konsorsiyum Üyeleri'ne teslim edilmesini takiben derhal, satışı gerçekleştiren Konsorsiyum Üyeleri tarafından başvuru yerlerinde pay bedellerini nakden ödeyen yatırımcılara iade edilecektir ve kıymet blokesi yöntemiyle başvuran yatırımcıların da kıymetlerindeki blokajlar işbu

izahnamenin "Halka arza başvuru süreci" başlıklı 25.1.3.2 numaralı bölümünün "b) Pay bedellerinin ödenme yeri ve şekline ilişkin bilgi" başlıklı kısmında anlatıldığı şekilde kaldırılacaktır.

Garanti BBVA Yatırım, talep toplama süresinin bitimini izleyen en geç 2 (iki) tam iş günü içerisinde dağıtım listelerini, her bir tahsis grubu için ayrı ayrı kesinleştirerek İhraççı'ya verecektir. İhraççı, dağıtım listelerini en geç kendisine teslim edilen gün içerisinde onaylayacak ve onayladığını Garanti BBVA Yatırım'a bildirecektir. Tam iş günü hesabında, 17 Mart 1981 tarihli ve 2429 sayılı Ulusal Bayram ve Genel Tatiller Hakkında Kanun'da saat 13:00 itibarıyla tatil başlangıcı olarak kabul edilmiş olan yarım iş günleri dikkate alınmayacaktır.

b) Pay bedellerinin ödenme yeri, şekli ve süresine ilişkin bilgi:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcılar

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcılar'ın işbu izahnamenin 25.1.3.2.c (Başvuru yerleri) maddesinde belirtilen Konsorsiyum Üyeleri'nin başvuru yerlerine talepte bulunmak için başvurarak talep formu doldurmaları gerekmektedir.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcılar 1 TL nominal değerdeki bir payın 25.3.1'de belirtilen satış fiyatının, talep edilen pay adedi ile çarpımı sonucu bulunan pay bedelini aşağıdaki ödeme seçeneklerinden bir veya birden fazlasını seçerek talepte bulunabilirler.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar talep ettikleri pay bedelini kısmen veya tamamen nakden yatırabilecekleri gibi, kısmen veya tamamen yatırım hesaplarında mevcut olan ve aşağıdaki tabloda belirtilen daha önce kredili işlem veya açığa satış gibi işlemler nedeniyle / farklı bir işleme teminat olarak gösterilmemiş ve üzerinde herhangi bir blokaj olmayan kıymetlerin ve/veya dövizlerin bir veya birkaçını teminat göstermek suretiyle de pay talep edebileceklerdir. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar için "Talep Bedeli", talep ettikleri pay adedi ile pay fiyatının çarpımı sonucu ortaya çıkacak tutardır.

Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcılar'ın talepte bulundukları tutarın tamamı kadar nakit ve/veya %120'si oranında BİST 30 endeksinde yer alan pay teminatı göstermeleri gerekmektedir.

(A) Nakden Ödeme:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcılar, talep ettikleri pay adedine ilişkin "Talep Bedeli"ni nakden ve/veya hesaben yatırabileceklerdir.

(B) Blokaj Yöntemiyle Talepte Bulunma:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'ın "Talep Bedeli" karşılığında teminata alınacak kıymetler ve/veya döviz, teminat oranları ve teminata alışta ve bozdurmada uygulanacak fiyatlar aşağıda gösterilmektedir:

Teminat Tutarı = Talep Bedeli/İlgili kıymet için tabloda belirtilen teminat katsayısı

Teminata Alınacak Kıymet / Döviz	Teminat Katsayısı	Teminata Alımda Uygulanacak Fiyat	Teminat Bozumunda Uygulanacak Fiyat
Para Piyasası Fonu	0,97	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu	0,97	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
TL DİBS	0,95	Her bir konsorsiyum üyesinin çalıştığı bankanın ilgili günde ilk açıkladığı gösterge alış fiyatı	DİBS'lerde her bir konsorsiyum üyesinin çalıştığı bankanın ilgili gündeki işlem anındaki cari alış fiyatı
Eurobond (T.C. Hazinesi'nin ihraç ettiği)	0,90	Bloomberg elektronik alım satım ekranında her bir Konsorsiyum Üyesi, bankanın gördüğü en az üç işlem yapılabilir fiyat sağlayıcısının ortalama fiyatı dikkate alınacaktır	Bloomberg elektronik alım satım ekranında fiyat sağlayıcıların verdiği işlem yapılabilir cari piyasa fiyatı kullanılacaktır
Özel Sektör Borçlanma Araçları (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir)	0,75	Borçlanma Araçları Piyasası'nda oluşan son işgünü ağırlıklı ortalama fiyatı	Borçlanma Araçları Piyasası'nda oluşan cari piyasa fiyatı
Kira Sertifikaları	0,75	Borçlanma Araçları Piyasası'nda oluşan son işgünü ağırlıklı ortalama fiyatı	Borçlanma Araçları Piyasası'nda oluşan cari piyasa fiyatı
Hisse Senedi Fonu	0,90	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Borçlanma Araçları Fonu	0,90	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu	0,90	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı

Kon-Tek Kontrol Teknolojileri ve Otomasyon Sanayi Ticaret A.Ş. Tolga Murat Özdemir Ayhan Şahin Ahmet Can Köklü Aydın Yaşar

Mehmet Özpolat Lütfi Yücel Attila Yapar Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.

Teminata Alınacak Kıymet / Döviz	Teminat Katsayısı	Teminata Alımda Uygulanacak Fiyat	Teminat Bozumunda Uygulanacak Fiyat
Kira Sertifikaları Katılım Fonu	0,90	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Değişken Fon	0,90	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Pay (BİST 30 endeksi kapsamındaki paylardan Borsa İstanbul AŞ Piyasalarında Uygulanacak Gözetim Tedbirleri Yönergesi'ndeki ilgili hükümler çerçevesinde, Tedbir Yönetim Sistemi kapsamında, "Açığa Satış ve Kredili İşlem Yasağı", "Brüt Takas" veya "Emir İptalinin, Emir Miktar Azaltımı ile Emir Fiyat Kötüleştirmesinin Yasaklanması" tedbirlerinden herhangi birisi uygulanmayanlar)	0,80	BİST Pay Piyasası'nda oluşan son işgünü ağırlıklı ortalama fiyatı	BİST Pay Piyasası'nda oluşan cari piyasa fiyatı
Döviz Blokesi (ABD Doları, Euro, İngiliz Sterlini, İsviçre Frangı)	0,90	TCMB tarafından açıklanan bir gün öncesinin alış kuru (Küsuratlı döviz tutarları bir ve katları şeklinde yukarı yuvarlanacaktır.)	Her bir konsorsiyum üyesinin çalıştığı bankanın cari kuru
Vadeli Mevduat Blokesi – TL	1	-	-

Kon-Tek Kontrol Teknolojileri ve Otomasyon Sanayi Ticaret A.Ş. | Tolga Murat Özdemir | Ayhan Şahin | Ahmet Can Köklü | Aydın Yaşar

Mehmet Özpolat | Lütfi Yücel | Attila Yapar | Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.

Teminata Alınacak Kıymet / Döviz	Teminat Katsayısı	Teminata Alımda Uygulanacak Fiyat	Teminat Bozumunda Uygulanacak Fiyat
Vadeli Mevduat Blokesi (ABD Doları, Euro, İngiliz Sterlini)	0,90	TCMB tarafından açıklanan bir gün öncesinin alış kuru (Küsuratlı döviz tutarları bir ve katları şeklinde yukarı yuvarlanacaktır.)	Döviz cinsinden vadeli mevduatların TL'ye dönüştürülmesinde, tahsilatın yapıldığı andaki her bir konsorsiyum üyesinin çalıştığı bankanın söz konusu döviz alış kuru (Küsuratlı döviz tutarları bir ve katları şeklinde yukarı yuvarlanacaktır.) Mevduatın bozulması sırasında yatırımcının tüm mevduatı bozulmayacak, sadece blokaja alınan tutar kadar kısım bozulacaktır.

Teminat tutarlarının hesaplanmasında, kullanılan menkul kıymetin asgari adet, adet katları ve birim tutarları dikkate alınarak, teminat gösterilen menkul kıymet adedi asgari adedin altında kalmayacak ve kesirli ve/veya ilgili menkul kıymet için belirtilen katların dışında bir adet oluşmayacak şekilde yukarı yuvarlama yapılabilecektir.

Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcılar için oransal dağıtım yöntemi kullanılacağından Kurul Karar Organı'nın i-SPK.128.23 (19/09/2024 tarih ve 1508 s.k.) sayılı İlke Kararı uyarınca talepte bulunulan tutarın tamamı kadar nakit ve/veya %120'si oranında BİST 30 endeksinde yer alan pay teminatı gösterilmesi gerekmektedir. Belirtilen teminatlardan farklı bir teminat gösterilmesi durumunda ise Yüksek Başvurulu Yatırımcı kategorisine talep adedi sebebiyle dahil olabilen fakat gerekli teminat kriterini sağlamayan talepler dağıtıma dahil edilmeyecektir.

Hesaplarında bulunan kıymetleri teminata vermek suretiyle talepte bulunan Yurt İçi Bireysel Yatırımcı ve Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcı (nakit dışında sadece talep tutarının %120'si oranında BİST 30 endeksinde yer alan payları teminat olarak gösterebilir) olarak başvuranlar:

- Dağıtım listelerinin açıklandığı gün saat 12:00'ye kadar dağıtım listesine göre almayı hak ettikleri payın bedelini nakden ödeyebilirler. Bu durumda, teminata alınan kıymetler ve/veya dövizler üzerindeki bloke aynı gün kaldırılır.
- Dağıtım listelerinin açıklandığı gün saat 12:00'ye kadar dağıtım listesine göre almayı hak ettikleri payın bedelini kısmen nakden ödeyebilirler. Bu durumunda, bedeli ödenmeyen kısmın tahsil edilebilmesi için teminata alınan kıymetler bozdurulacaktır. Birden fazla kıymetin teminata konu olması durumunda, talep formunda seçilmiş olan kıymetler en likit olandan en az likit olana doğru sıralanarak bozdurulacaktır. Ancak ilgili talep formunda belirtilmek suretiyle, konsorsiyum üyesi aracı kurumlar ve acentelerin teminata

alınan kıymetleri kendi belirleyecekleri sıra ile re'sen paraya çevirme ve bedelleri tahsil yetkisi saklıdır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcı ve Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcı (nakit dışında sadece talep tutarın %120'si oranında BİST 30 endeksinde yer alan payları teminat olarak gösterebilir) olarak başvuranların teminatlarının nakde dönüşümü ile ilgili riskler talebi giren aracı kuruma aittir.

Konsorsiyum Üyeleri ile emir iletimine aracılık eden bankalar birbirlerinden farklı kıymetleri teminata kabul edebilirler ve teminatları farklı şekilde nakde dönüştürebilirler. Konsorsiyum Üyeleri'nin ve acentelerinin teminata kabul edecekleri kıymetler işbu izahnamenin 25.1.3.2 (c) maddesinde yer alan ilgili tabloda belirtilmektedir.

Dağıtım listesinin onaylanması sonucunda almaya hak kazanılan payların bedelinin teminatını teşkil etmek üzere, mevcut kıymetlerini teminat göstererek talepte bulunan Yurt İçi Bireysel ve Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcılar, talep formunu imzaladıkları anda, taleplerini gerçekleştirebilmeleri için teminata alınan kıymetler üzerinde, hesabın bulunduğu konsorsiyum üyesi aracı kurum lehine rehin tesis edilir. Hak kazanılan pay bedellerinin zamanında nakden ve defaten ödenmemesi hâlinde, teminat niteliğindeki kıymetler ve/veya dövizler, hiçbir yazılı ya da sözlü ihbar veya ihtara gerek olmaksızın ve başka bir işleme gerek kalmaksızın, aracı kurum tarafından, yukarıdaki tabloda belirtilen "Teminat Bozumunda Uygulanacak Fiyat" üzerinden re'sen paraya çevrilerek almaya hak kazanılan pay bedelleri re'sen tahsil edilir. Bu kapsamda talepte bulunan yatırımcılar, talepte bulunulan aracı kurumu yetkilendirdiklerini ve bu yetkinin ifasından doğabilecek her türlü zararlardan ilgili aracı kurumun hiçbir şekilde sorumlu olmayacağını gayrikabili rücu kabul, beyan ve taahhüt etmiş olacaklardır.

Satışı gerçekleştirilen pay bedelleri Konsorsiyum Üyeleri tarafından, dağıtım listelerinin kendilerine bildirildiği günü takip eden en geç 2. (ikinci) tam iş günü saat 12:00'ye kadar Garanti BBVA Yatırım tarafından T. Garanti Bankası A.Ş. İstanbul Kurumsal Şubesi nezdinde açılan TR54 0006 2000 3810 0006 2475 54 IBAN numaralı halka arz hesabına göndereceklerdir.

Seri: V, No:65 sayılı Tebliğ'in 15 inci maddesi çerçevesinde halka arz sırasında yasağa tabi olmayan konsorsiyum üyesi aracı kurumlar, SPK'nın i-SPK.45.4 sayılı İlke Kararı kapsamında müşterilerinin halka arza katılma taleplerini kredili sermaye piyasası aracı işlemi ile alabilirler. Ancak, bu şekilde kredili sermaye piyasası aracı işlemleri yaptırılması halinde, yatırımcılar tarafından halka arza ilişkin talebin iletildiği anda, kredi olarak kullandırılan nakdin, nakit başvurularda olduğu gibi ilgili banka hesabına aktarılmak üzere aracı kurumlar tarafından ayrı bir hesapta bloke edilmesi ve talep iletim anından başlamak üzere başta genel işlem sınırları, özel işlem sınırları ve asgari özkaynak oranları olmak üzere Seri: V, No:65 sayılı Tebliğ'in kredili sermaye piyasası işlemlerine ilişkin hükümlerine ve kredili sermaye piyasası aracı işlemini yapacak aracı kurumun, ilgili mevzuat hükümlerini gözeterek belirlediği uygulama esaslarına uygun hareket edilmelidir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar sadece Garanti BBVA Yatırım'a başvuruda bulunabileceklerdir.

Kon-Tek Kontrol Teknolojileri ve Otomasyon Sanayi Ticaret A.Ş.	Tolga Murat Özdemir	Ayhan Şahin	Ahmet Can Köklü	Aydın Yaşar
Mehmet Özpolat	Lütfi Yücel	Attila Yapar	Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.	

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar pay bedellerini talep anında ödemeyebileceklerdir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ödenmeme riskinin talebi alan Konsorsiyum Lideri tarafından üstlenilmesi kaydıyla, almaya hak kazandıkları pay miktarının belirlenen nihai satış fiyatı ile çarpılması sonucu oluşacak pay bedelini dağıtım listelerinin kesinleştirilmesini takip eden en geç 2. (ikinci) tam iş günü saat 12:00'ye kadar Garanti BBVA Yatırım tarafından T. Garanti Bankası A.Ş. İstanbul Kurumsal Şubesi nezdinde açılan TR54 0006 2000 3810 0006 2475 54 IBAN numaralı halka arz hesabına göndereceklerdir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'ın bu şekilde yapacakları ödemeler nakden yapılacaktır. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar dağıtım listelerinin onaylanmasından sonra almaya hak kazandıkları payların bedelleri ödemekten imtina edemezler.

Tam iş günü hesabında, 17 Mart 1981 tarihli ve 2429 sayılı Ulusal Bayram ve Genel Tatiller Hakkında Kanun'da saat 13:00 itibarıyla tatil başlangıcı olarak kabul edilmiş olan yarım iş günleri dikkate alınmayacaktır.

c) Başvuru yerleri:

Şirket paylarının halka arzında Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcılar, aşağıdaki tüm yetkili aracı kurumların merkez ve şubeleri ile satışa yetkili acente olan bankaların ilgili şubelerine talepte bulunmak için başvurabilirler.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcılar, aşağıdaki yetkili aracı kurumların merkez ve şubeleri ile satışa yetkili emir iletimine aracı kurum olan bankaların ilgili şubelerinin yanı sıra, bu kurumların, ATM, internet veya telefon bankacılığı şubelerine, taleplerini iletmek için başvurabilirler. İnternet şubesi, telefon bankacılığı şubesi veya ATM vasıtasıyla talep başvurusunda bulunmak isteyen Yurt İçi Bireysel Yatırımcıların ve Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcıların, internet şubesi, telefon bankacılığı şubesi veya ATM'de işlem yapmaya yetkili olmaları (internet ve telefon bankacılığı hesaplarının olması, interaktif bankacılık taahhütnamesi imzalamış olmaları ve/veya ATM'de kullanılan manyetik kartlarının olması) gerekmektedir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcıların talepleri, sadece Garanti BBVA Yatırım tarafından toplanacaktır.

KONSORSİYUM LİDERİ:

GARANTİ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.

Nisbetiye Mahallesi Barbaros Bulvarı Çiftçi Tovvers No: 96/256 34340 Beşiktaş, İstanbul

Tel: (0212) 384 10 10, Faks: (0212) 384 10 05

Garanti Yatırım Genel Müdürlük ve tüm şubeleri, Acentesi Türkiye Garanti Bankası A.Ş.'nin Garanti BBVA İnternet Bankacılığı (www.garantibbva.com.tr), Garanti BBVA Mobil uygulaması ve 444 0 630 Garanti BBVA Yatırımcı Destek Merkezi AŞ

KONSORSİYUM ÜYELERİ:

[•]

Kon-Tek Kontrol Teknolojileri ve Otomasyon Sanayi Ticaret A.Ş.	Tolga Murat Özdemir	Ayhan Şahin	Ahmet Can Köklü	Aydın Yaşar
Mehmet Özpolat	Lütfi Yücel	Attila Yapar	Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.	

Konsorsiyum Üyeleri'nin her birinin teminata kabul edeceği kıymetler aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

Başvuru Yeri	Teminata Alınacak Kıymet*
Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş. T. Garanti Bankası A.Ş.	• Para Piyasası Fonu (GPY1. ve GPY 2. Para piyasası fonu) • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (GPY) • TL DİBS • Pay (BİST 30'da yer alan paylar 750.000 TL'nin üstündeki talepler için yalnızca Garanti BBVA Yatırım Şubeleri'ne iletilecek taleplerde teminat olarak kabul edilecektir.) • Döviz (ABD Doları, Euro, Sterlin)
[•]	• [•]

d) Payların dağıtım zamanı ve yeri:

Halka arzdan pay alan yatırımcıların söz konusu payları sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde MKK nezdinde hak sahipleri bazında kayden izlenmeye başlanacaktır. Paylar, Şirket tarafından dağıtım listesinin onaylanmasını takiben ve pay bedellerinin ödenmesi şartıyla Konsorsiyum Üyeleri tarafından yatırımcıların MKK nezdindeki hesaplarına aktarılacaktır.

Talebi karşılanan yatırımcıların payları, kaydi sistem esasları çerçevesinde, dağıtım listesinin Konsorsiyum Üyeleri'ne iletilmesini takip eden en geç 2 (iki) iş günü içerisinde ve pay bedellerinin ödenmesi şartıyla, kaydi olarak teslim edilecektir.

Tam iş günü hesabında, 17 Mart 1981 tarihli ve 2429 sayılı Ulusal Bayram ve Genel Tatiller Hakkında Kanun'da saat 13:00 itibarıyla tatil başlangıcı olarak kabul edilmiş olan yarım iş günleri dikkate alınmayacaktır.

25.1.4. Halka arzın ne zaman ve hangi şartlar altında iptal edilebileceği veya ertelenebileceği ile satış başladıktan sonra iptalin mümkün olup olmadığına dair açıklama:

(a) Talep toplama öncesi aşağıdaki durumlardan birisinin oluşması halinde Konsorsiyum Lideri ve/veya Halka Arz Eden Pay Sahipleri, karşılıklı anlaşmaya vararak, aralarında imzalanan Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi'ni derhal sona erdirip, halka arzı durdurulabilecek ve/veya ileri bir tarihe erteleyebileceklerdir:

- Yasama, yürütme veya sermaye piyasaları veya bankalar ile ilgili karar almaya yetkili organlar tarafından yapılan düzenlemeler nedeniyle halka arza ilişkin yükümlülüklerin yerine getirilmesini imkânsız kılacak veya önemli ölçüde güçleştirecek hukuki düzenlemeler yapılması,

- Halka arzı etkileyebilecek savaş hali, yangın, salgın hastalık, deprem, su baskını gibi doğal afetlerin ve mücbir sebeplerin meydana gelmesi,

- Konsorsiyum Lideri tarafından, dünyada ve/veya Türkiye'de önemli sonuçlar doğuran ekonomik ve siyasi gelişmeler ile para ve sermaye piyasalarındaki ve/veya İhraççı'nın faaliyet gösterdiği sektör ya da İhraççı'nın mali bünyesindeki gelişmelerin, Halka Arz Edilecek Paylar'ın pazarlanmasına imkân vermeyecek durumda olması nedeniyle yeterli talebin oluşmayacağının ve piyasaların durumu itibarıyla halka arzdan beklenen faydanın gerçekleşmeyeceğinin öngörülmesi,

- İhraççı, İhraççı'nın yöneticileri, doğrudan ve dolaylı ortakları veya bağlı kuruluşları hakkında payların pazarlanmasını veya halka arzı etkileyebilecek herhangi bir soruşturma, dava ve/veya sair adli takip başlatılması,

- Halka Arz Eden Pay Sahipleri veya İhraççı tarafından halka arzdan vazgeçilmesi,

- Nihai halka arz fiyatının veya halka arz yapısının tespiti ile ilgili olarak (özellikle Konsorsiyum Lideri tarafından önerilen fiyat istikrarı ve/veya teşvikler) Konsorsiyum Lideri, Halka Arz Eden Pay Sahipleri ve İhraççı arasında uzlaşmaya varılamaması,

- SPK ve/veya Borsa İstanbul izinlerinin verilmemesi.

(b) Talep toplama sürecinin başlamasından dağıtım listesinin İhraççı tarafından onaylanmasına kadar geçen süreçte, aşağıdaki durumlardan birinin oluşması hâlinde Konsorsiyum Lideri, ve/veya İhraççı ve Halka Arz Eden Pay Sahipleri tarafından Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi feshedilebilir:

- Talep toplama sürecinin başlamasından dağıtım listesinin İhraççı tarafından onaylanmasına kadar geçen süreçte, halka arzın tamamlanmasını engelleyebilecek önemli bir sebebin ortaya çıkması hâlinde,

- Nihai halka arz fiyatının veya halka arz yapısının tespiti ile ilgili olarak (özellikle Konsorsiyum Lideri tarafından önerilen fiyat istikrarı ve/veya teşvikler) Konsorsiyum Lideri ve İhraççı arasında uzlaşmaya varılamaması,

- Toplanan kesin talebin Halka Arz Edilecek Pay miktarından az olması durumunda.

- Yasama, yürütme veya sermaye piyasaları veya bankalar ile ilgili karar almaya yetkili organlar tarafından yapılan düzenlemeler nedeniyle Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi'nden kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirmesini imkânsız kılacak veya önemli ölçüde güçleştirecek hukuki düzenlemeler yapılması,

- Halka arzı etkileyebilecek savaş hali, yangın, salgın hastalık, deprem, su baskını gibi doğal afetlerin ve mücbir sebeplerin meydana gelmesi,

- Konsorsiyum Lideri tarafından, dünyada ve/veya Türkiye'de önemli sonuçlar doğuran ekonomik ve siyasi gelişmeler ile dünyada ve Türkiye'de para ve sermaye piyasalarındaki ve/veya İhraççı'nın faaliyet gösterdiği sektör ya da İhraççı'nın mali

bünyesindeki gelişmelerin payların pazarlanmasına imkân vermeyecek durumda olması nedeniyle yeterli talebin oluşmayacağının ve piyasaların durumu itibarıyla halka arzdan beklenen faydanın gerçekleşmeyeceğinin öngörülmesi,

- İhraççı, İhraççı'nın, yöneticileri, doğrudan ve dolaylı ortakları veya bağlı kuruluşları hakkında payların pazarlanmasını veya halka arzı etkileyebilecek herhangi bir soruşturma, dava ve/veya sair adli takip başlatılması.

Yukarıda (a) ve (b) maddelerinin uygulanmasında "önemli sebep", halka arzın tamamlanmasını engelleyebilecek nitelikte, uygulamada "önemli sebep" olarak kabul edilen durumlar ile dünyanın herhangi bir yerinde veya Türkiye'de ciddi ekonomik ve siyasal sonuçlar doğuran gelişmeleri de içermektedir,

(c) Dağıtım listesinin İhraççı tarafından onaylanmasından payların yatırımcılara teslimine kadar geçen süreçte, dünyanın başlıca finans piyasaları veya Türkiye'de ciddi olumsuz ekonomik ve siyasal sonuçlar doğuran gelişmelerin oluşması halinde Konsorsiyum Lideri ve/veya İhraççı ve Halka Arz Eden Pay Sahipleri tarafından aralarında imzalanan Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi feshedilebilir ve sözleşmenin feshi halinde halka arz iptal edilir.

Yukarıda (b) ve (c) maddelerinde yer alan koşullar sebebiyle, talep toplama sürecinin başlamasından payların yatırımcılara teslimine kadar geçen sürede halka arzın iptali hâlinde, İhraççı ve Halka Arz Eden Pay Sahipleri nakit olarak talepte bulunan yatırımcıların talep bedellerini nemalandırmadan ilgili yatırımcılara geri ödeyecektir.

25.1.5. Karşılanamayan taleplere ait bedeller ile yatırımcılar tarafından satış fiyatının üzerinde ödenen tutarların iade şekli hakkında bilgi:

Karşılanamayan taleplerden dolayı oluşan iade bedeli dağıtım listesinin Konsorsiyum Üyeleri'ne teslim edilmesini takiben derhal ve her halükarda en geç takip en geç takip eden 1 (bir) iş günü içerisinde, satışı gerçekleştiren Konsorsiyum Üyeleri tarafından, **başvuru yerlerinde pay bedellerini nakden ödeyen yatırımcılara iade edilecektir ve kıymet blokesi yöntemiyle başvuran yatırımcıların da kıymetlerindeki blokajlar işbu izahnamenin "Halka arza başvuru süreci" başlıklı 25.1.3.2 numaralı bölümünün "b) Pay bedellerinin ödenme yeri ve şekline ilişkin bilgi" başlıklı kısmında anlatıldığı şekilde kaldırılacaktır.**

25.1.6. Talep edilebilecek asgari ve/veya azami pay miktarları hakkında bilgi:

Talep adetlerinin bir adet ve katları şeklinde olması şarttır. Kurumsal yatırımcı tanımında bulunmayan yatırımcılardan, [•] adet ve üzerinde başvuru yapan ve nakit ve/veya %120'si oranında BİST 30 endeksinde yer alan pay teminatı gösteren yatırımcılar, Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcılar olarak dikkate alınacaktır. Bu şekilde Yüksek Başvurulu Yatırımcılar yatırımcı bazında en az [•] adet talepte bulunmuş olabilecektir. Tüm yatırımcılar istedikleri takdirde talep formunda almak istedikleri miktara ilişkin alt sınır belirleyebileceklerdir.

SPK Kurul Karar Organı'nın i-SPK.128.23 (19 Eylül 2024 tarih ve 1508 s.k.) sayılı İlke Kararı uyarınca yurt içi yüksek başvurulu yatırımcılar bazında talepte bulunulabilecek pay tutarı, yurt içi yüksek başvurulu yatırımcı grubuna tahsis edilen toplam pay tutarının dörtte birini geçemeyecektir. Tüm yatırımcılar istedikleri takdirde talep formunda almak istedikleri miktara

ilişkin bir alt sınır belirleyebilirler. İzahnamenin 25.2.3.f maddesi kapsamında mükerrer taleplerin dağıtıma dahil edilmeme durumu saklıdır.

25.1.7. Yatırımcıların satın alma taleplerinden vazgeçme haklarına ilişkin bilgi:

Kurul'un II-5.1 sayılı İzahname ve İhraç Belgesi Tebliği'nin 24. ve SPKn'nun 8. maddesi uyarınca, izahname ile kamuya açıklanan bilgilerde, satışa başlamadan önce veya satış süresi içinde yatırımcıların yatırım kararını etkileyebilecek değişiklik veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde durum İhraççı tarafından en uygun haberleşme vasıtasıyla derhâl Kurul'a bildirilir.

Değişiklik gerektiren veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde, satış süreci durdurulabilir.

Değiştirilecek veya yeni eklenecek hususlar bildirim tarihinden itibaren yedi iş günü içinde Sermaye Piyasası Kanunu'nda yer alan esaslar çerçevesinde Kurul'ca onaylanır ve izahnamenin değişen veya yeni eklenen hususlara ilişkin kısmı yayımlanır.

Değişiklik veya yeni hususların yayımlanmasından önce pay satın almak için talepte bulunmuş olan yatırımcılar, izahnamede yapılan ek ve değişikliklerin yayımlanmasından itibaren 2 (iki) iş günü içinde taleplerini geri alma hakkına sahiptirler.

Ayrıca, izahnamede herhangi bir değişiklik olmasa dahi yatırımcılar, talep toplama süresi içerisinde taleplerini değiştirme ya da geri alma hakkına sahiptirler.

25.1.8. Payların teslim yöntemi ve süresi:

İhraç edilecek paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup, payların fiziki teslimi yapılmayacaktır. Kaydi paylar, dağıtım listesinin Konsorsiyum Üyeleri'ne iletilmesini takip eden üçüncü tam iş gününe kadar teslim edilecektir. Tam iş günü hesabında, Ulusal Bayram ve Genel Tatiller Hakkında Kanun'da saat 13:00 itibarıyla tatil başlangıcı olarak kabul edilmiş olan yarım iş günleri dikkate alınmayacaktır.

SPK Kurul Karar Organı'nın i-SPK.128.23 (19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı kararı) sayılı İlke Kararı uyarınca halka arza katılan ve dağıtımdan pay alan yatırımcılar, dağıtım listesinin kesinleşmesini takiben hesaplarına aktarılan payları, paylar hesaplarına geçtiği tarihten itibaren 90 gün boyunca borsa dışında satamaz, başka yatırımcı hesaplarına virmanlayamaz veya borsada özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu edemezler.

25.1.9. Halka arz sonuçlarının ne şekilde kamuya duyurulacağı hakkında bilgi:

Halka arz sonuçları, Kurul'un sermaye piyasası araçlarının satışına ilişkin düzenlemelerinde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden iki iş günü içerisinde Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulur.

25.1.10. Yeni Pay Alma Hakkına İlişkin Bilgiler

Mevcut Ortaklar'ın yeni pay alma hakları 8 Ağustos 2025 tarih ve 2025/31 sayılı yönetim kurulu kararıyla sermaye artırımı yoluyla ilk halka arz gerçekleştirilmesi amacıyla tamamen kısıtlanmıştır.

25.1.11. Satın alma taahhüdünde bulunan gerçek ve/veya tüzel kişilerin adı, iş adresleri ve bir payın satın alma fiyatı ile bu kişilerin ihraççı ile olan ilişkisi hakkında bilgi:

Yoktur.

25.1.12. Varsa tasarruf sahiplerine satış duyurusunun ilan edileceği gazeteler:

Yoktur.

25.1.13. Halka arz nedeniyle toplanan bedellerin nemalandırılıp nemalandırılmayacağı, nemalandırılacaksa esasları:

Halka arz nedeniyle toplanan bedeller nemalandırılmayacaktır.

25.1.14. Halka arzda içsel bilgiye ulaşabilecek konumdaki kişilerin listesi:

Şirket'in, halka arza aracılık edenlerin, payların değerini etkileyebilecek nitelikteki bilgiye ulaşabilecek konumdaki idari sorumluluğu bulunan kişilerin, Şirket'in %5 ve üzerinde paya sahip ortaklarının ve halka arz nedeniyle hizmet aldığı diğer kişi/kurumların listesi aşağıda yer almaktadır:

Ad-Soyad	Kurum
Tolga Murat Özdemir	Kontek
Ayhan Şahin	Kontek
Ahmet Can Köklü	Kontek
Aydın Yaşar	Kontek
Mehmet Özpolat	Kontek
Lütfi Yücel	Kontek
Attila Yapar	Kontek
Vedat Adak	Kontek
Bülent Açıl	Kontek
Firuze Girgin	Kontek
Gülben Aksandık	Kontek
Çağla Çelen Karaağıl	Kontek
Burcu Uslular	Kontek
Mehmet Kubaşık	Kontek
Sevil Havaylar	Kontek
Taylan Tunç	Kontek
Hülya Türkmen Keçecioğlu	Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.
Yavuz Jankat Bozkurt	Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.
Ali Mert Hasanreisoğlu	Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.
Havva Esra Tekinöz	Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.
Buse Yeben	Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.
Yaren Algün	Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.

Ad-Soyad	Kurum
Bora Olcav	Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.
Ömer Aner	Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.
Ahmet Nejat Öncel	Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.
Muhsin Keskin	Esin Avukatlık Ortaklığı
Ece Deniz Günel	Esin Avukatlık Ortaklığı
Ali Çetin	Esin Avukatlık Ortaklığı
Serap Süer	Esin Avukatlık Ortaklığı
Ahmet Furkan Karagölge	Esin Avukatlık Ortaklığı
Ahmet Semih Aktaş	Esin Avukatlık Ortaklığı
Pınar Değirmenci	-
Oğulcan Karayurt	KPMG Yönetim Danışmanlığı Anonim Şirketi
Zahide İrem Ekiciler	KPMG Yönetim Danışmanlığı Anonim Şirketi
Burak Kertmen	KPMG Yönetim Danışmanlığı Anonim Şirketi
Alperen Kertmen	KPMG Yönetim Danışmanlığı Anonim Şirketi
Hakan Aygen	Hakan Aygen Sermaye Piyasaları ve Finansal Danışmanlık
Caner Sezen	Lidya Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
Şenol Görgü	Lidya Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi

25.2. Dağıtım ve tahsis planı:

25.2.1. Halka arzın birden fazla ülkede aynı anda yapıldığı durumlarda, bu ülkelerden birine belli bir oranda tahsisat yapılmışsa buna ilişkin bilgi:

Yoktur.

25.2.2. İhraççının bildiği ölçüde, ihraççının ana hissedarları veya yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin yapılacak halka arzda iştirak taahhüdünde bulunma niyetinin olup olmadığı veya herhangi bir kişinin halka arz edilecek payların yüzde beşinden fazlasına taahhütte bulunmaya niyetli olup olmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

25.2.3. Halka arzda yatırımcılara tahsis ve dağıtım esasları:

a) Yatırımcı grubu bazında tahsisat oranları:

II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin 18'inci maddesinin dördüncü fıkrası hükmü uyarınca halka arz edilecek sermaye piyasası araçlarının nominal değerinin, en az yüzde onunun yurt içi bireysel yatırımcılara ve yüzde onunun yurt içi kurumsal yatırımcılara tahsis edilmesi zorunlu olup, Kurul, halka arz edilecek sermaye piyasası araçlarının piyasa değerini, piyasa koşullarını ve benzeri gerekçeler ile ihraççının ve / veya halka arz edenin

talebini de dikkate alarak bu fıkrada yer alan asgari tahsisat oranlarını sıfıra kadar indirmeye veya bir kat daha artırmaya yetkili kılınmıştır.

SPK'nın 19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı İlke Kararı uyarınca, izahnamede tanımlanması şartıyla, kurumsal yatırımcı grubu dışında kalan Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcı Grubu için halka arz edilecek toplam tutarın %10'una kadar tahsisat yapılabilir.

Bu doğrultuda, Kurul'un ilgili düzenlemeleri çerçevesinde tahsisat oranları aşağıdaki şekilde belirlenmiştir.

Halka arz edilecek toplam [•] TL nominal değerli payların;

[•] TL nominal değerdeki (%[•])'lik kısmı Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'a,

[•] TL nominal değerdeki (%[•])'lik kısmı Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcılar'a,

[•] TL nominal değerdeki (%[•])'lik kısmı Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'a,

gerçekleştirilecek satışlar için tahsis edilmiştir.

b) Tahsisat değişikliğinin yapılabileceği şartlar, büyüklüğü ve tahsisat değişikliğinde münferit dilimler için uygulanabilir yüzdeler:

SPK Kurul Karar Organı'nın i-SPK-128.23 (19 Eylül 2024 tarih ve 1508 s.k sayılı ilke kararı gereği talep toplama süresi sonunda bir yatırımcı grubuna tahsis edilen tutarı karşılayacak tutarda talep gelmesi durumunda, anılan grubun tahsisat oranından diğer gruplara kaydırma yapılamayacaktır.

SPK'nın i-SPK-128.23 (19.09.2024 tarihli ve 1508 s.k.) sayılı İlke Kararı uyarınca, Yeterli talep gelmeyen yatırımcı grubu olması durumunda ise o gruba ait tahsisatın karşılanamayan kısmı öncelikle varsa karşılanamayan taleplerin karşılanması amacıyla Yurt İçi Bireysel Yatırımcı grubuna aktarılacaktır. Bu aktarım sonrasında veya Yurt İçi Bireysel Yatırımcı grubuna tahsis edilen kadar talep gelmemesi durumunda kalan kısım serbestçe diğer gruplara aktarılabilecektir.

Kurumsal yatırımcıların kendi portföyleri için aldıkları paylar hiçbir suretle bireysel yatırımcı hesaplarına aktarılamaz. Aracı kurumlar, yatırım ve kalkınma bankaları ile portföy yönetim şirketlerinin müşterilerinin portföyü için talepte bulunması durumunda, talebin müşterinin ait olduğu yatırımcı grubundan yapılması ve Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin 18'inci maddesinin 3'üncü fıkrası uyarınca müşterinin ilgili yatırımcı grubuna ilişkin aranan nitelikleri taşıdığına ilişkin gerekli belgelerin talep formuna eklenmesi gerekmektedir.

c) Bireysel yatırımcılar ve ihraççının çalışanlarına ilişkin tahsisat grubunda tahsis edilen nominal değerden daha fazla talep gelmesi durumunda uygulanacak dağıtım yöntemi/yöntemleri:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcı ve Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcı tahsisat gruplarında tahsis edilen nominal değerden daha fazla talep gelmesi durumunda uygulanacak farklı bir yöntem yoktur.

d) Tahsisatta belirli yatırımcı gruplarına veya belirli diğer gruplara tanınabilecek ayrıcalıklar ve bu gruplara dahil edilme kriterleri:

Yoktur.

Kon-Tek Kontrol Teknolojileri ve Otomasyon Sanayi Ticaret A.Ş.	Tolga Murat Özdemir	Ayhan Şahin	Ahmet Can Köklü	Aydın Yaşar
Mehmet Özpolat	Lütfi Yücel	Attila Yapar	Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.	

e) Tek bir bireysel yatırımcıya dağıtılması öngörülen asgari pay tutarı:

Yurt İçi Bireysel ve Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcıların sayısının, bu yatırımcı gruplarına dağıtılacak toplam pay adedinden az veya eşit olduğu durumlarda, talebi bilgi eksikliğinden iptal edilmemiş o gruptaki tüm yatırımcılara (bir defadan fazla talepte bulunan yatırımcılara yatırımcı başına olmak üzere) en az 1 (bir) pay dağıtılacaktır.

Yurt İçi Bireysel ve Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcılar için toplam yatırımcı sayısının bu yatırımcı gruplarına dağıtılacak toplam pay adedinden fazla olduğu durumlarda ise, hangi yatırımcılara birer adet pay dağıtılacağına Konsorsiyum Lideri'nin önerileri dikkate alınarak İhraççı tarafından Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin madde 19 hükmünde yer alan eşit ve adil davranma esası gözetilerek karar verilecektir.

f) Mükerrer talep olması halinde uygulanacak esaslar:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcılar tahsisat gruplarından sadece birine dahil olacak şekilde başvurulması esastır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar için, talep toplama sonucunda öncelikle tüm talepler bir araya getirilerek Yüksek Başvurulu Yatırımcı tahsisat grubunun kriterlerini sağlayan talepler Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcı tahsisat grubuna dahil edilecektir. Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcı kategorisinin asgari pay kriterini sağlayan fakat Kurul Karar Organı'nın i-SPK.128.23 (19/09/2024 tarih ve 1508 s.k.) sayılı İlke Kararı uyarınca talepte bulunulan tutarın tamamı kadar nakit ve/veya %120'si oranında BİST 30 endeksinde yer alan pay teminatı kriterini sağlamayan yatırımcıların talepleri dağıtıma konu edilmeyecektir. Tahsisat gruplarının ayrılmasının ardından birden fazla tahsisat grubunda talebi bulunan yatırımcıların yalnızca Yurt İçi Yüksek Başvurulu tahsisat grubundaki talepleri dikkate alınacaktır.

Talepler tahsisat gruplarına ayrıldıktan sonra Yurt İçi Bireysel Yatırımcı grubu için mükerrer talep taraması yapılacak olup Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcı kategorisine giren yatırımcılara ilk aşamada (yetmesi kaydıyla) her bir yatırımcıya birer adetlik pay verilmesinin ardından herhangi bir mükerrer talep taraması yapılmayacaktır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcı tahsisat grubunda mükerrer taleplerin tespiti amacıyla, talep toplama sonucunda payların dağıtımı sırasında bir defadan fazla talepte bulunan yatırımcıların yalnızca en yüksek miktarlı talep tutarları hesaplamada dikkate alınacaktır. Farklı konsorsiyum üyelerinden eşit miktarda mükerrer talep yapılmışsa veya yetersiz bilgi girişinden dolayı kararsız kalınan durumlarda, dağıtıma konu olacak talep Konsorsiyum Lideri tarafından belirlenecektir.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcı tahsisat grubunda mükerrer taleplerin tespiti amacıyla yapılan kontrol sonucunda başvuru taleplerinin satışa sunulan pay tutarından az olması hâlinde, bir defadan fazla talepte bulunan yatırımcıların en yüksek miktarlı ikinci talep tutarları da hesaplamada dikkate alınacaktır. Satışa sunulan pay tutarının tamamını karşılayacak talep belirleninceye kadar hesaplamaya bu şekilde devam edilecektir.

g) Halka arz süresinin erken sonlandırılma koşulları ve erken sonlandırılabilecek tarihler:

Yoktur.

Kon-Tek Kontrol Teknolojileri ve Otomasyon Sanayi Ticaret A.Ş.	Tolga Murat Özdemir	Ayhan Şahin	Ahmet Can Köklü	Aydın Yaşar
Mehmet Özpolat	Lütfi Yücel	Attila Yapar	Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.	

h) Halka arz edilecek paylara ilişkin yapılacak tahsisatlara yönelik olarak, iletilen talepler veya fiyat tekliflerinin, işlemi yapan veya yapılmasına aracı olan yetkili kuruluş bazında belirlenmesinin mümkün olup olmadığı hakkında bilgi:

Halka Arz Edilecek Paylar'a ilişkin yapılacak tahsisatlara yönelik olarak iletilen taleplerin, işlemi yapan veya yapılmasına aracı olan yetkili kuruluş bazında belirlenmesi mümkündür.

25.2.4. Talepte bulunan yatırımcılara, halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarının bildirilme süreci hakkında bilgi:

Halka arzda talepte bulunan yatırımcılar, en geç dağıtım listelerinin onaylandığı günü takip eden iş günü talepte bulundukları Konsorsiyum Üyeleri'ne başvurarak halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarını öğrenebilirler. Ayrıca, halka arz sonuçları, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtımın kesinleştiği günü takip eden iki iş günü içerisinde Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulur.

25.2.5. Ek satış işlemlerine ilişkin bilgi:

a) Toplanan kesin talebin satışa sunulan pay miktarından fazla olması halinde mevcut ortaklara ait payların, ek satışa konu olup olmayacağı hakkında bilgi:

Toplanan kesin talebin satışa sunulan pay miktarından fazla olması halinde toplamda 18.700.000 TL nominal değerli 18.700.000 adede kadar B grubu pay olmak üzere; Tolga Murat Özdemir'e ait toplam 6.342.331 TL nominal değerli 6.342.331 adet, Ayhan Şahin'e ait toplam 4.943.394 TL nominal değerli 4.943.394 adet, Ahmet Can Köklü'ye ait toplam 3.529.961 TL nominal değerli 3.529.961 adet, Aydın Yaşar'a ait toplam 1.764.980TL nominal değerli 1.764.980 adet, Mehmet Özpolat'a ait toplam 748.000 TL nominal değerli 748.000 adet, Lütfi Yücel'e ait toplam 685.667 TL nominal değerli 685.667 adet ve Attila Yapar'a ait toplam 685.667 TL nominal değerli 685.667 adet B grubu payın dağıtıma tâbi tutulacak toplam pay miktarına eklenmesi planlanmaktadır.

b) Ek satışa konu olabilecek payların azami nominal değeri ve oranları ile satış yöntemi ve süresi:

Tolga Murat Özdemir, Ayhan Şahin, Ahmet Can Köklü, Aydın Yaşar, Mehmet Özpolat, Lütfi Yücel ve Attila Yapar'ın sahibi olduğu Ek Satışa Konu Olabilecek Paylar'ın azami nominal tutarı 18.700.000 TL olup, satış süresi talep toplama süresi ile aynıdır. Bu tutar, halka arz edilen payların nominal tutarının %20'sine karşılık gelmektedir. Toplanan kesin talebin, satışa sunulan pay miktarından fazla olması halinde ek satış hakkı kullanılabilecek ve ek satışa konu edilecek miktar, halka arz edilen pay miktarına dağıtıma eklenerek dağıtıma tâbi tutulacaktır. Ek Satışa Konu Olabilecek Paylar'ın yatırımcı grupları arasındaki dağılımı tahsisat oranlarına bağlı kalmadan Konsorsiyum Lideri'nin önerileri de dikkate alınarak, Şirket tarafından belirlenerek kesinleştirilecektir.

Ek Satış	Adet	Nominal Değer (TL)	Pay Grubu	Halka Arz Edilen Paylar'a Oranı (%)
	18.700.000	18.700.000	B	20

c) Ek satışın aracı kurumca ortaklardan ödünç alınacak payların satışı yoluyla gerçekleştirilmesinin planlandığı kısmı ile ilgili açıklama:

Yoktur.

25.3. Payların fiyatının tespitine ilişkin bilgi

25.3.1. 1 TL nominal değerli bir payın satış fiyatı ile talepte bulunan yatırımcının katlanacağı maliyetler hakkında bilgi

1 TL nominal değerdeki 1 adet nama yazılı payın satış fiyatı [●] tarafından hazırlanan Fiyat Tespit Raporu ile [●] TL olarak belirlenmiştir.

SPK'nın Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği hükümlerine uygun olarak halka arz fiyatı yapılacak bir özel durum açıklamasıyla talep toplama süresinin başlangıç tarihinden önce veya söz konusu süreler içerisinde izahname değişikliği gerektirmeksizin aşağı yönlü revize edilebilir. Fiyatın talep toplama süresinin başlangıç tarihinden önce revize edilmesi durumunda halka arza en erken yapılacak özel durum açıklamasını takip eden ikinci gün başlanacak, revizenin talep toplama süresi içerisinde yapılması durumunda ise belirlenen halka arz süresine en az iki tam iş günü ilave edilecektir.

Konsorsiyum Üyeleri'nin halka arzda talepte bulunan yatırımcılardan talep edecekleri ücretler, komisyonlar ve benzeri giderler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

Kurum	Hesap Açma Ücreti *	Sermaye Piyasası Aracının MKK'ya Virman Ücreti	Yatırımcının Başka Aracı Kuruluştaki Hesabına Virman Ücreti	EFT Ücreti	Damga Vergisi	Diğer
Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.	İlk defa pay senedi işlemi yapacak olması nedeniyle MKK tarafından MKK sicil Numarası üretilecek ve şifre tahsis edilerek gönderilecek müşterilerden	MKK'ya ödenecek yasal ücretler tahsil edilecektir	Başka kurumlara Hisse Senedi Virmanlarında MKK'ya ödenecek ücretler tahsil edilecektir.	Yoktur.	Yoktur.	MKK'ya ödenecek ücretler yatırımcıdan alınacaktır.

Kurum	Hesap Açma Ücreti *	Sermaye Piyasası Aracının MKK'ya Virman Ücreti	Yatırımcının Başka Aracı Kuruluştaki Hesabına Virman Ücreti	EFT Ücreti	Damga Vergisi	Diğer
	MKK'ya ödenecek ücretler tahsil edilecektir.					
[•]	[•]	[•]	[•]	[•]	[•]	[•]

*Hesabı olan müşterilerin yeniden hesap açmaları zorunlu değildir.

25.3.2. Halka arz fiyatının tespitinde kullanılan yöntemler ile satış fiyatının belirli olmaması durumunda halka arz fiyatının kamuya duyurulması süreci ile halka arz fiyatının veya fiyat tespitindeki kriterlerin belirlenmesinde kimin sorumlu olduğuna dair bilgi:

Halka arz fiyatı ve fiyatın hesaplanmasında kullanılan yöntemlere ilişkin olarak Garanti BBVA Yatırım tarafından hazırlanan fiyat tespit raporu, yasal süre içerisinde KAP'ta (www.kap.org.tr) ilan edilecektir.

Halka arz fiyatının belirlenmesinden nihai olarak İhraççı ve Halka Arz Eden Pay Sahipleri sorumludur.

25.3.3. Yeni pay alma hakkı kısıtlanmışsa yeni pay alma hakkının kısıtlanmasından dolayı menfaat sağlayanlar hakkında bilgi:

Mevcut Ortaklar'ın yeni pay alma hakları, Şirket'in halka açılması amacıyla Halka Arz Edilecek Paylar için talepte bulunacak yatırımcılar lehine, tamamen kısıtlanmıştır. Halka Arz Edilecek Paylar karşılığında Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahipleri doğrudan fon elde edecektir. Halka Arz Eden Pay Sahipleri ayrıca dolaylı yoldan da menfaat elde edebilir. Zira Şirket'in elde ettiği fonu kullanması sonucunda faaliyetlerinde meydana gelebilecek kârlılıktan mevcut ortaklar hem kâr payı hem de mevcut paylarının değer kazanması yoluyla kazanç sağlayabilirler. Ayrıca Halka Arz Edilecek Paylar'ın ikincil piyasadaki borsa fiyatının Mevcut Paylar'ının değerinin belirlenmesi açısından bir ölçüt olması da Mevcut Ortaklar bakımından dolaylı bir menfaat sayılabilir.

25.3.4. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin veya ilişkili kişilerin (bunların eşleri ile birinci derecede kan ve sıhri hısımları) geçmiş yıl ile içerisinde bulunulan yıl içerisinde iktisap ettiği veya iktisap etme hakkına sahip oldukları ihraççı payları için ödedikleri veya ödeyecekleri fiyat ile halka arz fiyatının karşılaştırılması:

Yoktur.

25.4. Aracılık Yüklenimi ve Halka Arza Aracılık

25.4.1. Halka arza aracılık edecek yetkili kuruluşlar hakkında bilgi:

Şirket paylarının halka arzına aracılık edecek yetkili kuruluş Garanti BBVA Yatırım'dır.

Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.
Adresi : Nisbetiye Mah. Barbaros Bulvarı Çiftçi Tovvers Blok No: 96 İç Kapı No: 256 Beşiktaş, İstanbul
Telefon : 0212 384 10 10
Faks : 0 212 318 48 40
İnternet Adresi: www.garantibbvayatirim.com.tr

25.4.2. Halka arzın yapılacağı ülkelerde yer alan saklama ve ödeme kuruluşlarının isimleri:

Halka arz sadece Türkiye'de gerçekleştirileceğinden, payların saklama, takas ve ödeme işlemleri Takasbank ve MKK tarafından gerçekleştirilecektir.

25.4.3. Aracılık türü hakkında bilgi:

Halka arz "En İyi Gayret Aracılığı" yöntemi ile gerçekleştirilecektir. Bu nedenle satışta yüklenimde bulunan herhangi bir kişi ya da kurum bulunmamaktadır.

25.4.4. Aracılık sözleşmesi hakkında bilgi

Konsorsiyum Lideri, İhraççı ve Halka Arz Eden Pay Sahipleri arasında 12 Mart 2025 tarihinde halka arz aracılık yetki sözleşmesi imzalanmıştır. Ek olarak Şirket, Halka Arz Eden Pay Sahipleri ve payların halka arzını gerçekleştirecek Konsorsiyum Lideri ve Konsorsiyum Üyeleri arasındaki Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi [●] tarihinde imzalanmıştır.

Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi, tarafları tanıtıcı bilgiler, sözleşmenin konusu, halka arz edilecek paylarla ilgili bilgiler, aracılığın türü, kapsamı, Şirket, Halka Arz Eden Pay Sahipleri, Konsorsiyum Lideri ve Konsorsiyum Üyeleri'nin hak, yükümlülük ve taahhütleri, aracılık komisyonu ve masrafları, vergi, resim, harç ve diğer yükümlülükler ve satış, tahsis ve dağıtıma ilişkin hükümler ile işbu izahnamenin 25.1.4. numaralı bölümünde belirtilen aracılık ve halka arz iptal koşullarına ilişkin hükümler içermektedir.

25.5. Halka arza ilişkin ilgili gerçek ve tüzel kişilerin menfaatleri:

Şirket, sermaye artırımı yoluyla Halka Arz Edilecek Paylar üzerinden halka arz geliri elde edecektir. Tolga Murat Özdemir portföyünde bulundurduğu Şirket paylarının halka arzında toplam 7.970.310 TL nominal değerde 7.970.310 adet (ek satış hakkının kullanılması ve bu kapsamdaki tüm payların satılması durumunda, toplam 14.312.641 TL nominal değerde ve 14.312.641 adet) pay satarak, Ayhan Şahin portföyünde bulundurduğu Şirket paylarının halka arzında toplam 6.212.286 TL nominal değerde 6.212.286 adet (ek satış hakkının kullanılması ve bu kapsamdaki tüm payların satılması durumunda, toplam 11.155.680 TL nominal değerde ve 11.155.680 adet) pay satarak, Ahmet Can Köklü portföyünde bulundurduğu Şirket paylarının halka arzında toplam 4.436.047 TL nominal değerde 4.436.047 adet (ek satış hakkının kullanılması ve bu kapsamdaki tüm payların satılması durumunda, toplam 7.966.008 TL nominal değerde ve 7.966.008 adet) pay satarak, Aydın Yaşar portföyünde bulundurduğu Şirket paylarının halka arzında toplam 2.218.023 TL nominal değerde 2.218.023 adet (ek satış hakkının kullanılması ve bu kapsamdaki tüm payların satılması durumunda, toplam 3.983.003 TL nominal değerde ve 3.983.003 adet) pay satarak, Mehmet Özpolat portföyünde bulundurduğu Şirket paylarının halka arzında toplam 940.000 TL nominal değerde 940.000 adet (ek satış hakkının kullanılması ve bu kapsamdaki tüm payların satılması durumunda, toplam 1.688.000 TL nominal değerde ve 1.688.000 adet) pay satarak, Lütfi Yücel portföyünde

bulundurduğu Şirket paylarının halka arzında toplam 861.667 TL nominal değerde 861.667 adet (ek satış hakkının kullanılması ve bu kapsamdaki tüm payların satılması durumunda, toplam 1.547.334 TL nominal değerde ve 1.547.334 adet) pay satarak ve Attila Yapar portföyünde bulundurduğu Şirket paylarının halka arzında toplam 861.667 TL nominal değerde 861.667 adet (ek satış hakkının kullanılması ve bu kapsamdaki tüm payların satılması durumunda, toplam 1.547.334 TL nominal değerde ve 1.547.334 adet) pay satarak pay satışı geliri elde edecektir. Halka arza aracılık eden yatırım kuruluşu halka arza aracılık komisyonu, hukuki ve finansal danışmanlık yapan kuruluş danışmanlık ücreti, denetim raporu hazırlayan bağımsız denetim şirketleri de denetim ücreti elde edeceklerdir.

Şirket ile halka arza aracılık eden Garanti BBVA Yatırım arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. Garanti BBVA Yatırım ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Garanti BBVA Yatırım'ın, halka arz işlemi nedeniyle elde edeceği aracılık komisyonu haricinde doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Garanti BBVA Yatırım ile Şirket sermayesinin %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleri arasında halka arzın gerçekleştirilmesi için imzalananlar dışında herhangi bir sözleşme bulunmamaktadır.

Şirket ile halka arz sürecinde finansal danışmanlık sağlayan KPMG Yönetim Danışmanlığı Anonim Şirketi arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. KPMG Yönetim Danışmanlığı Anonim Şirketi ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. KPMG Yönetim Danışmanlığı Anonim Şirketi'nin, halka arz işlemi sürecinde elde edeceği finansal danışmanlık ücretleri haricinde doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. KPMG Yönetim Danışmanlığı Anonim Şirketi ile Şirket sermayesinin %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleri arasında herhangi bir sözleşme bulunmamaktadır.

Şirket ile bağımsız hukukçu raporunu ve bu izahnamenin hazırlanması ve halka arzda danışmanlık yapan Esin Avukatlık Ortaklığı arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. Esin Avukatlık Ortaklığı ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Esin Avukatlık Ortaklığı'nın doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Esin Avukatlık Ortaklığı halka arza ilişkin sunulan danışmanlık hizmetleri için danışmanlık ücreti elde etmektedir. Esin Avukatlık Ortaklığı ile Şirket sermayesinin %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleri arasında herhangi bir sözleşme bulunmamaktadır.

Şirket ile finansal tablolarının özel bağımsız denetimini yapan Lidya Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. Lidya Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Lidya Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi'nin doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Lidya Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi'nin, Şirket'in pay sahipleriyle arasında herhangi bir anlaşma yoktur. Lidya Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi, Şirket'e sunduğu özel bağımsız denetim hizmetleri karşılığında ücret elde etmiştir. Lidya Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi ile Şirket sermayesinin %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleri arasında herhangi bir sözleşme bulunmamaktadır.

Kon-Tek Kontrol Teknolojileri ve Otomasyon Sanayi Ticaret A.Ş.	Tolga Murat Özdemir	Ayhan Şahin	Ahmet Can Köklü	Aydın Yaşar
Mehmet Özpolat	Lütfi Yücel	Attila Yapar	Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.	

26. BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER

26.1. Payların Borsada işlem görmesi için başvuru yapılıp yapılmadığı ve biliniyorsa en erken işlem görme tarihleri:

Şirket payları henüz Borsa'da işlem görmemektedir. Halka Arz Edilecek Paylar'ın Borsa'da işlem görmesi BİAŞ'ın bu konuda vereceği olumlu karara bağlıdır. Payların kota alınması ve Yıldız Pazar'da işlem görmesi amacıyla BİAŞ'a başvuru yapılacaktır. Söz konusu karar alınmadıkça halka arz edilen payların borsada işlem görme imkânı olmayacaktır. Dolayısıyla, izahnamenin onaylanması Halka Arz Edilecek Paylar'ın Borsa'da işlem göreceği anlamına gelmemektedir. BİAŞ yönetim kurulunun alacağı karar sonucu payların Borsa'da işlem görme tarihi belirlenebilecektir. Birincil piyasada satış sonrası ikincil piyasa işlem sırasının açılması, Borsa'nın, Şirket'in KAP sayfasında yapacağı duyuruyu takip eden iş günü gerçekleşir.

Borsa İstanbul'un görüşüne bu izahnamenin 1 numaralı bölümünde yer verilecektir.

26.2. İhraççının aynı grup paylarının borsaya kote olup olmadığına/borsada işlem görüp görmediğine veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

26.3. Borsada işlem görmesi amaçlanan paylarla eş zamanlı olarak;

- Söz konusu paylarla aynı grupta yer alanların tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa konu edilmesi veya satın alınmasının taahhüt edilmesi veya,

- İhraççı'nın başka bir grup payının veya sermaye piyasası araçlarının tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa ya da halka arza konu edilmesi durumunda bu işlemlerin mahiyeti ve bu işlemlerin ait olduğu sermaye piyasası araçlarının sayısı, nominal değeri ve özellikleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

26.4. Piyasa yapıcı ve piyasa yapıcılığın esasları:

Yoktur.

26.5. Fiyat istikrarı işlemlerinin planlanıp planlanmadığı:

Fiyat istikrarına ilişkin işlemlerin gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

26.5.1. Fiyat istikrarı işlemlerinin yerine getirilmesine yönelik garantinin olmadığına ilişkin açıklama:

Garanti BBVA Yatırım, Şirket paylarına yönelik olarak fiyat istikrarı işlemlerinde bulunmayı planlamaktadır. Ancak, Garanti BBVA Yatırım, fiyat istikrarı işlemlerini kesin olarak yerine getireceğine ilişkin herhangi bir taahhüt vermemektedir.

Garanti BBVA Yatırım, fiyat istikrarı işlemlerine hiç başlamayabileceği gibi, fiyat istikrarı işlemlerinde bulunması halinde de gerekçesini açıklamak suretiyle, bu işlemi istediği her an sona erdirebilir.

26.5.2. Fiyat istikrarı işlemlerinin gerçekleştirilebileceği zaman aralığı:

Payların borsada işlem görmeye başlamasından itibaren en fazla 30 gündür.

26.5.3. Fiyat istikrarına ilişkin işlemleri gerçekleştirebilecek aracı kurumun ticaret unvanı:

Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.

26.5.4. Fiyat istikrarına ilişkin sürenin bitiminden sonra pay fiyatlarının düşebileceğine ilişkin açıklama:

Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemler en fazla 26.5.2. numaralı bölümde belirtilen süreyle sınırlıdır. Pay fiyatı, fiyat istikrarını sağlayıcı işlemler sonucunda yükselmiş olsa bile, bu sürenin bitiminden sonra tekrar düşebilir.

26.5.5. Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemlerin amacı:

Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemlerde amaç, pay fiyatının halka arz fiyatının altına düşmesi halinde alımda bulunarak fiyat istikrarına belli bir süreyle katkıda bulunmaktır. Ancak bu işlem, herhangi bir fiyat taahhüdü niteliğinde değildir ve fiyat istikrarı işlemlerinin gerçekleştirildiği dönemde payın piyasa fiyatı piyasa koşullarına göre olması gereken fiyata göre yüksek olabilmektedir. Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemlerde halka arz fiyatının üzerinde emir verilemez.

26.5.6. Fiyat istikrarı işlemlerinde sorumluluk ve bu işlemlerde kullanılacak kaynağın niteliği:

Fiyat istikrarı işlemlerine ilişkin tüm sorumluluk, bu işlemleri gerçekleştiren kuruluş olan Garanti BBVA Yatırım'a aittir. Garanti BBVA Yatırım, fiyat istikrarı işlemlerinde yabancı kaynak kullanacaktır.

Garanti BBVA Yatırım, fiyat istikrarı işlemlerinde [.] TL tutarında bir fon kullanılacaktır.

26.5.7. Yatırımcıların karar verme sürecinde etkili olabilecek diğer bilgiler:

Yoktur.

27. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER

27.1. Paylarını halka arz edecek ortak/ortaklar hakkında bilgi:

Halka Arz Eden Pay Sahipleri	İş Adresi	Grup İçinde Aldığı Görevler	Pay Sahipliği Haricinde Önemli Mahiyette İlişki
Tolga Murat Özdemir	7405 Sokak No: 8 Pınarbaşı Bornova, İzmir	Yönetim Kurulu Başkanı, Genel Müdür (CEO)	Yönetim kurulu başkanı, genel müdür (CEO)
Ayhan Şahin		Yönetim Kurulu Başkan Vekili	1 Ocak 2025 tarihine kadar, İş Geliştirme Genel Müdür Yardımcısı olarak görev almıştır.
Ahmet Can Köklü		Yönetim Kurulu Üyesi	1 Ocak 2025 tarihine kadar İş Geliştirme Genel Müdür Yardımcısı (CBDO) olarak görev almıştır.
Aydın Yaşar		Yönetim Kurulu Üyesi	1 Ocak 2025 tarihine kadar Teknik Genel Müdür Yardımcısı (CTO) olarak görev almıştır.
Mehmet Özpolat		Sürücüler Direktörlüğü Birimi, Direktör Yardımcısı	Kontek'in Sürücüler Direktörlüğü Biriminde Direktör Yardımcısı

Halka Arz Eden Pay Sahipleri	İş Adresi	Grup İçinde Aldığı Görevler	Pay Sahipliği Haricinde Önemli Mahiyette İlişki
			olarak görev almaktadır.
Lütfi Yücel		Yönetim Kurulu Üyesi, Otomasyon Direktörü	1 Ocak 2025 tarihine kadar, Otomasyon Direktörü olarak görev almıştır.
Attila Yapar		Yönetim Kurulu Üyesi, İş Geliştirme Genel Müdürü Yardımcısı	1 Ocak 2025 tarihine kadar, İş Geliştirme Direktörü olarak görev almıştır.

27.2. Paylarını halka arz edecek ortakların satışa sunduğu payların nominal değeri

Şirket'in 300.000.000 TL tutarındaki çıkarılmış sermayesinde Tolga Murat Özdemir'in 105.000.000 TL nominal değerde ve %35,00 oranında payı, Ayhan Şahin'in 81.840.000 TL nominal değerde ve %27,28 oranında payı, Ahmet Can Köklü'nün 58.440.000 TL nominal değerde ve %19,48 oranında payı, Aydın Yaşar'ın 29.220.000 TL nominal değerde ve %9,74 oranında payı, Mehmet Özpolat'ın 9.000.000 TL nominal değerde ve %3 oranında payı, Lütfi Yücel'in 8.250.000 TL nominal değerde ve %2,75 oranında payı ve Atila Yapar'ın 8.250.000 TL nominal değerde ve %2,75 oranında payı bulunmaktadır.

Şirket'in mevcut ortaklarından Tolga Murat Özdemir'e ait toplam 7.970.310 TL nominal değerli 7.970.310 adet B grubu pay, Ayhan Şahin'e ait toplam 6.212.286 TL nominal değerli 6.212.286 adet B grubu pay, Ahmet Can Köklü'ye ait toplam 4.436.047 TL nominal değerli 4.436.047 adet B grubu pay, Aydın Yaşar'a ait toplam 2.218.023 TL nominal değerli 2.218.023 adet B grubu pay, Mehmet Özpolat'a ait toplam 940.000 TL nominal değerli 940.000 adet B grubu pay, Lütfi Yücel'e ait toplam 861.667 TL nominal değerli 861.667 adet B grubu pay ve Attila Yapar'a ait toplam 861.667 TL nominal değerli 861.667 adet B grubu payın halka arz edilmesi planlanmaktadır. Mevcut Ortaklar'ın ortak satışı yoluyla halka arz edeceği 23.500.000 TL nominal değerli B grubu paylar, Şirket'in mevcut çıkarılmış sermayesinin %7,83'üne tekabül etmektedir.

Halka arzda fazla talep gelmesi nedeniyle ek satışın gerçekleştirilmesi halinde, Tolga Murat Özdemir'e ait toplam 6.342.331 TL nominal değerli 6.342.331 adet, Ayhan Şahin'e ait toplam 4.943.394 TL nominal değerli 4.943.394 adet, Ahmet Can Köklü'ye ait toplam 3.529.961 TL nominal değerli 3.529.961 adet, Aydın Yaşar'a ait toplam 1.764.980TL nominal değerli

1.764.980 adet, Mehmet Özpolat'a ait toplam 748.000 TL nominal değerli 748.000 adet, Lütfi Yücel'e ait toplam 685.667 TL nominal değerli 685.667 adet ve Attila Yapar'a ait toplam 685.667 TL nominal değerli 685.667 adet ve toplamda halka arz edilen payların %20'sine tekabül eden B grubu payların dağıtıma tabi tutulacak toplam pay miktarına eklenmesi planlanmaktadır.

Aşağıdaki tablo, halka arz öncesi ve Halka Arz Edilecek Paylar ile Ek Satışa Konu Olabilecek Paylar'ın tamamının satılması halinde halka arz sonrası oluşacak Şirket sermaye yapısını göstermektedir.

Pay Sahibi	Halka Arz Öncesi			Halka Arz Sonrası					
				Ek Satış Öncesi			Ek Satış Sonrası		
	Nominal Değer	Oran (%)	Pay Grubu	Nominal Değer	Oran (%)	Pay Grubu	Nominal Değer	Oran (%)	Pay Grubu
Tolga Murat Özdemir	28.688.525	9,56	A	28.688.525	7,75	A	28.688.525	7,75	A
	76.311.475	25,44	B	68.341.165	18,47	B	61.998.834	16,76	B
Ayhan Şahin	22.360.656	7,45	A	22.360.656	6,04	A	22.360.656	6,04	A
	59.479.344	19,83	B	53.267.058	14,40	B	48.323.664	13,06	B
Ahmet Can Köklü	15.967.213	5,32	A	15.967.213	4,32	A	15.967.213	4,32	A
	42.472.787	14,16	B	38.036.740	10,28	B	34.506.779	9,33	B
Aydın Yaşar	7.983.607	2,66	A	7.983.607	2,16	A	7.983.607	2,16	A
	21.236.393	7,08	B	19.018.370	5,14	B	17.253.390	4,66	B
Mehmet Özpolat	-	-	A	-	-	A	-	-	A
	9.000.000	3,00	B	8.060.000	2,18	B	7.312.000	1,98	B
Lütfi Yücel	-	-	A	-	-	A	-	-	A
	8.250.000	2,75	B	7.388.333	2,00	B	6.702.666	1,81	B
Attila Yapar	-	-	A	-	-	A	-	-	A
	8.250.000	2,75	B	7.388.333	2,00	B	6.702.666	1,81	B

Kon-Tek Kontrol Teknolojileri ve Otomasyon Sanayi Ticaret A.Ş.

Tolga Murat Özdemir

Ayhan Şahin

Ahmet Can Köklü

Aydın Yaşar

Mehmet Özpolat

Lütfi Yücel

Attila Yapar

Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.

Pay Sahibi	Halka Arz Öncesi			Halka Arz Sonrası					
				Ek Satış Öncesi			Ek Satış Sonrası		
	Nominal Değer	Oran (%)	Pay Grubu	Nominal Değer	Oran (%)	Pay Grubu	Nominal Değer	Oran (%)	Pay Grubu
Halka Açık Kısım	-	-	-	93.500.000	25,27	B	112.200.000	30,32	B
TOPLAM	**300.000.000**	**100,00**	-	**370.000.000**	**100,00**	-	**370.000.000**	**100,00**	-

27.3. Halka arzdan sonra dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin taahhütler:

a) İhraççı tarafından verilen taahhüt:

Şirket, 6 Ağustos 2025 tarihli ve 2025/29 sayılı yönetim kurulu kararına binaen verdiği taahhüdü ile Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren bir yıl boyunca, bedelli ve/veya bedelsiz sermaye artırımı yapmayacağını ve Şirket'in dolaşımdaki pay miktarını bu suretle artırmayacağını, Şirket paylarının Borsa'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren gerçekleştirilecek olan fiyat istikrarı işlemleri veya pay geri alım programları çerçevesinde edinilebilecek paylar hariç olmak üzere, Şirket paylarını dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satışa veya halka arza konu etmeyeceğini, bu doğrultuda karar almayacağını ve/veya Borsa İstanbul'a veya Kurul'a veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunmayacağını ve bu bir yıllık süre boyunca yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklamada bulunulmayacağını taahhüt etmiştir.

b) Ortaklar tarafından verilen taahhütler:

Tolga Murat Özdemir, Ayhan Şahin, Ahmet Can Köklü, Aydın Yaşar, Mehmet Özpolat, Lütfi Yücel ve Attila Yapar 12 Ağustos 2025 tarihli beyanlarıyla; Şirket paylarının halka arzı kapsamında İzahname onay tarihinden itibaren başlamak üzere, Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamasından itibaren bir yıl geçene dek, Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren gerçekleştirilecek olan fiyat istikrarı işlemleri neticesinde edinebilecekleri paylar hariç olmak üzere sahip oldukları halka arza konu olmayan Şirket paylarını, dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satışa veya halka arza konu etmeyeceklerini, Borsa İstanbul'da veya Borsa İstanbul dışında satmayacaklarını, Borsa İstanbul'da satılması sonucunu doğuracak şekilde herhangi bir işleme tabi tutmayacaklarını, başka yatırımcı hesaplarına virmanlanmayacaklarını veya Borsa İstanbul'da özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu etmeyeceklerini, bu doğrultuda bir karar almayacaklarını ve/veya Borsa İstanbul'a, SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunmayacaklarını ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapmayacaklarını beyan etmişlerdir.

c) Sermaye piyasası mevzuatı kapsamında verilen taahhütler:

Bu izahnamenin 27.3. bölümünde yer alan taahhütler, SPK'nın VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 8. maddesinin 1. fıkrası ile SPK Kurul Karar Organı'nın i-SPK.128.23 (19 Eylül 2024 tarih ve 1508 s.k.) sayılı İlke Kararı kapsamında verilmesi gereken taahhütleri de kapsamaktadır.

d) Yetkili kuruluşlar tarafından verilen taahhütler:

Yoktur.

e) Taahhütlerde yer alan diğer önemli hususlar:

Yoktur.

Kon-Tek Kontrol Teknolojileri ve Otomasyon Sanayi Ticaret A.Ş.	Tolga Murat Özdemir	Ayhan Şahin	Ahmet Can Köklü	Aydın Yaşar
Mehmet Özpolat	Lütfi Yücel	Attila Yapar	Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.	

28. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ

28.1. Halka arza ilişkin ihraççının elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam ve pay başına maliyet:

Şirket, halka arzdan toplam brüt [•] TL (net [•] TL) gelir elde edecektir.

Halka Arz Eden Pay Sahipleri, halka arzdan toplam brüt [•] TL (net [•] TL) gelir elde edecektir.

Halka arza ilişkin toplam maliyetin;

- Ek satış hariç, [•] TL; halka arz edilecek pay başına maliyetin ise [•] TL;
- Ek satış dâhil, [•] TL; halka arz edilecek pay başına maliyetin ise [•] TL

olacağı tahmin edilmektedir.

Şirket tarafından karşılanacak toplam maliyetin [•] TL ile [•] TL aralığında olması beklenmektedir.

Halka arz maliyetlerinin kırılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tahmini Halka Arz Maliyeti (TL)	**Karşılayan Taraf**	**Ek Satış Hariç (TL)**	**Ek Satış Dahil (TL)**
SPK Kurul Ücreti (Sermayenin Nominal Değeri Üzerinden)	[•]	[•]	
SPK Kurul Ücreti (Arz Edilen Payların Nominal Değeri ile Halka Arz Değeri Arasındaki Fark Üzerinden)	[•]	[•]	[•]
Borsa Kotasyon Ücreti (BSMV Dahil)	[•]	[•]	
MKK Üyelik Ücreti (BSMV Dahil)	[•]	[•]	
Aracılık Komisyonu (BSMV Dahil)	[•]	[•]	[•]
Reklam, Pazarlama, Halkla İlişkiler Giderleri (KDV Dahil)	[•]	[•]	
Hukuki Danışmanlık Giderleri (KDV ve diğer vergiler Dahil)	[•]	[•]	

Tahmini Halka Arz Maliyeti (TL)	Karşılayan Taraf	Ek Satış Hariç (TL)	Ek Satış Dahil (TL)
Bağımsız Denetim	[•]	[•]	
Halka Arz Danışmanlığı	[•]	[•]	
Rekabet Kurulu Ücreti	[•]	[•]	
Diğer (Tescil, Noter, Tercüme vb.)	[•]	[•]	
Toplam Maliyet	[•]	[•]	[•]
Pay Başına Maliyet	[•]	[•]	[•]

Bu çerçevede, halka arza ilişkin toplam maliyetin [•] TL olacağı, pay başına maliyetin (halka arz sonrası toplam pay adedine göre) ise [•] TL olacağı beklenmektedir.

28.2. Halka arzın gerekçesi ve halka arz gelirlerinin kullanım yerleri:

Şirket, sermaye artışı ile bilinirlik ve tanınırlığın pekiştirilmesi için kurumsal kimliğin ve yapının güçlendirilmesi, şeffaflık ve hesap verilebilirlik ilkelerinin daha güçlü bir şekilde uygulanması, Şirket değerinin ortaya çıkarılması, rekabet gücünün artırılması ve Şirket'in büyüme hedeflerini gerçekleştirmesi için kaynak elde etmeyi amaçlamaktadır.

Şirket, Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin Mevcut Paylar'ının halka arz kapsamında satılması sebebiyle herhangi bir gelir elde etmeyecek olup, sermaye artışı yoluyla ihraç edilecek Yeni Paylar'ın halka arz edilmesi kapsamında gelir elde edecektir.

Halka arz kapsamında elde edilecek net gelirin, makul bir ekonomik gerekçeye dayanmak koşuluyla, aşağıda yer aldığı şekilde kullanılması amaçlanmaktadır.

Fonun Kullanım Yeri	Net Halka Arz Gelirine Oranı (%)
Yurt içi ve yurt dışı enerji depolama projeleri	15-25
Yurt içi ve yurt dışı yenilenebilir enerji üretim santrali projeleri	45-55
Diğer Yatırımlar	15-25
İşletme Sermayesi	5-15
TOPLAM	**100**

Şirket'in halka arzdan elde edilecek gelirin %15 ile %25'i arasındaki kısmı 200 MWh – 225 MWh kapasiteye erişmesi planlanan yurt içi ve yurt dışı enerji depolama yatırımlarında, %45 ile %55'i arasındaki kısmı 225 MW – 250 MW kapasiteye erişmesi planlanan yurt içi ve yurt dışı yenilenebilir enerji üretim santrali yatırımlarında, %15 ile %25'i arasındaki kısmı Şirket'in faaliyetlerine paralel olmak kaydıyla yeni iş modellerine ilişkin oluşacak yatırım ihtiyaçlarında ve %5 ile %15'i arasındaki kısmı Şirket'in operasyonlarından kaynaklanan işletme sermayesi ihtiyacının finansmanında kullanılması planlanmaktadır.

Tüm bu hususlara ek olarak, yukarıda belirtilen fon kullanım oranları Şirket menfaatleri ve piyasa koşulları doğrultusunda değişkenlik gösterebilir. Şirket, halka arzdan elde edilecek net geliri yukarıda izah edilen şekilde kullanmaya ihtiyacı olmadığı ve/veya kullanamadığı ölçüde, Şirket menfaatlerini gözeterek kategoriler arasında geçiş yapabilecektir.

Halka arz gelirinin, fon kullanım yeri raporu çerçevesinde kullanılmasına kadar geçen sürede finans ve para piyasalarında değerlendirilmesi planlanmaktadır.

29. SULANMA ETKİSİ

29.1. Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi:

Halka arzlar, bedelsiz pay ihraçları, yatırımcılar tarafından sahip olunan pay opsiyonlarının kullanılması, paya dönüştürülebilir tahvillerin paya dönüştürülmesi, vb. işlemler pay ihracına neden olmakta ve dolaşımdaki pay sayısını artırmaktadır. Halka arzlarda yatırımcılar tarafından pay başına ödenen tutarlar ile (halka arz sürecinde ihraççı tarafından katlanılan maliyetler de dikkate alındığında) halka arz sonrası ihraççının finansal tablolarından elde edilecek olan pay başına defter değeri (özkaynak toplamı/pay sayısı) arasında bir fark olması muhtemeldir. Halka arzın gerçekleşeceği birim pay fiyatı ile halka arz sonrasındaki pay başına defter değeri arasındaki fark, pay başına sulanma etkisi olarak ifade edilmektedir.

Sulanma etkisine ilişkin hesaplamalar Şirket'in 31 Mart 2025 tarihli özel bağımsız denetimden geçmiş konsolide finansal tablo verileri esas alınarak yapılmış olup 29.2. numaralı başlıkta ayrıntılı şekilde yer almaktadır.

29.2. Mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda (yeni pay alma haklarını kullanmamaları durumunda) sulanma etkisinin tutarı ve yüzdesi:

Şirket paylarının halka arzı, sermaye artırımı ve ortak satışı şeklinde olacaktır. Buna göre sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesine ilişkin hesaplama aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

Sulanma Etkisi Analizi (TL)	**Halka Arz Öncesi**	**Halka Arz Sonrası**
Halka Arz Fiyatı	-	[•]
Artırılan Sermaye	-	[•]
Halka Arz Büyüklüğü	-	[•]
Tahmini Halka Arz Maliyeti*	-	[•]
Net Halka Arz Geliri	-	[•]
Özkaynaklar (Defter Değeri)	[•]	[•]
Ödenmiş Sermaye	[•]	[•]
Pay Başına Defter Değeri	[•]	[•]
Mevcut Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (TL)	-	[•]
Mevcut Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (%)	-	[•]
Yeni Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (TL)	-	[•]
Yeni Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (%)	-	[•]

**Yalnızca Şirket tarafından karşılanacak masraflardır.*

Şirket'in sermaye artırımı suretiyle paylarının ihraç ve halka arzında Mevcut Ortaklar'ın yeni pay alma hakları kısıtlanmış olduğundan bu izahnamenin 29.1. numaralı bölümünde gösterildiği üzere Mevcut Ortaklar için sulanma etkisinin [•] TL ve %[•] olması beklenmektedir.

Kon-Tek Kontrol Teknolojileri ve Otomasyon Sanayi Ticaret A.Ş.	Tolga Murat Özdemir	Ayhan Şahin	Ahmet Can Köklü	Aydın Yaşar
Mehmet Özpolat	Lütfi Yücel	Attila Yapar	Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.	

30. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER

30.1. Halka arz sürecinde ihraççıya danışmanlık yapanlar hakkında bilgiler:

Halka arz sürecinde İhraççı'ya danışmanlık hizmeti verenler aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Kurum	Danışmanlık Hizmeti
Garanti Yatırım Menkul Kıymetler Anonim Şirketi	Aracılık Hizmetleri
KPMG Yönetim Danışmanlığı Anonim Şirketi	Finansal Danışmanlık Hizmetleri
Esin Avukatlık Ortaklığı	Hukuki Danışmanlık Hizmetleri
Lidya Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi	Bağımsız Denetim Hizmetleri

30.2. Uzman ve bağımsız denetim raporları ile üçüncü kişilerden alınan bilgiler:

Aşağıda belirtilen uzman ve bağımsız denetim raporlarını hazırlayan taraflardan sağlanan bilgiler, ilgili raporlardan aynen alınarak, Şirket'in bildiği veya hazırlayan tarafın yayınladığı bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla yanlış veya yanıltıcı olmayacak şekilde izahnamede yer almaktadır. Bu raporların yayınlanmasında ilgili raporları hazırlayan kişilerin rızası bulunmaktadır.

Finansal Tablolar

Şirket'in 31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024 ve 31 Mart 2025 tarihlerinde sona eren finansal dönemler için finansal tablolarını denetleyen bağımsız denetim kuruluşunun:

Ticaret Unvanı: Lidya Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi

Adresi: Hürriyet Bulvarı No:4/1 Kavala Plaza D:706 Konak, İzmir

Telefon: +90 850 207 1727

Faks: +90 232 463 3913

İlgili Döneme İlişkin Sorumlu Baş Denetçi: Caner Sezen

Bağımsız denetim şirketinin bağımsız denetim görüşünün, izahname kapsamında kamuya açıklanması konusunda rızası bulunmaktadır. Ayrıca, bağımsız denetim şirketi, Şirket'in finansal tabloları ile ilgili olarak aşağıdaki şekilde sınırlı olumlu görüş vermiştir:

"Kon-Tek Kontrol Teknolojileri ve Otomasyon Sanayi Ticaret A.Ş ("Şirket") ve Bağlı Ortaklıkları'nın (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 31 Mart 2025 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, özkaynak değişim tablosu ve nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal

performansını ve konsolide nakit akışlarını, aşağıdaki paragraflarda belirtilen hususların etkileri dışında Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ("TFRS") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

a) *Grup; 2023 yılında yürürlüğe giren 7440 Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun'un 6/1 maddesi kapsamında, işletmede mevcut olduğu hâlde kayıtlarda yer almayan 2022 hesap dönemiyle ilgili 174.376.701 TL (tarihi tutar) tutarındaki emtiayı, 2023 yılında verdiği Stok Beyanında Bulunacak Vergi Sorumluları İçin Katma Değer Vergisi Beyannamesi ile envanterine ekleyerek yasal kayıtlarında düzeltme yapmıştır. Bu tutar Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ("TFRS") uygun olarak düzenlenmiş finansal tablolarda 31 Aralık 2022 tarihinde aktifte stoklar hesabında pasifte ise geçmiş yıl kar/zararlarında muhasebeleştirilmiştir. Düzeltme yapılan bu tutarın tamamı 174.376.701 TL (tarihi tutar) 2024 hesap dönemi içinde satışların maliyetine ilave edilmiştir. Satışların maliyeti içerisinde muhasebeleştirilen bu tutar hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilememiştir.*

b) *31.03.2025 hesap dönemine ilişkin bağımsız denetim sözleşmesi, ilgili dönem sonundan sonra 30.06.2025 tarihinde imzalanmıştır. Bu nedenle dönem sonunda yapılan stok ve kasa sayımlarına iştirak edilememiş ve alternatif yöntemlerin de uygulanamaması nedeniyle stoklar için yeterli ve uygun denetim kanıtı toplanamamıştır. Bu nedenle Stoklar (729.554.184 TL) , Kasa (235.489 TL) hesapları bakiyeleri için görüş verilememektedir.*

c) *Grup'un detayı Not 2, Not 4 ve Not 35'de belirtilen özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımları, 31 Mart 2025 tarihli konsolide finansal durum tablosunda 85.715.932 TL (31.12.2024: 82.557.577 TL, 31 Aralık 2023: 77.092.246 TL, 31.12.2022: 12.143.539 TL) olarak, kar ve zararlarının Grup'a düşen payları ise 31.03.2025 tarihli finansal durum tablosunda 3.158.355 TL (31.03.2024: 4.763.173 TL 31.12.2024: 4.738.916 TL 31.12.2023 : 16.892.590 TL, 31.12.2022 -2.535.331 TL)olarak konsolide gelir tablosunda gösterilmiştir.*

d) *Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımların finansal bilgilerinin Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına (TFRS'lere) göre hazırlanmaması ve bağımsız denetimden geçmemiş olması sebebiyle, Grup'un 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımlarının defter değeri ve ilgili hesap dönemlerine ait net kâr/(zarar)ındaki payları hakkında tarafımızca yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilememiştir.*

Grup'un bağlı ortaklığı Maxen ile Promener arasında 24 Ekim 2023 tarihinde imzalanan Hisse Satın Alım Sözleşmesi kapsamında, Promener hisselerinin tamamını 31 Aralık 2023 tarihi ("kapanış tarihi") itibarıyla 62.040.000 TL bedel karşılığı satın alınmıştır. Bu işlem neticesinde Promener Grup'un bağlı ortaklığı haline gelmiş olup tam konsolidasyon yöntemiyle konsolide edilmeye başlanmıştır. Bu işlem TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" standardı uyarınca gerçekleşen bir işletme birleşmesi olarak muhasebeleştirilmiştir.

Ancak söz konusu satın alma işleminin muhasebeleştirmesi TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" standardı uyarınca tanımlanabilir varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe

uygun değerleri üzerinden gerçekleştirilmemiştir. Satın alma fiyatının dağıtılması çalışmalarında tanımlanabilir varlık ve yükümlülüklerin defter değerleri ile satın alma bedeli arasındaki 50.293.035 TL fark konsolide finansal tablolarda binalar hesabında gösterilmiştir. Bu nedenle Maxen ile Promener arasında gerçekleşen satın alma işlemleri TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri"nin ölçüm ilkelerine uygun değildir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz."

Hukukçu Raporu

İzahnamenin 5 numaralı ekinde yatırımcıların incelemesine sunulan bağımsız hukukçu raporu Esin Avukatlık Ortaklığı tarafından hazırlanmıştır.

Adresi: Ebulula Mardin Cad. Gül Sok. No. 2 Maya Park Tower 2, 34335 Akatlar, Beşiktaş, İstanbul

Telefon: +90 212 376 6400

Faks: +90 212 376 6464

Ekli hukukçu raporunda da ayrıca belirtildiği üzere, Esin Avukatlık Ortaklığı'nın hukukçu raporunun, izahname kapsamında kamuya açıklanması konusunda rızası bulunmaktadır.

Diğer Açıklamalar

Yukarıda bahsi geçen ve Şirket'e aracılık hizmetleri, finansal danışmanlık hizmetleri, hukuki danışmanlık hizmetleri ve bağımsız denetim hizmetleri sunan hiçbir taraf, Şirket'e ait menkul kıymetleri ya da Şirket'in menkul kıymetlerini elde etme hakkı veren ya da taahhüt eden opsiyonlara sahip değildir. Aynı tarafların Şirket ile herhangi bir istihdam, yönetim, denetim ya da sermaye bağlantısı bulunmamaktadır.

Şirket'e yukarıda bahsi geçen hizmetleri sunan taraflar haricinde, izahnamenin genelinde muhtelif sektör raporlarından, pazar araştırmalarından ve halka açık olan veya olmayan çeşitli kaynaklardan elde edilen bilgilere yer verilmiştir. Şirket olarak burada verilen bilgilerin aynen alındığı, Şirket'in bildiği veya ilgili üçüncü şahsın yayınladığı bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla, açıklanan bilgileri yanlış veya yanıltıcı hale getirecek herhangi bir eksikliğin bulunmadığı beyan ederiz. Üçüncü kişilerden alınan söz konusu bilgilerin kaynakları ilgili bölümlerde verilmekte olup, bu bilgilerin doğruluğunu teyit ederiz. Öte yandan, tüm üçüncü

kişilerden alınan bilgilerin güvenilir olduğu düşünülmekle birlikte, bağımsız bir doğrulama işleminden geçirilmemiştir.

Şirket, üçüncü kişilerden elde ettiği bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla açıklanan bilgileri yanlış veya yanıltıcı hâle getirecek herhangi bir eksikliğin bulunmadığını ve söz konusu bilgilerin aynen alındığını beyan eder.

Kon-Tek Kontrol Teknolojileri ve Otomasyon Sanayi Ticaret A.Ş.	Tolga Murat Özdemir	Ayhan Şahin	Ahmet Can Köklü	Aydın Yaşar
Mehmet Özpolat	Lütfi Yücel	Attila Yapar	Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.	

31. İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİLER

31.1. Konsolidasyona dâhil edilenler hariç olmak üzere ihraççının finansal yatırımları hakkında bilgi:

Şirket'in bu izahname tarihi itibarıyla konsolidasyon kapsamında olmayan iştirakleri hakkında bilgiler aşağıda sunulmaktadır:

Ticaret Unvanı	Faaliyet Konusu	Şirket'in iştirak ve oy hakkı oranı (%)	Sermaye Tutarı	Şirket'in Sermaye Taahhüdü (TL)	Yedekleri	Net Dönem Kârı/Zararı 31 Aralık 2023	Net Dönem Kârı/Zararı 31 Aralık2024
Loggma Yazılım Elektrik Elektronik A.Ş.	Yazılım	40	5.050.000	2.020.000	2.227.828	13.444.147	15.564.609

* Tablodaki değerler Loggma Yazılım'ın 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla sona eren finansal dönemine ilişkin VUK uyarınca düzenlenmiş finansal tablolarına istinaden eklenmiştir.

Loggma Yazılım, 4 Nisan 2018 tarihinde İzmir'de kurulmuştur. Loggma Yazılım'ın başlıca faaliyet konuları; bilgisayar programlama faaliyetleri ve yazılım destekli donanım geliştirme, internet barındırma (*hosting*) hizmeti sağlama, yenilenebilir enerji analiz hizmeti sağlamak, geliştirilen veya lisanslı alınıp kullanılan yazılımlar için eğitim ve danışmanlık sunmak ve yenilenebilir enerji sistem kurulumu yapmaktır. Şirket, Loggma Yazılım'ın 5.050.000 TL'lik sermayesinin %40'ını temsil eden payların sahibidir. Şirket, Loggma Yazılım'dan, işletme ve bakım faaliyetleri sürdürülen GES santrallerinin uzaktan izlenmesine ilişkin yazılım hizmeti temin etmektedir.

İştirakler Şirket'in finansal tablolarında özkaynak yöntemi ile değerlenmiş değeri ile izlenir. İştiraklerin satın alım sonrasındaki kar ve zararlarının Grup'a düşen payları gelir tablosunda, sermaye yedeklerinde meydana gelen hareketlerinin Grup'a düşen payları da yedeklerde takip edilir. Satın alım sonrası meydana gelen bu hareketlerin etkisi kayıtlı iştirak tutarına yansıtılır. İştiraklerdeki zarar payları, yapılan yatırımlardan fazla ise; Grup, yükümlülüklere maruz kalmadığı ya da iştirakleri adına ödemeler yapmadığı takdirde ilave zararlar kayıtlara alınmaz.

Şirket'in iştiraklere ait finansal yatırımlarından son yıl hesap dönemlerine ilişkin olarak aldığı/alacağı herhangi bir temettü tutarı bulunmamaktadır.

32. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI

32.1 Genel Bakış

32.1.1. Gerçek Kişilerin Vergilendirilmesi

Gelir vergisi mevzuatı uyarınca, Türk hukukunda vergi mükelleflerinin yükümlülüklerini belirleyen iki çeşit vergi mükellefiyet statüsü mevcuttur. Türkiye'de yerleşik bulunan tam mükellef kişiler ve kurumlar, Türkiye içinde ve dışında elde ettikleri kazanç ve iratların tamamı üzerinden vergilendirilirler. Türkiye'de yerleşik bulunmayan dar mükellef kişiler ve kurumlar, sadece Türkiye'de elde ettikleri kazanç ve iratlar üzerinden vergilendirilirler.

GVK uyarınca, (i) Türkiye'de yerleşmiş olanlar (ii) resmi daire ve müesseselere veya merkezi Türkiye'de bulunan teşekkül ve teşebbüslere bağlı olup adı geçen daire, müessese, teşekkül ve teşebbüslerin işleri dolayısıyla yabancı ülkelerde oturan Türk vatandaşları, tam mükellef olarak Türkiye içinde ve dışında elde ettikleri kazanç ve iratların tamamı üzerinden vergilendirilirler. Türkiye'de yerleşmiş sayılma durumu (i) ikametgâhın Türkiye'de bulunması veya (ii) bir takvim yılı içerisinde Türkiye'de devamlı olarak altı aydan fazla oturulması olarak tanımlanmıştır. Buna ek olarak, belli bir görev veya iş için Türkiye'ye gelen iş, ilim ve fen adamları, uzmanlar, memurlar, basın ve yayın muhabirleri ve durumları bunlara benzeyen diğer kimselerle tahsil veya tedavi veya istirahat veya seyahat maksadıyla Türkiye'ye gelen yabancılar ile tutukluluk, hükümlülük veya hastalık gibi elde olmayan sebeplerle Türkiye'de alıkonmuş veya kalmış olanlar Türkiye'de yerleşik sayılmazlar ve dolayısıyla tam mükellef olarak değerlendirilmezler. Bununla birlikte, yurt dışında mukim kişilerin Türkiye'de tam veya dar mükellef olup olmadıklarının tespitinde Türkiye ile ilgili yabancı ülke arasında imzalanmış çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümlerinin de dikkate alınması gerekmektedir.

Paylara sahip olan kişilerin, söz konusu payların Borsa'da elden çıkarılmasından kaynaklanan değer artış kazançları ve paylar ile ilgili dağıtılan kâr paylarından elde ettikleri menkul sermaye iratları, Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilmektedir.

Gerçek kişilerin 2025 yılında elde ettikleri ücret gelirleri dışındaki beyana tâbi gelirlerin vergilendirilmesinde aşağıda yer alan artan oranlı gelir vergisi tarifesi uygulanır.

Gelir Aralığı	Gelir Vergisi Oranı
0-158.000 TL	%15
330.000 TL'nin 158.000 TL'si için 23.700 TL, bu tutarın fazlası için	%20
800.000 TL'nin 330.000 TL'si için 58.100 TL bu tutarın fazlası için	%27
4.300.000 TL'nin 800.000 TL'si için 185.000 TL bu tutarın fazlası için	%35

Gelir Aralığı	Gelir Vergisi Oranı
4.300.000 TL'den fazlasının 4.300.000 TL'si için 1.410.000 TL bu tutarın fazlası için	%40

32.1.2. Kurumların Vergilendirilmesi

KVK uyarınca sermaye şirketleri, kooperatifler, iktisadî kamu kuruluşları, dernek veya vakıflara ait iktisadî işletmeler, iş ortaklıkları, kurum kazançları üzerinden kurumlar vergisine tâbidirler. Kurumların vergilendirilebilir kârları VUK ve diğer Türk vergi kanunlarına göre belirlenmektedir. 7456 sayılı Kanun ile KVK'da yapılan değişiklik uyarınca kurumların 2023 yılı ve izleyen vergilendirme dönemlerinde elde edilen kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı %25'tir.

Ayrıca, 17 Kasım 2020 tarih ve 31307 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7256 sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun ile KVK'da yapılan değişiklik uyarınca Borsa İstanbul Pay Piyasasında ilk defa işlem görmek üzere ve sermayesinin en az %20'sini temsil eden payları halka arz eden kurumların kurum kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı, payların ilk defa halka arz edildiği hesap döneminden başlamak üzere beş hesap dönemi boyunca iki puan indirimli olarak uygulanacaktır. İndirimden yararlanılan hesap dönemleri süresince şirketlerin bu halka açıklık oranını sağlayamaması halinde ise zamanında indirim sebebiyle tahakkuk ettirilmeyen vergiler, vergi ziyaı cezası uygulanmaksızın gecikme faizi ile birlikte tahsil edilir.

Buna ilave olarak, KVK'nın 32. maddesine 7351 sayılı Kanun'un 15. maddesiyle eklenen bentler uyarınca, ihracat yapan kurumların münhasıran ihracattan elde ettikleri kazançlarına kurumlar vergisi oranının 1 puan indirimli olarak uygulanacağı düzenlenmiştir. Ancak, 7456 sayılı Kanun ile yapılan düzenleme uyarınca kurumların 2023 yılı ve izleyen vergilendirme dönemlerinde elde edilen kazançlarına uygulanmak üzere anılan kazançlara ilişkin kurumlar vergisi oranı beş puan indirimli olarak uygulanacaktır.[70] Yine 7351 sayılı Kanun ile yapılan değişiklikler uyarınca sanayi sicil belgesini haiz ve fiilen üretim faaliyetiyle iştigal eden kurumların münhasıran üretim faaliyetlerinden elde ettikleri kazançlar için kurumlar vergisi oranı 1 Ocak 2022 tarihinden itibaren bir puan indirimli olarak uygulanır.[71]

---

[70] Ayrıca, 7491 sayılı Kanun ile yapılan değişiklik uyarınca imalatçı veya tedarikçi kurumların, dış ticaret sermaye şirketleri veya sektörel dış ticaret şirketleri üzerinden gerçekleştirdikleri ihracat faaliyetlerinden elde ettikleri kazançlarına da 5 puanlık kurumlar vergisi oran indirimi uygulanır.

[71] Ancak, 7456 sayılı Kanun ile yapılan değişiklikler uyarınca sanayi sicil belgesini haiz ve fiilen üretim faaliyetiyle iştigal eden kurumların münhasıran üretim faaliyetlerinden elde ettikleri kazançların ihracata isabet eden kısmı için ihracattan elde edilen kazançlara ilişkin indirimden faydalanılması halinde ayrıca bu indirim uygulanmaz.

7456 sayılı Kanun ile KVK'da yapılan değişiklik uyarınca bankalar, leasing ve faktoring firmaları, elektronik ödeme ve para kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta, emeklilik ve reasürans şirketleri 2023 yılı ve izleyen vergilendirme dönemlerinde elde edilen kazançlara uygulanmak üzere %30 oranında kurumlar vergisine tabi olacaktır.

Benzer şekilde, KVK'nın 32. maddesine 7524 sayılı Vergi Kanunları ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile eklenen hüküm uyarınca, (i) 3996 sayılı Bazı Yatırım ve Hizmetlerin Yap-İşlet-Devret Modeli Çerçevesinde Yaptırılması Hakkında Kanun kapsamında yap-işlet-devret modeli çerçevesinde gerçekleştirilen projeler ile (ii) 6428 sayılı Sağlık Bakanlığınca Kamu Özel İş Birliği Modeli ile Tesis Yaptırılması, Yenilenmesi ve Hizmet Alınması ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun kapsamında kamu özel işbirliği modeli çerçevesinde yürütülen projelere dair sözleşmenin tarafı olan şirketlerin elde ettikleri kazançlar da %30 oranında kurumlar vergisine tabi olacaktır. Yap-işlet-devret modeli ile kamu özel iş birliği projeleri için kurumlar vergisi oranı artışı öngören düzenleme, 2025 yılı ve izleyen vergilendirme dönemlerinde elde edilen kazançlara uygulanacaktır.

Son olarak, 7524 sayılı Kanun ile KVK'ya eklenen 32/C maddesi ile yürürlüğe konan yurt içi asgari kurumlar vergisi düzenlemesi uyarınca mükellefler tarafından ödenecek kurumlar vergisi, indirim ve istisnalar düşülmeden önceki kurum kazancının %10'undan aşağı olamayacaktır. Bu kapsamda, hesap dönemi sonunda hazırlanan ticari bilanço karına kanunen kabul edilmeyen giderlerin eklenmesi neticesinde tespit edilen kurum kazancının %10'u üzerinden yurt içi asgari kurumlar vergisi hesaplanacaktır. Bununla birlikte, yurt içi asgari kurumlar vergisinin hesaplanmasında asgari kurumlar vergisi matrahından bazı indirim ve istisnaların[72] düşülmesi mümkün olacaktır.

Tespit edilen yurt içi asgari kurumlar vergisinin, ilgili dönem için hesaplanan kurumlar vergisi tutarından yüksek olması halinde, hesaplanan kurumlar vergisi yerine yurt içi asgari kurumlar vergisinin beyan edilip ödenmesi gerekmektedir. Ayrıca, ödenmesi gereken yurt içi asgari kurumlar vergisi tutarı hesaplanırken; payları borsada işlem görmek üzere ilk kez ve en az %20 oranında halka arz edilen şirketler, ihracat yapan kurumlar ve sanayi sicil belgesini haiz olup fiilen üretim faaliyetiyle iştigal eden kurumların üretim faaliyetlerinden elde ettikleri kazançlar yönünden KVK'nın 32. maddesi kapsamında indirimli kurumlar vergisi uygulanması nedeniyle alınmayan vergi, yurt içi asgari kurumlar vergisinden indirilebilecektir. Benzer şekilde, 7524 sayılı Kanun'un yürürlük tarihi (2 Ağustos 2024) öncesinde alınmış olan yatırım teşvik

---

[72] Tam mükellef kurumlardan elde edilen iştirak kazançları istisnası, Emisyon primi istisnası, Kooperatiflerde risturn istisnası, Finansal kiralama şirketleri ve varlık kiralama şirketleri ile yapılan sat geri kirala işlemlerinden elde edilen kazançlara uygulanan istisna, Kira sertifikası işlemlerinden doğan kazançlara ilişkin istisna, Türk Uluslararası Gemi Siciline kayıtlı gemilerin işletilmesi ve devrinden elde edilen kazançlara uygulanan istisna, 3218 sayılı Serbest Bölgeler Kanunu kapsamındaki kurumlar vergisi istisnası, Girişim sermayesi fonu olarak ayrılan tutarların beyan edilen gelirin %10'una ilişkin indirim, 5378 sayılı Engelliler Hakkında Kanun kapsamında kurulan korumalı işyerlerinde uygulanan korumalı işyeri indirimi ve Teknoloji geliştirme bölgelerinde faaliyet gösterenler için 4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu ile sağlanan Ar-Ge ve tasarım indirimleri.

belgelerinde yer alan yatırıma katkı tutarının kullanılması nedeniyle ilgili hesap döneminde alınmayan vergi de yurt içi asgari kurumlar vergisi tutarından indirilebilmektedir.

Yurt içi asgari kurumlar vergisine yönelik düzenlemeler, 2025 yılı ve izleyen hesap dönemlerinde (özel hesap dönemleri için 2025 yılında başlayan özel hesap döneminde) elde edilen kazançlara uygulanmak üzere yürürlüğe girmiştir.

Tüm bunların yanında, 7524 sayılı Kanun kapsamında, OECD tarafından hazırlanan ve Sütun II Model Kurallar olarak da adlandırılan çok uluslu işletmelere yönelik küresel ve yerel asgari tamamlayıcı kurumlar vergisi uygulaması düzenlenmiştir. Söz konusu düzenleme ile yıllık geliri 750 milyon Euro veya daha fazla olan bir çok uluslu işletme grubunun iştiraklerinin, faaliyet gösterdikleri ülkelerde elde ettikleri gelir üzerinden, asgari %15 oranında vergi yüküne katlanması hedeflenmektedir. Faaliyet gösterdiği ülkede ödediği hesaplanan vergi yükü %15'in altında olan çok uluslu işletme grubu üyesi kurumların, tespit edilecek küresel veya yerel asgari tamamlayıcı kurumlar vergisini ödemesi gerekebilir. Küresel ve yerel asgari tamamlayıcı kurumlar vergisi düzenlemesi 2024 yılı ve izleyen vergilendirme dönemlerinde (özel hesap dönemleri için 2024 yılında başlayan özel hesap dönemlerinde) elde edilen kazançlar için uygulanmak üzere yürürlüğe girmiştir.

KVK'da tam ve dar mükellefiyet olmak üzere iki tür vergi mükellefiyeti tanımlanmıştır. KVK uyarınca bir kurumun tam mükellef olarak değerlendirilebilmesi için: (i) kanuni merkezinin Türkiye'de bulunması veya (ii) kanuni merkezinin Türkiye dışında bulunmasına rağmen iş bakımından işlemlerin fiilen toplandığı ve yönetildiği merkez olan iş merkezinin Türkiye'de bulunması gerekmektedir. Türk vergi mevzuatı çerçevesinde belirtilen bu iki şartı sağlamayan bir kurum dar mükellef olarak değerlendirilir.

Tam mükellef kurumlar gerek Türkiye içinde gerekse Türkiye dışında elde ettikleri kazançlarının tamamı üzerinden Türkiye'de vergilendirilirler. Dar mükellef kurumlar ise sadece Türkiye'de elde ettikleri kazançları üzerinden vergilendirilirler. Bununla birlikte, yurt dışında mukim kurumların Türkiye'de tam veya dar mükellef olup olmadıklarının ve vergisel yükümlülüklerinin tespitinde Türkiye ile ilgili yabancı ülke arasında imzalanmış çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümlerinin de dikkate alınması gerekmektedir.

Dar mükellefiyete tâbi kimseler bakımından menkul sermaye iratlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için sermayenin Türkiye'de yatırılmış olması gerekmektedir. Dar mükellefiyete tâbi kimseler bakımından değer artış kazançlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için söz konusu değer artış kazancını doğuran işin veya muamelenin Türkiye'de ifa edilmesi veya Türkiye'de değerlendirilmesi gerekmektedir. "Türkiye'de değerlendirilmesi" ifadesinden maksat ödemenin Türkiye'de yapılması veya ödeme yabancı bir ülkede yapılmış ise, Türkiye'de ödeyenin veya nam ve hesabına ödeme yapılanın hesaplarına intikal ettirilmesi veya kârından ayrılmasıdır.

32.2 Payların elden çıkarılması karşılığında sağlanan kazançların vergilendirilmesi

32.2.1 Borsa'da işlem gören payların vergilendirme esasları:

Borsa'da işlem gören payların elden çıkarılması sonucu sağlanan değer artış kazançlarının vergilendirilmesi 2025 yılının sonuna kadar GVK'nın Geçici 67. maddesi çerçevesinde gerçekleştirilmektedir. GVK'nın Geçici 67. maddesi kapsamında değer artış kazançları işlemlere aracılık eden bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar tarafından yapılan

tevkifat ile vergilendirilmektedir. GVK'nın Geçici 67. maddesinin yürürlük süresinin 31 Aralık 2025 tarihinden sonraya uzatılmaması veya herhangi bir şekilde kapsamının vergi mevzuatına dâhil edilmemesi durumunda 31 Aralık 2025 tarihinden sonra aşağıda açıklandığı üzere (yatırım ortaklığı payları hariç), Borsa'da işlem gören payların elden çıkarılmasından sağlanacak değer artış kazançları genel hükümler çerçevesinde vergilendirilecektir.

Diğerlerinin yanı sıra, Borsa'da işlem gören payların alım satımına aracılık ettikleri yatırımcılar tarafından sağlanan gelirlerin vergilendirilmesinden yükümlü olan ve dolayısıyla vergi tevkifatını yapmakla sorumlu tutulan taraflar bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı kuruluşlardır. Bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı (saklamacı) kuruluşlar tevkifat yükümlülükleri kapsamındaki ilgili vergi beyanlarını, üçer aylık dönemler itibarıyla beyan edeceklerdir. Takasbank – MKK dışında saklayıcı kuruluşlardan saklama hizmeti alan yatırımcıların işlemlerinde vergi tevkifatının yapılması esasen ilgili saklayıcı kuruluşun sorumluluğundadır.

Borsa'da işlem gören bir payın başka bir banka veya aracı kuruma naklinin istenmesi halinde, nakli gerçekleştirecek banka veya aracı kurum nakli istenen kıymetle ilgili alış bedeli ve alış tarihini naklin yapılacağı kuruma bildirecektir. Bildirilecek tarih ve bedel, tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınacaktır. Söz konusu payların bir başka kişi veya kurum adına nakledilmesi halinde alış bedelinin ve alış tarihinin Hazine ve Maliye Bakanlığı'na bildirilmesi gerekmektedir.

Saklayıcı kuruluşlar, bankalar ve aracı kurumlar tarafından yapılacak vergi tevkifatı oranı kanunen %15 olarak belirlenmiştir. Söz konusu tevkifat oranı bankalar, aracı kuruluşlar ve saklayıcı kuruluşlar tarafından aşağıda yer alan gelirler üzerinden uygulanır:

a) alım satımına aracılık ettikleri menkul kıymetler ile diğer sermaye piyasası araçlarının alış ve satış bedelleri arasındaki fark;

b) alımına aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının itfası halinde alış bedeli ile itfa bedeli arasındaki fark,

c) menkul kıymetlerin veya diğer sermaye piyasası araçlarının tahsiline aracılık ettikleri dönemsel getirileri (herhangi bir menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası aracına bağlı olmayan),

d) aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının ödünç işlemlerinden sağlanan gelirler.

Ancak, GVK ve 2006/10731 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı uyarınca, kanunen %15 olarak belirlenen tevkifat oranı: (i) paylara ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, Borsa'da işlem gören aracı kurum varantları dâhil olmak üzere paylar (menkul kıymetler yatırım ortaklık payları hariç) ve pay yoğun fonlarının katılma paylarından elde edilen kazançlar Hazine ve Maliye Bakanlığı'nca ihraç edilen altına dayalı devlet iç borçlanma senetleri ve 4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanun uyarınca kurulan varlık kiralama şirketleri tarafından ihraç edilen altına dayalı kira sertifikalarından elde edilen kazançlar ile iki yıldan fazla süreyle elde tutulan girişim sermayesi yatırım fonu ve gayrimenkul yatırım fonu katılma paylarından elde edilen kazançlar için %0; (ii) KVK'nın 2/1. maddesi kapsamındaki mükellefler ile münhasıran menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası aracı getirileri ile değer artışı kazançları elde etmek ve bunlara bağlı

hakları kullanmak amacıyla faaliyette bulunan mükelleflerden SPKn'ye göre kurulan yatırım fonları ve yatırım ortaklıklarıyla benzer nitelikte olduğu Hazine ve Maliye Bakanlığı'nca belirlenenler için %0; ve (iii) (ii) numaralı alt kırılımda belirtilen gerçek kişi ve kurumlar hariç olmak üzere, (i) numaralı alt kırılımda belirtilen dışında kalan kazançlar için %10 olarak uygulanır.

Yatırımcılar, yukarıda belirtilen oranların ileride değişikliğe uğrayabileceğini göz önünde bulundurmalıdır.

Paylar değişik tarihlerde alındıktan sonra bir kısmının elden çıkarılması halinde tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınacak alış bedelinin belirlenmesinde ilk giren ilk çıkar metodu esas alınacaktır. Payların alımından önce elden çıkarılması durumunda, elden çıkarılma tarihinden sonra yapılan ilk alım işlemi esas alınarak söz konusu tutar üzerinden tevkifat yapılacak tutar tespit edilir. Aynı gün içinde birden fazla alım satım yapılması halinde o gün içindeki alış maliyetinin tespitinde ağırlıklı ortalama yöntemi uygulanabilecektir. Alış ve satış işlemleri dolayısıyla ödenen komisyonlar ile Banka ve Sigorta Muameleleri Vergisi tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınır.

282 Seri No'lu Gelir Vergisi Genel Tebliği uyarınca menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası araçlarına ilişkin türler (i) sabit getirili menkul kıymetler; (ii) değişken getirili menkul kıymetler; (iii) diğer sermaye piyasası araçları ve (iv) yatırım fonları katılma belgeleri ve yatırım ortaklıkları payları olacak şekilde belirlenmiştir. Paylar ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, menkul kıymetin dâhil olduğu sınıf içinde değerlendirilecektir. Bu kapsamda pay ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri ile Borsa'da işlem gören pay ve pay endekslerine dayalı olarak ihraç edilen aracı kurum varantları paylarının da dâhil olduğu değişken getirili menkul kıymetler sınıfı kapsamında değerlendirilecektir.

Üçer aylık dönem içerisinde, birden fazla pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım satım işlemi yapılması halinde tevkifatın gerçekleştirilmesinde bu işlemler tek bir işlem olarak dikkate alınır. Pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım satımından doğan zararlar takvim yılı aşılmamak kaydıyla izleyen üç aylık döneme devredilir ve takip eden dönemlerin tevkifat matrahından mahsup edilir. Takvim yılının son üç aylık döneminde oluşan zarar tutarının izleyen döneme aktarılması mümkün değildir.

Tam mükellef menkul kıymet yatırım ortaklarına ait olup, Borsa'da işlem gören ve bir yıldan fazla süreyle, tam mükellef ve dar mükellef pay sahipleri tarafından, elde tutulan payların elden çıkarılmasında tevkifat uygulanmaz.

Ticari faaliyet kapsamında elde edilen gelirler, mükelleflerin her türlü ticari ve sınai faaliyetlerinden elde ettikleri kazançları şeklinde tanımlanan ticari kazanç hükümleri çerçevesinde kazancın tespitinde dikkate alınır. Ticari kazancın elde edilmesi sırasında tevkif suretiyle ödenmiş olan vergiler, GVK'nın ilgili hükümleri kapsamında tevkif edilen vergilerin tâbi olduğu hükümler çerçevesinde, tevkifata tâbi kazançların beyan edildiği beyannamelerde hesaplanan vergiden mahsup edilir.

GVK'nın Geçici 67. maddesi kapsamında tevkifata tâbi tutulan kazançlar için gerçek kişilerce yıllık veya münferit beyanname verilmez. Diğer gelirler dolayısıyla verilecek yıllık beyannameye bu gelirler dâhil edilmez. Söz konusu madde hükümleri uyarınca tevkifata tâbi tutulsun tutulmasın dar mükellef gerçek kişi veya kurumlarca Hazine ve Maliye Bakanlığı,

4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanun'a göre kurulan varlık kiralama şirketleri ve tam mükellef kurumlar tarafından yurt dışında ihraç edilen menkul kıymetlerden sağlanan kazanç ve iratlar için münferit veya özel beyanname verilmez.

Menkul kıymet ve sermaye piyasası araçlarının üçer aylık dönemler itibarıyla tevkifata tâbi tutulacak alım satım kazançlarının tespitinde alım satım konusu işlemlerin (yukarıda belirtildiği üzere) aynı türden olmasına dikkat edilecektir. Kazançlar, bu türlere göre ayrı ayrı tespit edilip tevkifata tâbi tutulacaktır.

GVK'nın Geçici 67/5. maddesi uyarınca, gelir sahibinin gerçek veya tüzel kişi ya da dar veya tam mükellef olması, vergi mükellefiyeti bulunup bulunmaması, vergiden muaf olup olmaması ve elde edilen kazancın vergiden istisna olup olmaması yukarıda ayrıntıları verilen vergilendirme uygulamasını etkilememektedir.

2006/10731 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı uyarınca, halka arz tarihi itibarıyla %0 olarak belirlenmekle birlikte söz konusu oranın artırılması durumunda dar mükellefler açısından çifte vergilendirme sorunu gündeme gelecektir. GVK'nın Geçici 67. maddesinde düzenlenmiş olan tevkifat uygulamalarında, tevkifata konu geliri elde etmiş olan kişinin mukim olduğu ülke ile yapılmış ve yürürlükte olan çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri, Türk vergi kanunlarından önce uygulanacaktır.

Dar mükellef gerçek kişi ve kurumların, GVK'nın Geçici 67. maddesi kapsamında Türkiye'deki finansal araçlara kendileri veya yurt dışındaki portföy yönetim şirketleri vasıtasıyla yatırım yapabilmeleri için vergi kimlik numarası almaları gerekmektedir.

Vergi kimlik numarası alınabilmesi için (i) dar mükellef gerçek kişilerin pasaportlarının noter onaylı bir örneği ya da vergi dairesi yetkililerince onaylanmak üzere, aslı ve fotokopisini, (ii) dar mükellef kurumların ise kendi ülkelerinde geçerli kuruluş belgesinin Türkiye'nin o ülkede bulunan temsilciliğince onaylı Türkçe bir örneğini veya yabancı dilde onaylı kuruluş belgesinin tercüme bürolarınca tercüme edilmiş Türkçe bir örneğini ilgili vergi dairesine ibraz etmeleri gerekmektedir. Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları için nüfus cüzdanının ibrazı yeterli olacaktır.

Ayrıca, bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar kendilerine işlem yapmak için müracaat eden ancak vergi kimlik numarası ibraz edemeyen yabancı müşterileri için, toplu olarak vergi kimlik numarası alabilirler.

Çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ise ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin alınması ve bu belgenin aslı ile noter veya bu ülkedeki Türk konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin bir örneğinin duruma göre ilgili vergi dairesine veya vergi sorumlularına ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerlidir.

Tevkifat uygulamasından önce mukimlik belgesinin ibraz edilmemesi halinde çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümleri dikkate alınmadan %15 (hâlihazırda 2006/10731 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı uyarınca %0 oranında uygulanmaktadır) oranı uygulanmak suretiyle tevkifat yapılacaktır. Ancak bu durumda dahi sonradan söz konusu mukimlik belgesinin ibrazı ile çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümleri ve iç mevzuat

hükümleri doğrultusunda yersiz olarak tevkif suretiyle alınan verginin iadesi talep edilebilecektir.

Hazine ve Maliye Bakanlığı gerekli gördüğü hallerde, çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanacak kişi ve kurumlardan, alım-satımını yaptıkları veya getirisini tahsil ettikleri Türk menkul kıymetleri bakımından, uygulanacak anlaşma hükümlerine göre gerçek hak sahibi (*beneficial owner*) olduklarına dair ilgili ispat edici belgelerin ibrazını da isteyebilecektir. Bu belgeleri Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın tayin edeceği sürede ibraz etmeyen veya bu belgeler ile veya başkaca bir suretle gerçek hak sahibi olmadığı tespit edilenler bakımından zamanında tahakkuk ve tahsil edilmeyen vergiler için vergi ziyaı doğmuş sayılacaktır.

Türkiye'nin bugüne kadar akdettiği anlaşmalar ve anlaşmaların Türkçe metinleri GİB'in www.gib.gov.tr web sayfasında yer almaktadır.

32.2.2 Genel Olarak Pay Alım Satım Kazançlarının Vergilendirilmesi

Bu bölümde GVK'nın Geçici 67. maddesinin dışında kalan durumlara ilişkin genel açıklamalar yer almaktadır.

32.2.2.1 Gerçek Kişiler

32.2.2.1.1 Tam Mükellef Gerçek Kişiler

Pay alım satım kazançları, GVK'nın mükerrer 80. maddesi uyarınca gelir vergisine tâbi olacaktır. Ancak anılan madde uyarınca, ivazsız olarak iktisap edilen pay senetleri ile tam mükellef kurumlara ait olan ve iki yıldan fazla süreyle elde tutulan pay senetlerinin elden çıkarılması durumunda elde edilen kazançlar vergiye tâbi olmayacaktır. Pay senetlerinin elden çıkartılmasında da kamu menkul kıymetlerinin satışında olduğu gibi, GVK'nın mükerrer 81. maddesi uyarınca iktisap bedeli, elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere Türkiye İstatistik Kurumu tarafından belirlenen toptan eşya fiyat artış oranında artırılarak dikkate alınabilecektir. GVK'nın mükerrer 81. maddesi uyarınca mal ve hakların elden çıkarılmasında iktisap bedeli, elden çıkarılan mal ve hakların, elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere Türkiye İstatistik Kurumu'nca belirlenen toptan eşya fiyat endeksindeki artış oranında artırılarak tespit edilir. Bu endekslemenin yapılabilmesi için artış oranının %10 veya üzerinde olması şarttır.

GVK'nın 86/1(c) maddesi uyarınca tam mükellef gerçek kişilerin tevkif sureti ile vergilendirilmiş menkul sermaye iratları GVK'nın 103. maddesinin ikinci gelir dilimindeki tutarı aşıyor ise (bu tutar 2025 yılı için 330.000-TL'dir) beyan edilmesi gerekir.

32.2.2.1.2 Dar Mükellef Gerçek Kişiler

GVK 86/2. maddesi çerçevesinde dar mükellefiyette vergiye tâbi gelirin tamamı, Türkiye'de tevkif suretiyle vergilendirilmiş olan; ücretler, serbest meslek kazançları, menkul ve gayrimenkul sermaye iratları ile diğer kazanç ve iratlardan oluşuyorsa yıllık beyannameye tâbi değildir. Dar mükellef gerçek kişilerin tevkif sureti ile vergilendirilmemiş gelirleri mevcut ise, GVK'nın 101/2. maddesi uyarınca, bu kazançların mal ve hakların Türkiye'de elden çıkarıldığı yerin vergi dairesine münferit beyanname ile bildirilmesi zorunludur.

Dar mükellef gerçek kişilerin vergilendirilmesi açısından Türkiye'nin imzalamış olduğu yürürlükte bulunan çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarının hükümleri önem arz

etmektedir. Söz konusu anlaşmaların lehe hükümleri, Türk vergi kanunlarından önce uygulanacaktır.

32.2.2.2 Kurumlar

32.2.2.2.1 Kurumlar Vergisi Mükelleflerinin Aktifine Kayıtlı Payların Elden Çıkarılmasından Sağlanan Kazançlar

Ticari faaliyete bağlı olarak işletme bünyesinde elde edilen alım satım kazançları ticari kazanç olarak beyan edilip vergilendirilecektir.

32.2.2.2.2 Tam Mükellef Kurumlar

Öte yandan, KVK'nın 5/1(e) maddesi uyarınca kurumların aktiflerinde en az iki tam yıl süreyle yer alan iştirak paylarının satışından doğan kazancın %50'lik kısmı kurumlar vergisinden istisna tutulmaktadır. Ancak bu istisnadan yararlanabilmek için satış kazancının satışın yapıldığı yılı izleyen beşinci yılın sonuna kadar bilançonun pasifinde özel bir fon hesabında tutulması; satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi ve satışı yapan ve dolayısı ile istisnadan yararlanacak kurumun menkul kıymet ticareti ile uğraşmaması gerekmektedir.

Bu istisnanın amacı kurumların sermaye yapılarının güçlendirilmesi, finansman sıkıntılarının giderilmesi, bağlı değerlerinin ekonomik faaliyetlerinde daha etkin bir şekilde kullanılmasına imkân sağlanması ve işletmelerin finansal bünyelerinin güçlendirilmesidir. Bu kapsamda, bağlı değerlerin başka bir bağlı değere (örneğin iştirak hissesine) dönüşmesi sonucunu doğuran işlemlerden elde edilen kazançlar bu istisnadan yararlanamayacaktır.

İstisna edilen kazançtan beş yıl içinde sermayeye ilave dışında herhangi bir şekilde başka bir hesaba nakledilen veya işletmeden çekilen ya da dar mükellef kurumlarca ana merkeze aktarılan kısım için uygulanan istisna dolayısıyla zamanında tahakkuk ettirilmeyen vergiler ziyaa uğramış sayılır. Aynı süre içinde işletmenin tasfiyesi (KVK'ya göre yapılan devir ve bölünmeler hariç) halinde de bu hüküm uygulanır.

32.2.2.2.3 Dar Mükellef Kurumlar

Dar mükellef kurum, Türkiye'de bir işyeri açmak suretiyle veya daimî temsilci vasıtasıyla devamlı menkul kıymet alım satım işi yapan kurum statüsünde ise alım satım kazançları ticari kazanç olarak vergiye tâbi olacak vergileme tam mükellef kurumlarda olduğu şekilde gerçekleşecektir. Yukarıda belirtildiği üzere, devamlı olarak menkul kıymet ticareti ile uğraşanların %50'lik kurumlar vergisi istisnasından faydalanmaları mümkün değildir.

Türkiye'de bir işyeri açmadan veya daimî temsilci vasıtasıyla menkul kıymet alım satım kazancı elde eden dar mükellefler açısından da ilgili kazancın Türkiye'de vergilendirilmesi söz konusu olabilir. Dar mükellef kurumların vergilendirilmesi açısından Türkiye'nin imzalamış olduğu yürürlükte bulunan çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarının hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri, Türk vergi kanunlarından önce uygulanacaktır.

32.2.2.3 Yabancı Fon Kazançlarının ve Bu Fonların Portföy Yöneticiliğini Yapan Şirketlerin Vergisel Durumu

1 Ocak 2006 tarihinden itibaren Kurul'un düzenleme ve denetimine tâbi fonlara benzer yabancı fonlar da sermaye şirketi sayılarak kurumlar vergisi mükellefi olacaklardır. KVK'ya 6322 sayılı

Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanun ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun'un 35. maddesiyle, 15 Haziran 2012 tarihinden itibaren yürürlüğe girmek üzere, "Yabancı fon kazançlarının vergilendirilmesi" başlıklı 5/A maddesi eklenmiştir. Bu maddede, yabancı fonlar ile bu fonların aracılık işlemlerini yürüten portföy yöneticiliği yetki belgesine sahip tam mükellef portföy yöneticisi şirketlerin vergisel durumları düzenlenmiştir.

KVK'nın 2/1. maddesinde belirtilen yabancı fonların, portföy yöneticisi şirketler aracılığıyla organize bir borsada işlem görsün veya görmesin; (i) her türlü menkul kıymet ve sermaye piyasası aracı; (ii) vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi; (iii) varant; (iv) döviz; (v) emtiaya dayalı vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi; (vi) kredi ve benzeri finansal varlıklar; ve (vii) kıymetli maden borsalarında yapılan emtia işlemleri ile ilgili elde ettikleri kazançları için KVK'nın 5/A maddesinde sayılan şartların sağlanması durumunda; portföy yöneticisi şirketler, bu fonların daimi temsilcisi sayılmayacak ve bunların iş yerleri de bu fonların iş yeri veya iş merkezi olarak kabul edilmeyecektir.

Dolayısıyla, yabancı fonların bu kapsamda elde ettikleri kazançları için beyanname verilmeyecek ve diğer kazançlar nedeniyle beyanname verilmesi halinde de bu kazançlar beyannameye dâhil edilmeyecektir.

Bu uygulamanın, yabancı fonların Türkiye kaynaklı gelirleri üzerinden yapılacak vergi kesintisine etkisi yoktur.

Türkiye'de bulunan, aktif büyüklüğünün %51'inden fazlası taşınmazlardan oluşan şirketlere ait hisse senetleri veya ortaklık payları veya bunlara ilişkin vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, elde edilen kazançlar bu uygulama kapsamında değerlendirilmeyecektir.

32.3 Paylara ilişkin kâr paylarının ve kâr payı avanslarının vergilendirilmesi

GVK'nın 94/6(b) maddesine 4842 sayılı Kanun ile yapılan değişiklikle, tevkifat kârın dağıtılması aşamasına bırakılmıştır. Bu kapsamda GVK'nın 4842 sayılı Kanun ile değişik 94/6(b) maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca; (i) tam mükellef gerçek kişilere; (ii) gelir ve kurumlar vergisi mükellefiyeti olmayanlara; (iii) gelir ve kurumlar vergisinden muaf olanlara; (iv) dar mükellef gerçek kişilere; (v) dar mükellef kurumlara (Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığıyla kâr payı elde edenler hariç); ve (vi) gelir ve kurumlar vergisinden muaf olan dar mükelleflere dağıtılan kâr payları üzerinden 21.12.2024 tarih ve 9286 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı gereğince 22 Aralık 2024 tarihinden itibaren %15 (on beş) oranında tevkifat yapılacaktır (girişim sermayesi yatırım fonları ve ortaklıkları için bu oran %0 (sıfır) oranında uygulanır). Tam mükellef kurumlarca; (i) tam mükellefler kurumlara ve (ii) işyeri ve daimi temsilci vasıtasıyla faaliyette bulunan dar mükellef kurumlara dağıtılan kâr payları tevkifata tâbi değildir.

32.3.1 Gerçek Kişiler

32.3.1.1 Tam Mükellef Gerçek Kişiler

GVK'ya 4842 sayılı Kanun ile eklenen 22/2. maddesi uyarınca tam mükellef kurumlardan elde edilen, GVK'nın 75/2 maddesinin (1), (2) ve (3) numaralı bentlerinde yazılı kâr paylarının yarısı

gelir vergisinden müstesnadır. Kurumlar kâr payı dağıtırken, gelir vergisinden istisna edilen kısım olan yarısı (%50'si (ellisi)) dâhil olmak üzere dağıtılan kâr payının tamamı (%100'ü (yüzü)) üzerinden 22.12.2024 itibarıyla %15 (on beş) oranında gelir vergisi tevkifatı yapmaktadır. Kâr payının yıllık vergi beyannamesinde beyan edilmesi halinde, söz konusu vergi tevkifatı yıllık vergi beyannamesinde hesaplanan gelir vergisi tutarından mahsup edilir. GVK'nın 86/1(c) maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlardan elde edilmiş, tevkif yoluyla vergilendirilmiş bulunan ve gayrisafi tutarları; 2025 yılı gelirleri için 330.000 TL'yi aşan kâr payları için beyanname verilmesi gerekecektir. Beyan edilen tutar üzerinden hesaplanan gelir vergisinden, kurum bünyesinde kârın dağıtımı aşamasında yapılan %15 (on beş) oranındaki vergi kesintisinin tamamı (istisnaya tâbi olan kısım dâhil) mahsup edilecek olup mahsup sonrası kalan tutar genel hükümler çerçevesinde ret ve iade edilecektir.

Ayrıca, kârın sermayeye eklenmesi kâr dağıtımı sayılmaz. Kâr payı avansları da kâr payları ile aynı kapsamda vergilendirilmektedir. Kâr paylarında elde etme, hukuki ve ekonomik tasarruf tarihi itibarıyla gerçekleşirken; avans kâr payı dağıtımında kurum ortakları açısından elde etme, kurumun yıllık safi kazancının kesinleşip, kârın nakden veya hesaben dağıtıldığı, diğer bir ifadeyle avansın kâr dağıtım kararı uyarınca dağıtılan kârdan mahsup edildiği tarihte gerçekleşecektir.

32.3.1.2 Dar Mükellef Gerçek Kişiler

GVK'nın 94/6(b-ii) maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca dar mükellef gerçek kişilere dağıtılan kâr payları üzerinden Cumhurbaşkanınca belirlenen oranlarda (22 Aralık 2024 itibarıyla bu oran %15'tir (on beş)) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir.

Dar mükellef gerçek kişiler açısından kâr paylarının tevkifat suretiyle vergilendirmesi nihai vergileme olup, dar mükelleflerce bu gelirler için gelir vergisi beyannamesi verilmesine gerek bulunmamaktadır.

Diğer taraftan GVK'nın 101/5. maddesi gereğince dar mükellef gerçek kişilerin vergisi tevkif suretiyle alınmamış menkul sermaye iratlarını, Türkiye'de elde edildiği yerin vergi dairesine münferit beyanname ile beyan etmeleri gerekmektedir.

32.3.2 Kurumlar

32.3.2.1 Tam Mükellef Kurumlar

Ticari faaliyete bağlı olarak ticari işletme bünyesinde elde edilmesi halinde tevkifat yapılmayacak söz konusu gelirler ticari kazanç olarak beyan edilecektir. KVK'nın 6. maddesinde kapsamındaki "safi kurum kazancı, GVK'nın ticari kazancı düzenleyen hükümlerine göre belirlenecektir. 7456 sayılı Kanun ile KVK'da yapılan değişiklik uyarınca

kurumların 2023 yılı ve izleyen vergilendirme dönemlerinde elde edilen kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı %25'tir[73].

Bununla birlikte, KVK'nın 5/1(a) maddesi uyarınca, tam mükellef başka bir kuruma iştirak nedeniyle elde edilen kâr payları, tam mükellefiyete tâbi girişim sermayesi yatırım fonu katılma payları ile girişim sermayesi yatırım ortaklıklarının hisse senetlerinden elde edilen kâr payları ile katılma paylarının fona iadesinden doğan gelirler kurumlar vergisinden müstesnadır. 7456 sayılı Kanun ile KVK'da yapılan değişiklik ile diğer yatırım fonlarından elde edilen gelirler için uygulanan kurumlar vergisi istisnasına ise son verilmiştir. Yapılan değişiklik, 15 Temmuz 2023 tarihinden itibaren iktisap edilen yatırım fonu katılma payları için uygulanmak üzere yayımı tarihinde yürürlüğe girmiştir. Dolayısıyla, diğer yatırım fonu katılma payları ile yatırım ortaklıklarının hisse senetlerinden elde edilen KVK'nın 5/1(d) bendindeki istisnadan

---

[73] 17 Kasım 2020 tarih ve 31307 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7256 sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun ile KVK'da yapılan değişiklik uyarınca Borsa İstanbul Pay Piyasasında ilk defa işlem görmek üzere ve sermayesinin en az %20'sini (yirmisini) temsil eden payları halka arz eden kurumların kurum kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı, payların ilk defa halka arz edildiği hesap döneminden başlamak üzere 5 (beş) hesap dönemi boyunca 2 (iki) puan indirimli olarak uygulanacaktır. İndirimden yararlanılan hesap dönemleri süresince şirketlerin bu halka açıklık oranını sağlayamaması halinde ise zamanında indirim sebebiyle tahakkuk ettirilmeyen vergiler, vergi ziyaı cezası uygulanmaksızın gecikme faizi ile birlikte tahsil edilir.

Buna ilave olarak, KVK'nın 32. maddesine 7351 sayılı Kanun'un 15. maddesiyle eklenen bentler uyarınca, ihracat yapan kurumların münhasıran ihracattan elde ettikleri kazançlarına kurumlar vergisi oranının 1 puan indirimli olarak uygulanacağı düzenlenmiştir. Ancak, 7456 Sayılı Kanun ile yapılan düzenleme uyarınca kurumların 2023 yılı ve izleyen vergilendirme dönemlerinde elde edilen kazançlarına uygulanmak üzere anılan kazançlara ilişkin kurumlar vergisi oranı 5 puan indirimli olarak uygulanacaktır. Yine 7351 sayılı Kanun ile yapılan değişiklikler uyarınca sanayi sicil belgesini haiz ve fiilen üretim faaliyetiyle iştigal eden kurumların münhasıran üretim faaliyetlerinden elde ettikleri kazançlar için kurumlar vergisi oranı 1 Ocak 2022 tarihinden itibaren 1 puan indirimli olarak uygulanır.

7456 sayılı Kanun ile KVK'da yapılan değişiklik uyarınca bankalar, leasing ve faktoring firmaları, elektronik ödeme ve para kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta, emeklilik ve reasürans şirketleri 2023 yılı ve izleyen vergilendirme dönemlerinde elde edilen kazançlara uygulanmak üzere %30 oranında kurumlar vergisine tabi olacaktır.

Benzer şekilde, KVK'nın 32. maddesine 7524 sayılı Vergi Kanunları ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile eklenen hüküm uyarınca, (i) 3996 sayılı Bazı Yatırım ve Hizmetlerin Yap-İşlet-Devret Modeli Çerçevesinde Yaptırılması Hakkında Kanun kapsamında yap-işlet-devret modeli çerçevesinde gerçekleştirilen projeler ile (ii) 6428 sayılı Sağlık Bakanlığınca Kamu Özel İş Birliği Modeli ile Tesis Yaptırılması, Yenilenmesi ve Hizmet Alınması ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun kapsamında kamu özel iş birliği modeli çerçevesinde yürütülen projelere dair sözleşmenin tarafı olan şirketlerin elde ettikleri kazançlar da %30 oranında kurumlar vergisine tabi olacaktır. Yap-işlet-devret modeli ile kamu özel iş birliği projeleri için kurumlar vergisi oranı artışı öngören düzenleme, 2025 yılı ve izleyen vergilendirme dönemlerinde elde edilen kazançlara uygulanacaktır.

yararlanamayan fon ve ortaklıklardan elde edilenler hariç[74] yatırım fonu kâr payları bu istisnadan yararlanamaz.

32.3.2.2 Dar Mükellef Kurumlar

KVK'nın 30/3. maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca dar mükellef kurumlara dağıtılan kâr payları üzerinden Cumhurbaşkanınca belirlenen oranlarda (22 Aralık 2024 itibarıyla bu oran %15'tir (on beş)) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir.

Dar mükellef kurumların, Türkiye'de bir işyeri veya daimî temsilci aracılığı olmaksızın elde ettikleri kâr payları için tevkifat suretiyle vergilendirme nihai vergileme olup, dar mükelleflerin bu gelirler için Türkiye'de beyanname vermelerine gerek bulunmamaktadır.

---

[74] KVK'nın 5/1-d maddesinde 7524 sayılı Kanun ile yapılan değişiklik kapsamında fon ve ortaklıkların (emeklilik yatırım fonları hariç), elde ettikleri kazançların ilgili hüküm kapsamında kurumlar vergisinden istisna olması için, sahip oldukları taşınmazlardan elde ettikleri kazançların en az %50'sinin, elde edildiği hesap dönemine ilişkin kurumlar vergisi beyannamesinin verilmesi gereken ayı izleyen ikinci ayın sonuna kadar kar payı olarak dağıtılması şartı getirilmiştir.

33. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ

33.1. İhraççı veya halka arz eden tarafından izahnamenin kullanılmasına ilişkin verilen izin ve izin verilen herhangi bir yetkili kuruluşun payların sonradan tekrar satışına dair kullandığı izahnamenin içeriğinden de ilgili kişilerin sorumlu olmayı kabul ettiklerine dair beyanları:

Yoktur.

33.2. İzahnamenin kullanımına izin verilen süre hakkında bilgi:

Yoktur.

33.3. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulabileceği dönem hakkında bilgi:

Yoktur.

33.4. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulması kapsamında izahnamenin kullanılabileceği ülkeler hakkında bilgi:

Yoktur.

33.5. İzahname kullanım izninin verilmesinin şartı olan diğer açık ve objektif koşullar hakkında bilgi:

Yoktur.

33.6. Yetkili kuruluşlarca payların sonradan tekrar satışının gerçekleştirilmesi durumunda, satışın koşullarına ilişkin bilgilerin yetkili kuruluş tarafından satış esnasında yatırımcılara sunulacağına dair koyu harflerle yazılmış uyarı notu:

Yoktur.

34. İNCELEMEYE AÇIK BELGELER

Aşağıdaki belgeler 7405 Sokak No: 8 Pınarbaşı Bornova, İzmir adresindeki Şirket'in merkezi ve başvuru yerleri ile Şirket'in internet sitesi (kontekenerji.com.tr) ile KAP'ta tasarruf sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır:

1) İzahnamede yer alan bilgilerin dayanağını oluşturan her türlü rapor ya da belge ile değerleme ve görüşler (değerleme, uzman, faaliyet ve bağımsız denetim raporları ile yetkili kuruluşlarca hazırlanan raporlar, esas sözleşme, vb.),

2) İhraççı'nın izahnamede yer alması gereken konsolide finansal tabloları.

Kon-Tek Kontrol Teknolojileri ve Otomasyon Sanayi Ticaret A.Ş.	Tolga Murat Özdemir	Ayhan Şahin	Ahmet Can Köklü	Aydın Yaşar
Mehmet Özpolat	Lütfi Yücel	Attila Yapar	Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.	

35. EKLER

EK 1: Şirket Esas Sözleşmesi

EK 2: Şirket Yönetim Kurulu ve Genel Kurul İç Yönergesi

EK 3: 31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024 ve 31 Mart 2025 tarihlerinde sona eren finansal yıllara ilişkin Finansal Tablolar ve Özel Bağımsız Denetim Raporları

EK 4: 31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024 ve 31 Mart 2025 tarihlerinde sona eren finansal yıllara ilişkin Finansal Tablolar ve Özel Bağımsız Denetim Raporları'na ilişkin Bağımsız Denetim Kuruluşu'ndan alınan sorumluluk beyanları

EK 5: Esin Avukatlık Ortaklığı tarafından hazırlanan bağımsız hukukçu raporu

Kon-Tek Kontrol Teknolojileri ve Otomasyon Sanayi Ticaret A.Ş.	Tolga Murat Özdemir	Ayhan Şahin	Ahmet Can Köklü	Aydın Yaşar
Mehmet Özpolat	Lütfi Yücel	Attila Yapar	Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.	